

N°	Signature Signatur	Genre Typ	Affaire Geschäft	Traitement Behandlung	Personnes Personen	Remarques Bemerkungen	Cat. Kat.
1.	2013-GC-4	Divers Verschiedenes	Communications Mitteilungen				
2.	2022-DFIN-82	Comptes de l'Etat Staatsrechnung	Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	Examen de détail Detailberatung	Laurent Dietrich Rapporteur / Berichterstatter Jean-François Steiert Représentant du Gouvernement / Regierungsvertreter		I
3.	2023-CE-196	Rapport d'activité Tätigkeitsbericht	Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	Discussion Diskussion	Laurent Dietrich Rapporteur / Berichterstatter Jean-François Steiert Représentant du Gouvernement / Regierungsvertreter		
4.	2022-DFIN-82	Comptes de l'Etat Staatsrechnung	Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion	Examen de détail Detailberatung	Stéphane Peiry Rapporteur / Berichterstatter Olivier Curty Représentant du Gouvernement / Regierungsvertreter		I

N°	Signature Signatur	Genre Typ	Affaire Geschäft	Traitement Behandlung	Personnes Personen	Remarques Bemerkungen	Cat. Kat.
5.	2023-CE-196	Rapport d'activité <i>Tätigkeitsbericht</i>	Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle <i>Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion</i>	Discussion <i>Diskussion</i>	Stéphane Peiry Rapporteur / <i>Berichterstatter</i> Olivier Curty Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		
6.	2022-DFIN-82	Comptes de l'Etat <i>Staatsrechnung</i>	Direction de la formation et des affaires culturelles <i>Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten</i>	Examen de détail <i>Detailberatung</i>	Gabriel Kolly Rapporteur / <i>Berichterstatter</i> Sylvie Bonvin-Sansonnens Représentante du Gouvernement / <i>Regierungsvertreterin</i>		I
7.	2023-CE-196	Rapport d'activité <i>Tätigkeitsbericht</i>	Direction de la formation et des affaires culturelles <i>Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten</i>	Discussion <i>Diskussion</i>	Gabriel Kolly Rapporteur / <i>Berichterstatter</i> Sylvie Bonvin-Sansonnens Représentante du Gouvernement / <i>Regierungsvertreterin</i>		

N°	Signature Signatur	Genre Typ	Affaire Geschäft	Traitement Behandlung	Personnes Personen	Remarques Bemerkungen	Cat. Kat.
8.	2024-DFAC-3	Rapport d'activité <i>Tätigkeitsbericht</i>	Rapport d'activité 2023 de l'Office cantonal du matériel scolaire (OCMS) <i>Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLVG). Jahresbericht 2023</i>	Discussion <i>Diskussion</i>	Gabriel Kolly Rapporteur / <i>Berichterstatter</i> Sylvie Bonvin-Sansonnens Représentante du Gouvernement / <i>Regierungsvertreterin</i>		
9.	2022-DFIN-82	Comptes de l'Etat <i>Staatsrechnung</i>	Comptes généraux de l'Etat. Exercice 2023 <i>Allgemeine Staatsrechnung 2023</i>	Bilan, Annexe aux comptes <i>Bilanz, Beilage zur Rechnung</i>	Marie Levrat Rapporteuse / <i>Berichterstattein</i> Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		I
10.	2022-DFIN-82	Comptes de l'Etat <i>Staatsrechnung</i>	Comptes généraux de l'Etat. Exercice 2023 <i>Allgemeine Staatsrechnung 2023</i>	Récapitulation <i>Zusammenfassung</i>	Armand Jaquier Rapporteur général / <i>Allg. Berichterstatter</i> Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		I

N°	Signature Signatur	Genre Typ	Affaire Geschäft	Traitement Behandlung	Personnes Personen	Remarques Bemerkungen	Cat. Kat.
11.	2023-CE-196	Rapport d'activité <i>Tätigkeitsbericht</i>	Conseil d'Etat : ensemble de l'activité 2023 <i>Staatsrat : Gesamttätigkeit 2023</i>	Récapitulation / Prendre acte <i>Zusammenfassung / Kenntnisnahme</i>	Armand Jaquier Rapporteur général / <i>Allg. Berichterstatter</i> Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		
12.	2022-DFIN-82	Comptes de l'Etat <i>Staatsrechnung</i>	Décret relatif aux comptes d'Etat du canton de Fribourg (2023) <i>Dekret über die Staatsrechnung des Kantons Freiburg (2023)</i>	Entrée en matière, lecture et vote final <i>Eintreten, Lesung und Schlussabstimmung</i>	Armand Jaquier Rapporteur général / <i>Allg. Berichterstatter</i> Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter</i>		I
13.	2024-GC-50	Rapport d'activité <i>Tätigkeitsbericht</i>	Commission interparlementaire de contrôle du Gymnase intercantonale de la Broye (GYB) : Rapport annuel 2023 <i>Interparlamentarische Aufsichtskommission über das Interkantonale Gymnasium der Region Broye (GYB) : Jahresbericht 2023</i>	Discussion <i>Diskussion</i>	Rose-Marie Rodriguez Rapporteur-e / <i>Berichterstatter/-in</i> Sylvie Bonvin-Sansonnens Représentant-e du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter/-in</i>		

N°	Signature Signatur	Genre Typ	Affaire Geschäft	Traitement Behandlung	Personnes Personen	Remarques Bemerkungen	Cat. Kat.
14.	2023-GC-209	Motion <i>Motion</i>	Révision de la loi sur les bourses et les prêts d'études (LBPE, RSF 44.1) <i>Revision des Gesetzes über die Stipendien und Studiendarlehen (StiG, SGF 44.1)</i>	Prise en considération <i>Erheblicherklärung</i>	Savio Michellod Auteur-e / <i>Urheber/-in</i> Marie Levrat Auteur-e / <i>Urheber/-in</i> Sylvie Bonvin-Sansonnens Représentant-e du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter/-in</i>		
15.	2024-GC-58	Rapport d'activité <i>Tätigkeitsbericht</i>	Commission interparlementaire de contrôle de la Convention romande sur les jeux d'argent (CIP CORJA) : Rapport annuel 2023 <i>Interparlamentarische Aufsichtskommission der Westschweizer Vereinbarung über Geldspiele (IPK CORJA) : Jahresbericht 2023</i>	Discussion <i>Diskussion</i>	Christian Clément Rapporteur-e / <i>Berichterstatter/-in</i> Romain Collaud Représentant-e du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter/-in</i>		
16.	2023-GC-201	Motion <i>Motion</i>	Adaptation L _{Vid} - Permettre l'installation de caméras pour la gestion de parkings au sens de l'article 120 de la nouvelle loi sur la mobilité (Ermöglichung der Installation von Videokameras für Parkleitsysteme) <i>VidG-Anpassung – Ermöglichen der Installation von Kameras für das Parkplatzmanagement im Sinne von Artikel 120 des neuen Mobilitätsgesetzes</i>	Prise en considération <i>Erheblicherklärung</i>	Julia Senti Auteur-e / <i>Urheber/-in</i> Jacques Morand Auteur-e / <i>Urheber/-in</i> Romain Collaud Représentant-e du Gouvernement / <i>Regierungsvertreter/-in</i>		

Comptes de l'Etat Staatsrechnung

—
2023
—

Annexe au Bulletin officiel des séances du Grand Conseil de la session de mai 2024
Anhang zum Amtlichen Tagblatt der Sitzungen des Grossen Rates der Maisession 2024



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG
WWW.FR.CH

Comptes de l'Etat

Staatsrechnung

2023

	Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
Compte de résultats		
Résultat total		242'517
Charges sans imputations internes	4'167'729'849	
Imputations internes	54'458'875	
Total des charges	4'222'188'724	
Revenus sans imputations internes		4'167'972'367
Imputations internes		54'458'875
Total des revenus		4'222'431'242
Résultat opérationnel	-5'134'418	
Charges d'exploitation et charges financières	4'222'188'724	
Revenus d'exploitation et revenus financiers		4'217'054'307
Résultat extraordinaire		5'376'935
Charges extraordinaires		
Revenus extraordinaires		5'376'935
Compte des investissements		
Dépenses	246'129'505	
Recettes		34'485'955
Investissements nets	-211'643'549	
Autofinancement		
Excédent de revenus		242'517
Amortissements - attributions aux fonds et prélèvements sur les fonds		158'812'638
Autofinancement		159'055'155
Investissements nets		-211'643'549
Excédent de financement		
Insuffisance de financement		52'588'394
Degré d'autofinancement		75.2 %
Quote-part des subventions cantonales		
		38.5 %
(art. 21 al. 2, loi sur les subventions : 41 %)		

Erfolgsrechnung		
102'885	493'825	Total Ergebnis
4'005'357'545	4'467'780'411	Aufwand ohne interne Verrechnungen
46'180'620	49'063'050	Interne Verrechnungen
4'051'538'165	4'516'843'461	Total Aufwand
4'005'460'430	4'468'274'236	Ertrag ohne interne Verrechnungen
46'180'620	49'063'050	Interne Verrechnungen
4'051'641'050	4'517'337'286	Total Ertrag
102'885	50'493'825	Operatives Ergebnis
4'051'538'165	4'466'843'461	Betrieblicher Aufwand und Finanzaufwand
4'051'641'050	4'517'337'286	Betrieblicher Ertrag und Finanzertrag
	-50'000'000	Ausserordentliches Ergebnis
	50'000'000	Ausserordentlicher Aufwand
		Ausserordentlicher Ertrag
Investitionsrechnung		
283'846'820	228'738'301	Ausgaben
51'191'980	41'388'890	Einnahmen
-232'654'840	-187'349'411	Nettoinvestitionen
Selbstfinanzierung		
102'885	493'825	Ertragsüberschuss
123'243'190	324'994'430	Abschreibungen - Einlagen in Fonds und Entnahmen aus Fonds
123'346'075	325'488'255	Selbstfinanzierung
-232'654'840	-187'349'411	Nettoinvestitionen
	138'138'844	Finanzierungsüberschuss
109'308'765		Finanzierungsfehlbetrag
53.0 %	173.7 %	Selbstfinanzierungsgrad
40.7 %	36.3 %	Anteil der kantonalen Subventionen
(Art. 21 Abs. 2 Subventionsgesetz: 41 %)		

Résultats par Directions
Ergebnisse nach Direktionen

		Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
Total général			
Compte de résultats	Charges	4'222'188'724	
	Revenus		4'222'431'242
	Solde		242'517
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
	Revenus / Recettes		5'376'935
	Solde		5'376'935
Compte des investissements	Dépenses	246'129'505	
	Recettes		34'485'955
	Solde	-211'643'549	
1	Pouvoir législatif		
Compte de résultats	Charges	3'528'499	
	Revenus		19'791
	Solde	-3'508'708	
2	Pouvoir judiciaire		
Compte de résultats	Charges	99'504'368	
	Revenus		44'049'451
	Solde	-55'454'917	
3	Pouvoir exécutif - Administration		
Compte de résultats	Charges	4'119'155'857	
	Revenus		4'178'362'000
	Solde		59'206'143
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
	Revenus / Recettes		5'376'935
	Solde		5'376'935
Compte des investissements	Dépenses	246'129'505	
	Recettes		34'485'955
	Solde	-211'643'549	
31	Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat		
Compte de résultats	Charges	21'622'705	
	Revenus		5'646'071
	Solde	-15'976'634	

Total			
4'051'538'165	4'516'843'461	Erfolgsrechnung	Aufwand
4'051'641'050	4'517'337'286		Ertrag
102'885	493'825		Saldo
	50'000'000	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
			Ertrag / Einnahmen
	-50'000'000		Saldo
283'846'820	228'738'301	Investitionsrechnung	Ausgaben
51'191'980	41'388'890		Einnahmen
-232'654'840	-187'349'411		Solde
Gesetzgebende Behörde			1
4'004'980	3'487'677	Erfolgsrechnung	Aufwand
16'100	8'379		Ertrag
-3'988'880	-3'479'298		Saldo
Richterliche Behörde			2
93'405'120	92'976'504	Erfolgsrechnung	Aufwand
44'234'180	41'398'700		Ertrag
-49'170'940	-51'577'804		Saldo
Vollziehende Behörde - Verwaltung			3
3'954'128'065	4'420'379'280	Erfolgsrechnung	Aufwand
4'007'390'770	4'475'930'207		Ertrag
53'262'705	55'550'927		Saldo
	50'000'000	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
			Ertrag / Einnahmen
	-50'000'000		Saldo
283'846'820	228'738'301	Investitionsrechnung	Ausgaben
51'191'980	41'388'890		Einnahmen
-232'654'840	-187'349'411		Saldo
Staatsrat - Staatskanzlei			31
21'749'480	20'823'673	Erfolgsrechnung	Aufwand
5'688'500	5'205'012		Ertrag
-16'060'980	-15'618'661		Saldo

		Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
32	Direction de la formation et des affaires culturelles		
Compte de résultats	Charges	1'169'458'384	
	Revenus		462'592'920
	Solde	-706'865'464	
Compte des investissements	Dépenses	39'162'591	
	Recettes		1'442'782
	Solde	-37'719'809	
33	Direction de la sécurité, de la justice et du sport		
Compte de résultats	Charges	259'920'992	
	Revenus		221'494'565
	Solde	-38'426'427	
Compte des investissements	Dépenses	24'808'787	
	Recettes		1'269'796
	Solde	-23'538'991	
34	Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts		
Compte de résultats	Charges	375'137'433	
	Revenus		276'913'706
	Solde	-98'223'727	
Compte des investissements	Dépenses	28'305'337	
	Recettes		14'147'217
	Solde	-14'158'120	
35	Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle		
Compte de résultats	Charges	463'154'980	
	Revenus		269'953'428
	Solde	-193'201'552	
Compte des investissements	Dépenses	63'527'417	
	Recettes		1'333'414
	Solde	-62'194'003	

		Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten		32
1'140'320'045	1'119'376'311	Erfolgsrechnung	Aufwand	
459'597'880	467'880'941		Ertrag	
-680'722'165	-651'495'370		Saldo	
47'072'000	29'522'968	Investitionsrechnung	Ausgaben	
6'415'000	2'420'176		Einnahmen	
-40'657'000	-27'102'792		Saldo	
		Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion		33
254'541'290	228'575'491	Erfolgsrechnung	Aufwand	
218'800'790	201'786'225		Ertrag	
-35'740'500	-26'789'266		Saldo	
25'550'000	13'822'381	Investitionsrechnung	Ausgaben	
2'465'000	2'879'467		Einnahmen	
-23'085'000	-10'942'914		Saldo	
		Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft		34
376'071'510	375'277'324	Erfolgsrechnung	Aufwand	
280'916'440	279'577'263		Ertrag	
-95'155'070	-95'700'061		Saldo	
29'067'000	25'602'338	Investitionsrechnung	Ausgaben	
16'070'000	13'989'941		Einnahmen	
-12'997'000	-11'612'397		Saldo	
		Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion		35
446'505'640	469'907'931	Erfolgsrechnung	Aufwand	
259'044'490	297'805'682		Ertrag	
-187'461'150	-172'102'249		Saldo	
69'412'840	79'036'572	Investitionsrechnung	Ausgaben	
2'872'000	1'754'073		Einnahmen	
-66'540'840	-77'282'499		Saldo	

		Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
36	Direction de la santé et des affaires sociales		
Compte de résultats	Charges	1'312'908'666	
	Revenus		492'120'243
	Solde	-820'788'423	
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
	Revenus / Recettes		1'718'599
	Solde		1'718'599
Compte des investissements	Dépenses	297'036	
	Recettes		
	Solde	-297'036	
37	Direction des finances		
Compte de résultats	Charges	250'617'084	
	Revenus		2'329'405'177
	Solde		2'078'788'093
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
	Revenus / Recettes		
	Solde		
Compte des investissements	Dépenses	2'663'996	
	Recettes		3'779'961
	Solde		1'115'965
38	Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement		
Compte de résultats	Charges	266'335'615	
	Revenus		120'235'889
	Solde	-146'099'726	
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
	Revenus / Recettes		3'658'336
	Solde		3'658'336
Compte des investissements	Dépenses	87'364'341	
	Recettes		12'512'785
	Solde	-74'851'556	

Direktion für Gesundheit und Soziales				36
1'245'007'370	1'278'223'321	Erfolgsrechnung	Aufwand	
451'064'240	427'754'240		Ertrag	
-793'943'130	-850'469'081		Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
			Saldo	
	458'489	Investitionsrechnung	Ausgaben	
			Einnahmen	
	-458'489		Saldo	
Finanzdirektion				37
204'757'740	664'288'003	Erfolgsrechnung	Aufwand	
2'214'713'310	2'679'164'011		Ertrag	
2'009'955'570	2'014'876'008		Saldo	
	50'000'000	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
	-50'000'000		Saldo	
7'700'000	15'257'997	Investitionsrechnung	Ausgaben	
3'138'000	8'479'961		Einnahmen	
-4'562'000	-6'778'036		Saldo	
Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt				38
265'174'990	263'907'226	Erfolgsrechnung	Aufwand	
117'565'120	116'756'832		Ertrag	
-147'609'870	-147'150'394		Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
			Saldo	
105'044'980	65'037'556	Investitionsrechnung	Ausgaben	
20'231'980	11'865'272		Einnahmen	
-84'813'000	-53'172'284		Saldo	

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
1	Pouvoir législatif		
	Compte de résultats	Charges	3'528'499
		Revenus	19'791
		Solde	-3'508'708
1110	Grand Conseil		
GCON	Compte de résultats		
		Charges	3'054'943
		Revenus	19'791
		Solde	-3'035'152
3000.203	Indemnités de séances	1'322'789	
3010.100	Traitements du personnel	983'271	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	19'675	
3040.300	Allocations sociales	13'575	
3049.000	Indemnités de service	1'700	
305	Contributions aux assurances sociales	91'690	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	137'299	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'554	
3090.000	Frais de formation		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	516	
3100.100	Fournitures de bureau	2'071	
3102.102	Publications et publicité	-1'961	
3103.301	Abonnements et cotisations	9'799	
3110.100	Achats de mobilier	1'435	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1'352	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3'154	
3130.000	Prestations de service par des tiers	115'157	
3130.001	Frais de télécommunications	401	
3130.002	Taxes postales	1'289	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	-171'284	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	-37'408	
3160.100	Locations de locaux	1'116	
3170.005	Frais de réceptions	34'596	
3170.100	Déplacements	251'117	
3170.302	Indemnités	54'938	
3636.157	Subventions cantonales aux groupes parlementaires	217'100	
4260.014	Récupérations de frais		10'181
4260.030	Recettes administratives diverses		660
4470.000	Locations		8'950

Gesetzgebende Behörde			1
4'004'980	3'487'677	Erfolgsrechnung	Aufwand
16'100	8'379		Ertrag
-3'988'880	-3'479'298		Saldo
Grosser Rat			1110
		Erfolgsrechnung	GCON
3'409'980	2'995'515		Aufwand
16'100	8'379		Ertrag
-3'393'880	-2'987'136		Saldo
1'240'000	1'208'693	Sitzungsgelder	3000.203
1'017'510	867'824	Gehälter des Personals	3010.100
36'000	15'790	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
12'030	11'565	Sozialzulagen	3040.300
2'000	1'806	Dienstentschädigungen	3049.000
93'790	81'285	Sozialversicherungsbeiträge	305
140'070	119'355	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'580	1'371	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'000		Ausbildungskosten	3090.000
1'000	142	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'000	2'147	Büromaterialien	3100.100
94'000	71'140	Publikationen und Werbung	3102.102
12'000	10'298	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'000	13'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
9'000	893	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
500	340	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
7'700	6'974	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
85'000	85'799	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	469	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'500	1'658	Posttaxen	3130.002
40'000	23'681	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
6'000		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
69'000	50'363	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'200	51'061	Räume, Mieten	3160.100
28'000	30'192	Empfänge, Kosten	3170.005
230'000	227'571	Reisespesen	3170.100
55'000	55'000	Entschädigungen	3170.302
217'100	57'100	Kantonale Fraktionsbeiträge	3636.157
11'000	8'023	Kostenrückerstattungen	4260.014
100	56	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
5'000	300	Mietzinse	4470.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
1115	Commissions et délégations		
COMM	Compte de résultats		
	Charges	473'557	
	Revenus		
	Solde	-473'557	
3000.200	Commissions	428'437	
3170.100	Déplacements	45'120	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Gesetzgebende Behörde

Kommissionen und Delegationen			1115
Erfolgsrechnung			COMM
595'000	492'162	Aufwand	
		Ertrag	
-595'000	-492'162	Saldo	
530'000	422'200	Kommissionen	3000.200
65'000	69'962	Reisespesen	3170.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
2	Pouvoir judiciaire		
	Compte de résultats	Charges	99'504'368
		Revenus	44'049'451
		Solde	-55'454'917
2100	Tribunal cantonal		
TCAN	Compte de résultats		
		Charges	18'191'272
		Revenus	1'292'657
		Solde	-16'898'615
3000.102	Traitements des juges	3'189'570	
3000.203	Indemnités de séances	170'607	
3010.101	Traitements du personnel administratif	4'679'150	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	20'243	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	60'579	
3040.300	Allocations sociales	43'085	
3040.301	Allocations sociales des juges	22'110	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3'342	
305	Contributions aux assurances sociales	718'051	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'046'707	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11'363	
3060.000	Pensions de retraite	2'122'721	
3090.000	Frais de formation	38'790	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'516	
3100.100	Fournitures de bureau	27'078	
3101.001	Matériel de nettoyage	7'065	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4'813	
3102.102	Publications et publicité	7'647	
3103.300	Livres	30'514	
3103.301	Abonnements et cotisations	31'273	
3110.100	Achats de mobilier	2'549	
3110.200	Achats de machines	231	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	891	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	1'354	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	283'542	
312	Chauffage, éclairage, eau	67'465	
3120.004	Impôts et contributions	1'675	
3130.000	Prestations de service par des tiers	22'359	
3130.001	Frais de télécommunications	591	
3130.002	Taxes postales	64'140	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	3'285'938	
3134.000	Assurances	8'460	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	66'857	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	523'864	
3160.100	Locations de locaux	1'440	
3170.005	Frais de réceptions	4'642	
3170.100	Déplacements	19'216	
3181.000	Pertes sur créances	8'820	

Richterliche Behörde			2
93'405'120	92'976'504	Erfolgsrechnung	Aufwand
44'234'180	41'398'700		Ertrag
-49'170'940	-51'577'804		Saldo
Kantonsgericht			2100
		Erfolgsrechnung	TCAN
17'004'390	16'223'438		Aufwand
1'230'100	1'158'265		Ertrag
-15'774'290	-15'065'173		Saldo
3'166'500	3'092'157	Gehälter der Richter	3000.102
210'000	196'010	Sitzungsgelder	3000.203
4'601'600	4'400'688	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
18'000	13'761	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	125'994	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
32'920	40'686	Sozialzulagen	3040.300
21'320	21'300	Sozialzulagen der Richter	3040.301
5'720		Dienstaltersgeschenke	3049.500
710'840	687'952	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'095'490	944'217	Pensionskassenbeiträge	3051.000
11'190	10'732	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'935'510	1'886'646	Ruhegehälter	3060.000
42'000	36'794	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	6'805	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
32'500	25'601	Büromaterialien	3100.100
8'000	3'809	Reinigungsmaterialien	3101.001
14'000	11'114	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
8'000	9'717	Publikationen und Werbung	3102.102
33'000	34'704	Bücher	3103.300
32'000	28'141	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'400	13'178	Anschaffung von Mobilien	3110.100
500	-929	Anschaffung von Maschinen	3110.200
1'200	4'220	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
1'400	1'678	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
245'520	65'807	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
91'140	56'661	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'000	1'470	Steuern und Beiträge	3120.004
9'500	10'267	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	965	Kosten für Telekommunikation	3130.001
100'000	90'194	Posttaxen	3130.002
1'872'800	2'278'154	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
7'470	7'463	Versicherungen	3134.000
70'000	65'384	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'015'930	530'248	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'440	1'440	Räume, Mieten	3160.100
2'000	1'740	Empfänge, Kosten	3170.005
20'000	9'892	Reisespesen	3170.100
5'000	7'175	Debitorenverluste	3181.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	346'687	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	33'311	
3199.005	Indemnités en matière pénale	84'093	
3199.017	Débours administratifs	32'886	
3199.061	Débours pénaux	14'997	
3199.062	Débours civils	32'956	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	400'492	
3199.064	Assistance judiciaire civile	512'484	
3199.065	Assistance judiciaire administrative	67'834	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	58'279	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	1'000	
4210.000	Emoluments		455'200
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		278'213
4210.014	Emoluments judiciaires civils		411'150
4250.000	Ventes		2'000
4250.001	Ventes d'imprimés		2'584
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		299
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		31'876
4260.030	Recettes administratives diverses		1'572
4260.033	Débours administratifs récupérés		
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle		5'766
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		34'952
4260.058	Débours pénaux récupérés		14'997
4260.059	Débours civils récupérés		32'956
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		20'792
4270.000	Amendes		300
2105	Tribunaux d'arrondissements		
TARR	Compte de résultats		
	Charges	27'215'801	
	Revenus		6'115'537
	Solde	-21'100'264	
3000.102	Traitements des juges	3'994'627	
3000.203	Indemnités de séances	297'606	
3010.101	Traitements du personnel administratif	7'165'644	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	73'661	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	201'425	
3040.300	Allocations sociales	86'012	
3040.301	Allocations sociales des juges	43'789	
3049.400	Primes de fidélité	180	
3049.401	Primes de fidélité des juges	100	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3'714	
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges	24'140	
305	Contributions aux assurances sociales	1'029'412	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'428'676	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	17'490	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Richterliche Behörde

250'000	202'465	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
35'000	27'106	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
80'000	38'627	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
60'000	10'505	Verwaltungsauslagen	3199.017
5'000	1'914	Auslagen in Strafsachen	3199.061
9'000	16'855	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
320'000	389'778	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
560'000	495'989	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
130'000	105'994	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	3199.065
120'000	211'370	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
1'000	1'000	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
420'000	423'217	Gebühren	4210.000
280'000	223'834	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
400'000	351'368	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	4210.014
2'000	2'000	Verkäufe	4250.000
20'000	4'377	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	15'813	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	54'055	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'600	2'302	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
26'000		Rückerstattete Auslagen Verwaltungssachen	4260.033
17'000	16'835	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	4260.039
38'000	30'873	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
5'000	1'914	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
9'000	16'855	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	4260.059
10'000	14'823	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	4260.061
500		Bussen	4270.000

Bezirksgerichte

2105

Erfolgsrechnung

TARR

26'074'750	26'870'601	Aufwand
6'315'000	5'650'538	Ertrag
-19'759'750	-21'220'063	Saldo

3'789'870	3'871'976	Gehälter der Richter	3000.102
380'000	342'929	Sitzungsgelder	3000.203
7'003'040	6'866'259	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
121'000	69'404	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	44'403	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
70'300	79'282	Sozialzulagen	3040.300
41'880	48'556	Sozialzulagen der Richter	3040.301
180	180	Treueprämien	3049.400
90	38	Treueprämien der Richter	3049.401
28'260		Dienstaltersgeschenke	3049.500
22'670		Dienstaltersgeschenke der Richter	3049.501
996'610	989'194	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'388'030	1'344'798	Pensionskassenbeiträge	3051.000
17'100	16'880	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3090.000	Frais de formation	28'095	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9'875	
3100.100	Fournitures de bureau	98'077	
3101.001	Matériel de nettoyage	4'904	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	3'533	
3103.300	Livres	33'422	
3103.301	Abonnements et cotisations	29'268	
3110.100	Achats de mobilier	7'261	
3110.200	Achats de machines	199	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	88'075	
3120.004	Impôts et contributions	611	
3130.000	Prestations de service par des tiers	30'005	
3130.001	Frais de télécommunications	1'711	
3130.002	Taxes postales	380'879	
3130.047	Frais bancaires	217	
3134.000	Assurances	5'264	
3160.100	Locations de locaux	236'077	
3170.100	Déplacements	30'463	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	1'744'330	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	179'143	
3199.005	Indemnités en matière pénale	516'340	
3199.061	Débours pénaux	1'352'248	
3199.062	Débours civils	400'853	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	2'061'944	
3199.064	Assistance judiciaire civile	4'736'634	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	494'168	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	375'732	
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		685'676
4210.014	Emoluments judiciaires civils		2'684'732
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		40'906
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		77'953
4260.030	Recettes administratives diverses		41'056
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		85'410
4260.057	Dépenses administratives civiles récupérées		106'409
4260.058	Débours pénaux récupérés		1'490'288
4260.059	Débours civils récupérés		457'591
4260.060	Assistance judiciaire pénale récupérée		
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		5'512
4270.000	Amendes		440'005
2111	Ministère public		
MINP	Compte de résultats		
	Charges	23'092'906	
	Revenus		11'485'231
	Solde	-11'607'675	
3000.102	Traitements des juges	2'836'012	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Richterliche Behörde

56'500	45'773	Ausbildungskosten	3090.000
10'200	9'915	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
106'500	119'926	Büromaterialien	3100.100
5'400	5'416	Reinigungsmaterialien	3101.001
5'500	5'319	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
36'400	36'947	Bücher	3103.300
34'100	25'084	Abonnemente und Beiträge	3103.301
7'960	27'980	Anschaffung von Mobilien	3110.100
210	3'070	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	2'000	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
	3'165	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
121'360	95'469	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
400	1'912	Steuern und Beiträge	3120.004
30'000	31'894	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'320	3'222	Kosten für Telekommunikation	3130.001
549'000	505'102	Posttaxen	3130.002
250	224	Bankspesen	3130.047
4'700	4'645	Versicherungen	3134.000
243'270	236'077	Räume, Mieten	3160.100
47'000	33'348	Reisespesen	3170.100
1'690'000	1'512'144	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
142'000	93'172	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
427'000	461'753	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
1'310'000	1'052'973	Auslagen in Strafsachen	3199.061
535'000	564'977	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
1'925'000	2'565'148	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
4'390'000	5'015'435	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
340'000	357'348	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
191'650	377'266	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
805'000	573'931	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
2'760'000	2'469'292	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	4210.014
	31'516	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	54'972	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
35'000	37'573	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
100'000	82'567	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
161'000	129'306	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Zivilsachen	4260.057
1'310'000	1'264'214	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
535'000	619'954	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	4260.059
1'000	13'370	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Strafsachen	4260.060
38'000	63	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	4260.061
570'000	373'780	Bussen	4270.000

Staatsanwaltschaft

2111

Erfolgsrechnung

MINP

20'955'940 20'701'490 Aufwand

11'036'000 10'982'559 Ertrag

-9'919'940 -9'718'931 Saldo

2'769'310 2'646'583 Gehälter der Richter 3000.102

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3000.203	Indemnités de séances	3'544	
3010.101	Traitements du personnel administratif	4'341'873	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	497'417	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	119'188	
3040.300	Allocations sociales	62'580	
3040.301	Allocations sociales des juges	37'330	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	14'702	
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges		
305	Contributions aux assurances sociales	700'016	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	961'695	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11'505	
3090.000	Frais de formation	48'091	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'460	
3100.100	Fournitures de bureau	117'057	
3101.001	Matériel de nettoyage	6'581	
3103.300	Livres	6'262	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'765	
3110.100	Achats de mobilier	21'431	
3110.200	Achats de machines	3'679	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		
312	Chauffage, éclairage, eau	51'821	
3120.004	Impôts et contributions	569	
3130.000	Prestations de service par des tiers	82'515	
3130.001	Frais de télécommunications	6'196	
3130.002	Taxes postales	160'910	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	94'385	
3150.200	Entretien des machines		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		
3160.100	Locations de locaux	357'368	
3170.100	Déplacements	13'622	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	3'516'422	
3199.005	Indemnités en matière pénale	406'897	
3199.061	Débours pénaux	4'397'227	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	1'147'835	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	3'054'951	
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		2'360'994
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		95'049
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		105'523
4260.030	Recettes administratives diverses		13'871
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		383'627
4260.058	Débours pénaux récupérés		970'409
4270.000	Amendes		7'555'758

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Richterliche Behörde

8'000	8'818	Sitzungsgelder	3000.203
4'093'620	4'215'835	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
500'000	459'663	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	39'332	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
62'170	62'339	Sozialzulagen	3040.300
34'290	34'320	Sozialzulagen der Richter	3040.301
17'040		Dienstaltersgeschenke	3049.500
15'940	15'195	Dienstaltersgeschenke der Richter	3049.501
632'620	676'028	Sozialversicherungsbeiträge	305
920'520	909'324	Pensionskassenbeiträge	3051.000
10'420	11'207	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
45'000	43'352	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	5'493	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
90'000	125'952	Büromaterialien	3100.100
7'000	2'998	Reinigungsmaterialien	3101.001
12'000	6'812	Bücher	3103.300
8'000	8'388	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'400	39'904	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'750		Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'000	483	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
64'080	39'308	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'000	2'571	Steuern und Beiträge	3120.004
85'000	67'520	Dienstleistungen Dritter	3130.000
12'500	12'262	Kosten für Telekommunikation	3130.001
145'000	155'245	Posttaxen	3130.002
100'000	19'955	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
1'000		Unterhalt der Maschinen	3150.200
1'000		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
377'280	357'393	Räume, Mieten	3160.100
18'000	10'965	Reisespesen	3170.100
2'500'000	2'558'622	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
290'000	269'805	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
4'200'000	4'489'035	Auslagen in Strafsachen	3199.061
900'000	881'995	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
3'020'000	2'524'786	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
2'150'000	2'022'115	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
	8'696	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	41'459	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
3'000	3'256	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
320'000	339'547	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
900'000	1'142'235	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
7'663'000	7'425'251	Bussen	4270.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
2112	Tribunal des mesures de contrainte		
TMCO	Compte de résultats		
	Charges	994'057	
	Revenus		
	Solde	-994'057	
3000.102	Traitements des juges	372'575	
3000.203	Indemnités de séances	8'191	
3010.101	Traitements du personnel administratif	335'301	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	5'530	
3040.300	Allocations sociales	6'000	
3040.301	Allocations sociales des juges	8'002	
305	Contributions aux assurances sociales	65'708	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	80'916	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'129	
3090.000	Frais de formation	3'866	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	523	
3100.100	Fournitures de bureau	5'667	
3103.300	Livres	866	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'798	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	4'453	
3130.001	Frais de télécommunications	2'404	
3130.002	Taxes postales	8'728	
3160.100	Locations de locaux	34'351	
3170.100	Déplacements	1'775	
3199.063	Assistance judiciaire pénale		
3199.065	Assistance judiciaire administrative	44'271	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		
2115	Tribunal des mineurs		
CPMI	Compte de résultats		
	Charges	3'221'420	
	Revenus		560'960
	Solde	-2'660'460	
3000.102	Traitements des juges	425'313	
3000.200	Commissions		
3000.203	Indemnités de séances	2'310	
3010.100	Traitements du personnel	1'056'181	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	2'576	
3040.300	Allocations sociales	8'056	
3040.301	Allocations sociales des juges	7'018	
3049.400	Primes de fidélité	160	
305	Contributions aux assurances sociales	137'239	

Zwangsmassnahmengericht			2112
Erfolgsrechnung			TMCO
955'820	984'290	Aufwand	
500	19'196	Ertrag	
-955'320	-965'094	Saldo	
367'690	381'221	Gehälter der Richter	3000.102
8'000	15'235	Sitzungsgelder	3000.203
327'770	313'115	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
10'000	4'175	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
6'720	6'780	Sozialzulagen	3040.300
7'920	8'514	Sozialzulagen der Richter	3040.301
64'290	64'566	Sozialversicherungsbeiträge	305
79'550	77'096	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'100	1'059	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	1'958	Ausbildungskosten	3090.000
200		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
4'000	5'651	Büromaterialien	3100.100
3'000	2'013	Bücher	3103.300
2'000	2'359	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	65	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
3'330	2'107	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'700	424	Kosten für Telekommunikation	3130.001
7'000	7'782	Posttaxen	3130.002
19'050	19'051	Räume, Mieten	3160.100
2'500	1'091	Reisespesen	3170.100
2'000	26'626	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
35'000	43'403	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	3199.065
	2'691	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	16'433	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
500	71	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

Jugendgericht			2115
Erfolgsrechnung			CPMI
3'099'440	2'948'364	Aufwand	
464'100	497'459	Ertrag	
-2'635'340	-2'450'905	Saldo	
419'380	402'153	Gehälter der Richter	3000.102
	593	Kommissionen	3000.200
7'500	6'097	Sitzungsgelder	3000.203
1'047'710	1'007'570	Gehälter des Personals	3010.100
5'000	1'600	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
8'200	8'700	Sozialzulagen	3040.300
5'400	6'450	Sozialzulagen der Richter	3040.301
160	160	Treueprämien	3049.400
135'830	128'865	Sozialversicherungsbeiträge	305

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	188'176	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'403	
3090.000	Frais de formation	17'069	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	798	
3100.100	Fournitures de bureau	14'214	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1'182	
3103.300	Livres	4'000	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'501	
3110.100	Achats de mobilier	2'400	
3110.200	Achats de machines	5'078	
312	Chauffage, éclairage, eau	16'470	
3130.000	Prestations de service par des tiers	40'123	
3130.001	Frais de télécommunications	1'708	
3130.002	Taxes postales	24'714	
3134.000	Assurances	300	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		
3160.100	Locations de locaux	219'888	
3170.100	Déplacements	11'429	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	218'596	
3199.061	Débours pénaux	462'784	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	182'393	
3637.213	Pensions de jeunes délinquants	166'340	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton		
4210.000	Emoluments		36'712
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.024	Récupérations de pensions de jeunes délinquants		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		3'277
4260.030	Recettes administratives diverses		129
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		13'018
4260.058	Débours pénaux récupérés		464'535
4270.000	Amendes		43'289
2120	Justices de paix		
JUPA	Compte de résultats		
	Charges	12'066'183	
	Revenus		1'445'812
	Solde	-10'620'371	
3000.200	Commissions		
3000.203	Indemnités de séances	571'167	
3010.100	Traitements du personnel	7'289'248	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	5'328	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	35'804	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	240'694	
3040.300	Allocations sociales	70'848	
3049.400	Primes de fidélité	200	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	10'928	
305	Contributions aux assurances sociales	666'240	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Richterliche Behörde

187'140	174'334	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'380	2'273	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
17'000	20'730	Ausbildungskosten	3090.000
800	776	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	13'823	Büromaterialien	3100.100
1'500	1'467	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
4'000	1'613	Bücher	3103.300
3'300	3'027	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'400	3'357	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'040	1'368	Anschaffung von Maschinen	3110.200
32'470	18'412	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
38'000	38'678	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	2'442	Kosten für Telekommunikation	3130.001
22'000	26'136	Posttaxen	3130.002
	300	Versicherungen	3134.000
	1'523	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
223'730	212'927	Räume, Mieten	3160.100
12'000	9'077	Reisespesen	3170.100
200'000	158'803	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
350'000	345'512	Auslagen in Strafsachen	3199.061
210'000	233'089	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
140'000	87'640	Kostgelder jugendlicher Straftäter	3637.213
1'500	28'873	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
50'000	45'548	Gebühren	4210.000
	20'142	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000		Rückerstattung von Kostgeldern jugendlicher Straftäter	4260.024
	2'920	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
100	123	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
15'000	18'420	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
350'000	347'022	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
48'000	63'286	Bussen	4270.000

Friedensgerichte

2120

Erfolgsrechnung

JUPA

10'826'780	11'222'926	Aufwand
1'340'520	1'385'314	Ertrag
-9'486'260	-9'837'612	Saldo

	744	Kommissionen	3000.200
565'000	570'182	Sitzungsgelder	3000.203
6'834'200	6'796'789	Gehälter des Personals	3010.100
14'000	6'209	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	30'514	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	72'149	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
69'530	77'403	Sozialzulagen	3040.300
200	200	Treueprämien	3049.400
13'350		Dienstaltersgeschenke	3049.500
633'440	626'394	Sozialversicherungsbeiträge	305

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	879'728	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11'418	
3090.000	Frais de formation	32'343	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'105	
3100.100	Fournitures de bureau	69'664	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'455	
3103.300	Livres	10'877	
3103.301	Abonnements et cotisations	10'855	
3110.100	Achats de mobilier	5'340	
3110.200	Achats de machines	1'954	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		
312	Chauffage, éclairage, eau	30'336	
3130.000	Prestations de service par des tiers	53'041	
3130.001	Frais de télécommunications	1'007	
3130.002	Taxes postales	169'554	
3160.100	Locations de locaux	321'542	
3170.100	Déplacements	74'063	
3181.000	Pertes sur créances	129	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	122'152	
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	899'443	
3199.062	Débours civils	323'577	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	150'143	
4210.000	Emoluments		1'089'839
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		80'022
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		71'012
4260.030	Recettes administratives diverses		61'800
4260.059	Débours civils récupérés		142'968
4409.000	Intérêts de retard		170
2125	Offices des poursuites		
OPOU	Compte de résultats		
	Charges	11'594'558	
	Revenus		21'208'806
	Solde		9'614'248
3000.200	Commissions	65	
3010.100	Traitements du personnel	5'484'708	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	67'934	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	66'478	
3040.300	Allocations sociales	56'568	
3049.400	Primes de fidélité	1'000	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	10'694	
305	Contributions aux assurances sociales	507'083	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	595'718	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	9'021	
3090.000	Frais de formation	18'556	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'421	
3100.100	Fournitures de bureau	101'886	
3103.300	Livres	1'193	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Richterliche Behörde

854'300	816'429	Pensionskassenbeiträge	3051.000
11'030	10'821	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
49'500	52'944	Ausbildungskosten	3090.000
6'950	7'261	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
56'800	61'168	Büromaterialien	3100.100
2'000	839	Reinigungsmaterialien	3101.001
12'500	8'239	Bücher	3103.300
13'500	9'168	Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'790	22'792	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'300		Anschaffung von Maschinen	3110.200
	240	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
56'270	25'921	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
57'150	50'959	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'700	1'382	Kosten für Telekommunikation	3130.001
162'500	177'274	Posttaxen	3130.002
328'080	275'645	Räume, Mieten	3160.100
67'000	64'670	Reisespesen	3170.100
	1'811	Debitorenverluste	3181.000
82'000	90'716	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
600'000	818'872	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	3199.060
236'000	394'654	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
88'690	150'534	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'137'000	1'052'017	Gebühren	4210.000
	37'482	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	49'032	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
16'520	40'756	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
187'000	205'959	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	4260.059
	68	Verzugszinsen	4409.000

Betreibungsämter

2125

Erfolgsrechnung

OPOU

11'723'190	10'995'222	Aufwand
22'439'000	20'546'364	Ertrag
10'715'810	9'551'142	Saldo

		Kommissionen	3000.200
5'608'480	5'326'166	Gehälter des Personals	3010.100
93'000		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	63'166	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
58'490	59'789	Sozialzulagen	3040.300
790	1'000	Treueprämien	3049.400
10'680	9'129	Dienstaltersgeschenke	3049.500
513'710	486'280	Sozialversicherungsbeiträge	305
628'890	557'523	Pensionskassenbeiträge	3051.000
9'190	8'667	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
28'400	36'182	Ausbildungskosten	3090.000
10'900	10'784	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
88'900	85'978	Büromaterialien	3100.100
2'950	1'391	Bücher	3103.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.301	Abonnements et cotisations	7'905	
3110.100	Achats de mobilier	3'649	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	195	
312	Chauffage, éclairage, eau	27'788	
3130.000	Prestations de service par des tiers	28'640	
3130.001	Frais de télécommunications	2'517	
3130.002	Taxes postales	41'020	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	13'980	
3133.000	Charges d'utilisations informatiques	93'334	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3160.100	Locations de locaux	324'076	
3170.100	Déplacements	24'274	
3199.018	Débours récupérables	3'710'799	
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	260'000	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	125'059	
4210.000	Emoluments		17'259'454
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'655
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		30'948
4260.030	Recettes administratives diverses		53'369
4260.032	Débours récupérés		3'862'380
2130	Office des faillites		
OFAI	Compte de résultats		
	Charges	2'391'257	
	Revenus		1'871'366
	Solde	-519'891	
3010.100	Traitements du personnel	1'156'617	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	50'811	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	60'630	
3040.300	Allocations sociales	10'324	
305	Contributions aux assurances sociales	105'773	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	125'933	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'881	
3090.000	Frais de formation	3'811	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	710	
3100.100	Fournitures de bureau	19'016	
3102.101	Imprimés, formules et reliures		
3103.300	Livres	493	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'188	
3110.100	Achats de mobilier	3'152	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
312	Chauffage, éclairage, eau	21'149	
3130.000	Prestations de service par des tiers	15'780	
3130.001	Frais de télécommunications	339	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Richterliche Behörde

8'600	7'918	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'650	16'966	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	6'440	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	1'235	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	55	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
50'480	26'575	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
31'000	29'198	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'920	2'793	Kosten für Telekommunikation	3130.001
39'300	38'368	Posttaxen	3130.002
15'000	15'000	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
90'000	82'664	Informatik-Nutzungsaufwand	3133.000
10'000		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
329'230	313'164	Räume, Mieten	3160.100
27'300	20'640	Reisespesen	3170.100
3'730'000	3'402'690	Rückforderbare Auslagen	3199.018
260'000	260'000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000
67'330	125'463	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
17'550'000	16'433'559	Gebühren	4210.000
	10'477	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	24'191	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
19'000	12'890	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
4'870'000	4'065'247	Rückerstattete Auslagen	4260.032

Konkursamt

2130

Erfolgsrechnung

OFAI

1'975'800	2'305'316	Aufwand
1'302'000	1'158'735	Ertrag
-673'800	-1'146'581	Saldo

1'135'100	1'117'062	Gehälter des Personals	3010.100
	49'451	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
7'280	10'290	Sozialzulagen	3040.300
104'130	102'112	Sozialversicherungsbeiträge	305
128'290	114'459	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'880	1'843	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	4'410	Ausbildungskosten	3090.000
700	8	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
12'000	11'734	Büromaterialien	3100.100
500		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
800	231	Bücher	3103.300
2'000	1'477	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'300	4'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	449	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
36'920	18'307	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
15'000	16'891	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'300	438	Kosten für Telekommunikation	3130.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.002	Taxes postales	34'666	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	36'963	
3160.100	Locations de locaux	234'624	
3170.100	Déplacements	1'943	
3181.000	Pertes sur créances	404'924	
3199.018	Débours récupérables	100'531	
4210.000	Emoluments		1'673'665
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		6'554
4260.030	Recettes administratives diverses		1'737
4260.032	Débours récupérés		189'410
2160	Commission d'expropriation		
COEX	Compte de résultats		
	Charges	108'237	
	Revenus		68'812
	Solde	-39'425	
3001.108	Traitements des membres	108'237	
3100.100	Fournitures de bureau		
3170.100	Déplacements		
3199.017	Débours administratifs		
4210.000	Emoluments		68'812
2170	Commissions de conciliation en matière de baux à loyer		
COCO	Compte de résultats		
	Charges	303'361	
	Revenus		
	Solde	-303'361	
3000.200	Commissions	161'299	
3010.101	Traitements du personnel administratif	94'830	
3040.300	Allocations sociales	3'957	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	8'789	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	10'107	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	157	
3090.000	Frais de formation	560	
3100.100	Fournitures de bureau	5'325	
3103.300	Livres	218	
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	19	
3130.002	Taxes postales	16'870	
3170.100	Déplacements	1'230	
4260.030	Recettes administratives diverses		

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Richterliche Behörde

58'000	63'354	Posttaxen	3130.002
	364'763	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
50'000	49'907	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
236'600	227'826	Räume, Mieten	3160.100
2'000	1'464	Reisespesen	3170.100
95'000	80'538	Debitorenverluste	3181.000
80'000	64'303	Rückforderbare Auslagen	3199.018
1'100'000	991'040	Gebühren	4210.000
	22	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	1'476	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
200'000	166'196	Rückerstattete Auslagen	4260.032

Enteignungskommission

2160

Erfolgsrechnung

COEX

104'360 120'021 Aufwand

104'360 Ertrag

-120'021 Saldo

100'000	120'021	Gehälter der Mitglieder	3001.108
360		Büromaterialien	3100.100
2'000		Reisespesen	3170.100
2'000		Verwaltungsauslagen	3199.017
104'360		Gebühren	4210.000

Schlichtungskommissionen in Miet- und Pachtangelegenheiten

2170

Erfolgsrechnung

COCO

316'630 279'489 Aufwand

1'000 Ertrag

-315'630 -279'489 Saldo

195'000	142'381	Kommissionen	3000.200
74'670	93'988	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
1'110	2'157	Sozialzulagen	3040.300
2'220		Dienstaltersgeschenke	3049.500
7'130	8'711	Sozialversicherungsbeiträge	305
9'370	11'952	Pensionskassenbeiträge	3051.000
130	155	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
500	960	Ausbildungskosten	3090.000
6'000	6'251	Büromaterialien	3100.100
1'000	651	Bücher	3103.300
1'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
300	39	Kosten für Telekommunikation	3130.001
17'000	11'361	Posttaxen	3130.002
1'200	885	Reisespesen	3170.100
1'000		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
2900	Conseil de la magistrature		
CMAG	Compte de résultats		
	Charges	325'315	
	Revenus		270
	Solde	-325'045	
3000.200	Commissions	51'716	
3010.101	Traitements du personnel administratif	205'322	
3040.300	Allocations sociales	2'880	
305	Contributions aux assurances sociales	18'934	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	27'652	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	334	
3090.000	Frais de formation	390	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	265	
3100.100	Fournitures de bureau	1'443	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	926	
3102.102	Publications et publicité		
3103.300	Livres	240	
3103.301	Abonnements et cotisations	220	
3110.100	Achats de mobilier	1'153	
312	Chauffage, éclairage, eau	2'224	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'550	
3130.001	Frais de télécommunications	24	
3130.002	Taxes postales	1'915	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3160.100	Locations de locaux	7'967	
3170.100	Déplacements	161	
4260.030	Recettes administratives diverses		270

Justizrat			2900
Erfolgsrechnung			CMAG
368'020	325'346	Aufwand	
1'600	270	Ertrag	
-366'420	-325'076	Saldo	
56'000	45'320	Kommissionen	3000.200
217'840	200'331	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
3'600	2'880	Sozialzulagen	3040.300
20'180	18'568	Sozialversicherungsbeiträge	305
30'420	26'877	Pensionskassenbeiträge	3051.000
350	331	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
		Ausbildungskosten	3090.000
500	430	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'500	1'200	Büromaterialien	3100.100
2'000	870	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
700		Publikationen und Werbung	3102.102
300		Bücher	3103.300
		Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'200		Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'780	3'427	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
3'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
200	43	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	1'731	Posttaxen	3130.002
	72	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
22'950	22'949	Räume, Mieten	3160.100
500	318	Reisespesen	3170.100
1'600	270	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3	Pouvoir exécutif - Administration		
	Compte de résultats	Charges	4'119'155'857
		Revenus	4'178'362'000
		Solde	59'206'143
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	
		Revenus / Recettes	5'376'935
		Solde	5'376'935
	Compte des investissements	Dépenses	246'129'505
		Recettes	34'485'955
		Solde	-211'643'550
31	Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat		
	Compte de résultats	Charges	21'622'705
		Revenus	5'646'071
		Solde	-15'976'634
3100	Conseil d'Etat		
CETA	Compte de résultats		
		Charges	5'927'761
		Revenus	484'410
		Solde	-5'443'351
3000.100	Traitements des Conseillers d'Etat	1'939'924	
3040.303	Allocations sociales	11'250	
305	Contributions aux assurances sociales	169'864	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	132'305	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	16'459	
3060.000	Pensions de retraite	2'663'798	
3130.000	Prestations de service par des tiers	380'000	
3130.001	Frais de télécommunications	34	
3170.005	Frais de réceptions	144'685	
3170.100	Déplacements	101'169	
3170.200	Délégations et représentations	88'500	
3631.000	Part aux frais de conférences	279'773	
4260.004	Récupérations de traitements		283'844
4260.030	Recettes administratives diverses		7'986
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle		42'580
4511.007	Prélèvements sur provisions		150'000

Vollziehende Behörde - Verwaltung			3
3'954'128'065	4'420'379'280	Erfolgsrechnung Aufwand	
4'007'390'770	4'475'930'207	Ertrag	
53'262'705	55'550'927	Saldo	
	50'000'000	Ausserordentliches Ergebnis Aufwand / Ausgaben	
		Ertrag / Einnahmen	
	-50'000'000	Saldo	
283'846'820	228'738'301	Investitionsrechnung Ausgaben	
51'191'980	41'388'890	Einnahmen	
-232'654'840	-187'349'411	Saldo	
Staatsrat - Staatskanzlei			31
21'749'480	20'823'673	Erfolgsrechnung Aufwand	
5'688'500	5'205'012	Ertrag	
-16'060'980	-15'618'661	Saldo	
Staatsrat			3100
		Erfolgsrechnung	CETA
5'851'390	5'741'562	Aufwand	
502'000	258'869	Ertrag	
-5'349'390	-5'482'693	Saldo	
1'936'430	1'888'319	Gehälter der Staatsräte	3000.100
12'600	12'450	Sozialzulagen	3040.303
174'080	169'898	Sozialversicherungsbeiträge	305
118'870	115'177	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'720	6'216	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'554'690	2'608'858	Ruhegehälter	3060.000
380'000	230'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
500	64	Kosten für Telekommunikation	3130.001
200'000	280'183	Empfänge, Kosten	3170.005
116'000	87'746	Reisespesen	3170.100
88'500	88'500	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
268'000	254'151	Konferenzkostenanteil	3631.000
310'000	217'420	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
42'000	41'449	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	4260.039
150'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3105	Chancellerie d'Etat		
CHAN	Compte de résultats		
	Charges	6'821'002	
	Revenus		594'380
	Solde	-6'226'622	
3000.200	Commissions	1'260	
3000.204	Indemnités pour les bureaux électoraux (canton et préfectures)	39'521	
3010.100	Traitements du personnel	3'352'470	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	147'723	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	30'499	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19		
3040.300	Allocations sociales	24'000	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	321'698	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	498'615	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5'412	
3090.000	Frais de formation	9'204	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'553	
3100.100	Fournitures de bureau	10'975	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	2'782	
3102.102	Publications et publicité	19'721	
3102.106	Matériel de votations	323'721	
3103.300	Livres	339	
3103.301	Abonnements et cotisations	63'304	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	3'819	
3111.500	Achats de véhicules		
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	3'815	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'524	
3130.000	Prestations de service par des tiers	236'734	
3130.001	Frais de télécommunications	3'360	
3130.002	Taxes postales	95'526	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	328'439	
3134.000	Assurances	1'812	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	314	
3151.500	Entretien des véhicules	10'910	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	386'504	
3170.005	Frais de réceptions	64'995	
3170.100	Déplacements	24'767	
3170.200	Délégations et représentations	14'100	
3181.000	Pertes sur créances	54	
3192.015	Droits d'auteurs	13'196	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	12'297	
3631.000	Part aux frais de conférences	151'472	
3636.000	Subventions cantonales	43'200	
3636.147	Subventions cantonales aux partis politiques	568'367	

		Staatskanzlei	3105
		Erfolgsrechnung	CHAN
6'526'340	6'372'122	Aufwand	
320'400	606'256	Ertrag	
-6'205'940	-5'765'866	Saldo	
2'000	1'358	Kommissionen	3000.200
47'000	23'614	Entschädigungen für die Wahlbüros (Kanton und Oberämter)	3000.204
3'166'510	3'073'760	Gehälter des Personals	3010.100
13'000	15'764	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	118'830	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	183'381	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
	9'656	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
29'190	27'030	Sozialzulagen	3040.300
	7'084	Dienstaltersgeschenke	3049.500
292'310	284'669	Sozialversicherungsbeiträge	305
456'290	417'836	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'940	4'774	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
9'000	12'216	Ausbildungskosten	3090.000
4'000	8'968	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'500	12'655	Büromaterialien	3100.100
1'000	610	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
20'000	37'860	Publikationen und Werbung	3102.102
274'000	115'923	Abstimmungsmaterial	3102.106
500	515	Bücher	3103.300
63'500	64'677	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	14'500	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
1'000		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
	64'000	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
4'000	3'038	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
6'000	5'017	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
313'000	351'772	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'000	3'866	Kosten für Telekommunikation	3130.001
120'000	80'276	Posttaxen	3130.002
435'500	398'428	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'000	1'812	Versicherungen	3134.000
1'000	596	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
12'000	13'037	Fahrzeugunterhalt	3151.500
383'800	364'631	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
90'000	39'481	Empfänge, Kosten	3170.005
27'000	23'358	Reisespesen	3170.100
14'100	14'100	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
	38	Debitorenverluste	3181.000
13'000	12'622	Urheberrechte	3192.015
	16'386	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
135'000	150'783	Konferenzkostenanteil	3631.000
43'200	393'200	Kantonsbeiträge	3636.000
525'000		Kantonsbeiträge an politische Parteien	3636.147

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4120.001	Droits d'affermage de la Feuille officielle		197'830
4210.000	Emoluments		87'727
4250.002	Ventes de matériel		464
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		732
4260.004	Récupérations de traitements		169'059
4260.014	Récupérations de frais		
4260.027	Récupérations de frais de port		655
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		7'914
4511.007	Prélèvements sur provisions		130'000
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
3110	Service d'achat du matériel et des imprimés		
ECON	Compte de résultats		
	Charges	5'119'527	
	Revenus		4'450'946
	Solde	-668'581	
3010.100	Traitements du personnel	779'938	
3040.300	Allocations sociales	1'680	
305	Contributions aux assurances sociales	72'170	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	107'449	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'277	
3090.000	Frais de formation	4'439	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	998	
3100.100	Fournitures de bureau	3'988	
3101.003	Achats de matériel	286'243	
3101.012	Matériel pour la revente	287'709	
3103.301	Abonnements et cotisations	990	
3109.100	Frais d'achats		
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	500	
3130.000	Prestations de service par des tiers	467	
3130.001	Frais de télécommunications	1'026	
3130.002	Taxes postales	2'144	
3134.000	Assurances	571	
3150.200	Entretien des machines	6'328	
3151.500	Entretien des véhicules	8'690	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4'004	
3170.100	Déplacements	1'282	
3181.000	Pertes sur créances		
3181.014	Ecart d'inventaires	193'812	
3900.002	Coût marchandises livrées aux services de l'Etat	2'661'403	
3900.010	Imprimés ventes internes	692'419	
4250.001	Ventes d'imprimés		345'346
4250.002	Ventes de matériel		321'487
4250.030	Marge sur ventes internes		424'002

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Staatsrat - Staatskanzlei

195'000	197'189	Verpachtung des Amtsblattes	4120.001
105'000	90'757	Gebühren	4210.000
4'000	6'891	Materialverkäufe	4250.002
	8'701	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
14'400	22'705	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	8'213	Kostenrückerstattungen	4260.014
1'000	618	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
	20'437	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000	746	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
	250'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

Amt für Drucksachen und Material

3110

Erfolgsrechnung

ECON

5'632'450	4'938'665	Aufwand
4'855'000	4'252'773	Ertrag
-777'450	-685'892	Saldo

963'920	822'813	Gehälter des Personals	3010.100
2'520	2'835	Sozialzulagen	3040.300
88'910	76'193	Sozialversicherungsbeiträge	305
122'900	107'274	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'600	1'338	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'500	4'466	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	169	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
4'000	2'557	Büromaterialien	3100.100
300'000	329'617	Materialkäufe	3101.003
400'000	275'431	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
1'300	1'153	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	92	Anschaffungskosten	3109.100
	1'159	Anschaffung von Mobilien	3110.100
500	2'305	Anschaffung von Maschinen	3110.200
600		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
2'000	488	Dienstleistungen Dritter	3130.000
700	246	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'500	2'049	Posttaxen	3130.002
1'400	1'335	Versicherungen	3134.000
20'000	12'003	Unterhalt der Maschinen	3150.200
5'500	3'744	Fahrzeugunterhalt	3151.500
4'600	2'635	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'000	1'013	Reisespesen	3170.100
	28	Debitorenverluste	3181.000
2'000	7'092	Inventarabweichung	3181.014
3'000'000	2'833'270	Kostenbelastung Warenverkauf Staatsdienste	3900.002
700'000	447'361	Drucksachen interner Verkauf	3900.010
400'000	313'618	Verkauf von Drucksachen	4250.001
350'000	175'279	Materialverkäufe	4250.002
400'000	480'431	Verkaufsmarge interne Verkäufe	4250.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'029
4260.030	Recettes administratives diverses		5'262
4900.002	Produit marchandises livrées aux services de l'Etat		2'661'403
4900.010	Imprimés ventes internes		692'419
3115	Service de législation		
OLEG	Compte de résultats		
	Charges	1'109'708	
	Revenus		4'651
	Solde	-1'105'057	
3010.100	Traitements du personnel	842'452	
3040.300	Allocations sociales	3'750	
305	Contributions aux assurances sociales	77'029	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	110'805	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'277	
3090.000	Frais de formation	3'495	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	50	
3100.100	Fournitures de bureau	2'179	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	833	
3103.300	Livres	2'823	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'313	
3110.100	Achats de mobilier	808	
3130.001	Frais de télécommunications	46	
3130.002	Taxes postales	105	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	15'940	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	46'661	
3170.100	Déplacements	143	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		4'651
4260.030	Recettes administratives diverses		
3118	Archives de l'Etat		
AREF	Compte de résultats		
	Charges	1'897'946	
	Revenus		111'010
	Solde	-1'786'936	
3010.100	Traitements du personnel	927'362	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	93'764	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	47'077	
3040.300	Allocations sociales	4'340	
305	Contributions aux assurances sociales	93'891	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	140'630	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'589	
3090.000	Frais de formation	2'540	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	496	
3100.100	Fournitures de bureau	16'640	
3101.001	Matériel de nettoyage	289	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Staatsrat - Staatskanzlei

		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'000	2'814	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'000'000	2'833'270	Warenenerträge Staatsdienste	4900.002
700'000	447'361	Drucksachen interner Verkauf	4900.010

Amt für Gesetzgebung 3115

Erfolgsrechnung OLEG

1'125'910	1'060'038	Aufwand
100		Ertrag
-1'125'810	-1'060'038	Saldo

825'020	809'333	Gehälter des Personals	3010.100
5'220	5'429	Sozialzulagen	3040.300
76'120	74'649	Sozialversicherungsbeiträge	305
110'060	104'261	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'270	1'238	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'200	2'884	Ausbildungskosten	3090.000
400		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'700	1'959	Büromaterialien	3100.100
1'600	1'371	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'700	2'873	Bücher	3103.300
1'200	1'227	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'050	4'383	Anschaffung von Mobilien	3110.100
200	92	Kosten für Telekommunikation	3130.001
		Posttaxen	3130.002
45'370		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
47'800	49'958	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'000	383	Reisespesen	3170.100
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
100		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

Staatsarchiv 3118

Erfolgsrechnung AREF

1'874'490	2'041'633	Aufwand
11'000	87'114	Ertrag
-1'863'490	-1'954'519	Saldo

899'860	876'811	Gehälter des Personals	3010.100
47'000	88'474	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	45'480	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
2'190	5'580	Sozialzulagen	3040.300
83'130	89'278	Sozialversicherungsbeiträge	305
127'630	122'845	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'420	1'513	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	9'644	Ausbildungskosten	3090.000
500	111	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
17'500	17'271	Büromaterialien	3100.100
2'000	3'000	Reinigungsmaterialien	3101.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3102.102	Publications et publicité	14'424	
3103.300	Livres	7'067	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'050	
3103.311	Achats de documents	8'313	
3110.100	Achats de mobilier	1'777	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	40'158	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	96'314	
312	Chauffage, éclairage, eau	56'344	
3130.000	Prestations de service par des tiers	71'939	
3130.001	Frais de télécommunications	213	
3130.002	Taxes postales	193	
3130.009	Activités culturelles	8'696	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	18'956	
3134.000	Assurances	4'863	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	4'262	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	101'450	
3159.311	Entretien des documents	39'972	
3160.100	Locations de locaux	83'100	
3170.100	Déplacements	3'738	
3300.001	Amortissements des immeubles	1	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	3'500	
4210.000	Emoluments		5'000
4260.004	Récupérations de traitements		61'682
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'688
4260.030	Recettes administratives diverses		23'641
3120	Autorité cantonale de la transparence, de la protection des données et de la médiation		
ATPD	Compte de résultats		
	Charges	746'762	
	Revenus		674
	Solde	-746'088	
3000.200	Commissions	25'870	
3010.100	Traitements du personnel	469'616	
3040.300	Allocations sociales	4'380	
305	Contributions aux assurances sociales	43'522	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	48'309	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	773	
3090.000	Frais de formation	1'620	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	641	
3100.100	Fournitures de bureau	1'145	
3102.102	Publications et publicité	4'904	
3103.300	Livres	1'134	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'139	
3110.100	Achats de mobilier		
3130.000	Prestations de service par des tiers	158'216	
3130.001	Frais de télécommunications	665	
3130.002	Taxes postales	280	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	-23'000	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Staatsrat - Staatskanzlei

14'500	14'561	Publikationen und Werbung	3102.102
7'000	7'639	Bücher	3103.300
4'000	2'070	Abonnemente und Beiträge	3103.301
8'000	7'913	Anschaffung von Urkunden	3103.311
1'800	8'970	Anschaffung von Mobilien	3110.100
40'000	39'666	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
18'000	32'650	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
69'680	60'753	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
71'200	52'357	Dienstleistungen Dritter	3130.000
500	352	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'500	372	Posttaxen	3130.002
8'500	8'730	Kulturelle Aktivitäten	3130.009
136'680	269'838	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
4'300	4'290	Versicherungen	3134.000
6'800	3'684	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
167'200	138'824	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
40'000	39'008	Unterhalt der Urkunden	3159.311
83'100	83'100	Räume, Mieten	3160.100
4'000	3'350	Reisespesen	3170.100
		Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
3'500	3'500	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
5'000	6'495	Gebühren	4210.000
	57'979	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	19'353	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
6'000	3'287	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

**Kantonale Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz
und Mediation** **3120**

Erfolgsrechnung ATPD

738'900	669'653	Aufwand
		Ertrag
-738'900	-669'653	Saldo

30'000	26'734	Kommissionen	3000.200
425'400	372'468	Gehälter des Personals	3010.100
1'800	3'330	Sozialzulagen	3040.300
39'110	34'520	Sozialversicherungsbeiträge	305
49'580	39'422	Pensionskassenbeiträge	3051.000
710	615	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'500	2'300	Ausbildungskosten	3090.000
700	647	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
3'000	2'099	Büromaterialien	3100.100
6'500	1'552	Publikationen und Werbung	3102.102
1'000	777	Bücher	3103.300
5'100	5'748	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	3'183	Anschaffung von Mobilien	3110.100
155'000	150'102	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'800	718	Kosten für Telekommunikation	3130.001
600	293	Posttaxen	3130.002
	23'000	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3170.100	Déplacements	2'548	
4260.030	Recettes administratives diverses		674

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Staatsrat - Staatskanzlei

12'000	83	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'100	2'062	Reisespesen	3170.100
		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
32	Direction de la formation et des affaires culturelles		
	Compte de résultats	Charges	1'169'458'384
		Revenus	462'592'920
		Solde	-706'865'464
	Compte des investissements	Dépenses	39'162'591
		Recettes	1'442'782
		Solde	-37'719'809
3200	Secrétariat général		
IPCS	Compte de résultats		
		Charges	84'730'469
		Revenus	4'770'034
		Solde	-79'960'435
3000.200	Commissions	2'637	
3010.100	Traitements du personnel	3'083'680	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	15'014	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	17'778	
3040.300	Allocations sociales	33'270	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	6'124	
305	Contributions aux assurances sociales	282'975	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	405'905	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'828	
3090.000	Frais de formation	3'624	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	458	
3100.100	Fournitures de bureau	21'283	
3102.102	Publications et publicité	1'070	
3103.300	Livres	373	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'594	
3110.100	Achats de mobilier	2'036	
3110.200	Achats de machines	1'190	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	8'998	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'050	
3130.000	Prestations de service par des tiers	115'102	
3130.001	Frais de télécommunications	1'046	
3130.002	Taxes postales	16'126	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	29'853	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	15'859	
3170.005	Frais de réceptions	1'706	
3170.100	Déplacements	7'949	
3181.000	Pertes sur créances	9'488	
3192.015	Droits d'auteurs	262'098	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		
3611.000	Contributions pour la fréquentation d'écoles hors du canton	595'560	
3611.001	Contributions pour les étudiants fribourgeois immatriculés dans d'autres universités cantonales	26'736'106	
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	12'123'489	

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten			32
1'140'320'045	1'119'376'311	Erfolgsrechnung	Aufwand
459'597'880	467'880'941		Ertrag
-680'722'165	-651'495'370		Saldo
47'072'000	29'522'968	Investitionsrechnung	Ausgaben
6'415'000	2'420'176		Einnahmen
-40'657'000	-27'102'792		Saldo
Generalsekretariat			3200
Erfolgsrechnung			IPCS
89'431'300	87'430'029		Aufwand
4'997'870	4'688'626		Ertrag
-84'433'430	-82'741'403		Saldo
4'700	2'997	Kommissionen	3000.200
3'185'880	2'907'600	Gehälter des Personals	3010.100
		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	16'897	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
36'110	35'623	Sozialzulagen	3040.300
11'000		Dienstaltersgeschenke	3049.500
295'190	265'150	Sozialversicherungsbeiträge	305
422'880	382'898	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'020	4'500	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	3'040	Ausbildungskosten	3090.000
8'000	2'072	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
23'000	24'396	Büromaterialien	3100.100
2'500	2'262	Publikationen und Werbung	3102.102
500	313	Bücher	3103.300
3'500	3'768	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'200	2'900	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'200	2'210	Anschaffung von Maschinen	3110.200
9'290		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
1'500	1'564	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
116'750	129'507	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	1'373	Kosten für Telekommunikation	3130.001
17'000	16'887	Posttaxen	3130.002
30'000	29'798	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
24'400	25'150	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'500	2'144	Empfänge, Kosten	3170.005
5'700	5'351	Reisespesen	3170.100
	656	Debitorenverluste	3181.000
267'000	260'662	Urheberrechte	3192.015
	637'395	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
508'000	727'260	Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons	3611.000
29'056'000	28'730'051	Beiträge für an anderen kantonalen Universitäten immatrikulierte Studenten aus dem Kanton Freiburg	3611.001
12'122'800	12'005'187	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	3611.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3611.003	Contributions pour la fréquentation d'écoles supérieures hors du canton	7'640'431	
3611.006	Contribution pour la fréquentation d'écoles de la convention du Nord-Ouest	2'622'710	
3611.007	Contribution pour la fréquentation des Hautes écoles spécialisées	18'975'720	
3631.000	Part aux frais de conférences	1'372'988	
3637.202	Bourses cantonales	10'308'353	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		33'522
4260.004	Récupérations de traitements		400'923
4260.014	Récupérations de frais		120'006
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		9'430
4260.700	Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19		
4409.000	Intérêts de retard		486
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		472'685
4511.007	Prélèvements sur provisions		541'290
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		1'705'685
4630.004	Subventions fédérales pour les bourses cantonales		950'825
4920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises		535'182
Compte des investissements			
	Dépenses	745'929	
	Recettes		382'251
	Solde	-363'678	
5470.100	Prêts de formation	745'929	
6470.100	Remboursements de prêts de formation		382'251
3202	Enseignement obligatoire		
ENOB	Compte de résultats		
	Charges	42'345'255	
	Revenus		340'008
	Solde	-42'005'247	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'567'688	
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices	1'780'382	
3010.113	Traitements du personnel pour le recyclage du personnel enseignant	2'641'958	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	189'220	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	24'810	
3010.300	Traitements du personnel des directions d'établissements	16'318'380	
3040.300	Allocations sociales	322'167	
3049.400	Primes de fidélité	2'257	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	73'137	
305	Contributions aux assurances sociales	2'059'645	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

7'640'000	7'810'235	Beiträge für den Besuch von höheren Fachschulen ausserhalb des Kantons	3611.003
2'736'600	2'660'981	Beiträge für den Besuch von Schulen des Regionalen Schulabkommens NW EDK	3611.006
20'000'000	18'779'767	Beiträge für den Besuch der Fachhochschulen	3611.007
1'434'080	1'413'556	Konferenzkostenanteil	3631.000
11'450'000	10'535'880	Kantonale Stipendien	3637.202
	36'122	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
400'000	388'496	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
124'000	117'825	Kostenrückerstattungen	4260.014
	20'354	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
10'000	21'503	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	578'864	Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4260.700
		Verzugszinsen	4409.000
350'000	307'307	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
2'642'570	1'763'445	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
940'000	936'400	Bundesbeiträge für die kantonalen Stipendien	4630.004
531'300	518'310	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	4920.005

Investitionsrechnung

500'000	552'173	Ausgaben
450'000	401'791	Einnahmen
-50'000	-150'382	Saldo

500'000	552'173	Ausbildungsdarlehen	5470.100
450'000	401'791	Rückzahlung von Ausbildungsdarlehen	6470.100

Obligatorischer Unterricht

3202

Erfolgsrechnung

ENOB

41'564'390	39'076'444	Aufwand
206'340	295'845	Ertrag
-41'358'050	-38'780'599	Saldo

1'511'470	1'567'875	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
1'786'440	1'718'659	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen	3010.102
2'789'090	2'332'526	Gehälter des Personals für den Wiedereinstieg von Lehrkräften	3010.113
	140'528	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
24'500		Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
15'900'410	15'366'644	Gehälter des Personals der Schulleitungen	3010.300
307'180	326'856	Sozialzulagen	3040.300
2'350	2'277	Treueprämien	3049.400
148'850	85'690	Dienstaltersgeschenke	3049.500
2'046'210	1'944'257	Sozialversicherungsbeiträge	305

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	3'044'233	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	35'517	
3090.000	Frais de formation	1'063'818	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'583	
3100.100	Fournitures de bureau	25'907	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'269	
3102.102	Publications et publicité	6'151	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'562	
3104.100	Moyens d'enseignement	6'646'405	
3104.200	Fournitures d'enseignement	5'554'289	
3110.100	Achats de mobilier	8'971	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	7'486	
312	Chauffage, éclairage, eau	58'737	
3130.000	Prestations de service par des tiers	167'170	
3130.001	Frais de télécommunications	4'170	
3130.002	Taxes postales	4'632	
3130.003	Echanges scolaires	29'070	
3134.000	Assurances	64	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	65	
3160.100	Locations de locaux	215'935	
3170.100	Déplacements	226'966	
3181.000	Pertes sur créances	826	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	79'420	
3612.004	Remboursements aux communes des frais dus à un changement de cercle scolaire	76'000	
3632.011	Subventions cantonales aux communes pour l'éducation à la santé	98'365	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		107'418
4260.004	Récupérations de traitements		15'134
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		33'658
4260.030	Recettes administratives diverses		183'797
3203	Enseignement degré primaire 1-2H		
EPRE	Compte de résultats		
	Charges	53'039'966	
	Revenus		27'050'472
	Solde	-25'989'494	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	41'361'709	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	1'883'639	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	570'576	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	2'839	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	23'483	
305	Contributions aux assurances sociales	3'987'680	
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	4'789'437	
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	69'950	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	350'653	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

3'072'280	2'826'136	Pensionskassenbeiträge	3051.000
35'530	33'945	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
989'000	940'610	Ausbildungskosten	3090.000
6'200	14'068	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
42'000	49'211	Büromaterialien	3100.100
1'500	724	Reinigungsmaterialien	3101.001
6'500	2'004	Publikationen und Werbung	3102.102
3'500	1'693	Abonnemente und Beiträge	3103.301
6'303'000	5'269'141	Lehrmittel	3104.100
5'503'000	5'577'247	Schulmaterialien	3104.200
9'000	9'941	Anschaffung von Mobilien	3110.100
10'800	10'202	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
93'550	58'452	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
155'000	144'325	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'000	4'821	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'000	5'948	Posttaxen	3130.002
30'000	26'621	Schüleraustausche	3130.003
60	56	Versicherungen	3134.000
2'000	383	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
218'970	214'830	Räume, Mieten	3160.100
190'000	170'145	Reisespesen	3170.100
	2'330	Debitorenverluste	3181.000
100'000	80'423	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
160'000	104'000	Rückerstattung an die Gemeinden der durch einen Schulkreiswechsel bedingten Kosten	3612.004
100'000	43'878	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Gesundheitserziehung	3632.011
	64'869	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	5'860	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	20'834	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
206'340	204'283	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

Primarstufe 1-2H

3203

Erfolgsrechnung

EPRE

52'144'660	50'767'578	Aufwand
26'495'000	25'892'599	Ertrag
-25'649'660	-24'874'979	Saldo

40'710'440	39'139'917	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
1'675'000	2'210'310	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
508'180	548'122	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
2'830	2'856	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
68'480	50'814	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
3'917'400	3'818'543	Sozialversicherungsbeiträge	305
4'692'350	4'516'090	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	3051.200
69'980	67'197	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	3053.102
500'000	413'730	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV- Vorschusses	3064.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		314'958
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant		255'640
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		577'093
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		21'452'162
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		4'423'534
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		27'086
3205	Enseignement degré primaire 3-8H		
EPRI	Compte de résultats		
	Charges	216'903'066	
	Revenus		110'366'957
	Solde	-106'536'109	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	119'632'346	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	6'389'601	
3020.128	Traitements du personnel enseignant des classes de développement	27'753'132	
3020.129	Traitements du personnel enseignant chargé des activités créatrices	9'635'899	
3020.130	Traitements du personnel enseignant chargé des appuis pédagogiques	12'646'916	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	2'328'387	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	8'210	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	170'605	
305	Contributions aux assurances sociales	16'254'196	
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	19'616'529	
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	286'320	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	1'901'410	
3130.000	Prestations de service par des tiers	120	
3130.083	Frais divers de scolarisation	86'577	
3170.100	Déplacements	192'820	
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		871'629
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		36'251
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant		1'176'528
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		1'825'697
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		88'131'096
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		18'078'522
4612.005	Part des communes aux frais de transports des écoliers et des maîtres itinérants		96'410
4612.017	Part des communes aux frais divers de scolarisation		43'288
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		107'534

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

113'000	117'451	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
2'940		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
244'000	320'439	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	4260.015
462'690	630'953	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
21'309'810	20'588'892	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	4612.003
4'339'870	4'200'915	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4612.004
22'690	33'950	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
Primarstufe 3-8H			3205
Erfolgsrechnung			EPRI
214'093'220	204'866'467	Aufwand	
108'688'780	104'457'310	Ertrag	
-105'404'440	-100'409'157	Saldo	
119'325'990	114'399'012	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
5'307'000	6'917'020	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
27'153'620	25'624'322	Gehälter der Klein- und Werkklassenlehrer	3020.128
9'793'820	9'131'955	Gehälter des Lehrpersonals für Werk- und Handarbeitsunterricht	3020.129
11'014'690	9'794'294	Gehälter des Lehrpersonals für Stützkurse	3020.130
2'099'650	2'281'056	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
9'550	11'604	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
431'160	152'696	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
15'882'190	15'299'738	Sozialversicherungsbeiträge	305
19'281'470	18'203'129	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	3051.200
284'080	269'208	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	3053.102
3'200'000	2'536'879	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
	1'169	Dienstleistungen Dritter	3130.000
85'000	66'714	Diverse Einschulungskosten	3130.083
225'000	177'670	Reisespesen	3170.100
657'580	711'495	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
18'840	44'147	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
1'060'000	1'093'334	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	4260.015
1'457'600	2'119'370	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
87'525'580	83'344'915	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	4612.003
17'723'870	16'886'038	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4612.004
112'500	88'835	Anteil der Gemeinden an den Transportkosten für Schüler und Wanderlehrer	4612.005
42'500	33'357	Gemeindeanteil an den Diversen Einschulungskosten	4612.017
90'310	135'819	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3208	Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide		
ENSA	Compte de résultats		
Charges		95'925'325	
Revenus			46'473'070
Solde		-49'452'255	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'008'661	
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices	576'950	
3040.300	Allocations sociales	22'448	
305	Contributions aux assurances sociales	146'442	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	213'554	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'563	
3090.000	Frais de formation	30'490	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	5'717	
3103.300	Livres	138	
3103.301	Abonnements et cotisations	880	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	10'983	
312	Chauffage, éclairage, eau	7'043	
3130.000	Prestations de service par des tiers	59'010	
3130.001	Frais de télécommunications	106	
3130.002	Taxes postales	4'692	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	5'955	
3130.102	Frais des mesures pédago-thérapeutiques dispensées par des prestataires indépendants	4'630'101	
3160.100	Locations de locaux	62'307	
3170.100	Déplacements	12'937	
3632.003	Subventions cantonales pour les services de logopédie, psychologie et psychomotricité	9'749'424	
3636.008	Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée du canton	75'674'972	
3636.009	Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée hors canton	3'699'954	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'856
4260.010	Récupérations de subventions		3'035
4260.030	Recettes administratives diverses		19
4511.007	Prélèvements sur provisions		135'000
4612.102	Part des communes aux frais des mesures pédago-thérapeutiques dispensées par des prestataires indépendants		2'639'997
4632.026	Part des communes au financement des institutions de pédagogie spécialisée		43'693'164

Amt für Sonderpädagogik			3208
Erfolgsrechnung			ENSA
		Aufwand	
		Ertrag	
		Saldo	
94'584'190	93'289'432		
45'434'460	44'577'581		
-49'149'730	-48'711'851		
1'024'940	960'627	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
552'260	556'362	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen	3010.102
23'980	25'485	Sozialzulagen	3040.300
145'950	140'273	Sozialversicherungsbeiträge	305
213'010	195'034	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'550	2'469	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
38'000	28'400	Ausbildungskosten	3090.000
500	161	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
7'000	3'573	Büromaterialien	3100.100
500	182	Bücher	3103.300
1'300	709	Abonnemente und Beiträge	3103.301
11'000	8'268	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
12'310	6'924	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
54'500	40'598	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	206	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'000	4'799	Posttaxen	3130.002
6'000	5'999	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
4'000'000	4'349'994	Kosten pädagogisch-therapeutischer Massnahmen freischaffender Leistungsanbieter	3130.102
64'040	61'560	Räume, Mieten	3160.100
15'000	11'533	Reisespesen	3170.100
9'999'500	10'284'573	Kantonsbeiträge an die logopädischen, psychologische und psychomotorischen Dienste	3632.003
75'004'850	72'901'734	Kantonsbeitrag an die sonderpädagogischen Einrichtungen des Kantons	3636.008
3'400'000	3'699'968	Kantonsbeiträge an ausserkantonale sonderpädagogische Einrichtungen	3636.009
	2'267	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
50'000	236'939	Rückerstattung von Beiträgen	4260.010
		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
2'200'000	2'253'351	Gemeindeanteil an den pädagogisch-therapeutischen Massnahmen freischaffender Leistungsanbieter	4612.102
43'184'460	42'085'024	Gemeindeanteil an der Finanzierung der sonderpädagogischen Einrichtungen	4632.026

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3210	Cycle d'orientation 9-11H		
CORI	Compte de résultats		
	Charges	149'662'673	
	Revenus		74'288'105
	Solde	-75'374'568	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	117'346'261	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	3'791'728	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	1'606'659	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	3'116	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	50'386	
305	Contributions aux assurances sociales	11'171'663	
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	13'875'284	
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	197'396	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	1'512'831	
3170.100	Déplacements	25'372	
3632.011	Subventions cantonales aux communes pour l'éducation à la santé	81'977	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		16'273
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		191'531
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		89'646
4260.004	Récupérations de traitements		21'435
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant		279'168
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		957'200
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		60'361'803
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		12'298'770
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		72'280
3225	Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes		
OSPR	Compte de résultats		
	Charges	6'788'670	
	Revenus		1'399'252
	Solde	-5'389'418	
3000.200	Commissions	545	
3010.100	Traitements du personnel	3'523'441	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	801'338	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	60'618	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19		
3040.300	Allocations sociales	46'975	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	400'237	

		Orientierungsschule 9-11H	3210
		Erfolgsrechnung	CORI
148'097'360	141'962'154	Aufwand	
73'603'310	70'465'222	Ertrag	
-74'494'050	-71'496'932	Saldo	
115'859'090	110'487'100	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
3'008'000	4'153'277	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
1'472'540	1'573'130	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
2'970	3'519	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
191'750	57'080	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
11'008'660	10'573'301	Sozialversicherungsbeiträge	305
13'887'830	12'938'257	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	3051.200
196'600	186'546	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	3053.102
2'390'330	1'872'213	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
	32'414	Reisespesen	3170.100
79'590	85'317	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Gesundheitserziehung	3632.011
	20'958	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
454'040	315'644	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
68'050	101'830	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	40'921	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
120'000	225'225	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	4260.015
775'920	926'701	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
59'789'340	57'211'742	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	4612.003
12'325'960	11'532'105	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4612.004
70'000	90'096	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
		Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung	3225
		Erfolgsrechnung	OSPR
6'301'750	6'197'997	Aufwand	
1'185'350	1'515'957	Ertrag	
-5'116'400	-4'682'040	Saldo	
1'500	1'347	Kommissionen	3000.200
3'459'720	3'331'796	Gehälter des Personals	3010.100
857'350	823'976	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	19'670	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
	715	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
37'810	45'123	Sozialzulagen	3040.300
12'790		Dienstaltersgeschenke	3049.500
321'570	383'222	Sozialversicherungsbeiträge	305

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	486'571	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7'003	
3090.000	Frais de formation	40'596	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	793	
3100.100	Fournitures de bureau	11'238	
3101.001	Matériel de nettoyage	303	
3102.102	Publications et publicité	86'793	
3103.300	Livres	1'318	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'639	
3104.200	Fournitures d'enseignement	67'339	
3110.200	Achats de machines		
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	15'316	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'471	
312	Chauffage, éclairage, eau	5'278	
3130.000	Prestations de service par des tiers	258'406	
3130.001	Frais de télécommunications	2'446	
3130.002	Taxes postales	10'408	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	21'365	
3160.100	Locations de locaux	73'476	
3170.100	Déplacements	14'381	
3631.000	Part aux frais de conférences	181'284	
3636.120	Subventions cantonales pour la formation des adultes	667'091	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		234'567
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		4'222
4260.004	Récupérations de traitements		613'598
4260.011	Contributions de tiers		101'217
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		61'419
4260.030	Recettes administratives diverses		24'800
4470.000	Locations		25'000
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		35
4630.000	Subventions fédérales		309'394
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		25'000
3229	Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré		
ESSU	Compte de résultats		
	Charges	22'870'097	
	Revenus		59'472
	Solde	-22'810'625	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'746'103	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	425'847	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	91'381	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	826'327	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

408'720	449'438	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'680	6'761	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
31'500	34'762	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	1'346	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	20'364	Büromaterialien	3100.100
1'000	1'062	Reinigungsmaterialien	3101.001
69'100	30'114	Publikationen und Werbung	3102.102
1'750	673	Bücher	3103.300
2'500	1'997	Abonnemente und Beiträge	3103.301
60'880	96'489	Schulmaterialien	3104.200
1'200		Anschaffung von Maschinen	3110.200
10'770		Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
3'740	2'918	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
8'190	5'397	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
22'820	132'064	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'500	1'455	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'000	8'472	Posttaxen	3130.002
2'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	6'118	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
23'080	20'134	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
74'130	72'618	Räume, Mieten	3160.100
9'200	13'265	Reisespesen	3170.100
175'720	159'979	Konferenzkostenanteil	3631.000
675'530	526'722	Kantonsbeiträge für die Erwachsenenbildung	3636.120
	88'670	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	28'851	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
658'410	246'966	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	68'783	Beiträge Dritter	4260.011
	20'104	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
14'000	26'500	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
25'000	25'000	Mietzinse	4470.000
	319'298	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
462'940	666'786	Bundesbeiträge	4630.000
25'000	25'000	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2

3229

Erfolgsrechnung

ESSU

24'152'790	16'351'269	Aufwand
101'000	99'258	Ertrag
-24'051'790	-16'252'011	Saldo

1'835'730	1'570'937	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
677'500	133'102	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	13'387	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
933'000	760'972	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.240 Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	325'279	
3020.100 Traitements du personnel enseignant	458'478	
3040.300 Allocations sociales	17'944	
3040.302 Allocations sociales du personnel enseignant	4'965	
3049.500 Gratifications d'ancienneté	2'858	
3049.502 Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305 Contributions aux assurances sociales	242'202	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	364'584	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	4'171	
3090.000 Frais de formation	216'353	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	319	
3100.100 Fournitures de bureau	692	
3101.001 Matériel de nettoyage	1'649	
3102.102 Publications et publicité	37	
3103.301 Abonnements et cotisations	853	
3110.100 Achats de mobilier	6'000	
3110.302 Achats d'appareils d'enseignement	16'443	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	367'139	
312 Chauffage, éclairage, eau	26'892	
3120.004 Impôts et contributions		
3130.000 Prestations de service par des tiers	453'275	
3130.001 Frais de télécommunications	319	
3130.002 Taxes postales	145	
3130.003 Echanges scolaires	5'837	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	356'930	
3130.096 Service d'aumônerie	113'411	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	200'210	
3160.100 Locations de locaux	116'040	
3170.100 Déplacements	10'977	
3170.302 Indemnités		
3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	38'011	
3300.001 Amortissements des immeubles	6'453'548	
3300.008 Amortissements des appareils	108'843	
3611.008 Contribution au Gymnase intercantonal de la Broye	9'866'034	
4260.002 Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		13'374
4260.004 Récupérations de traitements		
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030 Recettes administratives diverses		2'250
4260.040 Revenus liés à l'activité interne		38'011
4510.001 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		5'837
4630.060 Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
Compte des investissements		
	Dépenses	
	Recettes	
	Solde	
5040.000 Construction d'immeubles		

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

320'000	391'850	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
731'820	380'363	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
8'760	11'566	Sozialzulagen	3040.300
8'230	4'896	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
2'230		Dienstaltersgeschenke	3049.500
3'110		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
237'880	192'656	Sozialversicherungsbeiträge	305
379'100	295'657	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'110	3'282	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
205'000	153'930	Ausbildungskosten	3090.000
	171	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'000	182	Büromaterialien	3100.100
1'500	583	Reinigungsmaterialien	3101.001
2'000	276	Publikationen und Werbung	3102.102
1'400	737	Abonnemente und Beiträge	3103.301
6'000		Anschaffung von Mobilien	3110.100
16'500	9'930	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
191'800	65'342	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
29'550	15'947	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
500	542	Steuern und Beiträge	3120.004
514'000	41'540	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	1'005	Kosten für Telekommunikation	3130.001
200	231	Posttaxen	3130.002
5'000	4'255	Schüleraustausche	3130.003
364'000	86'789	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
114'000	113'411	Seelsorge	3130.096
219'680	21'410	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
116'040	116'040	Räume, Mieten	3160.100
11'000	6'733	Reisespesen	3170.100
150'000		Entschädigungen	3170.302
50'000	43'247	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
6'301'810	1'896'526	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
108'840	145'124	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
10'600'000	9'868'652	Beitrag an das Interkantonale Gymnasium der Region Broye	3611.008
	2'461	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
45'000	42'226	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	2'419	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000	800	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
50'000	43'247	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
5'000	4'255	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
	3'850	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

Investitionsrechnung

299'996

Ausgaben

Einnahmen

-299'996

Saldo

299'996

Bau von Gebäuden

5040.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3230	Ecole de culture générale		
ECDD	Compte de résultats		
	Charges	17'764'927	
	Revenus		1'333'722
	Solde	-16'431'205	
3000.200	Commissions	957	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'287'205	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	10'020'263	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	142'672	
3040.300	Allocations sociales	18'146	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	130'493	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	8'646	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	6'985	
305	Contributions aux assurances sociales	1'049'969	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'498'179	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	18'478	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	681	
3100.100	Fournitures de bureau	8'410	
3101.001	Matériel de nettoyage	33'205	
3101.012	Matériel pour la revente	223'197	
3101.103	Photocopies	37'427	
3102.102	Publications et publicité	6'300	
3103.300	Livres	21'980	
3103.301	Abonnements et cotisations	420	
3104.200	Fournitures d'enseignement	45'943	
3110.100	Achats de mobilier	46'580	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4'062	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	21'953	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	931	
312	Chauffage, éclairage, eau	151'338	
3120.004	Impôts et contributions	7'798	
3130.000	Prestations de service par des tiers	161'321	
3130.001	Frais de télécommunications	1'346	
3130.002	Taxes postales	9'786	
3130.017	Culture, loisirs, sports	11'000	
3134.000	Assurances	19'745	
3138.001	Frais d'examens	115'577	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	255'526	
3150.100	Entretien du mobilier	990	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	4'853	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3'921	
3160.100	Locations de locaux	10'000	
3170.005	Frais de réceptions	6'000	
3170.100	Déplacements	4'782	
3170.302	Indemnités	23'360	
3181.000	Pertes sur créances	6'934	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	339'456	
3300.001	Amortissements des immeubles	400'113	

		Fachmittelschule	3230
		Erfolgsrechnung	ECDD
		Aufwand	
		Ertrag	
		Saldo	
17'927'160	16'833'214		
1'343'520	1'254'834		
-16'583'640	-15'578'380		
700		Kommissionen	3000.200
1'291'920	1'240'818	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
9'997'950	9'659'642	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
148'000	128'543	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
17'850	18'919	Sozialzulagen	3040.300
129'760	138'280	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
13'650		Dienstaltersgeschenke	3049.500
20'540	13'953	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'057'940	1'020'860	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'508'600	1'435'916	Pensionskassenbeiträge	3051.000
18'720	18'008	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	1'200	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	7'269	Büromaterialien	3100.100
32'000	32'997	Reinigungsmaterialien	3101.001
250'000	230'917	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
50'000	42'416	Fotokopien	3101.103
6'300	6'300	Publikationen und Werbung	3102.102
22'010	18'205	Bücher	3103.300
500	386	Abonnemente und Beiträge	3103.301
70'000	67'057	Schulmaterialien	3104.200
25'000	26'378	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'000	3'992	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
23'040	22'843	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
2'000	3'501	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
265'950	140'015	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'000	6'555	Steuern und Beiträge	3120.004
172'100	139'498	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'524	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	17'438	Posttaxen	3130.002
11'000	11'000	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
17'420	17'419	Versicherungen	3134.000
126'450	111'675	Prüfungskosten	3138.001
254'000	250'998	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'000	2'000	Unterhalt der Mobilien	3150.100
4'500	4'613	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
8'390	4'920	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
10'000	9'880	Räume, Mieten	3160.100
6'000	6'172	Empfänge, Kosten	3170.005
8'160	5'366	Reisespesen	3170.100
	22'600	Entschädigungen	3170.302
	11'379	Debitorenverluste	3181.000
330'000	312'195	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
400'110	444'569	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3910.014	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la haute école de santé	1'598'000	
4210.002	Taxes d'examens		119'750
4230.000	Ecolages		459'575
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		223'197
4250.100	Produit des photocopies		37'427
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		86'416
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		8'798
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		25'997
4260.030	Recettes administratives diverses		14'297
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		339'456
4470.000	Locations		18'810
3235	Collège de Gambach		
CGAM	Compte de résultats		
	Charges	21'452'011	
	Revenus		2'867'633
	Solde	-18'584'378	
3000.200	Commissions	1'648	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'335'836	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	12'106'765	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	467'836	
3040.300	Allocations sociales	26'899	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	155'769	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	1'278'190	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'703'560	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	22'236	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'997	
3100.100	Fournitures de bureau	2'092	
3101.001	Matériel de nettoyage	27'485	
3101.012	Matériel pour la revente	198'752	
3101.103	Photocopies	51'457	
3102.102	Publications et publicité	4'364	
3103.300	Livres	25'136	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'427	
3104.200	Fournitures d'enseignement	44'693	
3110.100	Achats de mobilier	12'914	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2'011	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	42'213	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	176'985	
3120.004	Impôts et contributions	8'760	
3130.000	Prestations de service par des tiers	262'965	
3130.001	Frais de télécommunications	727	
3130.002	Taxes postales	10'980	
3130.017	Culture, loisirs, sports	6'000	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

1'588'600	1'175'000	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet	3910.014
132'250	109'250	Prüfungsgebühren	4210.002
466'800	484'400	Schulgelder	4230.000
250'000	230'917	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
50'000	42'416	Erlös aus Fotokopien	4250.100
8'620	835	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
7'770	7'714	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
60'440	29'196	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
13'640	14'981	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
330'000	312'195	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
24'000	22'930	Mietzinse	4470.000
Kollegium Gambach			3235
Erfolgsrechnung			CGAM
21'152'080	20'435'625	Aufwand	
2'515'670	2'670'670	Ertrag	
-18'636'410	-17'764'955	Saldo	
1'500	1'516	Kommissionen	3000.200
1'343'180	1'276'048	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
12'183'200	11'761'447	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
108'000	336'126	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
20'330	20'780	Sozialzulagen	3040.300
130'680	135'858	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	67	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
	9'972	Dienstaltersgeschenke	3049.500
18'300	12'720	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'261'850	1'234'402	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'705'510	1'636'584	Pensionskassenbeiträge	3051.000
22'340	21'712	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	2'349	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
9'000	3'905	Büromaterialien	3100.100
25'000	23'893	Reinigungsmaterialien	3101.001
170'000	180'772	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
45'000	59'811	Fotokopien	3101.103
4'500	2'039	Publikationen und Werbung	3102.102
25'870	25'262	Bücher	3103.300
4'000	5'294	Abonnemente und Beiträge	3103.301
44'260	35'432	Schulmaterialien	3104.200
13'000	14'076	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	369	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
43'260	39'754	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
500		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
270'210	172'763	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
8'000	8'000	Steuern und Beiträge	3120.004
257'700	258'507	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	854	Kosten für Telekommunikation	3130.001
10'000	9'833	Posttaxen	3130.002
6'000	4'318	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3134.000	Assurances	22'788	
3138.001	Frais d'examens	87'561	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	624'803	
3150.100	Entretien du mobilier	143	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	32'356	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	8'485	
3160.100	Locations de locaux	8'518	
3170.005	Frais de réceptions	6'005	
3170.100	Déplacements	7'441	
3170.302	Indemnités	29'830	
3181.000	Pertes sur créances	1'195	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	818'431	
3300.001	Amortissements des immeubles	1'753'205	
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	67'552	
4210.002	Taxes d'examens		49'000
4230.000	Ecolages		337'400
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		198'752
4250.100	Produit des photocopies		51'457
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		118'911
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		6'536
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		168'841
4260.030	Recettes administratives diverses		1'608
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		818'431
4470.000	Locations		35'863
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		1'080'835
3240	Collège Sainte-Croix		
CSCR	Compte de résultats		
	Charges	19'714'747	
	Revenus		910'156
	Solde	-18'804'591	
3000.200	Commissions	1'137	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'344'638	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	10'443'215	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	152'921	
3040.300	Allocations sociales	24'172	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	137'769	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	4'477	
305	Contributions aux assurances sociales	1'104'803	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'589'914	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	19'447	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'696	
3100.100	Fournitures de bureau	9'492	
3101.001	Matériel de nettoyage	47'848	
3101.012	Matériel pour la revente	87'335	
3101.103	Photocopies	55'005	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

20'100	20'282	Versicherungen	3134.000
95'200	83'216	Prüfungskosten	3138.001
792'000	172'583	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'500	1'985	Unterhalt der Mobilien	3150.100
31'000	26'884	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
8'680	8'955	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
8'500	8'247	Räume, Mieten	3160.100
5'000	6'655	Empfänge, Kosten	3170.005
6'700	5'049	Reisespesen	3170.100
	30'100	Entschädigungen	3170.302
	3'520	Debitorenverluste	3181.000
600'000	742'041	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
1'753'210	1'948'006	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
90'000	83'640	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
51'750	52'500	Prüfungsgebühren	4210.002
386'450	350'280	Schulgelder	4230.000
170'000	180'772	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
45'000	59'811	Erlös aus Fotokopien	4250.100
14'600	99'538	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
9'830	5'145	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
63'710		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
63'000	75'243	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'500	3'324	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
600'000	742'041	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
33'000	22'366	Mietzinse	4470.000
1'075'830	1'079'651	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

Kollegium Hl. Kreuz

3240

Erfolgsrechnung

CSCR

19'881'380	17'863'611	Aufwand
827'450	821'632	Ertrag
-19'053'930	-17'041'979	Saldo

2'000	1'353	Kommissionen	3000.200
1'357'460	1'261'170	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
10'077'430	9'354'884	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
154'000	176'673	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
23'010	22'154	Sozialzulagen	3040.300
125'700	131'087	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
41'980	9'150	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'076'370	999'742	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'546'260	1'430'454	Pensionskassenbeiträge	3051.000
19'040	17'692	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	1'677	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	9'893	Büromaterialien	3100.100
60'000	36'085	Reinigungsmaterialien	3101.001
90'000	93'332	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
60'000	52'440	Fotokopien	3101.103

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3102.102	Publications et publicité	4'962	
3103.300	Livres	19'588	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'160	
3104.200	Fournitures d'enseignement	48'776	
3110.100	Achats de mobilier	37'234	
3110.200	Achats de machines	1'040	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	39'687	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	29'123	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	198'353	
3120.004	Impôts et contributions	9'218	
3130.000	Prestations de service par des tiers	181'633	
3130.001	Frais de télécommunications	2'648	
3130.002	Taxes postales	7'693	
3130.017	Culture, loisirs, sports	6'380	
3134.000	Assurances	38'556	
3138.001	Frais d'examens	48'826	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	180'730	
3150.100	Entretien du mobilier		
3150.200	Entretien des machines		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	396	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	9'683	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	11'580	
3160.100	Locations de locaux	333	
3170.005	Frais de réceptions	7'209	
3170.100	Déplacements	2'404	
3170.302	Indemnités	31'900	
3181.000	Pertes sur créances	4'291	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	251'923	
3300.001	Amortissements des immeubles	3'435'224	
3300.008	Amortissements des appareils	1	
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	68'925	
3920.004	Locations de places de parc	8'400	
4210.002	Taxes d'examens		44'000
4230.000	Ecolages		350'875
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		87'335
4250.100	Produit des photocopies		55'005
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		7'244
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		59'656
4260.030	Recettes administratives diverses		1'597
4260.034	Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports		30'848
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		251'923
4470.000	Locations		21'674

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

5'000	5'070	Publikationen und Werbung	3102.102
19'420	17'260	Bücher	3103.300
4'000	3'554	Abonnemente und Beiträge	3103.301
48'000	47'623	Schulmaterialien	3104.200
37'360	16'500	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'000	732	Anschaffung von Maschinen	3110.200
41'000		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
30'080	38'760	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
3'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
559'200	290'564	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
9'000	10'078	Steuern und Beiträge	3120.004
208'000	43'847	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	3'675	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'000	7'254	Posttaxen	3130.002
7'000	6'694	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
28'660	26'739	Versicherungen	3134.000
54'000	47'329	Prüfungskosten	3138.001
200'000	183'901	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	1'120	Unterhalt der Mobilien	3150.100
500		Unterhalt der Maschinen	3150.200
1'000	553	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
12'000	11'388	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
15'400	9'097	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'500	1'150	Räume, Mieten	3160.100
7'000	7'617	Empfänge, Kosten	3170.005
6'000	1'478	Reisespesen	3170.100
	21'950	Entschädigungen	3170.302
	58	Debitorenverluste	3181.000
180'000	215'004	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
3'629'710	3'168'132	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
		Abschreibungen auf Geräten	3300.008
110'000	78'699	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
6'300		Parkplätze, Mieten	3920.004
47'250	38'000	Prüfungsgebühren	4210.002
365'000	345'576	Schulgelder	4230.000
90'000	93'332	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
60'000	52'440	Erlös aus Fotokopien	4250.100
14'890	10'158	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
60	251	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
10'950	36'243	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	1'032	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
37'000	26'949	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle	4260.034
180'000	215'004	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
20'300	2'646	Mietzinse	4470.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
Compte des investissements			
	Dépenses	5'839'046	
	Recettes		
	Solde	-5'839'046	
5040.000	Construction d'immeubles	5'839'046	
3245	Collège Saint-Michel		
CSMI	Compte de résultats		
	Charges	22'290'583	
	Revenus		2'039'448
	Solde	-20'251'135	
3000.200	Commissions	2'557	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'478'696	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	13'914'586	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	237'760	
3040.300	Allocations sociales	19'643	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	165'509	
3049.400	Primes de fidélité		
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	22'982	
305	Contributions aux assurances sociales	1'447'765	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'077'812	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	25'448	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'101	
3100.100	Fournitures de bureau	12'181	
3101.001	Matériel de nettoyage	61'166	
3101.012	Matériel pour la revente	152'256	
3101.103	Photocopies	131'329	
3102.102	Publications et publicité	4'000	
3103.300	Livres	29'331	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'231	
3104.200	Fournitures d'enseignement	42'623	
3106.013	Produits chimiques	16'788	
3110.100	Achats de mobilier	23'850	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	7'931	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	29'190	
3111.308	Achats d'instruments	5'590	
312	Chauffage, éclairage, eau	457'462	
3120.004	Impôts et contributions	17'132	
3130.000	Prestations de service par des tiers	52'505	
3130.001	Frais de télécommunications	2'875	
3130.002	Taxes postales	17'497	
3130.017	Culture, loisirs, sports	2'626	
3134.000	Assurances	56'033	
3138.001	Frais d'examens	75'910	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	540'712	
3150.100	Entretien du mobilier		

Investitionsrechnung			
6'872'000	4'986'796		Ausgaben
			Einnahmen
-6'872'000	-4'986'796		Saldo
6'872'000	4'986'796	Bau von Gebäuden	5040.000
Kollegium St. Michael			3245
Erfolgsrechnung			CSMI
22'185'680	21'859'548		Aufwand
2'041'670	2'151'859		Ertrag
-20'144'010	-19'707'689		Saldo
1'400	1'867	Kommissionen	3000.200
1'519'160	1'432'060	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
13'803'930	13'596'275	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
169'000	103'947	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
19'480	18'535	Sozialzulagen	3040.300
158'450	167'223	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
300	300	Treueprämien	3049.400
	4'581	Dienstaltersgeschenke	3049.500
62'190	19'644	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'439'280	1'400'798	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'088'410	2'012'723	Pensionskassenbeiträge	3051.000
25'430	24'810	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	3'113	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	11'834	Büromaterialien	3100.100
60'000	60'470	Reinigungsmaterialien	3101.001
210'000	149'919	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
120'000	123'369	Fotokopien	3101.103
4'000	4'000	Publikationen und Werbung	3102.102
28'920	29'629	Bücher	3103.300
1'900	910	Abonnemente und Beiträge	3103.301
48'550	35'849	Schulmaterialien	3104.200
17'000	13'797	Chemikalien	3106.013
23'850	6'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
13'000	3'048	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
33'000	32'228	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
5'000	5'251	Anschaffung von Instrumenten	3111.308
562'080	366'981	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
19'000	15'982	Steuern und Beiträge	3120.004
51'350	67'543	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	3'649	Kosten für Telekommunikation	3130.001
17'000	16'731	Posttaxen	3130.002
10'000	8'889	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
47'510	48'985	Versicherungen	3134.000
108'330	100'213	Prüfungskosten	3138.001
480'000	715'038	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	1'975	Unterhalt der Mobilien	3150.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	24'958	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	39'715	
3151.308	Entretien des instruments	3'651	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	9'427	
3160.100	Locations de locaux	7'073	
3170.005	Frais de réceptions	7'867	
3170.100	Déplacements	1'784	
3170.302	Indemnités	31'970	
3181.000	Pertes sur créances	1'595	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	872'450	
3300.001	Amortissements des immeubles	68'319	
3300.008	Amortissements des appareils	1	
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	59'656	
3920.004	Locations de places de parc	26'040	
4210.002	Taxes d'examens		92'900
4230.000	Ecolages		553'915
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		152'256
4250.100	Produit des photocopies		131'329
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		43'357
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		4'682
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		45'423
4260.030	Recettes administratives diverses		12'140
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		872'285
4470.000	Locations		131'161
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5040.000	Construction d'immeubles		
3246	Domaines du Collège Saint-Michel		
DCSM	Compte de résultats		
	Charges	102'221	
	Revenus		105'570
	Solde		3'349
3120.004	Impôts et contributions	2'507	
3130.000	Prestations de service par des tiers	3'000	
3134.000	Assurances	13'280	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	83'433	
3170.100	Déplacements		
4250.007	Ventes d'eau		320
4260.030	Recettes administratives diverses		
4470.000	Locations		105'250

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

30'000	22'960	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
33'600	35'722	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
5'000	3'618	Unterhalt der Instrumente	3151.308
13'700	9'570	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
7'000	7'254	Räume, Mieten	3160.100
8'500	6'688	Empfänge, Kosten	3170.005
5'800	3'613	Reisespesen	3170.100
	31'450	Entschädigungen	3170.302
	1'233	Debitorenverluste	3181.000
750'000	966'660	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
94'510	75'906	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
		Abschreibungen auf Geräten	3300.008
43'000	59'656	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
27'050	27'050	Parkplätze, Mieten	3920.004
103'500	90'200	Prüfungsgebühren	4210.002
616'430	589'725	Schulgelder	4230.000
210'000	149'919	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
120'000	123'369	Erlös aus Fotokopien	4250.100
17'080	3'854	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'920	838	Erwerbssersatz für diensttuendes Personal	4260.003
58'740	51'385	Erwerbssersatz bei Mutterschaft	4260.029
14'000	15'219	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
750'000	966'660	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
150'000	160'689	Mietzinse	4470.000
<hr/>			
Investitionsrechnung			
		Ausgaben	
		Einnahmen	
		Saldo	
	208'900		
	-208'900		
	208'900	Bau von Gebäuden	5040.000
<hr/>			
Gutsbetriebe des Kollegiums St. Michael			3246
Erfolgsrechnung			DCSM
<hr/>			
101'080	128'059	Aufwand	
107'470	105'570	Ertrag	
6'390	-22'489	Saldo	
<hr/>			
3'000	2'507	Steuern und Beiträge	3120.004
5'400	5'555	Dienstleistungen Dritter	3130.000
11'680	11'724	Versicherungen	3134.000
80'000	108'273	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000		Reisespesen	3170.100
320	320	Wasserverkäufe	4250.007
1'400		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
105'750	105'250	Mietzinse	4470.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3249	Collège du Sud		
CSUD	Compte de résultats		
Charges		23'845'713	
Revenus			1'843'085
Solde		-22'002'628	
3000.200	Commissions	1'515	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'518'148	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	15'393'853	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	224'835	
3040.300	Allocations sociales	21'686	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	208'748	
3049.400	Primes de fidélité	460	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	527	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	6'044	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	4'636	
305	Contributions aux assurances sociales	1'586'878	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'160'859	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	27'884	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'182	
3100.100	Fournitures de bureau	15'380	
3101.001	Matériel de nettoyage	43'053	
3101.012	Matériel pour la revente	94'894	
3101.103	Photocopies	83'338	
3102.102	Publications et publicité	3'461	
3103.300	Livres	30'563	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'137	
3104.200	Fournitures d'enseignement	57'780	
3110.100	Achats de mobilier	5'027	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	32'711	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	44'849	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	4'014	
312	Chauffage, éclairage, eau	307'210	
3120.004	Impôts et contributions	6'664	
3130.000	Prestations de service par des tiers	60'566	
3130.001	Frais de télécommunications	2'157	
3130.002	Taxes postales	13'622	
3130.017	Culture, loisirs, sports	62'088	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2'531	
3134.000	Assurances	33'384	
3138.001	Frais d'examens	130'224	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	442'648	
3150.100	Entretien du mobilier	2'150	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1'431	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	20'253	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	17'277	
3160.100	Locations de locaux	3'000	
3170.005	Frais de réceptions	5'035	
3170.100	Déplacements	13'669	
3170.302	Indemnités	34'460	

		Kollegium des Südens	3249
		Erfolgsrechnung	CSUD
		Aufwand	
		Ertrag	
		Saldo	
23'417'380	22'636'574		
1'835'900	1'822'049		
-21'581'480	-20'814'525		
1'000	1'217	Kommissionen	3000.200
1'516'820	1'420'975	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
15'011'810	14'833'611	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
113'000	166'325	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
20'960	22'875	Sozialzulagen	3040.300
189'930	198'253	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
500	500	Treueprämien	3049.400
680	727	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
10'460		Dienstaltersgeschenke	3049.500
14'400	11'503	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'541'880	1'520'924	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'133'200	2'035'847	Pensionskassenbeiträge	3051.000
27'280	26'868	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'500	2'716	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
15'000	13'863	Büromaterialien	3100.100
51'000	45'100	Reinigungsmaterialien	3101.001
115'000	102'174	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
75'000	78'904	Fotokopien	3101.103
3'500	3'485	Publikationen und Werbung	3102.102
31'650	32'347	Bücher	3103.300
3'500	3'233	Abonnemente und Beiträge	3103.301
58'000	58'100	Schulmaterialien	3104.200
4'640	3'513	Anschaffung von Mobilien	3110.100
43'000	2'977	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
45'000	44'987	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
16'360	275	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
405'650	262'603	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
9'000	5'293	Steuern und Beiträge	3120.004
67'600	53'447	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	3'514	Kosten für Telekommunikation	3130.001
16'000	15'430	Posttaxen	3130.002
60'000	60'262	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
2'500	2'477	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
29'460	29'451	Versicherungen	3134.000
137'180	146'497	Prüfungskosten	3138.001
455'000	274'281	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'000	2'501	Unterhalt der Mobilien	3150.100
3'500	6'303	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
45'850	22'172	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
23'790	13'672	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'000	3'000	Räume, Mieten	3160.100
5'000	4'525	Empfänge, Kosten	3170.005
12'740	9'773	Reisespesen	3170.100
	34'000	Entschädigungen	3170.302

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3181.000	Pertes sur créances	850	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	134'999	
3300.001	Amortissements des immeubles	922'247	
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	50'787	
4210.002	Taxes d'examens		100'000
4230.000	Ecolages		524'400
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		94'894
4250.100	Produit des photocopies		83'338
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		5'277
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		1'229
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		58'082
4260.030	Recettes administratives diverses		1'214
4260.034	Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports		161'754
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		130'899
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		681'998
Compte des investissements			
	Dépenses	1'672'925	
	Recettes		
	Solde	-1'672'925	
5040.000	Construction d'immeubles		
5040.002	Aménagement d'immeubles	1'672'925	
3256	Haute école pédagogique		
HEPF	Compte de résultats		
	Charges	21'843'546	
	Revenus		4'390'342
	Solde	-17'453'204	
3000.200	Commissions	0	
3010.101	Traitements du personnel administratif	3'563'716	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	243'182	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	13'694	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	8'439'494	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	56'175	
3020.102	Traitements des maîtres de stages	928'995	
3020.103	Traitements des formateurs-praticiens	718'576	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	927'644	
3040.300	Allocations sociales	67'152	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	147'168	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	60	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	8'604	
305	Contributions aux assurances sociales	1'356'449	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

	4'718	Debitorenverluste	3181.000
100'000	158'848	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
925'040	838'837	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
60'000	53'670	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
106'500	105'750	Prüfungsgebühren	4210.002
565'920	536'450	Schulgelder	4230.000
115'000	102'174	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
75'000	78'904	Erlös aus Fotokopien	4250.100
36'090	18'505	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	1'380	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
6'130	2'781	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
22'900	45'921	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	1'671	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
150'000	116'379	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle	4260.034
100'000	158'848	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
656'360	653'285	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

Investitionsrechnung

1'700'000	-985	Ausgaben	
		Einnahmen	
-1'700'000	985	Saldo	
	-985	Bau von Gebäuden	5040.000
1'700'000		Ausbau von Gebäuden	5040.002

Pädagogische Hochschule

3256

Erfolgsrechnung

HEPF

23'387'570	21'548'912	Aufwand	
4'962'970	4'544'504	Ertrag	
-18'424'600	-17'004'408	Saldo	

5'000	8'526	Kommissionen	3000.200
3'717'380	3'447'380	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
244'500	364'641	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
8'543'300	8'380'255	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
38'000	42'700	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
1'232'000	572'856	Gehälter der Praktikumslehrer	3020.102
984'460	758'471	Gehälter der Praxisausbildner	3020.103
1'147'250	918'291	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
51'800	70'609	Sozialzulagen	3040.300
143'240	141'221	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
150	100	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
12'300		Dienstaltersgeschenke	3049.500
16'420	2'143	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'229'610	1'324'892	Sozialversicherungsbeiträge	305

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'757'613
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	23'866
3090.000	Frais de formation	238'103
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'536
3100.100	Fournitures de bureau	9'245
3101.001	Matériel de nettoyage	25'483
3101.103	Photocopies	13'384
3102.102	Publications et publicité	119'428
3103.300	Livres	192'221
3103.301	Abonnements et cotisations	38'103
3104.200	Fournitures d'enseignement	47'169
3105.100	Produits alimentaires	11'343
3110.100	Achats de mobilier	8'273
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	57'547
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	16'339
312	Chauffage, éclairage, eau	175'540
3120.004	Impôts et contributions	5'911
3130.000	Prestations de service par des tiers	97'041
3130.001	Frais de télécommunications	1'142
3130.002	Taxes postales	5'786
3130.017	Culture, loisirs, sports	25'992
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	
3134.000	Assurances	27'940
3138.001	Frais d'examens	98'091
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	355'171
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	22'337
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	72'982
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	65'637
3170.005	Frais de réceptions	48'493
3170.100	Déplacements	65'332
3181.000	Pertes sur créances	1'538
3192.015	Droits d'auteurs	2'031
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	336'363
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	685'653
3300.001	Amortissements des immeubles	622'478
3631.000	Part aux frais de conférences	32'832
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	4'217
3910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	60'480
4210.002	Taxes d'examens	100'560
4230.000	Ecolages	897'227
4250.100	Produit des photocopies	3'408
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	65'048
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	1'100
4260.004	Récupérations de traitements	33'031
4260.027	Récupérations de frais de port	219
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	36'966
4260.030	Recettes administratives diverses	11'937
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	685'653
4309.200	Pensions	1'344
4470.000	Locations	26'797

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

1'793'020	1'744'985	Pensionskassenbeiträge	3051.000
21'700	23'245	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
247'000	139'284	Ausbildungskosten	3090.000
4'000	1'189	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	6'957	Büromaterialien	3100.100
32'000	34'100	Reinigungsmaterialien	3101.001
20'000	19'796	Fotokopien	3101.103
138'000	75'315	Publikationen und Werbung	3102.102
195'000	197'229	Bücher	3103.300
54'000	25'758	Abonnemente und Beiträge	3103.301
64'000	37'118	Schulmaterialien	3104.200
12'500	13'331	Lebensmittel	3105.100
8'250	7'587	Anschaffung von Mobilien	3110.100
64'050	38'208	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
25'000	15'846	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
294'900	542'076	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
9'500	3'969	Steuern und Beiträge	3120.004
110'000	113'126	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	2'110	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'000	6'599	Posttaxen	3130.002
27'000	25'653	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
	17'163	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
24'530	24'667	Versicherungen	3134.000
93'390	104'081	Prüfungskosten	3138.001
300'000	295'399	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
26'700	20'127	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
90'260	87'178	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
79'800	69'170	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
39'000	40'731	Empfänge, Kosten	3170.005
85'000	71'147	Reisespesen	3170.100
	1'274	Debitorenverluste	3181.000
1'500	1'253	Urheberrechte	3192.015
360'000	301'894	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
1'060'000	617'482	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
622'580	691'638	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
35'000	32'843	Konferenzkostenanteil	3631.000
	6'817	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
60'480	60'480	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.040
127'000	99'160	Prüfungsgebühren	4210.002
1'019'400	885'912	Schulgelder	4230.000
10'000	4'391	Erlös aus Fotokopien	4250.100
16'000	35'039	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'130	521	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
500	287	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
45'140	90'035	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
7'000	20'941	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'060'000	617'482	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
6'500	3'192	Kostgelder	4309.200
23'800	18'648	Mietzinse	4470.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		2'302'053
4630.000	Subventions fédérales		225'000
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5040.000	Construction d'immeubles		
3260	Université - Compte ordinaire		
UNIV	Compte de résultats		
	Charges	240'048'221	
	Revenus		125'734'587
	Solde	-114'313'634	
3000.200	Commissions	49'039	
3010.101	Traitements du personnel administratif	28'396'742	
3010.105	Traitements du personnel du service informatique	3'477'423	
3010.106	Traitements du personnel des services sociaux	84'478	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	12'953'359	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	624'825	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	170'852	
3020.110	Traitements des professeurs ordinaires et extraordinaires	35'416'691	
3020.111	Traitements des professeurs associés	15'662'305	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	6'633'266	
3020.113	Traitements des maîtres assistants	27'185'989	
3020.114	Traitements des assistants	23'628'135	
3020.115	Traitements des professeurs de sports	309'834	
3020.116	Traitements des professeurs auxiliaires de didactique	136'012	
3020.117	Traitements du personnel des instituts associés	768'251	
3020.118	Revalorisation des traitements du personnel		
3040.300	Allocations sociales	575'291	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	842'173	
3049.400	Primes de fidélité	1'024	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	1'140	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	59'610	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	114'560	
305	Contributions aux assurances sociales	13'550'331	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	18'724'664	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	222'942	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS		
3090.000	Frais de formation	41'160	
3091.000	Frais de recrutement	33'813	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	22'897	
3100.100	Fournitures de bureau	46'531	
3101.001	Matériel de nettoyage	316'315	
3101.006	Carburants	3'804	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

2'421'500	2'583'896	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
225'000	185'000	Bundesbeiträge	4630.000
Investitionsrechnung			
	998'867	Ausgaben	
		Einnahmen	
	-998'867	Saldo	
	998'867	Bau von Gebäuden	5040.000
Universität - Ordentlicher Haushalt			3260
Erfolgsrechnung			UNIV
244'143'720	236'734'185	Aufwand	
134'300'900	127'185'548	Ertrag	
-109'842'820	-109'548'637	Saldo	
80'000	74'913	Kommissionen	3000.200
27'639'190	26'344'890	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
3'516'510	3'294'098	Gehälter des Personals des Informatikdienstes	3010.105
87'040	82'804	Gehälter des Personals der Sozialdienste	3010.106
14'127'050	12'316'700	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
600'000	571'450	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	209'825	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
36'174'850	33'859'551	Gehälter der ordentlichen und ausserordentlichen Professoren	3020.110
15'395'130	14'945'314	Gehälter der Professeurs associés	3020.111
9'380'410	6'361'991	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
25'375'790	25'800'388	Gehälter der Oberassistenten	3020.113
25'653'980	22'829'714	Gehälter der Assistenten	3020.114
309'270	267'546	Gehälter der Sportlehrer	3020.115
165'960	140'534	Gehälter der Didaktiklehrer	3020.116
463'220	795'116	Gehälter des Personals der angegliederten Institute	3020.117
-3'600'000		Erhöhung Personalgehälter	3020.118
413'330	574'633	Sozialzulagen	3040.300
538'580	808'907	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
1'180	2'315	Treueprämien	3049.400
1'340	1'140	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
125'540	10'786	Dienstaltersgeschenke	3049.500
124'370	75'365	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
14'100'560	12'980'875	Sozialversicherungsbeiträge	305
20'788'450	17'595'092	Pensionskassenbeiträge	3051.000
236'940	215'734	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
503'400	1'142'722	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV- Vorschusses	3064.000
58'800	-1'377	Ausbildungskosten	3090.000
39'400	81'008	Rekrutierungskosten	3091.000
21'200	25'044	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
101'500	55'941	Büromaterialien	3100.100
354'400	327'143	Reinigungsmaterialien	3101.001
3'600	3'501	Treibstoffe	3101.006

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3102.102	Publications et publicité	448'862	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'051	
3103.304	Livres et accès aux banques de données	3'132'200	
3104.200	Fournitures d'enseignement	4'980	
3110.100	Achats de mobilier	184'089	
3110.200	Achats de machines	6'465	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	3'826'813	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	56'024	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	1'298'899	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2'810'212	
312	Chauffage, éclairage, eau	5'763'077	
3120.004	Impôts et contributions	65'457	
3130.000	Prestations de service par des tiers	2'312'453	
3130.001	Frais de télécommunications	139'298	
3130.002	Taxes postales	236'110	
3130.013	Part à l'enseignement interuniversitaire	519'863	
3130.017	Culture, loisirs, sports	12'000	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2'940	
3130.096	Service d'aumônerie	156'161	
3134.000	Assurances	530'651	
3137.000	Impôts sur les véhicules	1'821	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	4'847'644	
3144.003	Frais d'installation des équipements informatiques	302'524	
3150.100	Entretien du mobilier	48'043	
3150.200	Entretien des machines	974	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	127'899	
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	92'475	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	102'164	
3160.100	Locations de locaux	2'881'864	
3170.005	Frais de réceptions	81'775	
3170.100	Déplacements	324'036	
3192.015	Droits d'auteurs	220'501	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	834'337	
3199.004	Exploitation des services, instituts, séminaires et laboratoires	10'932'205	
3199.044	Part du canton aux frais d'exploitation de l'Institut Adolphe Merkle	1'000'000	
3300.001	Amortissements des immeubles	3'931'980	
3501.003	Versements au fonds de l'innovation et du développement de l'Université		
3631.000	Part aux frais de conférences	172'261	
3636.200	Subventions cantonales	372'660	
3910.001	Prestations de la Bibliothèque cantonale	2'209'000	
4210.000	Emoluments		644'640
4210.002	Taxes d'examens		962'705
4230.001	Taxes d'inscription		12'103'025
4250.002	Ventes de matériel		20'815
4250.100	Produit des photocopies		1'953
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		156'459
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		41'756
4260.004	Récupérations de traitements		440'498

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

419'000	391'314	Publikationen und Werbung	3102.102
10'000	3'868	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'132'200	3'585'365	Bücher und Zugriff auf Datenbanken	3103.304
5'400	3'048	Schulmaterialien	3104.200
203'800	561'446	Anschaffung von Mobilien	3110.100
11'000	9'045	Anschaffung von Maschinen	3110.200
4'250'600	4'193'453	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
129'380	71'981	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
1'388'800	1'429'399	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
2'810'300	3'095'960	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
5'081'000	5'351'553	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
108'000	90'950	Steuern und Beiträge	3120.004
2'537'700	3'084'393	Dienstleistungen Dritter	3130.000
125'000	133'858	Kosten für Telekommunikation	3130.001
330'000	224'869	Posttaxen	3130.002
560'000	421'756	Anteil am Universitätsunterricht	3130.013
12'000	12'000	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
	-322'803	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
166'400	161'671	Seelsorge	3130.096
470'000	473'835	Versicherungen	3134.000
2'000	1'824	Fahrzeugsteuern	3137.000
4'624'800	4'636'936	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
300'000	278'369	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	3144.003
58'000	56'831	Unterhalt der Mobilien	3150.100
11'000	10'529	Unterhalt der Maschinen	3150.200
136'000	140'193	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
88'400	89'522	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303
167'000	137'759	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'990'850	2'824'394	Räume, Mieten	3160.100
90'000	72'458	Empfänge, Kosten	3170.005
420'000	343'402	Reisespesen	3170.100
225'400	220'083	Urheberrechte	3192.015
928'000	735'952	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
10'929'500	11'018'400	Betriebskosten Dienststellen, Institute, Seminare und Laboratorien	3199.004
1'000'000	1'000'000	Anteil des Kantons an den Betriebskosten des Adolphe-Merkle-Instituts	3199.044
4'489'540	3'653'731	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	4'000'000	Einlagen in den Fonds zur Innovations- und Entwicklungsförderung der Universität	3501.003
220'000	168'020	Konferenzkostenanteil	3631.000
722'660	372'660	Kantonsbeiträge	3636.200
2'209'000	2'202'500	Leistungen der Kantonsbibliothek	3910.001
684'600	658'635	Gebühren	4210.000
960'000	924'610	Prüfungsgebühren	4210.002
13'082'500	12'418'400	Einschreibegebühren	4230.001
20'800	20'433	Materialverkäufe	4250.002
45'000	30'372	Erlös aus Fotokopien	4250.100
198'000	169'493	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
60'600	59'925	Erwerb ersatz für diensttuendes Personal	4260.003
316'000	416'004	Rückerstattung von Gehältern	4260.004

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		280'671
4260.030	Recettes administratives diverses		39'650
4401.000	Intérêts des prêts		6'578
4470.000	Locations		361'018
4511.007	Prélèvements sur provisions		3'000'000
4611.000	Contributions des cantons non universitaires pour l'exploitation		63'075'393
4630.000	Subventions fédérales		248'656
4630.003	Subventions fédérales pour l'exploitation		44'253'428
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		97'342
Compte des investissements			
	Dépenses	6'935'114	
	Recettes		771'146
	Solde	-6'163'968	
5040.000	Construction d'immeubles	2'102'756	
5040.001	Achats d'immeubles	6'280	
5040.002	Aménagement d'immeubles	4'826'078	
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		771'146
3261	Université - Autres sources externes de financement		
UNIF	Compte de résultats		
	Charges	37'453'186	
	Revenus		37'453'186
	Solde		
3010.101	Traitements du personnel administratif	10'862'994	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	2'162'847	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	2'376'002	
3020.114	Traitements des assistants	9'148'281	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	39'214	
3100.100	Fournitures de bureau	55'077	
3102.102	Publications et publicité	265'334	
3103.300	Livres	68'357	
3103.301	Abonnements et cotisations	193'665	
3104.200	Fournitures d'enseignement	2'777	
3106.013	Produits chimiques		
3106.016	Produits pour les laboratoires	1'432'647	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines	305'642	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	150'431	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	597'913	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	816'225	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	191'213	
3130.000	Prestations de service par des tiers	2'117'831	
3130.001	Frais de télécommunications	20'485	
3130.002	Taxes postales	27'906	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

281'000	363'481	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
29'400	35'500	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'000	220	Zinsen auf Darlehen	4401.000
430'000	398'385	Mietzinse	4470.000
4'800'000	1'000'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
66'728'000	65'920'460	Betriebsbeiträge der Nichthochschulkantone	4611.000
105'000	198'862	Bundesbeiträge	4630.000
46'405'000	44'446'631	Betriebsbeiträge des Bundes	4630.003
154'000	124'137	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100

Investitionsrechnung

14'000'000	6'686'260	Ausgaben	
2'050'000	5'000	Einnahmen	
-11'950'000	-6'681'260	Saldo	
9'200'000	446'958	Bau von Gebäuden	5040.000
		Liegenschaftskäufe	5040.001
4'800'000	6'239'302	Ausbau von Gebäuden	5040.002
2'050'000	5'000	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001

Universität - Sonstige externe Finanzierungsquellen 3261

Erfolgsrechnung UNIF

31'954'400	36'403'344	Aufwand	
31'954'400	36'403'344	Ertrag	
		Saldo	

9'645'200	9'999'684	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
2'144'000	2'071'605	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
2'400'100	2'387'753	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
8'600'400	8'190'187	Gehälter der Assistenten	3020.114
	55'790	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
104'200	66'572	Büromaterialien	3100.100
287'400	259'404	Publikationen und Werbung	3102.102
167'200	153'253	Bücher	3103.300
	55'965	Abonnemente und Beiträge	3103.301
200	618	Schulmaterialien	3104.200
800		Chemikalien	3106.013
1'213'600	1'469'402	Labormaterial	3106.016
2'600		Anschaffung von Mobilien	3110.100
556'000	467'247	Anschaffung von Maschinen	3110.200
102'000	51'671	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
145'600	958'005	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
841'500	893'391	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
184'900	140'830	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'365'000	1'902'617	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	103'337	Kosten für Telekommunikation	3130.001
34'200	15'832	Posttaxen	3130.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.047	Frais bancaires	854	
3132.063	Contrôle par des tiers	37'694	
3137.101	Taxe sur la valeur ajoutée	62'743	
3138.001	Frais d'examens	98'096	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		
3150.200	Entretien des machines	110'470	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement		
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	98'068	
3151.500	Entretien des véhicules	16'716	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques		
3160.100	Locations de locaux	52'117	
3170.005	Frais de réceptions	115'081	
3170.100	Déplacements	2'095'950	
3170.200	Délégations et représentations	148'871	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	2'363'529	
3636.200	Subventions cantonales	1'418'156	
4210.000	Emoluments		301'843
4230.001	Taxes d'inscription		74'663
4240.000	Prestations de service pour des tiers		6'368'463
4240.005	Redevances d'utilisation		506'685
4240.007	Locations de matériel et de machines		6'443
4250.000	Ventes		18'654
4250.001	Ventes d'imprimés		
4400.000	Intérêts des liquidités		380'436
4407.000	Intérêts des placements à long terme		
4630.000	Subventions fédérales		1'128'997
4630.001	Subventions fédérales pour les installations		
4637.000	Participations de tiers		26'550'898
4638.000	Subventions en provenance de l'étranger		2'116'104
3265	Service de la culture		
CULT	Compte de résultats		
	Charges	7'409'366	
	Revenus		2'130'353
	Solde	-5'279'013	
3000.200	Commissions	23'651	
3010.100	Traitements du personnel	520'787	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	49'148	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	87'499	
3040.300	Allocations sociales	5'835	
305	Contributions aux assurances sociales	52'293	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	67'146	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	836	
3090.000	Frais de formation	600	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	107	
3100.100	Fournitures de bureau	1'932	
3102.102	Publications et publicité	5'098	
3103.300	Livres		

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

	1'435	Bankspesen	3130.047
17'800	21'325	Kontrolle durch Dritte	3132.063
146'700	74'633	Mehrwertsteuer	3137.101
168'000	108'924	Prüfungskosten	3138.001
41'300		Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	25'748	Unterhalt der Maschinen	3150.200
59'500		Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
	156'784	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303
19'600	23'510	Fahrzeugunterhalt	3151.500
13'900		Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
32'400	45'791	Räume, Mieten	3160.100
99'200	112'266	Empfänge, Kosten	3170.005
1'538'600	1'935'126	Reisespesen	3170.100
56'600	164'951	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
849'400	2'808'155	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
1'116'500	1'681'535	Kantonsbeiträge	3636.200
314'400	308'381	Gebühren	4210.000
32'100	53'080	Einschreibengebühren	4230.001
4'269'300	6'262'163	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
369'000	459'665	Benützungsgebühren	4240.005
6'800	8'945	Mieten für Materialien und Maschinen	4240.007
55'200	31'907	Verkäufe	4250.000
13'500	2'440	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	365'584	Zinsen flüssige Mittel	4400.000
283'000		Zinsen langfristige Anlagen	4407.000
1'863'300	666'040	Bundesbeiträge	4630.000
4'400		Bundesbeiträge für Installationen	4630.001
20'849'800	25'918'332	Beteiligungen Dritter	4637.000
3'893'600	2'326'808	Subventionen aus dem Ausland	4638.000

Amt für Kultur

3265

Erfolgsrechnung

CULT

7'359'760	9'908'553	Aufwand
1'530'000	4'047'472	Ertrag
-5'829'760	-5'861'081	Saldo

19'000	37'343	Kommissionen	3000.200
515'490	506'032	Gehälter des Personals	3010.100
30'000	86'479	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	85'159	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
4'720	3'480	Sozialzulagen	3040.300
47'430	54'656	Sozialversicherungsbeiträge	305
68'860	65'416	Pensionskassenbeiträge	3051.000
780	882	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	840	Ausbildungskosten	3090.000
		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'000	1'165	Büromaterialien	3100.100
5'000	12'846	Publikationen und Werbung	3102.102
300		Bücher	3103.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.301	Abonnements et cotisations	1'569	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2'723	
312	Chauffage, éclairage, eau	2'916	
3130.000	Prestations de service par des tiers	52'023	
3130.001	Frais de télécommunications	298	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	579	
3134.000	Assurances	484	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	68'402	
3170.005	Frais de réceptions	2'032	
3170.100	Déplacements	5'541	
3510.011	Versements au fonds de la culture	674'000	
3634.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises publiques		
3636.000	Subventions cantonales	1'057'619	
3636.002	Subventions cantonales pour le Vitrocentre Romont	275'000	
3636.118	Subventions cantonales pour le développement de la culture	4'614'248	
3636.121	Subventions cantonales pour la lecture publique	11'000	
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	-174'000	
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		17'267
4510.011	Prélèvements sur le fonds de la culture		707'553
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		255'031
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		110'000
4630.700	Subventions fédérales liées à l'épidémie de Covid-19		255'031
4637.000	Participations de tiers		285'470
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		500'000
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		174'000
	Solde		174'000
6670.000	Récupérations de subventions		174'000
3270	Archives de l'Etat		
ARCH	Compte de résultats		
	Charges	387	
	Revenus		
	Solde	-387	
3103.301	Abonnements et cotisations	299	
312	Chauffage, éclairage, eau	36	
3170.100	Déplacements	52	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

1'600	1'550	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	5'190	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'800		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
4'230	3'670	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
38'000	19'440	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	346	Kosten für Telekommunikation	3130.001
28'000	1'289	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
470	427	Versicherungen	3134.000
70'080	26'867	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	2'166	Empfänge, Kosten	3170.005
7'000	6'129	Reisespesen	3170.100
500'000	500'000	Einlagen in den Kulturfonds	3510.011
	200'000	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten öffentlicher Unternehmungen	3634.700
1'059'000	1'328'639	Kantonsbeiträge	3636.000
275'000	275'000	Kantonsbeiträge für das Vitrocentre Romont	3636.002
4'665'000	6'672'541	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	3636.118
11'000	11'000	Kantonsbeiträge für die allgemeinen öffentlichen Bibliotheken	3636.121
		Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
	16'684	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
730'000	500'000	Entnahmen aus dem Kulturfonds	4510.011
	1'305'696	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
	89'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
	1'238'626	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4630.700
300'000	397'466	Beteiligungen Dritter	4637.000
500'000	500'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001

Investitionsrechnung

Ausgaben

Einnahmen

Saldo

Rückerstattung von Beiträgen 6670.000

Staatsarchiv 3270

Erfolgsrechnung ARCH

Aufwand

Ertrag

Saldo

Abonnemente und Beiträge 3103.301
Heizung, Beleuchtung, Wasser 312
Reisespesen 3170.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3271	Bibliothèque cantonale et universitaire		
BCUN	Compte de résultats		
	Charges	43'394'967	
	Revenus		2'762'000
	Solde	-40'632'967	
3000.200	Commissions	2'792	
3010.100	Traitements du personnel	5'837'408	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	423'933	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	79'391	
3040.300	Allocations sociales	64'063	
3049.400	Primes de fidélité	200	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3'447	
305	Contributions aux assurances sociales	579'997	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	764'752	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	10'073	
3090.000	Frais de formation	20'664	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'089	
3100.100	Fournitures de bureau	38'869	
3101.001	Matériel de nettoyage	8'777	
3101.103	Photocopies	47'296	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	84'810	
3102.102	Publications et publicité	30'787	
3103.300	Livres	537'970	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'234'657	
3103.303	Collections du patrimoine fribourgeois	39'887	
3109.019	Microfilmage	79'940	
3110.100	Achats de mobilier	900	
3110.200	Achats de machines	8'138	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	22'672	
3111.500	Achats de véhicules		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	16'334	
312	Chauffage, éclairage, eau	209'274	
3120.004	Impôts et contributions	40	
3130.000	Prestations de service par des tiers	125'046	
3130.001	Frais de télécommunications	1'558	
3130.002	Taxes postales	45'813	
3130.009	Activités culturelles	43'984	
3130.012	Restauration de manuscrits et incunables	25'143	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	4'899	
3134.000	Assurances	16'241	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	101'376	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	60'118	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	5'598	
3151.500	Entretien des véhicules	9'312	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	15'150	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	855'230	
3159.310	Entretien des collections	144'214	
3160.100	Locations de locaux	617'023	

		Kantons- und Universitätsbibliothek	3271
		Erfolgsrechnung	BCUN
17'809'920	15'594'868	Aufwand	
2'659'650	2'683'556	Ertrag	
-15'150'270	-12'911'312	Saldo	
1'500	1'382	Kommissionen	3000.200
5'819'590	5'647'151	Gehälter des Personals	3010.100
431'340	410'057	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
86'500	68'528	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
55'110	64'035	Sozialzulagen	3040.300
200	387	Treueprämien	3049.400
4'590	3'104	Dienstaltersgeschenke	3049.500
539'320	559'456	Sozialversicherungsbeiträge	305
744'340	719'061	Pensionskassenbeiträge	3051.000
9'610	9'853	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
23'000	16'508	Ausbildungskosten	3090.000
6'000	2'573	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
42'000	31'917	Büromaterialien	3100.100
10'000	10'625	Reinigungsmaterialien	3101.001
52'000	48'775	Fotokopien	3101.103
87'000	84'991	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
30'000	30'874	Publikationen und Werbung	3102.102
550'000	555'921	Bücher	3103.300
2'482'000	2'464'761	Abonnemente und Beiträge	3103.301
40'000	39'300	Sammlungen des freiburgischen Kulturgutes	3103.303
80'000	79'686	Mikroverfilmung	3109.019
900	8'057	Anschaffung von Mobilien	3110.100
13'000	12'551	Anschaffung von Maschinen	3110.200
23'000	9'498	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	41'900	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
17'000	8'418	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
321'610	214'035	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'000		Steuern und Beiträge	3120.004
128'000	119'238	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'000	5'201	Kosten für Telekommunikation	3130.001
65'000	46'568	Posttaxen	3130.002
43'000	45'081	Kulturelle Aktivitäten	3130.009
25'000	23'372	Restaurierung von Handschriften und Inkunabeln	3130.012
5'000	2'267	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
13'320	15'412	Versicherungen	3134.000
80'000	75'927	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
61'000	75'074	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
12'000	9'182	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
6'000	6'892	Fahrzeugunterhalt	3151.500
15'220	19'895	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
880'000	846'867	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
144'000	152'673	Unterhalt der Sammlungen	3159.310
616'160	597'809	Räume, Mieten	3160.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.100	Déplacements	27'284	
3181.000	Pertes sur créances	1'738	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	27'980	
3300.001	Amortissements des immeubles	4'114'169	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	1'934	
3511.008	Versements aux provisions à long terme	26'000'000	
4230.002	Taxes des étudiants de l'Université		233'100
4240.000	Prestations de service pour des tiers		11'450
4240.004	Taxes d'entrées		
4250.000	Ventes		651
4250.019	Produit de la cafétéria		17'657
4250.100	Produit des photocopies		7'752
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		116'136
4260.004	Récupérations de traitements		30'310
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		15'613
4260.030	Recettes administratives diverses		43'649
4260.098	Récupérations de traitements		
4270.000	Amendes		36'895
4450.000	Intérêts des prêts		6'269
4910.001	Prestations de la Bibliothèque cantonale et universitaire		2'209'000
4910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU		33'517
Compte des investissements			
	Dépenses	19'999'985	
	Recettes		115'385
	Solde	-19'884'600	
5040.000	Construction d'immeubles	19'999'985	
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		
6450.003	Remboursements de prêts		115'385
3272	Conservatoire		
CONS	Compte de résultats		
	Charges	21'227'053	
	Revenus		13'080'530
	Solde	-8'146'523	
3000.200	Commissions	4'623	
3010.101	Traitements du personnel administratif	899'557	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	170'899	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	12'815'873	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	144'246	
3040.300	Allocations sociales	22'098	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	126'543	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	459	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	14'244	
305	Contributions aux assurances sociales	1'292'452	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

29'000	30'314	Reisespesen	3170.100
	724	Debitorenverluste	3181.000
27'000	25'047	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
4'173'610	2'349'076	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
7'000	4'845	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
		Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008
241'000	239'724	Gebühren der Universitätsstudenten	4230.002
11'850	11'850	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
5'000	1'771	Eintrittsgebühren	4240.004
6'000	1'592	Verkäufe	4250.000
15'000	15'979	Ertrag aus der Cafeteria	4250.019
33'000	6'681	Erlös aus Fotokopien	4250.100
	24'622	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
39'500		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	52'287	Erwerb ersatz bei Mutterschaft	4260.029
37'000	37'855	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	29'023	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
25'000	27'843	Bussen	4270.000
8'000	7'712	Darlehensverzinsung	4450.000
2'209'000	2'202'500	Leistungen der Kantons- und Universitätsbibliothek	4910.001
29'300	24'117	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	4910.005

Investitionsrechnung

20'000'000	9'975'358	Ausgaben
3'915'000	2'013'385	Einnahmen
-16'085'000	-7'961'973	Saldo

20'000'000	9'975'358	Bau von Gebäuden	5040.000
3'800'000	1'898'000	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001
115'000	115'385	Rückzahlung von Darlehen	6450.003

Konservatorium

3272

Erfolgsrechnung

CONS

21'495'650	20'685'846	Aufwand
13'289'160	12'761'624	Ertrag
-8'206'490	-7'924'222	Saldo

5'000	5'591	Kommissionen	3000.200
895'630	806'521	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
168'970	165'383	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
13'074'740	12'608'037	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
156'000	122'444	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
6'870	10'381	Sozialzulagen	3040.300
91'030	124'108	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
550	492	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
15'230	30'124	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'319'040	1'266'949	Sozialversicherungsbeiträge	305

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'808'170	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	22'882	
3060.000	Pensions de retraite	126'904	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	370'275	
3090.000	Frais de formation	16'095	
3091.000	Frais de recrutement	2'105	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'914	
3100.100	Fournitures de bureau	17'582	
3101.001	Matériel de nettoyage	18'697	
3102.102	Publications et publicité	38'734	
3103.300	Livres	6'948	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'437	
3104.200	Fournitures d'enseignement	5'977	
3110.100	Achats de mobilier	2'877	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	7'725	
3111.308	Achats d'instruments	29'920	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	5'017	
312	Chauffage, éclairage, eau	164'865	
3120.004	Impôts et contributions	3'450	
3130.000	Prestations de service par des tiers	189'710	
3130.001	Frais de télécommunications	1'496	
3130.002	Taxes postales	17'308	
3130.009	Activités culturelles	76'089	
3138.001	Frais d'examens	31'184	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	134'620	
3151.308	Entretien des instruments	80'040	
3160.100	Locations de locaux	1'729'762	
3170.005	Frais de réceptions	4'589	
3170.100	Déplacements	77'871	
3181.000	Pertes sur créances	4'321	
3300.001	Amortissements des immeubles	17'313	
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	100'000	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	2'600	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	74'400	
3910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	5'000	
3920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises	535'182	
4230.000	Ecolages		4'270'803
4240.010	Taxes d'auditions et de concerts		14'965
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		125'010
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		65'764
4260.030	Recettes administratives diverses		24'347
4470.000	Locations		40'115
4611.004	Contributions des cantons pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises		535'182
4612.000	Part des communes		7'718'613
4630.000	Subventions fédérales		29'500

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

1'874'050	1'772'036	Pensionskassenbeiträge	3051.000
23'600	22'443	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
82'000		Ruhegehälter	3060.000
351'000	487'535	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
18'000	13'442	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	1'329	Rekrutierungskosten	3091.000
2'000	457	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
20'000	14'065	Büromaterialien	3100.100
17'000	13'431	Reinigungsmaterialien	3101.001
39'000	39'331	Publikationen und Werbung	3102.102
7'000	6'991	Bücher	3103.300
2'500	2'113	Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'000	4'141	Schulmaterialien	3104.200
2'880	3'402	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'700	6'541	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
30'000	29'338	Anschaffung von Instrumenten	3111.308
7'000	4'344	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
179'930	132'225	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'800	3'348	Steuern und Beiträge	3120.004
188'600	189'005	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	1'673	Kosten für Telekommunikation	3130.001
21'000	17'335	Posttaxen	3130.002
88'000	53'180	Kulturelle Aktivitäten	3130.009
34'000	33'331	Prüfungskosten	3138.001
115'000	119'206	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
80'000	75'697	Unterhalt der Instrumente	3151.308
1'748'120	1'690'067	Räume, Mieten	3160.100
4'000	2'952	Empfänge, Kosten	3170.005
80'000	84'688	Reisespesen	3170.100
	1'880	Debitorenverluste	3181.000
17'310	19'237	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
100'000	100'000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000
2'600	2'600	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
72'200	75'144	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
5'000	5'000	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.040
531'300	518'310	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	3920.005
4'365'000	4'320'005	Schulgelder	4230.000
10'000	18'006	Gebühren für Vorträge und Konzerte	4240.010
48'000	95'585	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
600		Erwerbssersatz für diensttuendes Personal	4260.003
35'000	10'723	Erwerbssersatz bei Mutterschaft	4260.029
26'000	24'252	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
41'600	39'780	Mietzinse	4470.000
531'300	518'310	Beiträge der Kantone für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	4611.004
7'884'660	7'447'178	Anteil der Gemeinden	4612.000
40'000		Bundesbeiträge	4630.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		9'309
4910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges		246'921
3273	Musée d'art et d'histoire		
MAHF	Compte de résultats		
	Charges	3'349'657	
	Revenus		198'951
	Solde	-3'150'706	
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel	1'529'700	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	61'512	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	30'880	
3040.300	Allocations sociales	10'895	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	7'427	
305	Contributions aux assurances sociales	146'381	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	193'604	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'553	
3090.000	Frais de formation	2'695	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	202	
3100.100	Fournitures de bureau	15'715	
3101.001	Matériel de nettoyage	6'600	
3101.012	Matériel pour la revente	17'191	
3102.102	Publications et publicité	29'444	
3103.300	Livres	3'435	
3103.301	Abonnements et cotisations	9'316	
3103.310	Achats de collections	102'667	
3110.100	Achats de mobilier	225	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	53'394	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	47	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	3'998	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	7'442	
312	Chauffage, éclairage, eau	203'324	
3120.004	Impôts et contributions	697	
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	8'980	
3130.002	Taxes postales	25'161	
3134.000	Assurances	14'890	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	173'939	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	9'130	
3151.500	Entretien des véhicules	5'215	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	26'458	
3159.310	Entretien des collections	24'438	
3160.100	Locations de locaux	69'376	
3170.005	Frais de réceptions	10'118	
3170.100	Déplacements	3'911	
3199.010	Expositions temporaires	398'692	
3300.001	Amortissements des immeubles	2	

4'000	12'120	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
303'000	275'664	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	4910.008

Museum für Kunst und Geschichte 3273

Erfolgsrechnung MAHF

3'412'980	3'366'231	Aufwand	
119'600	229'425	Ertrag	
-3'293'380	-3'136'806	Saldo	
1'800	1'466	Kommissionen	3000.200
1'533'770	1'503'261	Gehälter des Personals	3010.100
14'250	46'672	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	72'515	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
12'910	13'424	Sozialzulagen	3040.300
7'410		Dienstaltersgeschenke	3049.500
139'490	143'620	Sozialversicherungsbeiträge	305
203'320	191'045	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'510	2'538	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	2'851	Ausbildungskosten	3090.000
	135	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
15'500	15'419	Büromaterialien	3100.100
6'000	5'250	Reinigungsmaterialien	3101.001
20'000	15'962	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
30'000	27'086	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	3'711	Bücher	3103.300
8'500	8'328	Abonnemente und Beiträge	3103.301
100'000	99'284	Anschaffung von Sammlungen	3103.310
450	28'250	Anschaffung von Mobilien	3110.100
56'000	48'596	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
500	2'802	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
4'000	2'705	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
2'500	409	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
288'600	156'411	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000	765	Steuern und Beiträge	3120.004
	1'400	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'500	5'488	Kosten für Telekommunikation	3130.001
22'000	14'007	Posttaxen	3130.002
14'530	13'203	Versicherungen	3134.000
284'000	300'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
8'000	19'643	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
3'000	4'859	Fahrzeugunterhalt	3151.500
28'440	26'836	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
33'000	37'586	Unterhalt der Sammlungen	3159.310
		Räume, Mieten	3160.100
10'000	10'786	Empfänge, Kosten	3170.005
8'000	6'424	Reisespesen	3170.100
400'000	393'494	Sonderausstellungen	3199.010
		Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3636.000	Subventions cantonales	140'000	
4240.004	Taxes d'entrées		53'292
4250.001	Ventes d'imprimés		13'961
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		46'052
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		27'046
4470.000	Locations		18'600
4637.000	Participations de tiers		40'000
3274	Musée d'histoire naturelle		
MHNA	Compte de résultats		
	Charges	3'290'136	
	Revenus		319'915
	Solde	-2'970'221	
3000.200	Commissions	1'385	
3010.100	Traitements du personnel	1'021'849	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	71'947	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	125'319	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	334'902	
3040.300	Allocations sociales	12'682	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	2'281	
305	Contributions aux assurances sociales	101'202	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	126'701	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'755	
3090.000	Frais de formation	2'555	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	171	
3100.100	Fournitures de bureau	7'599	
3101.001	Matériel de nettoyage	6'624	
3102.102	Publications et publicité	31'083	
3103.300	Livres	1'615	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'066	
3103.310	Achats de collections	67'290	
3110.100	Achats de mobilier	450	
3110.200	Achats de machines	7'345	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	28'465	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	5'177	
312	Chauffage, éclairage, eau	93'600	
3120.004	Impôts et contributions	1'653	
3130.000	Prestations de service par des tiers	80'352	
3130.001	Frais de télécommunications	194	
3130.002	Taxes postales	8'088	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	55'910	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	7'619	
3159.310	Entretien des collections	17'555	
3170.100	Déplacements	6'960	
3199.010	Expositions temporaires	305'436	
3300.001	Amortissements des immeubles	748'308	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	1'000	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

140'000	140'000	Kantonsbeiträge	3636.000
49'000	46'852	Eintrittsgebühren	4240.004
37'000	20'630	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	251	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	10'094	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
15'000	32'998	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
18'600	18'600	Mietzinse	4470.000
	100'000	Beteiligungen Dritter	4637.000

Naturhistorisches Museum

3274

Erfolgsrechnung

MHNA

3'406'750	2'676'553	Aufwand
440'410	200'212	Ertrag
-2'966'340	-2'476'341	Saldo

1'560	1'744	Kommissionen	3000.200
1'061'150	988'836	Gehälter des Personals	3010.100
15'000	135'796	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	121'963	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
446'070	69'305	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
10'630	12'681	Sozialzulagen	3040.300
1'230	3'816	Dienstaltersgeschenke	3049.500
97'370	104'464	Sozialversicherungsbeiträge	305
139'060	127'490	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'710	1'827	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'500	1'634	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	58	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	5'124	Büromaterialien	3100.100
8'000	6'867	Reinigungsmaterialien	3101.001
30'000	29'778	Publikationen und Werbung	3102.102
6'000	2'636	Bücher	3103.300
5'500	5'821	Abonnemente und Beiträge	3103.301
67'000	71'033	Anschaffung von Sammlungen	3103.310
450	5'480	Anschaffung von Mobilien	3110.100
7'520	6'714	Anschaffung von Maschinen	3110.200
28'000	27'253	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
5'910	5'672	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
132'860	73'736	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'800	1'803	Steuern und Beiträge	3120.004
95'510	73'167	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	360	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'500	10'144	Posttaxen	3130.002
65'000	64'242	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
16'000	7'202	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
18'000	43'696	Unterhalt der Sammlungen	3159.310
11'000	11'075	Reisespesen	3170.100
350'000	263'752	Sonderausstellungen	3199.010
756'420	390'386	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
1'000	1'000	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4250.001	Ventes d'imprimés		1'294
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		360
4260.004	Récupérations de traitements		132'180
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		186'082
Compte des investissements			
	Dépenses	3'969'593	
	Recettes		
	Solde	-3'969'593	
5040.000	Construction d'immeubles	3'969'593	
3280	Service archéologique		
SACF	Compte de résultats		
	Charges	6'368'677	
	Revenus		167'960
	Solde	-6'200'717	
3010.100	Traitements du personnel	4'133'724	
3010.134	Traitements du personnel auxiliaire pour les travaux archéologiques à charge du canton	388'581	
3040.300	Allocations sociales	48'945	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	8'565	
305	Contributions aux assurances sociales	419'046	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	540'665	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'959	
3090.000	Frais de formation	9'587	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	6'952	
3101.000	Marchandises	8'049	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'887	
3101.006	Carburants	14'560	
3102.102	Publications et publicité	942	
3103.300	Livres	9'454	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'540	
3110.100	Achats de mobilier	640	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	35'796	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	5'042	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	13'994	
312	Chauffage, éclairage, eau	66'947	
3120.004	Impôts et contributions	1'260	
3130.000	Prestations de service par des tiers	230'883	
3130.001	Frais de télécommunications	1'434	
3130.002	Taxes postales	2'551	
3130.010	Transports	16'531	
3134.000	Assurances	11'765	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	78'931	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

900	821	Verkauf von Drucksachen	4250.001
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
268'070	69'305	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	1'954	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
171'440	128'132	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
Investitionsrechnung			
4'000'000	523'620	Ausgaben	
		Einnahmen	
-4'000'000	-523'620	Saldo	
4'000'000	523'620	Bau von Gebäuden	5040.000
Amt für Archäologie			3280
Erfolgsrechnung			SACF
6'333'315	6'051'521	Aufwand	
41'000	225'586	Ertrag	
-6'292'315	-5'825'935	Saldo	
4'271'720	3'985'927	Gehälter des Personals	3010.100
188'500	271'348	Gehälter des Hilfspersonals für die archäologischen Arbeiten zu Lasten des Kantons	3010.134
41'200	44'325	Sozialzulagen	3040.300
18'970	2'564	Dienstaltersgeschenke	3049.500
397'360	390'239	Sozialversicherungsbeiträge	305
542'090	483'771	Pensionskassenbeiträge	3051.000
8'290	8'162	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
9'000	3'455	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	280	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
6'500	6'378	Büromaterialien	3100.100
8'000	7'998	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen	3101.000
6'500	3'813	Reinigungsmaterialien	3101.001
15'000	14'665	Treibstoffe	3101.006
1'000	141	Publikationen und Werbung	3102.102
10'000	9'648	Bücher	3103.300
4'000	3'576	Abonnemente und Beiträge	3103.301
640		Anschaffung von Mobilien	3110.100
36'005	40'236	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
5'000	2'900	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
46'300	13'583	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
87'480	52'426	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'500	1'400	Steuern und Beiträge	3120.004
258'700	244'316	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	1'633	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	1'390	Posttaxen	3130.002
19'000	21'197	Transporte	3130.010
10'550	10'545	Versicherungen	3134.000
80'000	87'549	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	5'451	
3151.500	Entretien des véhicules	4'686	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	26'103	
3160.100	Locations de locaux	47'138	
3161.300	Locations de machines	34'327	
3170.100	Déplacements	47'846	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	29'494	
3300.001	Amortissements des immeubles	2	
3636.000	Subventions cantonales	100'000	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	6'400	
4210.000	Emoluments		36'500
4240.000	Prestations de service pour des tiers		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		7'011
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		31'949
4260.030	Recettes administratives diverses		500
4630.000	Subventions fédérales		92'000
3281	Service des biens culturels		
BIEN	Compte de résultats		
	Charges	7'637'465	
	Revenus		2'508'112
	Solde	-5'129'353	
3000.200	Commissions	9'559	
3010.100	Traitements du personnel	2'047'954	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	383'257	
3040.300	Allocations sociales	33'112	
305	Contributions aux assurances sociales	223'872	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	305'638	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'851	
3090.000	Frais de formation	8'580	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	110	
3100.100	Fournitures de bureau	19'321	
3101.001	Matériel de nettoyage	2'519	
3102.102	Publications et publicité	59'800	
3103.300	Livres	5'430	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'189	
3110.100	Achats de mobilier	1'391	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	6'563	
312	Chauffage, éclairage, eau	26'731	
3120.004	Impôts et contributions	114	
3130.000	Prestations de service par des tiers	119'922	
3130.001	Frais de télécommunications	584	
3130.002	Taxes postales	1'676	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	302'959	
3134.000	Assurances	4'877	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	100'443	
3151.500	Entretien des véhicules	3'771	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	7'422	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

5'000	10'274	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
4'500	6'410	Fahrzeugunterhalt	3151.500
25'900	22'561	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
10'210	9'006	Räume, Mieten	3160.100
20'000	35'393	Maschinen, Mieten	3161.300
50'000	79'388	Reisespesen	3170.100
30'000	27'425	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
		Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
100'000	141'200	Kantonsbeiträge	3636.000
6'400	6'400	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
40'000	39'790	Gebühren	4210.000
	7'600	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	48'310	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	4'886	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	125'000	Bundesbeiträge	4630.000

Amt für Kulturgüter

3281

Erfolgsrechnung

BIEN

5'981'560	8'535'807	Aufwand
916'000	2'743'560	Ertrag
-5'065'560	-5'792'247	Saldo

15'000	14'790	Kommissionen	3000.200
1'977'970	1'938'938	Gehälter des Personals	3010.100
205'000	229'867	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
21'540	28'635	Sozialzulagen	3040.300
181'660	200'641	Sozialversicherungsbeiträge	305
273'700	281'139	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'170	3'475	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	4'696	Ausbildungskosten	3090.000
700	798	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
20'000	19'785	Büromaterialien	3100.100
2'000	2'141	Reinigungsmaterialien	3101.001
60'000	59'908	Publikationen und Werbung	3102.102
6'000	5'213	Bücher	3103.300
4'250	4'185	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'200	6'508	Anschaffung von Mobilien	3110.100
10'000	10'191	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
35'110	26'843	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
300	133	Steuern und Beiträge	3120.004
300'000	154'436	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'250	619	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	2'975	Posttaxen	3130.002
188'400	137'120	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'210	4'659	Versicherungen	3134.000
95'000	64'935	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
4'500	4'414	Fahrzeugunterhalt	3151.500
5'500	8'905	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.005	Frais de réceptions	1'752	
3170.100	Déplacements	23'820	
3511.007	Versements aux provisions		
3631.000	Part aux frais de conférences	6'800	
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	428'828	
3632.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	75'327	
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	2'491'734	
3637.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	536'393	
3640.400	Amortissements des prêts		
3706.001	Subventions fédérales pour des tiers	374'367	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	14'800	
4210.000	Emoluments		119'925
4250.000	Ventes		3'464
4260.004	Récupérations de traitements		105'723
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		35'953
4260.030	Recettes administratives diverses		1'170
4470.000	Locations		1'200
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4511.007	Prélèvements sur provisions		1'216'000
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		611'720
4700.002	Subventions fédérales pour des tiers		412'957
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5460.000	Prêts à des organisations privées à but non lucratif		
3292	Service du sport		
SPOR	Compte de résultats		
	Charges		
	Revenus		
	Solde		
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel		
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		
3040.300	Allocations sociales		
305	Contributions aux assurances sociales		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		
3090.000	Frais de formation		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau		
3101.001	Matériel de nettoyage		

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

2'000	1'553	Empfänge, Kosten	3170.005
28'000	24'704	Reisespesen	3170.100
	1'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
6'800	6'800	Konferenzkostenanteil	3631.000
124'500	365'403	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000
96'000	84'372	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3632.200
1'580'000	2'299'382	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100
700'000	488'675	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3637.200
	1'000'000	Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
	46'170	Bundesbeiträge an Dritte	3706.001
14'800	2'800	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
115'000	121'150	Gebühren	4210.000
5'000	9'705	Verkäufe	4250.000
		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	2'920	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	68'874	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Mietzinse	4470.000
	1'000'000	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
	960'285	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
796'000	573'047	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200
	7'580	Bundesbeiträge für Dritte	4700.002
Investitionsrechnung			
	1'000'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
	-1'000'000	Saldo	
	1'000'000	Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5460.000
Amt für Sport			3292
Erfolgsrechnung			SPOR
	9'266'998	Aufwand	
	7'933'135	Ertrag	
	-1'333'863	Saldo	
	7'770	Kommissionen	3000.200
	765'472	Gehälter des Personals	3010.100
	108'161	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	10'726	Sozialzulagen	3040.300
	79'800	Sozialversicherungsbeiträge	305
	119'430	Pensionskassenbeiträge	3051.000
	1'404	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	114'308	Ausbildungskosten	3090.000
	470	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
	3'507	Büromaterialien	3100.100
	377	Reinigungsmaterialien	3101.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.301	Abonnements et cotisations		
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau		
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications		
3130.002	Taxes postales		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3138.000	Cours d'instruction des moniteurs		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3170.100	Déplacements		
3171.300	Frais des camps		
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
3632.009	Subventions cantonales pour le développement du sport		
3636.000	Subventions cantonales		
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements		
4231.013	Inscriptions		
4260.030	Recettes administratives diverses		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		
4630.009	Subventions fédérales pour les camps		
4630.010	Subventions fédérales pour l'instruction des moniteurs		
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5670.000	Subventions cantonales à des tiers		
3293	LORO-Sport		
TOTO	Compte de résultats		
	Charges		
	Revenus		
	Solde		
3102.102	Publications et publicité		
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		
3636.112	Subventions pour le développement du sport		
4130.000	Part au produit net		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		

1'222	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'312	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'843	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'000	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
5'533	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
14'903	Dienstleistungen Dritter	3130.000
570	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'187	Posttaxen	3130.002
176'006	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
582'038	Leiterkurse	3138.000
9'188	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
791	Reisespesen	3170.100
156'503	Lagerkosten	3171.300
500'000	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
298'781	Kantonsbeiträge für die Sportförderung	3632.009
2'301'697	Kantonsbeiträge	3636.000
4'000'000	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
418'342	Einschreibengebühren	4231.013
135'640	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
634'328	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
1'966'150	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
4'000'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
27'690	Bundesbeiträge für Lager	4630.009
250'985	Bundesbeiträge für die Leiteraus- bildung	4630.010
500'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001
Investitionsrechnung		
4'000'000	Ausgaben	
	Einnahmen	
-4'000'000	Saldo	
4'000'000	Kantonsbeiträge an Dritte	5670.000
LORO-Sport		3293
Erfolgsrechnung		TOTO
3'990'609	Aufwand	
3'990'609	Ertrag	
	Saldo	
2'201	Publikationen und Werbung	3102.102
114'977	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
3'873'430	Beiträge für die Sportförderung	3636.112
3'924'971	Anteil am Nettoertrag	4130.000
65'638	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3294	Campus Lac-Noir		
CSLN	Compte de résultats		
	Charges		
	Revenus		
	Solde		
3010.101	Traitements du personnel administratif		
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation		
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		
3040.300	Allocations sociales		
305	Contributions aux assurances sociales		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		
3090.000	Frais de formation		
3100.100	Fournitures de bureau		
3101.001	Matériel de nettoyage		
3101.006	Carburants		
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau		
3120.004	Impôts et contributions		
3130.001	Frais de télécommunications		
3130.002	Taxes postales		
3134.000	Assurances		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		
3150.100	Entretien du mobilier		
3150.200	Entretien des machines		
3151.500	Entretien des véhicules		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		
3300.001	Amortissements des immeubles		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.014	Récupérations de frais		
4260.030	Recettes administratives diverses		
4470.000	Locations		
	Compte des investissements		
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5040.000	Construction d'immeubles		

Campus Schwarzsee		3294
Erfolgsrechnung		CSLN
4'914'883	Aufwand	
4'113'354	Ertrag	
-801'529	Saldo	
17'005	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
149'159	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
178'594	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
3'600	Sozialzulagen	3040.300
31'051	Sozialversicherungsbeiträge	305
37'104	Pensionskassenbeiträge	3051.000
552	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
400	Ausbildungskosten	3090.000
1'950	Büromaterialien	3100.100
18'142	Reinigungsmaterialien	3101.001
977	Treibstoffe	3101.006
19'979	Anschaffung von Mobilien	3110.100
11'486	Anschaffung von Maschinen	3110.200
50'063	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
20'000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
880	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
287'343	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
33'500	Steuern und Beiträge	3120.004
440	Kosten für Telekommunikation	3130.001
805	Posttaxen	3130.002
28'648	Versicherungen	3134.000
165'912	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
3'319	Unterhalt der Mobilien	3150.100
14'144	Unterhalt der Maschinen	3150.200
3'203	Fahrzeugunterhalt	3151.500
86	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'896'675	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
1'939'864	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
36'450	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
55	Kostenrückerstattungen	4260.014
20'255	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
4'056'594	Mietzinse	4470.000
Investitionsrechnung		
291'983	Ausgaben	
	Einnahmen	
-291'983	Saldo	
291'983	Bau von Gebäuden	5040.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
33	Direction de la sécurité, de la justice et du sport		
	Compte de résultats	Charges	259'920'992
		Revenus	221'494'565
		Solde	-38'426'427
	Compte des investissements	Dépenses	24'808'787
		Recettes	1'269'796
		Solde	-23'538'991
3300	Secrétariat général		
JPMS	Compte de résultats		
		Charges	5'246'795
		Revenus	1'595'844
		Solde	-3'650'951
3000.200	Commissions	8'539	
3010.100	Traitements du personnel	1'359'116	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	231'518	
3040.300	Allocations sociales	24'053	
305	Contributions aux assurances sociales	146'111	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	193'951	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'454	
3090.000	Frais de formation	6'125	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'638	
3100.100	Fournitures de bureau	5'984	
3103.300	Livres	755	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'698	
3110.100	Achats de mobilier	550	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	248	
3130.000	Prestations de service par des tiers	320'306	
3130.001	Frais de télécommunications	2'692	
3130.002	Taxes postales	5'244	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	29'890	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	22'350	
3160.100	Locations de locaux	1'560	
3170.005	Frais de réceptions	3'981	
3170.100	Déplacements	6'349	
3181.000	Pertes sur créances		
3190.021	Dédommagements de tiers	216'593	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		
3631.000	Part aux frais de conférences	700'294	
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	156'949	
3636.000	Subventions cantonales	503'274	
3636.048	Subventions cantonales pour l'entraide à l'étranger	320'000	
3702.000	Subventions fédérales pour les communes	182'284	
3706.001	Subventions fédérales pour des tiers	788'290	
4210.000	Emoluments		1'750
4240.000	Prestations de service pour des tiers		180'790

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion			33
254'541'290	228'575'491	Erfolgsrechnung	Aufwand
218'800'790	201'786'225		Ertrag
-35'740'500	-26'789'266		Saldo
25'550'000	13'822'381	Investitionsrechnung	Ausgaben
2'465'000	2'879'467		Einnahmen
-23'085'000	-10'942'914		Saldo
Generalsekretariat			3300
		Erfolgsrechnung	JPMS
4'707'190	4'620'552		Aufwand
1'501'230	1'460'975		Ertrag
-3'205'960	-3'159'577		Saldo
12'000	6'686	Kommissionen	3000.200
1'302'850	1'262'368	Gehälter des Personals	3010.100
271'000	270'105	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
16'170	21'763	Sozialzulagen	3040.300
120'120	141'580	Sozialversicherungsbeiträge	305
167'750	175'649	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'010	2'381	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
7'000	2'201	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	2'993	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
7'000	4'821	Büromaterialien	3100.100
1'000	447	Bücher	3103.300
5'800	3'915	Abonnemente und Beiträge	3103.301
550		Anschaffung von Mobilien	3110.100
		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
175'000	294'242	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'300	2'410	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	7'064	Posttaxen	3130.002
30'000	29'958	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
30'850	25'927	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'560	1'560	Räume, Mieten	3160.100
4'000	4'904	Empfänge, Kosten	3170.005
8'000	4'441	Reisespesen	3170.100
	1'282	Debitorenverluste	3181.000
200'000	229'123	Entschädigungen an Dritte	3190.021
	33	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
367'000	291'312	Konferenzkostenanteil	3631.000
160'000	156'502	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000
544'000	503'679	Kantonsbeiträge	3636.000
320'000	280'000	Kantonsbeiträge für Hilfsaktionen im Ausland	3636.048
329'940	118'448	Bundesbeiträge für die Gemeinden	3702.000
614'290	774'759	Bundesbeiträge an Dritte	3706.001
6'000	4'350	Gebühren	4210.000
210'000	204'900	Dienstleistungen für Dritte	4240.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		19'348
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		229'000
4630.000	Subventions fédérales		194'382
4700.000	Subventions fédérales pour les communes		182'284
4700.002	Subventions fédérales pour des tiers		788'290
3305	Service de la justice		
JUST	Compte de résultats		
	Charges	5'684'413	
	Revenus		1'665'909
	Solde	-4'018'504	
3000.200	Commissions	157'513	
3010.100	Traitements du personnel	2'339'710	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	282'350	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	204'054	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	1'813'654	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	87'641	
3040.300	Allocations sociales	18'962	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	2'792	
305	Contributions aux assurances sociales	242'385	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	164'662	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'312	
3090.000	Frais de formation	-4'903	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'385	
3100.100	Fournitures de bureau	19'399	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	15'420	
3103.300	Livres	636	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'549	
3110.100	Achats de mobilier		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'703	
312	Chauffage, éclairage, eau	16'748	
3130.000	Prestations de service par des tiers	157'413	
3130.001	Frais de télécommunications	273	
3130.002	Taxes postales	25'455	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3160.100	Locations de locaux	113'030	
3170.100	Déplacements	15'267	
3181.000	Pertes sur créances	3	
4100.002	Patentes d'avocats et de notaires		51'450
4210.000	Emoluments		235'883
4210.002	Taxes d'examens		93'400
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		20'786
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		17'267
4260.030	Recettes administratives diverses		13'116
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		1'234'006

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

	17'518	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
137'000	137'000	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
204'000	204'000	Bundesbeiträge	4630.000
329'940	118'448	Bundesbeiträge für die Gemeinden	4700.000
614'290	774'759	Bundesbeiträge für Dritte	4700.002
Amt für Justiz			3305
Erfolgsrechnung			JUST
5'388'240	4'482'576	Aufwand	
1'374'000	870'123	Ertrag	
-4'014'240	-3'612'453	Saldo	
155'000	147'042	Kommissionen	3000.200
2'027'100	2'314'469	Gehälter des Personals	3010.100
341'700	100'075	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	46'362	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
1'914'020	1'084'647	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
81'000	82'233	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
14'060	16'260	Sozialzulagen	3040.300
5'570		Dienstaltersgeschenke	3049.500
186'810	223'381	Sozialversicherungsbeiträge	305
256'870	133'447	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'410	3'964	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
100'000	2'155	Ausbildungskosten	3090.000
1'500	1'150	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
16'000	30'485	Büromaterialien	3100.100
16'000	10'650	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
3'000	969	Bücher	3103.300
4'500	3'987	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	51'895	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	407	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
28'150	14'910	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
76'000	68'289	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	444	Kosten für Telekommunikation	3130.001
20'000	25'842	Posttaxen	3130.002
3'300		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
114'750	111'041	Räume, Mieten	3160.100
15'000	8'466	Reisespesen	3170.100
	5	Debitorenverluste	3181.000
45'000	29'263	Anwalts- und Notarpatente	4100.002
210'000	203'250	Gebühren	4210.000
100'000	72'200	Prüfungsgebühren	4210.002
	4'365	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	13'263	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
19'000	13'689	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'000'000	534'092	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	4260.061

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3330	Service de la police du commerce		
POCO	Compte de résultats		
	Charges	1'377'948	
	Revenus		6'250'180
	Solde		4'872'232
3000.200	Commissions	2'079	
3010.100	Traitements du personnel	441'655	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	54'880	
3040.300	Allocations sociales	4'230	
3049.400	Primes de fidélité	300	
305	Contributions aux assurances sociales	40'303	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	62'568	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	682	
3090.000	Frais de formation	225	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	500	
3100.100	Fournitures de bureau	5'610	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	285	
3103.301	Abonnements et cotisations	374	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	6'814	
3130.000	Prestations de service par des tiers	4'628	
3130.001	Frais de télécommunications	47	
3130.002	Taxes postales	11'697	
3170.100	Déplacements	3'748	
3181.000	Pertes sur créances	7'124	
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique	509'575	
3635.015	Subventions cantonales pour des projets sociaux	1'625	
3636.144	Subventions cantonales pour la formation professionnelle continue	218'999	
4025.000	Impôts sur le produit brut des jeux		2'247'655
4100.003	Patentes d'établissements publics		1'273'938
4100.004	Patentes de débits de boissons		2'282'787
4120.005	Patentes de commerce		6'500
4210.000	Emoluments		430'477
4210.005	Taxes de loteries, lotos		
4250.001	Ventes d'imprimés		20
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.004	Récupérations de traitements		7'664
4260.030	Recettes administratives diverses		250
4409.000	Intérêts de retard		891

Amt für Gewerbeполиzei			3330
Erfolgsrechnung			POCO
		Aufwand	
		Ertrag	
		Saldo	
1'450'760	1'289'890		
7'018'500	5'955'507		
5'567'740	4'665'617		
3'000	5'372	Kommissionen	3000.200
467'970	431'003	Gehälter des Personals	3010.100
39'000	56'529	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
7'020	7'733	Sozialzulagen	3040.300
300	300	Treueprämien	3049.400
43'200	39'781	Sozialversicherungsbeiträge	305
62'840	60'204	Pensionskassenbeiträge	3051.000
730	671	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	1'105	Ausbildungskosten	3090.000
500	492	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
7'000	3'209	Büromaterialien	3100.100
300	65	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
600	370	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	-1'245	Anschaffung von Mobilien	3110.100
7'500	3'672	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
5'000	9'893	Dienstleistungen Dritter	3130.000
300	92	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	10'942	Posttaxen	3130.002
4'000	3'390	Reisespesen	3170.100
	10'792	Debitorenverluste	3181.000
520'000	431'771	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen	3634.015
7'500	5'850	Kantonsbeiträge für soziale Projekte	3635.015
260'000	207'902	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	3636.144
3'000'000	2'145'993	Bruttospielertragssteuer	4025.000
1'300'000	1'078'774	Patente für öffentliche Gaststätten	4100.003
2'325'000	2'368'315	Patente für den Getränkeausschank	4100.004
30'000	23'400	Gewerbepatente	4120.005
345'000	325'670	Gebühren	4210.000
	800	Gebühren für Lotterien, Lottos	4210.005
500	230	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	479	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
16'000	8'224	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
1'000	2'117	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'000	1'506	Verzugszinsen	4409.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3335	Service de la population et des migrants		
PETR	Compte de résultats		
	Charges	11'282'851	
	Revenus		10'195'707
	Solde	-1'087'144	
3010.100	Traitements du personnel	5'025'076	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	229'851	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	28'505	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	96'510	
3040.300	Allocations sociales	41'571	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	6'629	
305	Contributions aux assurances sociales	483'198	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	615'120	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8'455	
3090.000	Frais de formation	1'682	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'032	
3100.100	Fournitures de bureau	72'932	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'303	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	369'843	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'230	
3110.100	Achats de mobilier	210	
3110.200	Achats de machines	78'223	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
312	Chauffage, éclairage, eau	15'002	
3120.004	Impôts et contributions	120	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'037'667	
3130.001	Frais de télécommunications	970	
3130.002	Taxes postales	91'548	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	797	
3150.200	Entretien des machines	41'810	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	2'158	
3170.005	Frais de réceptions	15'074	
3170.100	Déplacements	24'431	
3181.000	Pertes sur créances	60'152	
3600.100	Part aux frais de la Confédération	2'837'994	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	90'759	
4210.000	Emoluments		990'521
4210.008	Permis d'établissement et de séjour		2'478'186
4210.009	Passeports et biométrie		4'803'794
4250.001	Ventes d'imprimés		13'375
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		66'009
4260.014	Récupérations de frais		14'045
4260.030	Recettes administratives diverses		270'555
4409.000	Intérêts de retard		30
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération		285'494
4610.018	Part de la Confédération aux frais administratifs		1'267'688

Amt für Bevölkerung und Migration			3335
Erfolgsrechnung			PETR
		Aufwand	
		Ertrag	
		Saldo	
9'912'090	9'684'097		
8'180'000	9'269'875		
-1'732'090	-414'222		
4'958'280	4'743'249	Gehälter des Personals	3010.100
225'000	201'033	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	23'599	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
36'520	45'300	Sozialzulagen	3040.300
7'170		Dienstaltersgeschenke	3049.500
457'500	454'421	Sozialversicherungsbeiträge	305
604'470	581'295	Pensionskassenbeiträge	3051.000
8'080	7'948	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	3'758	Ausbildungskosten	3090.000
2'900	2'900	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
65'000	62'144	Büromaterialien	3100.100
1'000	1'344	Reinigungsmaterialien	3101.001
270'000	318'862	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'000	1'909	Abonnemente und Beiträge	3103.301
310	797	Anschaffung von Mobilien	3110.100
95'000	40'000	Anschaffung von Maschinen	3110.200
500		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
15'000	13'063	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'000	459	Steuern und Beiträge	3120.004
772'000	630'614	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	1'477	Kosten für Telekommunikation	3130.001
90'000	90'846	Posttaxen	3130.002
50'000	25'346	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
39'000	38'457	Unterhalt der Maschinen	3150.200
3'360	1'111	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'000	1'000	Empfänge, Kosten	3170.005
20'000	17'623	Reisespesen	3170.100
20'000	32'868	Debitorenverluste	3181.000
2'032'000	2'244'520	Anteil an den Kosten des Bundes	3600.100
125'000	98'154	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
935'000	982'853	Gebühren	4210.000
2'320'000	2'212'493	Aufenthalts- und Niederlassungsbewilligungen	4210.008
3'800'000	4'033'271	Pässe und Biometrie	4210.009
15'000	14'384	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	56'379	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	1'025	Kostenrückerstattungen	4260.014
230'000	251'121	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	39	Verzugszinsen	4409.000
90'000	109'846	Vergütung von Gehältern durch den Bund	4610.008
780'000	1'599'469	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	4610.018

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag 6'011
4630.000	Subventions fédérales		
3340	Circulation et navigation		
OCNA	Compte de résultats		
	Charges	26'287'966	
	Revenus		122'604'069
	Solde		96'316'103
3130.033	Frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur	2'977'255	
3602.100	Part des communes aux impôts sur les véhicules à moteur	23'310'712	
4030.000	Impôts sur les véhicules à moteur		116'553'527
4031.000	Impôts sur les bateaux		2'536'665
4260.062	Part des communes aux frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur		582'768
4461.004	Contribution de l'Office de la circulation et de la navigation		2'800'000
4470.100	Locations de terrains		131'109
3345	Police		
POLI	Compte de résultats		
	Charges	113'966'363	
	Revenus		17'986'550
	Solde	-95'979'813	
	Compte des investissements		
	Dépenses	1'999'301	
	Recettes		80'000
	Solde	-1'919'301	
3345.1	Commandement et services généraux		
POLC	Compte de résultats		
	Charges	26'157'459	
	Revenus		2'722'482
	Solde	-23'434'977	
3010.101	Traitements du personnel administratif	5'369'286	
3010.107	Traitements du personnel de commandement et des services généraux	8'215'597	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	114'369	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	28'474	
3040.300	Allocations sociales	166'417	
3049.000	Indemnités de service		
3049.400	Primes de fidélité	216	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	15'031	
305	Contributions aux assurances sociales	1'268'488	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'697'842	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	22'067	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	33'515	

10'000	8'997	Bundesbeiträge	4630.000
Strassenverkehr und Schifffahrt			3340
Erfolgsrechnung			OCNA
26'426'060	25'543'210	Aufwand	
123'188'370	119'284'907	Ertrag	
96'762'310	93'741'697	Saldo	
2'991'780	2'894'690	Kosten für den Bezug der Motorfahrzeugsteuern	3130.033
23'434'280	22'648'521	Gemeindeanteil an den Motorfahrzeugsteuern	3602.100
117'171'400	113'242'577	Motorfahrzeugsteuer	4030.000
2'500'000	2'545'007	Schiffssteuer	4031.000
585'860	566'214	Anteil der Gemeinden an den Inkassokosten der Motorfahrzeugsteuer	4260.062
2'800'000	2'800'000	Beitrag des Amtes für Strassenverkehr und Schifffahrt	4461.004
131'110	131'109	Verpachtung von Land	4470.100
Polizei			3345
Erfolgsrechnung			POLI
114'357'290	108'152'494	Aufwand	
18'993'440	19'191'908	Ertrag	
-95'363'850	-88'960'586	Saldo	
2'000'000	814'075	Investitionsrechnung	Ausgaben
80'000	80'000		Einnahmen
-1'920'000	-734'075		Saldo
Kommando und Stabsdienste			3345.1
Erfolgsrechnung			POLC
25'195'080	23'406'156	Aufwand	
2'719'160	3'015'572	Ertrag	
-22'475'920	-20'390'584	Saldo	
5'170'550	5'001'105	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
8'189'140	7'287'376	Gehälter des Personals des Kommandos und der Stabsdienste	3010.107
150'000	94'373	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	18'576	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
		Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
157'660	160'267	Sozialzulagen	3040.300
	32'890	Dienstentschädigungen	3049.000
400	400	Treueprämien	3049.400
77'910	18'584	Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'238'590	1'144'064	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'729'970	1'517'281	Pensionskassenbeiträge	3051.000
21'800	19'840	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
31'150	33'204	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3090.000	Frais de formation	204'001
3099.005	Culture, loisirs, sports	12'438
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	11'525
3100.100	Fournitures de bureau	32'792
3101.001	Matériel de nettoyage	8'969
3101.005	Matériel photographique	7'036
3101.006	Carburants	28'663
3102.101	Imprimés, formules et reliures	16'073
3102.102	Publications et publicité	103'862
3103.301	Abonnements et cotisations	7'417
3104.200	Fournitures d'enseignement	3'049
3110.100	Achats de mobilier	
3110.200	Achats de machines	11'773
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4'817
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	23'695
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	7'800
3111.306	Achats de matériel pour le Centre d'engagement et d'alarmes	15'017
3111.500	Achats de véhicules	29'122
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	81'528
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	475'332
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	42'772
3119.315	Achats de l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophe	9'000
312	Chauffage, éclairage, eau	228'177
3120.004	Impôts et contributions	2'305
3130.000	Prestations de service par des tiers	548'609
3130.001	Frais de télécommunications	316'728
3130.002	Taxes postales	38'706
3130.010	Transports	208'904
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	257'664
3134.000	Assurances	31'389
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	150'377
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	11'521
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	15'026
3151.304	Entretien du matériel et des appareils radio	737'208
3151.306	Entretien du matériel du Centre d'engagement et d'alarmes	92'286
3151.500	Entretien des véhicules	14'744
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'285'817
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	136'430
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	24'964
3159.315	Entretien du matériel d'intervention en cas de catastrophe	
3160.100	Locations de locaux	216'232
3170.100	Déplacements	80'719
3181.000	Pertes sur créances	1'358
3199.011	Exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes	2'318
3300.001	Amortissements des immeubles	2'133'361
3300.007	Amortissements des équipements	1'509'905
3400.000	Intérêts des engagements courants	
3631.000	Part aux frais de conférences	44'730
4210.000	Emoluments	217'559

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

208'000	158'955	Ausbildungskosten	3090.000
17'500	9'296	Kultur, Freizeit, Sport	3099.005
9'000	15'537	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
35'000	42'181	Büromaterialien	3100.100
8'000	8'710	Reinigungsmaterialien	3101.001
8'000	22'836	Fotomaterialien	3101.005
23'000	31'177	Treibstoffe	3101.006
16'000	13'545	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
80'000	103'898	Publikationen und Werbung	3102.102
8'000	8'775	Abonnemente und Beiträge	3103.301
10'000	9'666	Schulmaterialien	3104.200
	24'832	Anschaffung von Mobilien	3110.100
16'800	11'599	Anschaffung von Maschinen	3110.200
7'000	3'557	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
43'000	45'840	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
8'000		Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
15'000	15'030	Anschaffung von Materialien für die Einsatz- und Alarmzentrale	3111.306
30'000	29'342	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
59'000		Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
505'000	581'561	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
55'000	24'153	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
10'000		Anschaffung für die Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	3119.315
268'600	198'430	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'700	2'999	Steuern und Beiträge	3120.004
526'000	563'553	Dienstleistungen Dritter	3130.000
347'500	346'048	Kosten für Telekommunikation	3130.001
50'000	43'998	Posttaxen	3130.002
205'000	207'736	Transporte	3130.010
256'000	222'981	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
32'710	28'835	Versicherungen	3134.000
192'000	340'644	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	6'332	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
5'000		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
787'060	646'596	Unterhalt von Materialien und Funkgeräten	3151.304
93'000	94'317	Unterhalt der Materialien der Einsatz- und Alarmzentrale	3151.306
15'000	14'694	Fahrzeugunterhalt	3151.500
1'289'400	1'087'785	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
150'000	124'513	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
25'000	25'000	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
4'000	963	Unterhalt der Materialien für den Einsatz bei Katastrophenfällen	3159.315
225'120	224'357	Räume, Mieten	3160.100
68'000	70'858	Reisespesen	3170.100
	307	Debitorenverluste	3181.000
4'000	13'064	Betriebskosten Einsatz- und Alarmzentrale	3199.011
2'133'360	2'370'401	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
533'160	237'546	Abschreibungen auf Anlagen	3300.007
	1'608	Zinsen auf laufenden Verpflichtungen	3400.000
44'000	44'144	Konferenzkostenanteil	3631.000
205'000	220'812	Gebühren	4210.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4240.000	Prestations de service pour des tiers		831'269
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		5'253
4260.006	Récupérations de charges sociales		12'345
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		14'455
4260.030	Recettes administratives diverses		20'843
4470.000	Locations		18'625
4610.004	Remboursements de frais d'enquêtes		550'000
4611.003	Dédommagements		363'641
4634.016	Part de tiers à l'exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes		284'219
4637.000	Participations de tiers		404'273
Compte des investissements			
	Dépenses	1'499'374	
	Recettes		80'000
	Solde	-1'419'374	
5040.600	Réalisation du réseau radio de sécurité du canton de Fribourg (POLYCOM - FR)	1'499'374	
6350.000	Participations de tiers		80'000
3345.2	Gendarmerie		
POLG	Compte de résultats		
	Charges	62'302'134	
	Revenus		14'253'171
	Solde	-48'048'963	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'618'738	
3010.108	Traitements du corps de gendarmerie	41'090'440	
3010.110	Traitements des agents auxiliaires	1'405'777	
3040.300	Allocations sociales	614'240	
3049.000	Indemnités de service		
3049.100	Déménagements de service	1'350	
3049.400	Primes de fidélité	1'972	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	37'046	
305	Contributions aux assurances sociales	4'084'790	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	4'805'586	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	71'835	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	100'447	
3090.000	Frais de formation	281'004	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	17'164	
3100.100	Fournitures de bureau	90'359	
3101.001	Matériel de nettoyage	41'351	
3101.006	Carburants	381'792	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	5'997	
3103.301	Abonnements et cotisations	11'125	
3104.200	Fournitures d'enseignement	24'816	
3110.100	Achats de mobilier	3'150	
3110.200	Achats de machines	22'139	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	12'215	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

770'850	822'643	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	79'177	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
13'000	11'168	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
	31'031	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
10'000	62'309	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
18'050	18'051	Mietzinse	4470.000
550'000	550'000	Kostenvergütung für Ermittlungen	4610.004
510'000	507'949	Rückerstattungen	4611.003
284'000	284'219	Anteil Dritter am Betrieb der Einsatz- und Alarmzentrale	4634.016
358'260	428'213	Beteiligungen Dritter	4637.000
Investitionsrechnung			
1'500'000	613'000	Ausgaben	
80'000	80'000	Einnahmen	
-1'420'000	-533'000	Saldo	
1'500'000	613'000	Realisierung des Sicherheitsnetzes Funk des Kantons Freiburg (POLYCOM - FR)	5040.600
80'000	80'000	Beteiligungen Dritter	6350.000
Gendarmerie			3345.2
Erfolgsrechnung			POLG
63'444'720	61'274'132	Aufwand	
15'524'280	15'189'131	Ertrag	
-47'920'440	-46'085'001	Saldo	
1'574'090	1'599'236	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
42'247'470	39'994'706	Gehälter des Gendarmeriekorps	3010.108
1'578'790	1'649'290	Gehälter der Hilfspolizisten	3010.110
537'980	598'271	Sozialzulagen	3040.300
	32'791	Dienstentschädigungen	3049.000
5'000		Umzugsentschädigungen	3049.100
2'190	4'739	Treueprämien	3049.400
89'130	4'806	Dienstaltersgeschenke	3049.500
4'096'850	3'995'168	Sozialversicherungsbeiträge	305
4'968'750	4'733'637	Pensionskassenbeiträge	3051.000
72'900	70'375	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
103'340	138'325	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
295'000	247'900	Ausbildungskosten	3090.000
13'000	24'942	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
88'000	87'188	Büromaterialien	3100.100
40'000	41'846	Reinigungsmaterialien	3101.001
421'000	606'926	Treibstoffe	3101.006
20'000	21'031	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
8'000	12'226	Abonnemente und Beiträge	3103.301
55'000	90'722	Schulmaterialien	3104.200
3'150	44'751	Anschaffung von Mobilien	3110.100
20'310	21'126	Anschaffung von Maschinen	3110.200
16'000	12'993	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3111.304 Achats de matériel et d'appareils radio	44'284	
3111.305 Achats de matériel et d'appareils de circulation	151'725	
3111.500 Achats de véhicules	796'782	
3112.000 Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	547'980	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	125'000	
3119.314 Achats d'armement et d'équipement	642'971	
312 Chauffage, éclairage, eau	453'951	
3120.004 Impôts et contributions	19'533	
3130.000 Prestations de service par des tiers	486'126	
3130.001 Frais de télécommunications	154'755	
3130.002 Taxes postales	142'577	
3134.000 Assurances	100'927	
3135.004 Exécution des peines	8'102	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	731'258	
3144.001 Aménagement d'immeubles loués	149'528	
3151.305 Entretien du matériel et des appareils de circulation	87'456	
3151.500 Entretien des véhicules	325'279	
3159.314 Entretien de l'armement et de l'équipement	12'277	
3160.100 Locations de locaux	785'466	
3170.012 Indemnités aux propriétaires de chiens de service	84'038	
3170.100 Déplacements	652'792	
3181.000 Pertes sur créances	5'935	
3300.001 Amortissements des immeubles	390'613	
3300.006 Amortissements des véhicules	105'894	
3400.000 Intérêts des engagements courants		
3510.001 Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	480'000	
3920.002 Charges d'immeubles imputées	93'553	
4210.000 Emoluments		405'538
4240.000 Prestations de service pour des tiers		2'319'635
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		134'645
4260.006 Récupérations de charges sociales		34'430
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		200'911
4260.030 Recettes administratives diverses		213'802
4270.000 Amendes		9'635'184
4470.000 Locations		127'979
4610.008 Remboursements de traitements par la Confédération		1'013'345
4611.003 Dédommagements		167'702
Compte des investissements		
	Dépenses	499'927
	Recettes	
	Solde	-499'927
5040.002 Aménagement d'immeubles	499'927	
5060.500 Achats de véhicules		

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

45'000	17'572	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
151'000	772'139	Anschaffung von Verkehrsausrüstung	3111.305
800'000	747'034	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
534'000	452'687	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
125'000	47'305	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
644'500	636'423	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
595'000	432'753	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
20'000	14'851	Steuern und Beiträge	3120.004
383'000	437'255	Dienstleistungen Dritter	3130.000
201'000	152'376	Kosten für Telekommunikation	3130.001
140'000	154'865	Posttaxen	3130.002
107'050	95'580	Versicherungen	3134.000
8'000	7'728	Strafvollzug	3135.004
800'000	604'879	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
95'000	139'717	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
88'000	83'225	Unterhalt der Verkehrsausrüstung	3151.305
400'000	377'272	Fahrzeugunterhalt	3151.500
14'000	14'013	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
791'160	763'386	Räume, Mieten	3160.100
78'000	81'347	Entschädigungen für das Halten von Diensthunden	3170.012
623'000	599'569	Reisespesen	3170.100
	4'686	Debitorenverluste	3181.000
390'600	378'448	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
102'540	132'366	Abschreibungen auf Fahrzeugen	3300.006
	462	Zinsen auf laufenden Verpflichtungen	3400.000
		Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
52'920	93'201	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
450'000	412'448	Gebühren	4210.000
2'000'000	2'810'246	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	227'722	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
50'000	43'772	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
	171'054	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
220'000	255'696	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
12'000'000	10'274'585	Bussen	4270.000
114'280	121'764	Mietzinse	4470.000
400'000	590'494	Vergütung von Gehältern durch den Bund	4610.008
290'000	281'351	Rückerstattungen	4611.003

Investitionsrechnung

500'000	201'075	Ausgaben	
		Einnahmen	
-500'000	-201'075	Saldo	
500'000		Ausbau von Gebäuden	5040.002
	201'075	Kauf von Fahrzeugen	5060.500

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3345.3	Police de sûreté		
POLS	Compte de résultats		
Charges		22'250'116	
Revenus			986'053
Solde		-21'264'063	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'294'173	
3010.109	Traitements du corps des agents de la sûreté	14'160'443	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	193'863	
3040.300	Allocations sociales	222'762	
3049.000	Indemnités de service	92'274	
3049.400	Primes de fidélité	168	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	17'611	
305	Contributions aux assurances sociales	1'447'421	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'728'036	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	25'497	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	24'252	
3090.000	Frais de formation	186'340	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'467	
3100.100	Fournitures de bureau	31'385	
3101.001	Matériel de nettoyage	8'467	
3101.005	Matériel photographique	7'974	
3101.006	Carburants	114'408	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	11'244	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'364	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines	8'279	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	299'515	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	172'140	
3111.500	Achats de véhicules	146'538	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	917	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	129'600	
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	14'109	
312	Chauffage, éclairage, eau	156'829	
3120.004	Impôts et contributions	1'229	
3130.000	Prestations de service par des tiers	947'581	
3130.001	Frais de télécommunications	58'443	
3130.002	Taxes postales	10	
3134.000	Assurances	21'245	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	5'736	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	22'445	
3151.500	Entretien des véhicules	60'417	
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	364	
3170.100	Déplacements	545'959	
3199.061	Débours pénaux	86'610	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		25'607
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		3'261
4260.004	Récupérations de traitements		16'916
4260.006	Récupérations de charges sociales		8'627

		Kriminalpolizei	3345.3
		Erfolgsrechnung	POLS
22'385'350	20'804'564	Aufwand	
750'000	910'654	Ertrag	
-21'635'350	-19'893'910	Saldo	
1'417'270	1'405'824	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
13'958'670	13'135'637	Gehälter des Sicherheitskorps	3010.109
252'000	103'059	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
197'670	208'101	Sozialzulagen	3040.300
93'480	86'856	Dienstentschädigungen	3049.000
420	616	Treueprämien	3049.400
43'400	30'114	Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'413'770	1'354'180	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'768'880	1'598'249	Pensionskassenbeiträge	3051.000
25'150	23'626	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
25'320	33'094	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
180'500	157'417	Ausbildungskosten	3090.000
5'900	2'661	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
34'000	31'397	Büromaterialien	3100.100
9'000	9'900	Reinigungsmaterialien	3101.001
8'000	1'903	Fotomaterialien	3101.005
88'000	109'669	Treibstoffe	3101.006
8'000	4'783	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'500	4'005	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	2'700	Anschaffung von Mobilien	3110.100
9'290	6'978	Anschaffung von Maschinen	3110.200
317'000	276'035	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
180'000	111'584	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
145'000	142'841	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
40'000	2'475	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
129'600	85'444	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
16'000	5'980	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
162'730	102'281	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'500	424	Steuern und Beiträge	3120.004
1'015'000	1'000'365	Dienstleistungen Dritter	3130.000
79'000	56'565	Kosten für Telekommunikation	3130.001
	37	Posttaxen	3130.002
22'000	21'645	Versicherungen	3134.000
18'000		Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
25'000	24'435	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
81'000	80'308	Fahrzeugunterhalt	3151.500
2'000		Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
509'300	510'398	Reisespesen	3170.100
100'000	72'977	Auslagen in Strafsachen	3199.061
	55'944	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	709	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
52'000	5'415	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
13'000	11'230	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.014	Récupérations de frais		656'158
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		85'751
4260.030	Recettes administratives diverses		52'546
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération		137'188
3345.4	Ecoles de police		
POLE	Compte de résultats		
	Charges	3'256'654	
	Revenus		24'845
	Solde	-3'231'809	
3010.111	Traitements des aspirants de police	2'030'938	
3040.300	Allocations sociales	1'650	
305	Contributions aux assurances sociales	188'074	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	130'024	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'344	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	3'176	
3090.000	Frais de formation	293'664	
3091.000	Frais de recrutement	39'511	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	15'302	
3100.100	Fournitures de bureau	3'070	
3110.100	Achats de mobilier	1'600	
3110.200	Achats de machines	2'935	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	62'400	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	198'172	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	40'000	
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	225'200	
3130.001	Frais de télécommunications	4'298	
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	1'928	
3170.100	Déplacements	10'408	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	960	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'577
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		2'157
4260.030	Recettes administratives diverses		21'111
3355	Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation		
SPEN	Compte de résultats		
	Charges	27'986'060	
	Revenus		1'293'981
	Solde	-26'692'079	
3000.200	Commissions	20'388	
3010.100	Traitements du personnel	2'636'409	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	11'939	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	39'941	
3040.300	Allocations sociales	33'272	

510'000	518'285	Kostenrückerstattungen	4260.014
	114'961	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
35'000	63'768	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
140'000	140'341	Vergütung von Gehältern durch den Bund	4610.008

Polizeischulen 3345.4

Erfolgsrechnung POLE

3'332'140	2'667'642	Aufwand
	76'551	Ertrag
-3'332'140	-2'591'091	Saldo

1'982'980	1'715'792	Gehälter der Polizeiaspiranten	3010.111
	1'800	Sozialzulagen	3040.300
177'850	158'705	Sozialversicherungsbeiträge	305
253'240	115'587	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'310	2'828	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	3'534	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
307'000	277'394	Ausbildungskosten	3090.000
44'000	38'392	Rekrutierungskosten	3091.000
14'000	12'948	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
4'000	3'514	Büromaterialien	3100.100
1'600	2'800	Anschaffung von Mobilien	3110.100
3'760	2'882	Anschaffung von Maschinen	3110.200
62'400	3'924	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
196'000	159'061	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
40'000	10'847	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
225'000	143'006	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
5'000	3'717	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	2'015	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
5'000	7'694	Reisespesen	3170.100
2'000	1'203	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	31'209	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	45'343	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe 3355

Erfolgsrechnung SPEN

28'197'970	26'536'849	Aufwand
1'275'100	1'003'633	Ertrag
-26'922'870	-25'533'216	Saldo

21'000	16'916	Kommissionen	3000.200
2'498'680	2'476'895	Gehälter des Personals	3010.100
	11'626	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	22'116	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
25'440	24'531	Sozialzulagen	3040.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	243'146	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	278'159	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'118	
3090.000	Frais de formation	4'728	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'400	
3100.100	Fournitures de bureau	18'021	
3101.001	Matériel de nettoyage	3'038	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'138	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	500	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	14'546	
3120.004	Impôts et contributions	686	
3130.000	Prestations de service par des tiers	36'380	
3130.001	Frais de télécommunications	699	
3130.002	Taxes postales	16'883	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	30'857	
3134.000	Assurances	5'064	
3135.000	Exécution des condamnations	4'494'200	
3135.001	Placements dans les établissements spécialisés	5'299'155	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	21'665	
3151.500	Entretien des véhicules	1'452	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	91'670	
3170.005	Frais de réceptions	4'991	
3170.100	Déplacements	9'177	
3181.000	Pertes sur créances		
3637.203	Secours pour les détenus libérés	86'207	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	14'569'232	
4210.000	Emoluments		90'483
4220.017	Récupérations de frais de détention		1'101'647
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'666
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		82'185
4260.030	Recettes administratives diverses		18'000
4409.000	Intérêts de retard		
3365	Etablissement de détention fribourgeois		
EBEL	Compte de résultats		
	Charges	40'061'590	
	Revenus		36'873'310
	Solde	-3'188'280	
3000.200	Commissions	10'958	
3010.100	Traitements du personnel	19'070'640	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	10'002	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	53'199	
3040.300	Allocations sociales	302'873	
3049.000	Indemnités de service	48'835	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	18'501	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

4'130		Dienstaltersgeschenke	3049.500
231'590	228'400	Sozialversicherungsbeiträge	305
280'370	267'178	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'060	4'021	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
13'500	3'967	Ausbildungskosten	3090.000
4'400	4'400	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
18'000	17'448	Büromaterialien	3100.100
4'000	4'231	Reinigungsmaterialien	3101.001
8'070	6'992	Abonnemente und Beiträge	3103.301
500		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
27'500		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
24'500	13'441	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000	389	Steuern und Beiträge	3120.004
70'000	37'493	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'500	1'108	Kosten für Telekommunikation	3130.001
18'000	15'969	Posttaxen	3130.002
50'000	190'642	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
6'180	5'313	Versicherungen	3134.000
5'600'000	4'870'928	Strafvollzugskosten	3135.000
5'300'000	5'015'860	Einweisungen in Massnahmenvollzugsinstitutionen	3135.001
40'000	27'001	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'750	1'631	Fahrzeugunterhalt	3151.500
134'800	75'575	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
5'000	4'991	Empfänge, Kosten	3170.005
12'000	8'449	Reisespesen	3170.100
	2'569	Debitorenverluste	3181.000
90'000	89'759	Unterstützung für Strafentlassene	3637.203
13'700'000	13'087'010	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
85'000	91'181	Gebühren	4210.000
1'175'000	870'433	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4220.017
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
15'100	42'000	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	19	Verzugszinsen	4409.000

Freiburger Strafanstalt

3365

Erfolgsrechnung

EBEL

38'642'390	37'992'875	Aufwand
35'909'200	36'005'426	Ertrag
-2'733'190	-1'987'449	Saldo

10'000	12'328	Kommissionen	3000.200
18'818'590	18'519'881	Gehälter des Personals	3010.100
10'200	9'718	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
212'400	297'844	Sozialzulagen	3040.300
34'000	17'286	Dienstentschädigungen	3049.000
26'720	9'611	Dienstaltersgeschenke	3049.500

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
305	Contributions aux assurances sociales	1'762'116	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'282'926	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	31'132	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	18'517	
3090.000	Frais de formation	39'753	
3091.000	Frais de recrutement	16'852	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	14'218	
3100.100	Fournitures de bureau	40'325	
3101.001	Matériel de nettoyage	149'246	
3101.006	Carburants	345'293	
3101.010	Matières premières	225'698	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1'027	
3103.300	Livres	150	
3103.301	Abonnements et cotisations	707'851	
3105.100	Produits alimentaires	1'163'127	
3105.104	Frais des cultures	431'317	
3110.100	Achats de mobilier	24'965	
3110.200	Achats de machines	3'000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	217'150	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	22'518	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	230'580	
3111.500	Achats de véhicules	199'003	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	227'288	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	177'441	
3115.000	Achats de bétail	175'064	
3115.001	Frais de bétail	705'312	
312	Chauffage, éclairage, eau	883'132	
3120.004	Impôts et contributions	16'473	
3130.000	Prestations de service par des tiers	835'784	
3130.001	Frais de télécommunications	138'440	
3130.002	Taxes postales	13'241	
3130.017	Culture, loisirs, sports	60'011	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	46'605	
3130.080	Evacuation et traitement des déchets	51'994	
3130.096	Service d'aumônerie	72'299	
3132.040	Prestations médicales par des tiers	649'680	
3134.000	Assurances	250'937	
3135.002	Rémunérations aux détenus	1'699'878	
3137.000	Impôts sur les véhicules	34'794	
3140.200	Améliorations foncières	279'551	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1'326'630	
3144.002	Constructions d'immeubles	129'926	
3150.100	Entretien du mobilier		
3150.200	Entretien des machines	747	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	142'381	
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	95'383	
3151.500	Entretien des véhicules	131'950	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	165'594	
3160.100	Locations de locaux	4'079	
3170.100	Déplacements	42'893	
3181.000	Pertes sur créances	589	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	712'250	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

1'726'110	1'713'534	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'376'320	2'228'893	Pensionskassenbeiträge	3051.000
30'670	30'369	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
22'440	26'620	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
40'000	35'684	Ausbildungskosten	3090.000
22'000	23'184	Rekrutierungskosten	3091.000
15'250	14'952	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
50'000	52'382	Büromaterialien	3100.100
120'000	141'882	Reinigungsmaterialien	3101.001
350'000	358'404	Treibstoffe	3101.006
296'000	256'418	Rohmaterialien	3101.010
4'000	2'749	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'000	168	Bücher	3103.300
625'000	694'218	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'160'000	1'145'672	Lebensmittel	3105.100
435'000	435'004	Kosten für Kulturen	3105.104
27'170	23'354	Anschaffung von Mobilien	3110.100
3'000	4'949	Anschaffung von Maschinen	3110.200
230'000	230'582	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
25'000	22'534	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
230'000	229'951	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
200'000	200'000	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
242'000	234'469	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
186'000	189'600	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
175'000	139'940	Viehankäufe	3115.000
625'000	675'551	Kosten für Viehhaltung	3115.001
770'000	846'995	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
17'000	15'013	Steuern und Beiträge	3120.004
745'000	883'598	Dienstleistungen Dritter	3130.000
150'000	146'539	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	10'669	Posttaxen	3130.002
60'000	48'819	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
55'500	17'272	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
55'000	38'534	Abfallbeseitigung und -aufbereitung	3130.080
85'000	70'079	Seelsorge	3130.096
490'000	479'917	Medizinische Fremdleistungen	3132.040
214'000	227'926	Versicherungen	3134.000
1'675'000	1'696'690	Arbeitsentgelt an Gefangene	3135.002
35'000	34'143	Fahrzeugsteuern	3137.000
280'000	280'201	Bodenverbesserungen	3140.200
1'377'000	1'378'998	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
100'000	100'035	Bau von Gebäuden	3144.002
1'000	535	Unterhalt der Mobilien	3150.100
2'000	2'043	Unterhalt der Maschinen	3150.200
142'000	135'570	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
95'000	95'046	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303
152'000	140'654	Fahrzeugunterhalt	3151.500
164'800	129'628	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'500	4'254	Räume, Mieten	3160.100
35'000	22'888	Reisespesen	3170.100
	2	Debitorenverluste	3181.000
832'000	707'184	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3300.001	Amortissements des immeubles	3'489'793	
3300.006	Amortissements des véhicules	59'681	
3499.000	Escomptes		
3650.400	Amortissements des titres	2	
3900.003	Livraisons internes entre secteurs de Bellechasse		
4220.017	Récupérations de frais de détention		13'065'883
4240.000	Prestations de service pour des tiers		532'341
4250.003	Ventes de bétail		1'141'881
4250.004	Ventes de produits agricoles		1'349'445
4250.005	Ventes de produits laitiers		367'243
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		1'850
4250.007	Ventes d'eau		1'679
4250.016	Ventes de produits accessoires		5'002
4250.021	Produit de la cuisine		6'079
4250.024	Produit du garage		
4250.027	Ventes de carburant		248'169
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		64'384
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		12'812
4260.006	Récupérations de charges sociales		5'736
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		50'480
4260.030	Recettes administratives diverses		299'782
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		712'250
4260.041	Participation des détenus aux frais de détention		374'790
4309.200	Pensions		40'038
4470.000	Locations		319'479
4900.003	Livraisons internes entre secteurs de Bellechasse		
4910.003	Récupérations de frais de détention		18'273'987
Compte des investissements			
	Dépenses	19'175'110	
	Recettes		1'189'796
	Solde	-17'985'314	
5040.000	Construction d'immeubles	19'175'110	
5060.500	Achats de véhicules		
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		1'189'796
3375	Service de la sécurité civile et militaire		
MILI	Compte de résultats		
	Charges	5'183'315	
	Revenus		4'536'177
	Solde	-647'138	
3010.100	Traitements du personnel	1'755'253	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	498'499	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19		

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

2'697'720	2'427'299	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
40'000	74'600	Abschreibungen auf Fahrzeugen	3300.006
2'000		Skonti	3499.000
	6	Abschreibungen auf Wertschriften	3650.400
25'000		Interne Lieferungen zwischen Abteilungen von Bellechasse	3900.003
12'710'000	14'119'713	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4220.017
500'000	386'925	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
1'250'000	1'066'238	Viehverkäufe	4250.003
1'356'000	1'534'701	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	4250.004
400'000	431'779	Verkauf von Milchprodukten	4250.005
5'000	3'439	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
3'000	3'246	Wasserverkäufe	4250.007
12'000	30'870	Verkauf von Nebenerzeugnissen	4250.016
2'000	847	Ertrag aus Küche	4250.021
1'000		Ertrag aus Garage	4250.024
203'000	288'581	Treibstoffverkäufe	4250.027
150'000	86'359	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
4'000		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
14'500	8'527	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
360'000	319'877	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
832'000	707'184	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
390'000	377'786	Beteiligung der Gefangenen an den Inhaftierungskosten	4260.041
35'000	40'605	Kostgelder	4309.200
340'200	289'106	Mietzinse	4470.000
25'000		Interne Lieferungen zwischen Abteilungen von Bellechasse	4900.003
17'316'500	16'309'642	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4910.003

Investitionsrechnung

13'050'000	12'288'910	Ausgaben	
2'385'000	2'799'467	Einnahmen	
-10'665'000	-9'489'443	Saldo	

13'050'000	11'915'910	Bau von Gebäuden	5040.000
	373'000	Kauf von Fahrzeugen	5060.500
2'385'000	2'799'467	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001

Amt für zivile Sicherheit und Militär

3375

Erfolgsrechnung

MILI

4'379'880	4'179'433	Aufwand	
4'765'750	4'302'520	Ertrag	
385'870	123'087	Saldo	

1'791'950	1'708'086	Gehälter des Personals	3010.100
220'000	242'848	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	15'758	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.300 Allocations sociales	36'979	
3049.400 Primes de fidélité		
305 Contributions aux assurances sociales	207'657	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	278'493	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	3'579	
3090.000 Frais de formation	1'557	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	2'819	
3100.100 Fournitures de bureau	18'150	
3101.001 Matériel de nettoyage	162	
3102.101 Imprimés, formules et reliures	1'376	
3103.301 Abonnements et cotisations	3'476	
3110.100 Achats de mobilier	30'073	
3110.200 Achats de machines	4'990	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	3'250	
3110.309 Achats d'équipements téléphoniques		
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312 Chauffage, éclairage, eau	13'180	
3120.004 Impôts et contributions		
3130.000 Prestations de service par des tiers	72'304	
3130.001 Frais de télécommunications	790	
3130.002 Taxes postales	30'760	
3130.018 Frais de perception	32'758	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	107'868	
3134.000 Assurances	27'054	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	174'198	
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	15'780	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	123'998	
3170.005 Frais de réceptions	3'120	
3170.100 Déplacements	18'367	
3199.002 Frais de protection de la population	356'738	
3199.003 Dépenses d'exploitation de l'ACC	271'521	
3199.007 Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		
3199.013 Dépenses d'exploitation diverses pour le compte de la Confédération	918'717	
3199.019 Recrutements, inspections, libérations	121'358	
3300.001 Amortissements des immeubles	7	
3631.000 Part aux frais de conférences	13'107	
3636.000 Subventions cantonales	28'777	
3910.003 Exécution des condamnations dans les établissements du canton	6'600	
4210.000 Emoluments		9'700
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		39'169
4260.014 Récupérations de frais		
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		5'434
4260.030 Recettes administratives diverses		14'753
4270.000 Amendes		181'900
4600.200 Part à la taxe militaire		1'333'417
4610.003 Provisions de perceptions		27'190
4610.016 Indemnités de la Confédération pour l'utilisation des bâtiments		1'240'810
4610.017 Indemnités de la Confédération		1'680'304

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

30'110	32'175	Sozialzulagen	3040.300
	-200	Treueprämien	3049.400
156'700	180'119	Sozialversicherungsbeiträge	305
211'070	226'063	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'770	3'111	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	4'019	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	2'692	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
18'000	18'168	Büromaterialien	3100.100
2'500	1'819	Reinigungsmaterialien	3101.001
2'000	5'240	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
4'000	3'599	Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'400		Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'200		Anschaffung von Maschinen	3110.200
4'200		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
500		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
	233	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
12'000	51'801	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
850	736	Steuern und Beiträge	3120.004
75'000	46'699	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	760	Kosten für Telekommunikation	3130.001
35'000	30'048	Posttaxen	3130.002
39'000	39'442	Inkassokosten	3130.018
50'500	57'492	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
30'000	25'039	Versicherungen	3134.000
255'000	219'923	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
33'000	44'056	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
127'200	72'182	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'000		Empfänge, Kosten	3170.005
15'000	19'163	Reisespesen	3170.100
86'000	135'195	Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
65'000	34'984	Betriebskosten ACC	3199.003
	1'894	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
915'880	874'341	Verschiedene Betriebsausgaben für Rechnung des Bundes	3199.013
122'000	37'496	Rekrutierungen, Inspektionen, Entlassungen	3199.019
		Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
13'700	12'950	Konferenzkostenanteil	3631.000
28'850	29'403	Kantonsbeiträge	3636.000
10'000	2'102	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
7'000	7'300	Gebühren	4210.000
	16'099	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
6'000	6'000	Kostenrückerstattungen	4260.014
	2'920	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
4'250	5'808	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
118'000	165'800	Bussen	4270.000
1'500'000	1'160'285	Militärpflichtersatzanteil	4600.200
30'000	29'093	Inkassoprovisionen	4610.003
1'427'000	1'234'810	Entschädigungen des Bundes für die Benützung von Gebäuden	4610.016
1'670'000	1'670'905	Entschädigungen des Bundes	4610.017

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4630.001	Subventions fédérales pour les installations		3'500
3385	Protection civile		
PROT	Compte de résultats		
	Charges	6'822'012	
	Revenus		4'724'470
	Solde	-2'097'542	
3010.100	Traitements du personnel	1'334'177	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	328'136	
3040.300	Allocations sociales	20'340	
3049.400	Primes de fidélité	335	
305	Contributions aux assurances sociales	153'349	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	193'863	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'704	
3090.000	Frais de formation	3'959	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'053	
3100.100	Fournitures de bureau	10'866	
3101.001	Matériel de nettoyage	4'068	
3101.036	Matériel de protection civile	109'748	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'129	
3105.100	Produits alimentaires	38'827	
3110.100	Achats de mobilier	1'272	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1'409	
3111.500	Achats de véhicules	153'951	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	235'744	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	64'656	
3130.000	Prestations de service par des tiers	79'559	
3130.001	Frais de télécommunications	287	
3130.002	Taxes postales	11'246	
3130.084	Instruction de protection civile	525'589	
3134.000	Assurances	24'971	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	157'311	
3151.500	Entretien des véhicules	41'361	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	23'463	
3160.100	Locations de locaux	24'375	
3170.100	Déplacements	8'886	
3181.000	Pertes sur créances	100	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	452'536	
3300.001	Amortissements des immeubles	1	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	1'740'400	
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	916'941	
3660.202	Amortissements des subventions d'investissements pour les communes		
3702.009	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations	154'400	
4200.000	Contributions de remplacement		1'740'400
4210.000	Emoluments		99'170

3'500	3'500	Bundesbeiträge für Installationen	4630.001
Zivilschutz			3385
Erfolgsrechnung			PROT
8'081'090	6'093'515	Aufwand	
5'971'000	4'441'353	Ertrag	
-2'110'090	-1'652'162	Saldo	
1'432'140	1'158'734	Gehälter des Personals	3010.100
405'000	228'501	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
19'020	18'670	Sozialzulagen	3040.300
500	500	Treueprämien	3049.400
130'510	128'551	Sozialversicherungsbeiträge	305
190'720	179'055	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'360	2'230	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
20'000		Ausbildungskosten	3090.000
1'000	846	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	11'558	Büromaterialien	3100.100
3'000	4'775	Reinigungsmaterialien	3101.001
150'000	100'897	Zivilschutzmaterial	3101.036
5'200	4'741	Abonnemente und Beiträge	3103.301
80'000	96'169	Lebensmittel	3105.100
1'600		Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'500		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
200'000	201'427	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
150'000	141'971	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
	811	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
117'000	68'470	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
87'000	70'279	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	474	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'500	12'058	Posttaxen	3130.002
500'000	434'290	Zivilschutzausbildung	3130.084
22'000	23'315	Versicherungen	3134.000
208'000	40'213	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
38'000	37'457	Fahrzeugunterhalt	3151.500
58'540	-31'977	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
24'000	12'108	Räume, Mieten	3160.100
10'000	4'189	Reisespesen	3170.100
	7'140	Debitorenverluste	3181.000
525'000	358'267	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
		Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
2'000'000	1'895'200	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
	719'396	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
1'500'000		Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für die Gemeinden	3660.202
180'000	163'200	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen	3702.009
2'000'000	1'895'200	Ersatzabgaben	4200.000
100'000	100'500	Gebühren	4210.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4250.020	Produit du magasin et de la cafétéria		59'914
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		6'786
4260.004	Récupérations de traitements		4'684
4260.030	Recettes administratives diverses		8'518
4470.000	Locations		64'283
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		1'837'931
4610.017	Indemnités de la Confédération		130'190
4611.003	Dédommagements		-4'329
4612.001	Prestations pour des communes		10'226
4632.012	Part des communes pour l'instruction		612'298
4700.044	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations		154'400
Compte des investissements			
	Dépenses	916'941	
	Recettes		
	Solde	-916'941	
5620.013	Subventions cantonales pour la construction d'abris publics	916'941	
3392	Service du sport		
SSPO	Compte de résultats		
	Charges	4'376'963	
	Revenus		3'056'214
	Solde	-1'320'749	
3000.200	Commissions	9'108	
3010.100	Traitements du personnel	884'021	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	111'472	
3040.300	Allocations sociales	10'416	
305	Contributions aux assurances sociales	90'169	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	130'510	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'548	
3090.000	Frais de formation	133'538	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	2'900	
3101.001	Matériel de nettoyage	152	
3102.102	Publications et publicité	1'016	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'483	
3110.200	Achats de machines		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	500	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	832	
312	Chauffage, éclairage, eau	7'148	
3130.000	Prestations de service par des tiers	15'620	
3130.001	Frais de télécommunications	421	
3130.002	Taxes postales	2'957	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	22'740	
3138.000	Cours d'instruction des moniteurs	595'098	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	8'998	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

75'000	84'720	Ertrag aus Laden und Cafeteria	4250.020
	9'711	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
12'000	7'385	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
20'000	49'180	Mietzinse	4470.000
2'520'000	1'346'548	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
130'000	113'951	Entschädigungen des Bundes	4610.017
35'000	41'343	Rückerstattungen	4611.003
26'500	103'530	Leistungen zugunsten der Gemeinden	4612.001
872'500	531'885	Anteil der Gemeinden für die Ausbildung	4632.012
180'000	157'400	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen	4700.044
Investitionsrechnung			
1'500'000	719'396	Ausgaben	
		Einnahmen	
-1'500'000	-719'396	Saldo	
1'500'000	719'396	Kantonsbeiträge für den Bau von öffentlichen Schutzräumen	5620.013
Amt für Sport			3392
Erfolgsrechnung			SSPO
3'927'240		Aufwand	
2'671'200		Ertrag	
-1'256'040		Saldo	
10'500		Kommissionen	3000.200
850'320		Gehälter des Personals	3010.100
137'700		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
8'210		Sozialzulagen	3040.300
78'540		Sozialversicherungsbeiträge	305
114'320		Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'370		Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
115'000		Ausbildungskosten	3090.000
700		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
5'000		Büromaterialien	3100.100
500		Reinigungsmaterialien	3101.001
1'000		Publikationen und Werbung	3102.102
1'500		Abonnemente und Beiträge	3103.301
4'120		Anschaffung von Maschinen	3110.200
1'000		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
2'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
9'260		Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
16'500		Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500		Kosten für Telekommunikation	3130.001
5'000		Posttaxen	3130.002
		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
550'000		Leiterkurse	3138.000
15'200		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.100	Déplacements	13'962	
3171.300	Frais des camps	159'054	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	500'000	
3632.009	Subventions cantonales pour le développement du sport	344'601	
3636.000	Subventions cantonales	328'699	
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	1'000'000	
4231.013	Inscriptions		412'416
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		18'203
4260.030	Recettes administratives diverses		140'983
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		673'300
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		1'000'000
4630.009	Subventions fédérales pour les camps		32'732
4630.010	Subventions fédérales pour l'instruction des moniteurs		278'580
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		500'000
Compte des investissements			
	Dépenses	1'000'000	
	Recettes		
	Solde	-1'000'000	
5670.000	Subventions cantonales à des tiers	1'000'000	
3393	LORO-Sport		
LOSP	Compte de résultats		
	Charges	5'911'113	
	Revenus		5'911'113
	Solde		
3000.200	Commissions	3'523	
3102.102	Publications et publicité	6'943	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	120'083	
3636.112	Subventions pour le développement du sport	5'780'564	
3636.113	Versements au fonds		
4130.000	Part au produit net		3'913'114
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		1'997'999
3394	Campus Lac-Noir		
CAMP	Compte de résultats		
	Charges	5'733'602	
	Revenus		4'801'039
	Solde	-932'563	
3000.200	Commissions		

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

8'000	Reisespesen	3170.100
170'000	Lagerkosten	3171.300
500'000	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
320'000	Kantonsbeiträge für die Sportförderung	3632.009
	Kantonsbeiträge	3636.000
1'000'000	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	3660.700
423'500	Einschreibengebühren	4231.013
	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
139'700	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
320'000	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
1'000'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
26'000	Bundesbeiträge für Lager	4630.009
262'000	Bundesbeiträge für die Leiterausbildung	4630.010
500'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001
<hr/>		
	Investitionsrechnung	
1'000'000	Ausgaben	
	Einnahmen	
-1'000'000	Saldo	
1'000'000	Kantonsbeiträge an Dritte	5670.000
<hr/>		
	LORO-Sport	3393
	Erfolgsrechnung	LOSP
2'902'000	Aufwand	
2'902'000	Ertrag	
	Saldo	
12'000	Kommissionen	3000.200
30'000	Publikationen und Werbung	3102.102
120'000	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
2'600'000	Beiträge für die Sportförderung	3636.112
140'000	Fondseinlagen	3636.113
2'902'000	Anteil am Nettoertrag	4130.000
	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
<hr/>		
	Campus Schwarzsee	3394
	Erfolgsrechnung	CAMP
6'169'090	Aufwand	
5'051'000	Ertrag	
-1'118'090	Saldo	
2'000	Kommissionen	3000.200

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.117 Traitements du personnel d'exploitation	158'941	
3010.118 Traitements du personnel auxiliaire	180'380	
3040.300 Allocations sociales	5'975	
305 Contributions aux assurances sociales	28'661	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	33'157	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	492	
3090.000 Frais de formation		
3100.100 Fournitures de bureau	2'030	
3101.001 Matériel de nettoyage	18'421	
3101.006 Carburants	2'197	
3103.301 Abonnements et cotisations	927	
3110.100 Achats de mobilier	6'998	
3110.200 Achats de machines	14'325	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	19'998	
3111.500 Achats de véhicules	99'254	
3112.000 Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	21'278	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312 Chauffage, éclairage, eau	244'157	
3120.004 Impôts et contributions	12'769	
3130.001 Frais de télécommunications	273	
3130.002 Taxes postales	1'940	
3134.000 Assurances	34'855	
3137.000 Impôts sur les véhicules	202	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	391'765	
3150.100 Entretien du mobilier	7'986	
3150.200 Entretien des machines	9'685	
3151.500 Entretien des véhicules	3'187	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4'616	
3170.100 Déplacements	467	
3181.000 Pertes sur créances	202'633	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	2'308'415	
3300.001 Amortissements des immeubles	1'917'620	
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		3'328
4260.007 Récupérations pour du matériel		
4260.014 Récupérations de frais		35'259
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		3'086
4260.030 Recettes administratives diverses		12'873
4470.000 Locations		4'746'494
Compte des investissements		
	Dépenses	1'717'435
	Recettes	
	Solde	-1'717'435
5040.000 Construction d'immeubles	1'717'435	

161'930	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
214'000	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
1'800	Sozialzulagen	3040.300
15'000	Sozialversicherungsbeiträge	305
14'360	Pensionskassenbeiträge	3051.000
270	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	Ausbildungskosten	3090.000
2'000	Büromaterialien	3100.100
19'000	Reinigungsmaterialien	3101.001
3'000	Treibstoffe	3101.006
1'000	Abonnemente und Beiträge	3103.301
7'360	Anschaffung von Mobilien	3110.100
14'370	Anschaffung von Maschinen	3110.200
20'000	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
100'000	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
20'000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
1'000	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
295'000	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
35'000	Steuern und Beiträge	3120.004
1'000	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	Posttaxen	3130.002
35'000	Versicherungen	3134.000
2'000	Fahrzeugsteuern	3137.000
367'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
8'000	Unterhalt der Mobilien	3150.100
10'000	Unterhalt der Maschinen	3150.200
4'000	Fahrzeugunterhalt	3151.500
6'900	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
500	Reisespesen	3170.100
	Debitorenverluste	3181.000
2'150'000	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
2'654'600	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000	Rückerstattungen für Materialien	4260.007
30'000	Kostenrückerstattungen	4260.014
	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
20'000	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
5'000'000	Mietzinse	4470.000

Investitionsrechnung

8'000'000

Ausgaben

Einnahmen

-8'000'000

Saldo

8'000'000

Bau von Gebäuden

5040.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
34	Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts		
	Compte de résultats	Charges	375'137'433
		Revenus	276'913'706
		Solde	-98'223'727
	Compte des investissements	Dépenses	28'305'337
		Recettes	14'147'217
		Solde	-14'158'120
3400	Secrétariat général		
ICAS	Compte de résultats		
		Charges	2'479'367
		Revenus	159'907
		Solde	-2'319'460
3000.200	Commissions	67'927	
3010.100	Traitements du personnel	1'784'068	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	51'319	
3040.300	Allocations sociales	17'550	
305	Contributions aux assurances sociales	168'568	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	230'449	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'702	
3090.000	Frais de formation	15'580	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	17'033	
3100.100	Fournitures de bureau	7'614	
3103.300	Livres	402	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'375	
3110.100	Achats de mobilier		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000	Prestations de service par des tiers	26'277	
3130.001	Frais de télécommunications	1'355	
3130.002	Taxes postales	7'578	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	48'929	
3170.005	Frais de réceptions	7'124	
3170.100	Déplacements	5'027	
3181.000	Pertes sur créances	934	
3636.000	Subventions cantonales	14'556	
4210.000	Emoluments		151'374
4260.004	Récupérations de traitements		450
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		8'083
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		

		Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	34
376'071'510	375'277'324	Erfolgsrechnung	Aufwand
280'916'440	279'577'263		Ertrag
-95'155'070	-95'700'061		Saldo
29'067'000	25'602'338	Investitionsrechnung	Ausgaben
16'070'000	13'989'941		Einnahmen
-12'997'000	-11'612'397		Saldo
		Generalsekretariat	3400
		Erfolgsrechnung	ICAS
2'553'890	2'189'600		Aufwand
197'500	202'326		Ertrag
-2'356'390	-1'987'274		Saldo
48'900	70'761	Kommissionen	3000.200
1'883'110	1'549'095	Gehälter des Personals	3010.100
46'870	40'922	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
21'660	19'443	Sozialzulagen	3040.300
173'690	147'047	Sozialversicherungsbeiträge	305
219'740	179'878	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'520	2'965	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	785	Ausbildungskosten	3090.000
20'000	21'083	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	10'184	Büromaterialien	3100.100
2'000	351	Bücher	3103.300
5'500	5'686	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'200		Anschaffung von Mobilien	3110.100
200	126	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
24'000	24'635	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	2'113	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'000	5'508	Posttaxen	3130.002
	26'825	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
50'000	28'091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
10'000	13'030	Empfänge, Kosten	3170.005
5'000	5'525	Reisespesen	3170.100
	993	Debitorenverluste	3181.000
15'000	34'556	Kantonsbeiträge	3636.000
190'000	162'075	Gebühren	4210.000
5'000	7'920	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	10'511	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'500	1'820	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	20'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3405	Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil		
ETCI	Compte de résultats		
	Charges	4'709'249	
	Revenus		2'668'628
	Solde	-2'040'621	
3000.200	Commissions	3'691	
3010.100	Traitements du personnel	2'963'349	
3040.300	Allocations sociales	41'888	
305	Contributions aux assurances sociales	274'532	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	348'294	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'589	
3090.000	Frais de formation	31'239	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'355	
3100.100	Fournitures de bureau	55'180	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	36'089	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'698	
3109.019	Microfilmage	1'000	
3110.100	Achats de mobilier	1'800	
3110.200	Achats de machines	2'819	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1'002	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1'000	
3111.500	Achats de véhicules	5'851	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'100	
312	Chauffage, éclairage, eau	21'825	
3130.000	Prestations de service par des tiers	128'201	
3130.001	Frais de télécommunications	2'165	
3130.002	Taxes postales	41'713	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	44'045	
3130.081	Conseil des jeunes	30'000	
3134.000	Assurances		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	19'239	
3160.100	Locations de locaux	169'760	
3170.005	Frais de réceptions	35'701	
3170.100	Déplacements	13'995	
3181.000	Pertes sur créances		
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		
3636.000	Subventions cantonales	369'290	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	53'839	
4210.000	Emoluments		2'299'860
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		8'326
4260.030	Recettes administratives diverses		103'442
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		257'000

		Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen	3405
		Erfolgsrechnung	ETCI
5'055'550	4'181'025	Aufwand	
2'680'000	2'359'879	Ertrag	
-2'375'550	-1'821'146	Saldo	
		Kommissionen	3000.200
3'117'460	2'753'976	Gehälter des Personals	3010.100
43'340	43'565	Sozialzulagen	3040.300
288'820	254'911	Sozialversicherungsbeiträge	305
372'730	321'205	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'040	5'268	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
33'000	33'426	Ausbildungskosten	3090.000
2'500	2'473	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
60'000	44'876	Büromaterialien	3100.100
57'000	24'943	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
4'500	4'436	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'000	1'000	Mikroverfilmung	3109.019
1'800	1'400	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'400	5'310	Anschaffung von Maschinen	3110.200
500	893	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
1'000	1'000	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
6'000		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
1'100		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
48'090	25'649	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
118'500	123'653	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	2'301	Kosten für Telekommunikation	3130.001
51'000	38'781	Posttaxen	3130.002
107'000	106'459	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
30'000	30'000	Jugendrat	3130.081
	193	Versicherungen	3134.000
64'070	50'083	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
190'660	186'684	Räume, Mieten	3160.100
37'000	34'518	Empfänge, Kosten	3170.005
13'000	11'210	Reisespesen	3170.100
	340	Debitorenverluste	3181.000
	86	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
363'000	18'152	Kantonsbeiträge	3636.000
28'040	54'234	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
2'320'000	2'166'932	Gebühren	4210.000
	110	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	48'132	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
110'000	136'705	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
250'000	8'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3410	Préfectures		
PREF	Compte de résultats		
		9'460'396	
			5'359'024
		-4'101'372	
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel	5'922'958	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	40'402	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	34'843	
3040.300	Allocations sociales	63'090	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3'455	
305	Contributions aux assurances sociales	545'291	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	608'440	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8'462	
3060.000	Pensions de retraite	1'296'072	
3090.000	Frais de formation	11'679	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'126	
3100.100	Fournitures de bureau	68'441	
3103.300	Livres	2'071	
3103.301	Abonnements et cotisations	19'847	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	90	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	181	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	5'214	
3130.000	Prestations de service par des tiers	20'954	
3130.001	Frais de télécommunications	6'126	
3130.002	Taxes postales	264'009	
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit	16'064	
3132.092	Assistance personnelle du Préfet	95'960	
3150.200	Entretien des machines	602	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	463	
3170.005	Frais de réceptions	26'238	
3170.100	Déplacements	52'118	
3170.200	Délégations et représentations	42'927	
3181.000	Pertes sur créances	294'484	
3199.020	Débours pénaux et civils	3'789	
4210.000	Emoluments		1'997'318
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		16'557
4260.004	Récupérations de traitements		73'475
4260.027	Récupérations de frais de port		213'396
4260.028	Récupérations de frais pour restitution d'immeubles à l'état de droit		11'828
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		22'940
4260.030	Recettes administratives diverses		42'496

		Oberämter	3410
		Erfolgsrechnung	PREF
9'027'760	9'119'906	Aufwand	
6'717'880	5'809'918	Ertrag	
-2'309'880	-3'309'988	Saldo	
	2'494	Kommissionen	3000.200
5'619'970	5'537'471	Gehälter des Personals	3010.100
50'000		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	19'675	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
61'210	68'526	Sozialzulagen	3040.300
2'570	32'789	Dienstaltersgeschenke	3049.500
517'430	510'875	Sozialversicherungsbeiträge	305
588'430	539'554	Pensionskassenbeiträge	3051.000
9'980	9'812	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'293'710	1'260'468	Ruhegehälter	3060.000
11'200	6'506	Ausbildungskosten	3090.000
5'500	5'094	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
73'700	63'439	Büromaterialien	3100.100
4'400	2'718	Bücher	3103.300
22'100	20'682	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	25'223	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	100	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	1'901	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
7'550	147	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
4'400	4'173	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
13'500	13'631	Dienstleistungen Dritter	3130.000
13'900	10'473	Kosten für Telekommunikation	3130.001
294'000	291'771	Posttaxen	3130.002
	49	Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden	3130.092
106'500	95'076	Persönliche Unterstützung des Oberamtmanns	3132.092
		Unterhalt der Maschinen	3150.200
600	520	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
25'700	26'271	Empfänge, Kosten	3170.005
58'500	52'352	Reisespesen	3170.100
39'410	41'150	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
184'000	467'747	Debitorenverluste	3181.000
19'500	9'222	Auslagen in Zivil- und Strafsachen	3199.020
2'200'000	2'090'752	Gebühren	4210.000
	12'175	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
105'000	82'666	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
217'000	234'185	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
	83'067	Kostenrückerstattungen für rechtskonforme Wiederherstellung von Gebäuden	4260.028
	23'357	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
35'700	37'127	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.032	Débours récupérés		66
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle		32'869
4270.000	Amendes		2'938'379
4409.000	Intérêts de retard		9'701
3415	Service des communes		
DECO	Compte de résultats		
	Charges	49'870'531	
	Revenus		32'085'791
	Solde	-17'784'740	
3010.100	Traitements du personnel	1'099'925	
3040.300	Allocations sociales	5'400	
3049.400	Primes de fidélité	800	
305	Contributions aux assurances sociales	101'364	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	174'192	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'622	
3090.000	Frais de formation	1'350	
3100.100	Fournitures de bureau	2'561	
3103.300	Livres	198	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'489	
3110.200	Achats de machines	725	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	17'956	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'995	
3130.001	Frais de télécommunications	66	
3130.002	Taxes postales	479	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	43'577	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	44'556	
3160.100	Locations de locaux	61'524	
3170.100	Déplacements	2'904	
3622.600	Péréquation financière intercommunale des besoins	16'030'058	
3622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources	32'060'111	
3632.018	Subventions cantonales pour les fusions de communes	196'680	
3632.026	Subventions cantonales à l'assemblée constitutive du Grand Fribourg		
3636.124	Subventions cantonales pour le parrainage des communes nécessiteuses	20'000	
4210.000	Emoluments		25'603
4260.030	Recettes administratives diverses		74
4622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources		32'060'114

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion der Institutionen und der Land- und
Forstwirtschaft

	366	Rückerstattete Auslagen	4260.032
55'580	32'606	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	4260.039
4'086'800	3'203'712	Bussen	4270.000
17'800	9'906	Verzugszinsen	4409.000

Amt für Gemeinden

3415

Erfolgsrechnung

DECO

49'862'560	53'109'421	Aufwand
32'100'160	33'113'748	Ertrag
-17'762'400	-19'995'673	Saldo

1'096'700	1'063'135	Gehälter des Personals	3010.100
5'400	5'400	Sozialzulagen	3040.300
800	800	Treueprämien	3049.400
101'360	98'307	Sozialversicherungsbeiträge	305
174'600	165'533	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'020	1'973	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	4'000	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	2'108	Büromaterialien	3100.100
300	49	Bücher	3103.300
3'400	2'919	Abonnemente und Beiträge	3103.301
800		Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'200	150	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
26'720	15'942	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
300	123	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'000	510	Posttaxen	3130.002
20'000	8'185	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
44'700	44'556	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
61'520	61'524	Räume, Mieten	3160.100
2'900	2'193	Reisespesen	3170.100
16'030'050	16'540'985	Beteiligung am interkommunalen Bedarfsausgleich	3622.600
32'060'110	33'081'969	Interkommunaler Ressourcenausgleich	3622.700
196'680	1'975'800	Kantonsbeiträge für Gemeindezusammenschlüsse	3632.018
	13'261	Kantonsbeiträge für die konstituierende Versammlung von Grossfreiburg	3632.026
20'000	20'000	Kantonsbeiträge für die Patenschaft bedrängter Gemeinden	3636.124
40'000	31'661	Gebühren	4210.000
50	124	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
32'060'110	33'081'963	Interkommunaler Ressourcenausgleich	4622.700

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3425	Service de l'agriculture		
AGRI	Compte de résultats		
	Charges		
	Revenus		
	Solde		
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel		
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		
3040.300	Allocations sociales		
305	Contributions aux assurances sociales		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		
3090.000	Frais de formation		
3100.100	Fournitures de bureau		
3102.102	Publications et publicité		
3103.301	Abonnements et cotisations		
3110.100	Achats de mobilier		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau		
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications		
3130.002	Taxes postales		
3130.047	Frais bancaires		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3160.100	Locations de locaux		
3170.100	Déplacements		
3510.002	Versements au fonds des améliorations foncières		
3634.012	Subventions cantonales pour les frais de lutte contre les épizooties assumés par Sanima		
3634.014	Subventions cantonales pour les frais d'élimination des cadavres d'animaux assumés par Sanima		
3636.000	Subventions cantonales		
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles		
3636.108	Subventions cantonales pour la promotion et le développement économique dans le secteur agricole		
3636.109	Subventions cantonales pour l'apiculture		
3636.110	Subventions cantonales pour l'économie alpestre		
3637.010	Subventions cantonales pour l'estivage du bétail		
3660.206	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour les améliorations foncières		
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers		
3660.706	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour les améliorations foncières		
3707.014	Subventions fédérales pour la culture des champs		
3707.030	Paiements directs		
4021.001	Impôts sur la diminution de l'aire agricole		
4210.000	Emoluments		

Amt für Landwirtschaft		3425
Erfolgsrechnung		AGRI
215'993'925	Aufwand	
197'579'915	Ertrag	
-18'414'010	Saldo	
28'640	Kommissionen	3000.200
3'287'844	Gehälter des Personals	3010.100
294'201	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
40'940	Sozialzulagen	3040.300
329'863	Sozialversicherungsbeiträge	305
454'060	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'795	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
8'228	Ausbildungskosten	3090.000
63'069	Büromaterialien	3100.100
9'000	Publikationen und Werbung	3102.102
64'150	Abonnemente und Beiträge	3103.301
15'502	Anschaffung von Mobilien	3110.100
312	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
23'535	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
760'096	Dienstleistungen Dritter	3130.000
426	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'809	Posttaxen	3130.002
898	Bankspesen	3130.047
426'535	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
10'641	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
139'592	Räume, Mieten	3160.100
61'111	Reisespesen	3170.100
500'000	Einlagen in den Fonds für Bodenverbesserungen	3510.002
522'682	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Tierseuchenbekämpfung	3634.012
678'618	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Entsorgung der Tierkadaver	3634.014
3'188'951	Kantonsbeiträge	3636.000
20'000	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	3636.001
2'425'279	Kantonsbeiträge für die Förderung und die wirtschaftliche Entwicklung der Landwirtschaft	3636.108
24'890	Kantonsbeiträge für die Bienenzucht	3636.109
27'000	Kantonsbeiträge für die Alpwirtschaft	3636.110
210'000	Kantonale Sömmerungsbeiträge	3637.010
2'237'456	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für Bodenverbesserung	3660.206
2'000'000	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	3660.700
6'177'479	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für Bodenverbesserungen	3660.706
6'485'248	Bundesbeiträge für den Ackerbau	3707.014
185'464'075	Direktzahlungen	3707.030
2'446'998	Steuern zum Ausgleich der Verminderung des Kulturlandes	4021.001
94'245	Gebühren	4210.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4240.000	Prestations de service pour des tiers		
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		
4401.000	Intérêts des prêts		
4409.000	Intérêts de retard		
4510.002	Prélèvements sur le fonds des améliorations foncières		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4612.000	Part des communes		
4700.014	Subventions fédérales pour la culture des champs		
4700.030	Paiements directs		
Compte des investissements			
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5470.003	Prêts par le Fonds rural		
5620.003	Subventions cantonales aux communes pour les améliorations foncières		
5620.009	Subventions cantonales à des communes par le fonds des améliorations foncières		
5660.002	Subventions cantonales aux tiers pour les améliorations foncières		
5670.006	Subventions cantonales pour les constructions rurales		
5670.009	Subventions cantonales à des tiers par le fonds des améliorations foncières		
5720.002	Subventions fédérales aux communes pour les améliorations foncières		
5760.002	Subventions fédérales à des tiers pour les améliorations foncières		
5770.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales		
6470.001	Remboursements de prêts octroyés par le Fonds rural		
6700.002	Subventions fédérales pour les améliorations foncières		
6700.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales		
3430	Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires		
OVET	Compte de résultats		
	Charges	16'395'800	
	Revenus		6'335'649
	Solde	-10'060'151	
3000.200	Commissions	53'535	
3010.100	Traitements du personnel	2'997'574	
3010.104	Traitements du personnel technique	6'950'799	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1'010'613	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	54'875	
3040.300	Allocations sociales	154'420	
3049.400	Primes de fidélité	140	

6'015	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
12'476	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
-2'169	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
30	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
183'579	Zinsen auf Darlehen	4401.000
377	Verzugszinsen	4409.000
777'898	Entnahmen aus dem Fonds für Bodenverbesserungen	4510.002
2'075'000	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
36'143	Anteil der Gemeinden	4612.000
6'485'248	Bundesbeiträge für den Ackerbau	4700.014
185'464'075	Direktzahlungen	4700.030

Investitionsrechnung

23'452'982 Ausgaben

13'893'323 Einnahmen

-9'559'659 Saldo

3'697'000	Darlehen vom Landwirtschaftsfonds	5470.003
2'049'658	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	5620.003
187'798	Kantonsbeiträge an Gemeinden über den Bodenverbesserungsfonds	5620.009
3'977'136	Kantonsbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	5660.002
3'599'318	Kantonsbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	5670.006
590'100	Kantonsbeiträge an Dritte über den Bodenverbesserungsfonds	5670.009
2'432'628	Bundesbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	5720.002
3'902'076	Bundesbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	5760.002
3'017'268	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	5770.006
4'552'276	Rückerstattung von Darlehen des Landwirtschaftsfonds	6470.001
6'323'779	Bundesbeiträge für Bodenverbesserungen	6700.002
3'017'268	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	6700.006

Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen 3430

Erfolgsrechnung OVET

15'957'470 15'924'559 Aufwand

6'478'000 6'342'152 Ertrag

-9'479'470 -9'582'407 Saldo

20'000	34'927	Kommissionen	3000.200
3'061'280	3'051'144	Gehälter des Personals	3010.100
6'938'990	6'705'594	Gehälter des technischen Personals	3010.104
862'780	862'212	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	21'725	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
137'800	151'547	Sozialzulagen	3040.300
130	140	Treueprämien	3049.400

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	1'008'346	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'345'481	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	16'625	
3090.000	Frais de formation	109'940	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'300	
3100.100	Fournitures de bureau	13'672	
3101.103	Photocopies	8'679	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4'335	
3102.102	Publications et publicité	5'393	
3103.300	Livres	2'872	
3103.301	Abonnements et cotisations	14'631	
3106.013	Produits chimiques	392'192	
3106.016	Produits pour les laboratoires	3'488	
3110.100	Achats de mobilier	450	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	218'964	
3111.500	Achats de véhicules	5'090	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	50'916	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	9'664	
3130.000	Prestations de service par des tiers	768'045	
3130.001	Frais de télécommunications	6'454	
3130.002	Taxes postales	35'406	
3130.031	Analyses	77'711	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	12'729	
3134.000	Assurances	2'190	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	324'029	
3151.500	Entretien des véhicules	8'791	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	237'777	
3160.100	Locations de locaux	101'008	
3170.005	Frais de réceptions	7'410	
3170.100	Déplacements	185'994	
3181.000	Pertes sur créances	184'149	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1'181	
3300.001	Amortissements des immeubles	6'932	
4210.000	Emoluments		5'945'393
4240.000	Prestations de service pour des tiers		186'604
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		11'134
4260.004	Récupérations de traitements		57'270
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		18'211
4260.030	Recettes administratives diverses		116'818
4409.000	Intérêts de retard		218
3440	Grangeneuve		
IAGR	Compte de résultats		
	Charges	252'317'757	
	Revenus		214'630'431
	Solde	-37'687'326	
3000.200	Commissions	48'360	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion der Institutionen und der Land- und
Forstwirtschaft

	3'106	Dienstaltersgeschenke	3049.500
912'450	972'485	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'274'210	1'291'297	Pensionskassenbeiträge	3051.000
18'910	20'036	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
112'050	108'481	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	3'185	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
27'000	21'161	Büromaterialien	3100.100
12'000	9'632	Fotokopien	3101.103
8'500	4'728	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
6'400	554	Publikationen und Werbung	3102.102
4'000	2'721	Bücher	3103.300
16'650	14'118	Abonnemente und Beiträge	3103.301
410'000	353'898	Chemikalien	3106.013
4'000	2'698	Labormaterial	3106.016
450	13'698	Anschaffung von Mobilien	3110.100
203'000	374'550	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
6'000		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
55'000	53'575	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
12'800	15'850	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
750'000	755'073	Dienstleistungen Dritter	3130.000
14'000	9'790	Kosten für Telekommunikation	3130.001
40'000	33'782	Posttaxen	3130.002
111'000	80'145	Analysen	3130.031
43'000	91'660	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'500	2'068	Versicherungen	3134.000
284'850	305'918	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
8'000	6'509	Fahrzeugunterhalt	3151.500
284'890	247'766	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
126'000	95'127	Räume, Mieten	3160.100
7'000	7'668	Empfänge, Kosten	3170.005
170'000	167'369	Reisespesen	3170.100
	16'982	Debitorenverluste	3181.000
1'900	3'940	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
6'930	7'701	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
6'100'000	5'918'894	Gebühren	4210.000
250'000	184'985	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	45'670	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
38'000	40'304	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	13'681	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
90'000	138'404	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	215	Verzugszinsen	4409.000

Grangeneuve 3440

Erfolgsrechnung IAGR

253'417'380 37'604'097 Aufwand

216'371'200 18'748'749 Ertrag

-37'046'180 -18'855'348 Saldo

49'000 24'033 Kommissionen 3000.200

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.101	Traitements du personnel administratif	3'667'727	
3010.104	Traitements du personnel technique	8'660'417	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	4'680'157	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1'124'863	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	5'733'404	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	822'629	
3040.300	Allocations sociales	235'260	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	83'371	
3049.400	Primes de fidélité	440	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		
3049.500	Gratifications d'ancienneté	1'202	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	11'005	
305	Contributions aux assurances sociales	2'262'133	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'950'913	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	40'488	
3090.000	Frais de formation	146'654	
3091.000	Frais de recrutement	25'599	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	14'440	
3100.100	Fournitures de bureau	164'080	
3101.000	Marchandises	109'134	
3101.001	Matériel de nettoyage	57'986	
3101.006	Carburants	51'042	
3101.011	Matériel pour la fabrication	44'116	
3101.012	Matériel pour la revente	96'803	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	47'825	
3102.102	Publications et publicité	115'777	
3103.300	Livres	20'178	
3103.301	Abonnements et cotisations	96'896	
3104.200	Fournitures d'enseignement	410'117	
3105.100	Produits alimentaires	575'858	
3105.101	Produits laitiers	1'424'886	
3105.104	Frais des cultures	565'572	
3106.014	Produits médicaux	2'306	
3106.016	Produits pour les laboratoires	210'382	
3110.100	Achats de mobilier	34'792	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	270'876	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	189'956	
3111.500	Achats de véhicules	98'817	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	78'765	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	4'710	
3115.000	Achats de bétail	312'223	
3115.001	Frais de bétail	708'696	
312	Chauffage, éclairage, eau	747'468	
3120.004	Impôts et contributions	40'620	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'642'712	
3130.001	Frais de télécommunications	17'230	
3130.002	Taxes postales	81'835	
3130.011	Transports scolaires	23'852	
3130.031	Analyses	144'516	
3130.047	Frais bancaires	861	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion der Institutionen und der Land- und
Forstwirtschaft

3'845'110	2'647'403	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
8'645'530	6'000'517	Gehälter des technischen Personals	3010.104
4'748'640	2'999'801	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
1'398'000	814'528	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
5'508'550	6'939'837	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
538'500	683'065	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
184'480	178'113	Sozialzulagen	3040.300
52'380	106'374	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
440	440	Treueprämien	3049.400
	2	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
20'460	6'330	Dienstaltersgeschenke	3049.500
11'380	11'100	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
2'087'020	1'847'990	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'924'420	2'355'718	Pensionskassenbeiträge	3051.000
38'010	32'963	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
145'000	128'566	Ausbildungskosten	3090.000
15'000	27'041	Rekrutierungskosten	3091.000
8'500	10'611	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
280'000	192'673	Büromaterialien	3100.100
99'000	106'153	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen	3101.000
40'000	47'993	Reinigungsmaterialien	3101.001
35'000	57'268	Treibstoffe	3101.006
34'000	41'254	Fabrikationsmaterialien	3101.011
105'000	49'528	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
40'000	36'680	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
80'000	83'344	Publikationen und Werbung	3102.102
21'000	20'976	Bücher	3103.300
95'000	29'221	Abonnemente und Beiträge	3103.301
340'000	410'502	Schulmaterialien	3104.200
478'000	518'535	Lebensmittel	3105.100
1'220'000	1'228'939	Milchprodukte	3105.101
568'000	504'283	Kosten für Kulturen	3105.104
2'000	1'574	Medikamente	3106.014
204'000	228'645	Labormaterial	3106.016
35'000	39'585	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'000		Anschaffung von Maschinen	3110.200
255'000	262'435	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
185'500	180'555	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
100'000	97'890	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
80'000	60'534	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
13'800	6'702	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
240'000	368'904	Viehankäufe	3115.000
720'000	877'018	Kosten für Viehhaltung	3115.001
707'000	754'676	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
42'000	45'973	Steuern und Beiträge	3120.004
1'621'000	1'081'483	Dienstleistungen Dritter	3130.000
26'000	19'968	Kosten für Telekommunikation	3130.001
98'000	83'839	Posttaxen	3130.002
39'000	34'339	Schülertransporte	3130.011
150'000	130'047	Analysen	3130.031
1'000		Bankspesen	3130.047

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	729'511	
3134.000 Assurances	89'246	
3137.000 Impôts sur les véhicules	7'464	
3138.001 Frais d'examens	170'670	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	1'415'663	
3150.100 Entretien du mobilier	6'786	
3150.200 Entretien des machines	672	
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	259'362	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	75'165	
3151.500 Entretien des véhicules	77'207	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	126'667	
3160.100 Locations de locaux	2'205	
3160.201 Locations de parcelles agricoles	2'622	
3161.300 Locations de machines	49'554	
3170.100 Déplacements	302'645	
3181.000 Pertes sur créances	26'832	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	47'771	
3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	232'410	
3300.000 Amortissements des terrains	25	
3300.001 Amortissements des immeubles	875'160	
3300.008 Amortissements des appareils	80'777	
3510.002 Versements au fonds des améliorations foncières	740'000	
3611.002 Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	3'698	
3611.012 Contributions aux établissements d'enseignement agricole	67'564	
3612.002 Lutte antiparasitaire	45'321	
3634.012 Subventions cantonales pour les frais de lutte contre les épizooties assumés par Sanima	437'724	
3634.014 Subventions cantonales pour les frais d'élimination des cadavres d'animaux assumés par Sanima	708'133	
3636.000 Subventions cantonales	3'244'815	
3636.001 Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	20'000	
3636.108 Subventions cantonales pour la promotion et le développement économique dans le secteur agricole	2'550'079	
3636.109 Subventions cantonales pour l'apiculture	23'342	
3636.110 Subventions cantonales pour l'économie alpestre	27'000	
3636.201 Subventions cantonales pour les cours interentreprises	165'394	
3637.010 Subventions cantonales pour l'estivage du bétail	210'000	
3637.100 Subventions cantonales pour des tiers		
3650.400 Amortissements des titres	13	
3660.206 Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour les améliorations foncières	2'733'056	
3660.706 Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour les améliorations foncières	5'616'434	
3707.014 Subventions fédérales pour la culture des champs	6'815'229	
3707.030 Paiements directs	184'751'691	
3900.001 Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve	679'901	
3910.000 Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications		
4021.001 Impôts sur la diminution de l'aire agricole		2'368'183
4200.001 Taxe sur la plus-value		

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion der Institutionen und der Land- und
Forstwirtschaft

635'240	201'233	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
80'000	81'570	Versicherungen	3134.000
8'700	8'507	Fahrzeugsteuern	3137.000
164'000	141'629	Prüfungskosten	3138.001
1'515'000	1'299'354	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
7'000	7'215	Unterhalt der Mobilien	3150.100
1'000	364	Unterhalt der Maschinen	3150.200
251'000	274'833	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
59'000	80'946	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
76'000	68'098	Fahrzeugunterhalt	3151.500
185'400	105'065	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'500	2'570	Räume, Mieten	3160.100
3'000	2'622	Pacht landwirtschaftlicher Parzellen	3160.201
40'000	42'730	Maschinen, Mieten	3161.300
295'000	242'010	Reisespesen	3170.100
7'000	5'019	Debitorenverluste	3181.000
42'000	64'261	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
200'000	68'595	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
		Abschreibungen auf Grundstücken	3300.000
1'636'820	1'062'145	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
		Abschreibungen auf Geräten	3300.008
740'000		Einlagen in den Fonds für Bodenverbesserungen	3510.002
2'000	2'895	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	3611.002
70'000	70'859	Beiträge an landwirtschaftliche Lehranstalten	3611.012
30'000	14'412	Schädlingsbekämpfung	3612.002
400'000		Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Tierseuchenbekämpfung	3634.012
740'000		Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Entsorgung der Tierkadaver	3634.014
3'186'000	26'816	Kantonsbeiträge	3636.000
20'000		Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	3636.001
2'350'000		Kantonsbeiträge für die Förderung und die wirtschaftliche Entwicklung der Landwirtschaft	3636.108
25'000		Kantonsbeiträge für die Bienenzucht	3636.109
27'000		Kantonsbeiträge für die Alpwirtschaft	3636.110
179'000	183'610	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	3636.201
210'000		Kantonale Sömmerungsbeiträge	3637.010
	61'989	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100
	3	Abschreibungen auf Wertschriften	3650.400
2'080'000		Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für Bodenverbesserung	3660.206
6'342'000		Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für Bodenverbesserungen	3660.706
7'000'000		Bundesbeiträge für den Ackerbau	3707.014
186'000'000		Direktzahlungen	3707.030
630'000	810'839	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	3900.001
	257'960	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000
3'500'000		Steuern zum Ausgleich der Verminderung des Kulturlandes	4021.001
240'000		Mehrwertabgabe	4200.001

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4210.000 Emoluments		165'223
4210.002 Taxes d'examens		91'700
4230.000 Ecolages		1'156'752
4240.007 Locations de matériel et de machines		11'133
4240.008 Analyses		2'136'409
4250.002 Ventes de matériel		233'937
4250.003 Ventes de bétail		1'546'852
4250.004 Ventes de produits agricoles		974'542
4250.005 Ventes de produits laitiers		2'601'670
4250.010 Ventes de matériel d'enseignement		499'567
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		68'640
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		16'850
4260.004 Récupérations de traitements		1'025'748
4260.011 Contributions de tiers		2'595'092
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		35'508
4260.030 Recettes administratives diverses		8'222
4260.040 Revenus liés à l'activité interne		232'410
4309.000 Recettes d'exploitation diverses		141'102
4309.200 Pensions		1'509'905
4400.000 Intérêts des liquidités		2'002
4401.000 Intérêts des prêts		189'898
4409.000 Intérêts de retard		258
4470.000 Locations		843'075
4510.002 Prélèvements sur le fonds des améliorations foncières		779'964
4510.015 Prélèvements sur le fonds de relance		
4610.026 Subventions fédérales pour la lutte antiparasitaire		17'073
4611.001 Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		951'938
4612.000 Part des communes		41'668
4630.045 Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		1'839'444
4630.060 Subventions fédérales aux cantons plurilingues		15'000
4700.014 Subventions fédérales pour la culture des champs		6'815'229
4700.030 Paiements directs		184'611'739
4900.001 Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve		679'901
4910.016 Charges imputées à l'Ecole professionnelle santé-social		423'798
Compte des investissements		
	Dépenses	24'546'484
	Recettes	14'107'109
	Solde	-10'439'375
5040.000 Construction d'immeubles	1'092'015	
5060.300 Achats d'appareils	323'100	
5470.003 Prêts par le Fonds rural	4'479'000	
5600.000 Part de la Confédération à la récupération de subventions	4'680	
5620.003 Subventions cantonales aux communes pour les améliorations foncières	2'419'756	
5620.009 Subventions cantonales à des communes par le fonds des améliorations foncières	313'300	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion der Institutionen und der Land- und
Forstwirtschaft

154'000	66'013	Gebühren	4210.000
60'000	41'290	Prüfungsgebühren	4210.002
1'075'000	1'144'565	Schulgelder	4230.000
8'700	6'281	Mieten für Materialien und Maschinen	4240.007
2'050'000	1'993'804	Analysen	4240.008
282'000	232'118	Materialverkäufe	4250.002
1'635'000	1'643'203	Viehverkäufe	4250.003
1'045'000	971'957	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	4250.004
2'460'000	2'479'533	Verkauf von Milchprodukten	4250.005
432'000	465'067	Verkauf von Unterrichtsmaterial	4250.010
60'000	42'935	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
14'000	13'128	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
454'000	564'680	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
2'730'000	2'476'742	Beiträge Dritter	4260.011
50'000	84'593	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
12'000	8'143	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
200'000	68'595	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
100'000	122'110	Verschiedene Betriebserträge	4309.000
1'320'000	1'352'702	Kostgelder	4309.200
		Zinsen flüssige Mittel	4400.000
185'000		Zinsen auf Darlehen	4401.000
1'000		Verzugszinsen	4409.000
760'000	806'686	Mietzinse	4470.000
780'000		Entnahmen aus dem Fonds für Bodenverbesserungen	4510.002
	148'070	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
12'500	10'483	Bundesbeiträge für die Schädlingsbekämpfung	4610.026
835'000	1'006'250	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
45'000		Anteil der Gemeinden	4612.000
1'835'000	1'772'072	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
7'000'000		Bundesbeiträge für den Ackerbau	4700.014
186'000'000		Direktzahlungen	4700.030
630'000	810'839	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	4900.001
406'000	416'890	Der Berufsschule Gesundheit-Soziales verrechneter Aufwand	4910.016

Investitionsrechnung

27'762'000	1'348'719	Ausgaben	
16'070'000		Einnahmen	
-11'692'000	-1'348'719	Saldo	
4'670'000	1'348'719	Bau von Gebäuden	5040.000
		Kauf von Geräten	5060.300
3'500'000		Darlehen vom Landwirtschaftsfonds	5470.003
12'000		Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen	5600.000
1'900'000		Kantonsbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	5620.003
180'000		Kantonsbeiträge an Gemeinden über den Bodenverbesserungsfonds	5620.009

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
5660.002	Subventions cantonales aux tiers pour les améliorations foncières	1'944'484	
5670.006	Subventions cantonales pour les constructions rurales	3'284'817	
5670.009	Subventions cantonales à des tiers par le fonds des améliorations foncières	468'664	
5720.002	Subventions fédérales aux communes pour les améliorations foncières	2'204'116	
5760.002	Subventions fédérales à des tiers pour les améliorations foncières	5'476'870	
5770.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales	2'535'682	
6470.001	Remboursements de prêts octroyés par le Fonds rural		3'804'230
6670.000	Récupérations de subventions		75'286
6700.002	Subventions fédérales pour les améliorations foncières		7'691'911
6700.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales		2'535'682
3445	Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)		
SFOR	Compte de résultats		
	Charges	37'821'031	
	Revenus		13'693'384
	Solde	-24'127'647	
3000.200	Commissions	14'590	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'267'006	
3010.104	Traitements du personnel technique	2'134'024	
3010.114	Traitements des inspecteurs	1'550'391	
3010.115	Traitements des gardes-forestiers	998'569	
3010.116	Traitements des gardes-faune	1'728'285	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	299'137	
3010.120	Traitements des ouvriers	970'694	
3040.300	Allocations sociales	129'378	
3049.400	Primes de fidélité	100	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	10'492	
305	Contributions aux assurances sociales	824'493	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'082'056	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	93'894	
3090.000	Frais de formation	612'472	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'469	
3100.100	Fournitures de bureau	16'826	
3101.001	Matériel de nettoyage	2'097	
3101.003	Achats de matériel	279'864	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	12'208	
3102.102	Publications et publicité	14'066	
3103.300	Livres	5'153	
3103.301	Abonnements et cotisations	113'183	
3109.033	Protection de la faune terrestre et des biotopes	291'099	
3109.034	Protection de la faune aquatique et des biotopes	67'043	
3109.035	Fournitures pour les piscicultures et ruisseaux d'élevage	60'300	
3109.036	Repeuplement piscicole	221'984	
3110.100	Achats de mobilier	3'300	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion der Institutionen und der Land- und
Forstwirtschaft

2'300'000		Kantonsbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	5660.002
3'450'000		Kantonsbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	5670.006
600'000		Kantonsbeiträge an Dritte über den Bodenverbesserungsfonds	5670.009
2'100'000		Bundesbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	5720.002
5'050'000		Bundesbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	5760.002
4'000'000		Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	5770.006
4'900'000		Rückerstattung von Darlehen des Landwirtschaftsfonds	6470.001
20'000		Rückerstattung von Beiträgen	6670.000
7'150'000		Bundesbeiträge für Bodenverbesserungen	6700.002
4'000'000		Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	6700.006

**Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte
Führung)**

3445

Erfolgsrechnung

SFOR

38'538'630	35'493'958	Aufwand
14'696'000	13'759'744	Ertrag
-23'842'630	-21'734'214	Saldo

18'000	10'823	Kommissionen	3000.200
1'214'930	1'188'363	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
2'207'370	2'170'337	Gehälter des technischen Personals	3010.104
1'515'380	1'398'947	Gehälter der Inspektoren	3010.114
1'137'000	1'000'204	Gehälter der Förster	3010.115
1'737'890	1'606'067	Gehälter der Wildhüter und Fischereiaufseher	3010.116
700'000		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
1'154'240	968'725	Gehälter der Handwerker	3010.120
122'320	121'726	Sozialzulagen	3040.300
100	100	Treueprämien	3049.400
17'150		Dienstaltersgeschenke	3049.500
822'010	765'323	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'098'660	988'847	Pensionskassenbeiträge	3051.000
136'430	129'226	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
600'000	560'193	Ausbildungskosten	3090.000
6'000	5'450	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
30'000	27'282	Büromaterialien	3100.100
1'500	1'843	Reinigungsmaterialien	3101.001
330'000	277'313	Materialkäufe	3101.003
45'000	57'611	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
15'000	13'119	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	7'521	Bücher	3103.300
115'000	122'334	Abonnemente und Beiträge	3103.301
250'000	302'215	Schutz der Wildtiere und der Lebensräume	3109.033
75'000	41'095	Schutz der aquatischen Fauna und der Lebensräume	3109.034
59'000	59'350	Materialbedarf für die Fischzuchten und Zuchtbäche	3109.035
200'000	228'020	Wiederbevölkerung von Gewässern	3109.036
3'300	30'484	Anschaffung von Mobilien	3110.100

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	89	
3110.309 Achats d'équipements téléphoniques	5'953	
3111.500 Achats de véhicules	199'999	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	17'766	
3119.314 Achats d'armement et d'équipement	153'186	
312 Chauffage, éclairage, eau	32'775	
3130.000 Prestations de service par des tiers	2'266'839	
3130.001 Frais de télécommunications	17'633	
3130.002 Taxes postales	10'049	
3130.004 Tâches étatiques effectuées par des tiers	1'950'638	
3130.010 Transports		
3130.014 Aménagements forestiers	132'859	
3130.015 Prestations des corporations forestières	336'121	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	59'784	
* 3130.097 Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués	599'869	
3134.000 Assurances	29'066	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	280'331	
3144.001 Aménagement d'immeubles loués		
3151.500 Entretien des véhicules	85'761	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	46'171	
3159.314 Entretien de l'armement et de l'équipement	44'204	
3160.100 Locations de locaux	417'298	
3170.100 Déplacements	637'426	
3170.306 Indemnités aux gardes-faune	28'256	
3181.000 Pertes sur créances	10	
* 3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	372'676	
3300.001 Amortissements des immeubles	113'899	
3300.004 Amortissements des investissements pour les forêts domaniales	440'700	
3499.000 Escomptes	13'075	
3631.000 Part aux frais de conférences	5'000	
* 3632.000 Subventions cantonales pour les communes	1'180'735	
* 3632.200 Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	8'778'409	
* 3635.001 Subventions cantonales à des entreprises privées	55'000	
* 3636.000 Subventions cantonales	140'000	
* 3636.128 Subventions cantonales pour la protection de la nature	1'393'109	
* 3637.100 Subventions cantonales pour des tiers	374'212	
* 3637.200 Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	4'788'963	
4100.010 Permis de chasse		662'552
4100.011 Permis de pêche		568'814
4100.111 Taxe pour le repeuplement piscicole		143'565
4120.007 Affermage des cours d'eau		137'173
4210.000 Emoluments		205'077
4240.000 Prestations de service pour des tiers		585'882
4250.008 Ventes de bois		657'913
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		24'572
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		14'908
4260.011 Contributions de tiers		162'319
4260.014 Récupérations de frais		158'804

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion der Institutionen und der Land- und
Forstwirtschaft

2'000	817	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
5'000	7'669	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
200'000	38'615	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
23'700	7'576	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
85'000	137'375	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
57'850	34'336	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'411'000	1'833'553	Dienstleistungen Dritter	3130.000
30'000	20'264	Kosten für Telekommunikation	3130.001
13'000	11'583	Posttaxen	3130.002
2'050'000	2'053'557	Von Dritten erfüllte staatliche Aufgaben	3130.004
13'000	16'333	Transporte	3130.010
125'000	88'860	Forsteinrichtungen	3130.014
400'000	273'682	Leistungen der Revierkörperschaften	3130.015
60'000	59'034	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
600'000	595'082	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	3130.097 *
36'000	22'856	Versicherungen	3134.000
120'000	66'690	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	1'949	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
49'000	67'000	Fahrzeugunterhalt	3151.500
69'900	48'029	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
35'000	28'587	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
426'180	408'642	Räume, Mieten	3160.100
609'000	592'247	Reisespesen	3170.100
41'000	30'923	Entschädigungen für Wildhüter und Fischereiaufseher	3170.306
	284	Debitorenverluste	3181.000
326'000	387'445	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040 *
113'900	59'887	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
518'820	564'380	Abschreibungen auf den Investitionen für die Staatswälder	3300.004
10'000	12'480	Skonti	3499.000
5'000	5'000	Konferenzkostenanteil	3631.000
1'300'000	1'194'876	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000 *
8'810'000	8'808'084	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3632.200 *
55'000	52'680	Kantonsbeiträge an Privatunternehmen	3635.001 *
140'000	140'000	Kantonsbeiträge	3636.000 *
1'400'000	399'784	Kantonsbeiträge für den Naturschutz	3636.128 *
300'000	859'309	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100 *
4'482'000	4'481'972	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3637.200 *
670'000	636'209	Jagdpatente	4100.010
530'000	606'137	Fischereipatente	4100.011
200'000	200'058	Gebühr für die Wiederbevölkerung von Gewässern	4100.111
140'000	136'108	Verpachtung von Wasserläufen	4120.007
120'000	143'794	Gebühren	4210.000
640'000	510'553	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
600'000	619'562	Holzverkäufe	4250.008
30'000	58'222	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'000	12'391	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
150'000	136'925	Beiträge Dritter	4260.011
180'000	134'424	Kostenrückerstattungen	4260.014

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		16'517
4260.030	Recettes administratives diverses		209'285
* 4260.040	Revenus liés à l'activité interne		372'816
* 4260.097	Part de tiers pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués		150'000
4260.098	Récupérations de traitements		10'000
4270.000	Amendes		5'250
4310.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales		12'378
4470.000	Locations		699'950
* 4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4630.000	Subventions fédérales		266'230
4630.015	Subventions fédérales pour la formation professionnelle		88'910
* 4630.023	Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués		
* 4630.027	Subventions fédérales pour la protection de la nature		43'759
* 4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		7'511'236
* 4630.201	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes pour les forêts domaniales		985'474
Compte des investissements			
	Dépenses	1'296'383	
	Recettes		40'108
	Solde	-1'256'275	
* 5040.000	Construction d'immeubles	599'981	
* 5040.002	Aménagement d'immeubles	-15'614	
* 5050.006	Matériel pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	699'638	
* 5050.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	12'378	
* 6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		40'108
3460	Vignobles de Lavaux		
VILA	Compte de résultats		
	Charges	2'083'303	
	Revenus		1'980'893
	Solde	-102'410	
3010.101	Traitements du personnel administratif	180'421	
3040.300	Allocations sociales	4'392	
305	Contributions aux assurances sociales	16'721	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	25'115	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	298	
3100.100	Fournitures de bureau	2'542	
3101.031	Fournitures pour les vignes	31'085	
3102.102	Publications et publicité	20'933	
3103.301	Abonnements et cotisations	11'803	

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion der Institutionen und der Land- und
Forstwirtschaft

	6'834	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
66'000	178'678	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
326'000	387'445	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040 *
180'000	186'000	Anteil Dritter für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung belasteter Standorte	4260.097 *
10'000	10'000	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
3'000	3'500	Bussen	4270.000
5'000	40'313	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	4310.007
765'000	786'382	Mietzinse	4470.000
	496'194	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015 *
600'000	277'566	Bundesbeiträge	4630.000
95'000	92'270	Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.015
240'000	240'000	Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	4630.023 *
	47'242	Bundesbeiträge für den Naturschutz	4630.027 *
8'811'000	6'461'081	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200 *
330'000	1'351'857	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen für die Staatswälder	4630.201 *
Investitionsrechnung			
1'305'000	800'637	Ausgaben	
	96'618	Einnahmen	
-1'305'000	-704'019	Saldo	
600'000		Bau von Gebäuden	5040.000 *
	-1'019	Ausbau von Gebäuden	5040.002 *
700'000	761'343	Material für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	5050.006 *
5'000	40'313	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	5050.007 *
	96'618	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	6300.200 *
Weinberge Lavaux			3460
Erfolgsrechnung			VILA
1'658'270	1'660'833	Aufwand	
1'675'700	1'660'833	Ertrag	
17'430		Saldo	
136'530	130'298	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
4'140	4'140	Sozialzulagen	3040.300
12'640	11'480	Sozialversicherungsbeiträge	305
13'230	12'397	Pensionskassenbeiträge	3051.000
230	204	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	2'026	Büromaterialien	3100.100
30'000	64'068	Materialbedarf für den Rebbau	3101.031
40'000		Publikationen und Werbung	3102.102
11'000	15'078	Abonnemente und Beiträge	3103.301

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3105.105	Achats de vin	195'781	
3110.200	Achats de machines	757	
312	Chauffage, éclairage, eau	28'802	
3120.004	Impôts et contributions	29'239	
3130.000	Prestations de service par des tiers	725'363	
3130.001	Frais de télécommunications	1'238	
3130.002	Taxes postales	13'525	
3134.000	Assurances	48'578	
3137.101	Taxe sur la valeur ajoutée	17'435	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	19'811	
3170.100	Déplacements	4'847	
3181.000	Pertes sur créances	1'466	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	112'295	
3199.015	Frais de cave	260'778	
3300.001	Amortissements des immeubles	330'079	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
4250.018	Ventes de vins		1'491'773
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.030	Recettes administratives diverses		1'397
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		11'922
4320.000	Variation de stocks		-29'778
4470.000	Locations		5'500
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		500'078
Compte des investissements			
	Dépenses	2'462'470	
	Recettes		
	Solde	-2'462'470	
5040.002	Aménagement d'immeubles	2'462'470	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion der Institutionen und der Land- und
Forstwirtschaft

160'000	64'786	Einkauf Wein	3105.105
		Anschaffung von Maschinen	3110.200
25'000	21'829	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
33'000	18'591	Steuern und Beiträge	3120.004
683'000	625'009	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	1'266	Kosten für Telekommunikation	3130.001
18'000	8'461	Posttaxen	3130.002
46'500	42'336	Versicherungen	3134.000
13'000		Mehrwertsteuer	3137.101
60'000	84'478	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
4'000	3'176	Reisespesen	3170.100
2'000	688	Debitorenverluste	3181.000
62'500	195'417	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
300'000	256'737	Kellereikosten	3199.015
		Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	98'365	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
1'640'000	1'444'833	Weinverkauf	4250.018
	6'427	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
200	70'082	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
30'000	31'496	Verschiedene Betriebserträge	4309.000
	102'494	Bestandesveränderungen	4320.000
5'500	5'500	Mietzinse	4470.000
		Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001

Investitionsrechnung

Ausgaben

Einnahmen

Saldo

Ausbau von Gebäuden

5040.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
35	Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle		
	Compte de résultats	Charges	463'154'980
		Revenus	269'953'428
		Solde	-193'201'552
	Compte des investissements	Dépenses	63'527'417
		Recettes	1'333'414
		Solde	-62'194'003
3500	Secrétariat général		
ETES	Compte de résultats		
		Charges	73'513'209
		Revenus	10'109'940
		Solde	-63'403'269
3000.200	Commissions	52'805	
3010.100	Traitements du personnel	1'269'741	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	21'679	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	65'664	
3040.300	Allocations sociales	16'847	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3'715	
305	Contributions aux assurances sociales	118'480	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	156'609	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'896	
3090.000	Frais de formation	20'622	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	13'635	
3100.100	Fournitures de bureau	4'538	
3103.301	Abonnements et cotisations	12'055	
3110.100	Achats de mobilier		
3130.000	Prestations de service par des tiers	36'294	
3130.001	Frais de télécommunications	3'572	
3130.002	Taxes postales	43'454	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	26'269	
3170.005	Frais de réceptions	701	
3170.100	Déplacements	10'168	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	5'063'000	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	2'556	
3611.005	Contribution à la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	53'192'910	
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique	650'000	
3635.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises privées		
3636.000	Subventions cantonales	100'000	
3636.004	Subventions cantonales pour le développement du tourisme	2'800'000	
3636.005	Subventions cantonales pour la recherche	26'500	
3640.400	Amortissements des prêts	-12'500	
3640.401	Amortissements des prêts pour le renouvellement des remontées mécaniques	1'812'001	

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion			35
446'505'640	469'907'931	Erfolgsrechnung	Aufwand
259'044'490	297'805'682		Ertrag
-187'461'150	-172'102'249		Saldo
69'412'840	79'036'572	Investitionsrechnung	Ausgaben
2'872'000	1'754'073		Einnahmen
-66'540'840	-77'282'499		Saldo
Generalsekretariat			3500
		Erfolgsrechnung	ETES
70'573'500	64'258'722		Aufwand
7'003'200	901'648		Ertrag
-63'570'300	-63'357'074		Saldo
30'000	30'613	Kommissionen	3000.200
1'323'530	1'275'911	Gehälter des Personals	3010.100
15'000	6'933	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	9'838	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
21'900	19'478	Sozialzulagen	3040.300
7'420		Dienstaltersgeschenke	3049.500
122'810	118'243	Sozialversicherungsbeiträge	305
171'910	154'367	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'430	2'288	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	7'783	Ausbildungskosten	3090.000
12'000	22'532	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
8'000	7'307	Büromaterialien	3100.100
12'000	9'722	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	9'943	Anschaffung von Mobilien	3110.100
33'000	34'666	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'000	3'947	Kosten für Telekommunikation	3130.001
47'000	35'217	Posttaxen	3130.002
30'000	47'314	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
10'000	2'378	Empfänge, Kosten	3170.005
8'000	2'291	Reisespesen	3170.100
5'063'000	5'063'000	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	22'346	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
53'000'000	52'698'739	Beitrag an die Fachhochschule Westschweiz	3611.005
650'000	650'000	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen	3634.015
	106'131	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten der Privatunternehmen	3635.700
200'000	200'000	Kantonsbeiträge	3636.000
2'800'000	3'791'238	Kantonsbeiträge für die Tourismusförderung	3636.004
26'500	26'500	Kantonsbeiträge für die Forschung	3636.005
	-100'000	Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
		Abschreibungen auf Darlehen für die Erneuerung von Seilbahnen und Skiliften	3640.401

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	8'000'000	
4210.000	Emoluments		17'065
4260.004	Récupérations de traitements		438
4260.030	Recettes administratives diverses		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		8'000'000
4511.007	Prélèvements sur provisions		2'092'437
Compte des investissements			
	Dépenses	9'812'000	
	Recettes		12'500
	Solde	-9'799'500	
5440.001	Prêts pour le renouvellement des remontées mécaniques	1'812'000	
5670.000	Subventions cantonales à des tiers	8'000'000	
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		
6450.003	Remboursements de prêts		12'500
3505	Promotion économique du canton de Fribourg		
PECO	Compte de résultats		
	Charges	26'519'375	
	Revenus		21'621'733
	Solde	-4'897'642	
3000.200	Commissions	7'848	
3010.100	Traitements du personnel	1'775'830	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	71'156	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	1'525	
3040.300	Allocations sociales	31'440	
3049.400	Primes de fidélité		
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	168'842	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	257'996	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'538	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	800	
3100.100	Fournitures de bureau	4'911	
3102.102	Publications et publicité	173'170	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'746	
3110.100	Achats de mobilier	518	
3130.000	Prestations de service par des tiers	468'259	
3130.001	Frais de télécommunications	10'476	
3130.002	Taxes postales	-257	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	-39'976	
3130.101	Prestations de tiers pour l'antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	25'000	
3144.005	Entretien et aménagement des sites liés à la politique foncière active		

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

6'968'000		Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	3660.700
35'000	9'488	Gebühren	4210.000
	922	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
200		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	891'238	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
6'968'000		Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
Investitionsrechnung			
8'090'000		Ausgaben	
1'122'000	100'000	Einnahmen	
-6'968'000	100'000	Saldo	
8'090'000		Darlehen für die Erneuerung von Seilbahnen und Skiliften	5440.001
		Kantonsbeiträge an Dritte	5670.000
1'122'000		Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001
	100'000	Rückzahlung von Darlehen	6450.003
Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg			3505
Erfolgsrechnung			PECO
28'575'300	67'673'923	Aufwand	
19'597'170	60'806'232	Ertrag	
-8'978'130	-6'867'691	Saldo	
8'000	6'255	Kommissionen	3000.200
1'723'590	1'549'426	Gehälter des Personals	3010.100
82'000		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	654'586	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
26'750	26'775	Sozialzulagen	3040.300
	108	Treueprämien	3049.400
	5'550	Dienstaltersgeschenke	3049.500
157'280	143'275	Sozialversicherungsbeiträge	305
252'220	215'690	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'000	2'748	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
8'000	7'107	Büromaterialien	3100.100
175'000	268'452	Publikationen und Werbung	3102.102
6'500	5'690	Abonnemente und Beiträge	3103.301
960		Anschaffung von Mobilien	3110.100
580'000	2'004'746	Dienstleistungen Dritter	3130.000
17'000	14'146	Kosten für Telekommunikation	3130.001
4'000	689	Posttaxen	3130.002
	285'403	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
25'000	25'000	Leistungen Dritter für die antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	3130.101
	9'323'221	Unterhalt und Erschliessung von Standorten in Zusammenhang mit der aktiven Bodenpolitik	3144.005

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.005 Frais de réceptions	31'034	
3170.100 Déplacements	26'907	
3199.007 Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	36'926	
3510.100 Versements au fonds de nouvelle politique régionale	600'000	
3511.008 Versements aux provisions à long terme		
3600.201 Remboursements à la Confédération	1'298'492	
3631.000 Part aux frais de conférences	26'216	
3632.100 Subventions cantonales à des communes pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale	180'965	
3635.001 Subventions cantonales à des entreprises privées	-15'627	
3635.004 Contributions au service de l'intérêt pour les petites et moyennes entreprises en région de plaine	1'969'444	
3635.700 Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises privées	19'076	
3636.000 Subventions cantonales	1'334'255	
3636.017 Subventions cantonales aux organismes chargés du support et de l'accompagnement aux entreprises	265'514	
3636.100 Subventions cantonales à des tiers pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale	1'717'111	
3636.101 Subventions cantonales à des tiers pour des actions intercantionales de nouvelle politique régionale	338'482	
3636.102 Subventions cantonales à des tiers pour des actions transfrontalières de nouvelle politique régionale	50'512	
3640.400 Amortissements des prêts	15'673'248	
3650.400 Amortissements des titres		
4260.004 Récupérations de traitements		14'600
4260.010 Récupérations de subventions		1'365'057
4260.011 Contributions de tiers		20'000
4260.030 Recettes administratives diverses		
4260.101 Participation de tiers aux frais de l'antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement		46'813
4260.700 Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19		1'031'606
4411.000 Gains sur ventes d'immobilisations		
4430.000 Locations		
4450.100 Intérêts des prêts octroyés par le fonds de nouvelle politique régionale		
4510.001 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		15'726'064
4510.015 Prélèvements sur le fonds de relance		-15'627
4510.100 Prélèvements sur le fonds de nouvelle politique régionale		2'833'221
4630.100 Subventions fédérales de nouvelle politique régionale		600'000
Compte des investissements		
	Dépenses	15'936'064
	Recettes	1'320'914
	Solde	-14'615'150
5440.004 Prêts à des entreprises publiques	15'726'064	
5450.100 Prêts à des tiers pour des actions de nouvelle politique régionale	210'000	
5470.000 Prêts à des tiers		
5540.000 Achats de titres		

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

30'000	30'618	Empfänge, Kosten	3170.005
75'000	51'379	Reisespesen	3170.100
	104'893	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
3'330'500	1'700'000	Einlagen in den Fonds für die Neue Regionalpolitik	3510.100
	2'000'000	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008
	150'196	Rückerstattungen an den Bund	3600.201
34'000	23'628	Konferenzkostenanteil	3631.000
475'000	199'062	Kantonsbeiträge an Gemeinden für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3632.100
	367'647	Kantonsbeiträge an Privatunternehmen	3635.001
2'000'000	2'204'435	Zinskostenbeiträge für kleine und mittlere Betriebe im Flachland	3635.004
	3'632'455	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten der Privatunternehmen	3635.700
1'540'000		Kantonsbeiträge	3636.000
300'000	392'957	Kantonsbeiträge an die mit der Unterstützung und Betreuung von Unternehmen beauftragten Stellen	3636.017
1'792'500	2'698'498	Kantonsbeiträge an Dritte für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3636.100
629'000	398'482	Kantonsbeiträge an Dritte für interkantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3636.101
100'000	80'384	Kantonsbeiträge an Dritte für grenzüberschreitende Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3636.102
15'200'000	100'123	Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
	39'000'301	Abschreibungen auf Wertschriften	3650.400
	6'000	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Rückerstattung von Beiträgen	4260.010
		Beiträge Dritter	4260.011
	3'287	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	54'549	Beteiligung Dritter an den Kosten der antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	4260.101
	6'605'482	Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4260.700
	37'000'299	Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften	4411.000
	261'553	Mietzinse	4430.000
24'000		Verzinsung der Darlehen des Fonds für die Neue Regionalpolitik	4450.100
15'200'000	11'061'669	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
	707'229	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
2'806'500	3'406'165	Entnahmen aus dem Fonds für die Neue Regionalpolitik	4510.100
1'566'670	1'700'000	Bundesbeiträge für die Neue Regionalpolitik	4630.100

Investitionsrechnung

16'200'000	39'215'601	Ausgaben	
1'720'000	1'654'073	Einnahmen	
-14'480'000	-37'561'528	Saldo	

15'200'000		Darlehen an öffentliche Unternehmungen	5440.004
1'000'000		Darlehen an Dritte für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	5450.100
	215'300	Darlehen an Dritte	5470.000
	39'000'301	Wertschriftenkäufe	5540.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
6420.000	Remboursements de prêts octroyés aux communes pour les investissements dans les régions de montagne		448'762
6420.100	Remboursement de prêts octroyés à des communes pour des actions de nouvelle politique régionale		544'981
6450.000	Remboursements de prêts octroyés à des tiers pour les investissements dans les régions de montagne		221'116
6450.003	Remboursements de prêts		52'816
6450.100	Remboursement de prêts octroyés pour des actions de nouvelle politique régionale		53'239
3510	Service public de l'emploi		
OPEM	Compte de résultats		
Charges		49'432'465	
Revenus			41'421'804
Solde		-8'010'661	
3000.200	Commissions	4'110	
3010.100	Traitements du personnel	1'767'482	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	77'159	
3040.300	Allocations sociales	26'940	
305	Contributions aux assurances sociales	163'122	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	215'651	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'656	
3091.000	Frais de recrutement	449	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'247	
3100.100	Fournitures de bureau	4'792	
3102.102	Publications et publicité	31'552	
3103.301	Abonnements et cotisations	11'620	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	140	
3130.000	Prestations de service par des tiers	396'117	
3130.001	Frais de télécommunications	1'746	
3130.002	Taxes postales	4'152	
3130.007	Frais de fonctionnement des mesures cantonales de réinsertion professionnelle	1'435'378	
3130.047	Frais bancaires	265	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	220'782	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3'231	
3170.100	Déplacements	32'429	
3181.000	Pertes sur créances	100	
3510.004	Versements au fonds de l'emploi	13'122'741	
3600.100	Part aux frais de la Confédération		
3611.055	Programmes d'emploi qualifiant auprès de l'administration cantonale	156'253	
3632.055	Programmes d'emploi qualifiant auprès des communes	157'895	
3633.004	Part du canton au financement de l'assurance chômage	8'464'593	
3635.003	Programmes d'emploi qualifiant auprès des entreprises	436'760	
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	5'000	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

800'000	720'060	Darlehensrückzahlung der Gemeinden für Investitionen in Berggebieten	6420.000
625'000	544'981	Rückzahlung von Gemeinden gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	6420.100
235'000	220'616	Darlehensrückzahlung Dritter für Investitionen in Berggebieten	6450.000
	115'177	Rückzahlung von Darlehen	6450.003
60'000	53'239	Rückzahlung gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	6450.100
Amt für den Arbeitsmarkt			3510
Erfolgsrechnung			OPEM
50'257'550	45'481'924	Aufwand	
42'413'000	38'778'696	Ertrag	
-7'844'550	-6'703'228	Saldo	
7'000	7'221	Kommissionen	3000.200
1'828'750	1'714'815	Gehälter des Personals	3010.100
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
33'430	28'770	Sozialzulagen	3040.300
169'100	158'603	Sozialversicherungsbeiträge	305
226'070	202'287	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'440	3'215	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'500	1'647	Rekrutierungskosten	3091.000
	2'090	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
7'500	6'913	Büromaterialien	3100.100
30'000		Publikationen und Werbung	3102.102
12'000	11'403	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	11'282	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'500	2'080	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
410'000	309'197	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	1'816	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	2'542	Posttaxen	3130.002
2'320'000	1'365'938	Betriebskosten der kantonalen Massnahmen zur beruflichen Wiedereingliederung	3130.007
500	419	Bankspesen	3130.047
197'760	-16'271	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
60'000	3'231	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
45'000	38'784	Reisespesen	3170.100
	985	Debitorenverluste	3181.000
13'286'000	11'912'780	Einlagen in den Beschäftigungsfonds	3510.004
5'000		Anteil an den Kosten des Bundes	3600.100
100'000	145'702	Qualifizierungsprogramm bei der Kantonsverwaltung	3611.055
100'000	133'906	Qualifizierungsprogramm bei Gemeinden	3632.055
8'000'000	7'561'529	Kantonsanteil an der Finanzierung der Arbeitslosenversicherung	3633.004
800'000	341'885	Qualifizierungsprogramm bei Unternehmen	3635.003
5'000	5'000	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	3636.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3636.205	Subventions cantonales pour le préapprentissage	1'476'189	
3701.045	Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage	21'208'913	
4210.000	Emoluments		183'434
4260.004	Récupérations de traitements		384'481
4260.014	Récupérations de frais		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		243'897
4260.055	Participation des entreprises aux programmes d'emploi qualifiant		113'101
4409.000	Intérêts de retard		
4510.004	Prélèvements sur le fonds de l'emploi		12'127'068
4610.013	Remboursements de frais généraux par la Confédération		376'619
4632.017	Contribution des communes au fonds de l'emploi		6'184'291
4700.045	Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage		21'208'913
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale		600'000
3525	Service du registre du commerce		
RCOM	Compte de résultats		
	Charges	1'118'032	
	Revenus		1'503'959
	Solde		385'927
3010.100	Traitements du personnel	683'429	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	26'865	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	42'742	
3040.300	Allocations sociales	7'650	
305	Contributions aux assurances sociales	65'804	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	80'554	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'106	
3090.000	Frais de formation	902	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	200	
3100.100	Fournitures de bureau	14'217	
3103.300	Livres	2'168	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'848	
3110.100	Achats de mobilier		
3130.001	Frais de télécommunications	81	
3130.002	Taxes postales	24'346	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	38'506	
3170.100	Déplacements	2'156	
3181.000	Pertes sur créances	5'530	
3600.000	Part de la Confédération aux émoluments du registre du commerce	119'930	
4210.004	Emoluments du registre du commerce		1'496'919
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		478
4260.027	Récupérations de frais de port		6'536
4260.030	Recettes administratives diverses		1

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

1'600'000	1'422'019	Kantonsbeiträge für die Vorlehre	3636.205
21'000'000	20'102'135	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	3701.045
175'000	178'386	Gebühren	4210.000
440'000	352'132	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	2'216	Kostenrückerstattungen	4260.014
	8'354	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
205'000	195'320	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
550'000	104'170	Beteiligung der Unternehmen an den Qualifizierungsprogrammen	4260.055
	14	Verzugszinsen	4409.000
12'925'000	11'050'501	Entnahmen aus dem Beschäftigungsfonds	4510.004
450'000	581'163	Unkostenvergütung durch den Bund	4610.013
6'068'000	5'604'305	Beiträge der Gemeinden an den Beschäftigungsfonds	4632.017
21'000'000	20'102'135	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	4700.045
600'000	600'000	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4980.002

Handelsregisteramt

3525

Erfolgsrechnung

RCOM

1'201'590 1'133'168

Aufwand

1'758'500 1'511'481

Ertrag

556'910 378'313

Saldo

672'190	645'552	Gehälter des Personals	3010.100
30'000	29'598	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
6'100	6'698	Sozialzulagen	3040.300
62'280	62'570	Sozialversicherungsbeiträge	305
80'020	75'951	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'310	1'313	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	300	Ausbildungskosten	3090.000
		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	10'721	Büromaterialien	3100.100
2'000	407	Bücher	3103.300
6'800	1'814	Abonnemente und Beiträge	3103.301
620		Anschaffung von Mobilien	3110.100
500	160	Kosten für Telekommunikation	3130.001
18'000	38'246	Posttaxen	3130.002
32'500	32'500	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
100'170	102'035	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'100	450	Reisespesen	3170.100
	5'460	Debitorenverluste	3181.000
175'000	119'395	Anteil des Bundes an den Gebühren des Handelsregisteramtes	3600.000
1'750'000	1'504'971	Handelsregistergebühren	4210.004
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
7'000	6'437	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
1'000	3	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4270.000	Amendes		
4409.000	Intérêts de retard		25
3535	Service du logement		
LOGE	Compte de résultats		
	Charges	221'008	
	Revenus		13'041
	Solde	-207'967	
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel	47'872	
3040.300	Allocations sociales		
305	Contributions aux assurances sociales	4'437	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	7'589	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	75	
3090.000	Frais de formation	1'185	
3100.100	Fournitures de bureau	239	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'374	
3130.000	Prestations de service par des tiers	102'242	
3130.001	Frais de télécommunications	19	
3130.002	Taxes postales	55	
3170.100	Déplacements	2'249	
3637.066	Subventions cantonales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social	44'208	
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	3'850	
3707.066	Subventions communales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social	4'615	
4260.010	Récupérations de subventions		7'150
4260.030	Recettes administratives diverses		1'276
4702.066	Subventions communales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social		4'615
	Compte des investissements		
	Dépenses	3'850	
	Recettes		
	Solde	-3'850	
5600.000	Part de la Confédération à la récupération de subventions	2'200	
5620.030	Part des communes à la récupération de subventions	1'650	
6670.000	Récupérations de subventions		

300		Bussen	4270.000
200	69	Verzugszinsen	4409.000

Wohnungsamt

3535

Erfolgsrechnung

LOGE

298'510	447'121	Aufwand
26'300	31'581	Ertrag
-272'210	-415'540	Saldo

1'000		Kommissionen	3000.200
98'100	164'153	Gehälter des Personals	3010.100
	1'560	Sozialzulagen	3040.300
8'990	14'035	Sozialversicherungsbeiträge	305
13'630	22'065	Pensionskassenbeiträge	3051.000
190	276	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	1'382	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	895	Büromaterialien	3100.100
1'200	783	Abonnemente und Beiträge	3103.301
110'000	97'760	Dienstleistungen Dritter	3130.000
400	45	Kosten für Telekommunikation	3130.001
500	207	Posttaxen	3130.002
1'500	2'057	Reisespesen	3170.100
46'000	112'267	Kantonsbeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung	3637.066
-10'000		Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	3660.700
25'000	29'635	Gemeindebeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung	3707.066
		Rückerstattung von Beiträgen	4260.010
1'300	1'946	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
25'000	29'635	Gemeindebeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung	4702.066

Investitionsrechnung

20'000	Ausgaben
30'000	Einnahmen
10'000	Saldo

10'000	Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen	5600.000
10'000	Anteil der Gemeinden an der Rückerstattung von Beiträgen	5620.030
30'000	Rückerstattung von Beiträgen	6670.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3542	Formation professionnelle		
PROF	Compte de résultats		
	Charges	121'218'941	
	Revenus		40'632'230
	Solde	-80'586'711	
	Compte des investissements		
	Dépenses	10'055'283	
	Recettes		
	Solde	-10'055'283	
3542.1	Service de la formation professionnelle		
SFPR	Compte de résultats		
	Charges	34'019'599	
	Revenus		17'189'320
	Solde	-16'830'279	
3000.200	Commissions	1'821	
3010.100	Traitements du personnel	2'854'954	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	51'955	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	29'000	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	20'208	
3040.300	Allocations sociales	39'035	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	264'362	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	370'674	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'265	
3090.000	Frais de formation	204'249	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'142	
3100.100	Fournitures de bureau	27'460	
3103.300	Livres	706	
3103.301	Abonnements et cotisations	854	
3104.200	Fournitures d'enseignement	927'961	
3110.100	Achats de mobilier	900	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	5'277	
3130.000	Prestations de service par des tiers	17'398	
3130.001	Frais de télécommunications	757	
3130.002	Taxes postales	48'214	
3130.038	Visites aux apprentis	404'167	
3138.001	Frais d'examens	3'306'063	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	80'585	
3170.005	Frais de réceptions	1'640	
3170.100	Déplacements	11'618	
3181.000	Pertes sur créances	34'204	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	148'663	
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	4'600'000	
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	609'750	
3631.000	Part aux frais de conférences	218'973	

Berufsbildung			3542
Erfolgsrechnung			PROF
119'393'380	107'539'817	Aufwand	
41'633'000	40'842'370	Ertrag	
-77'760'380	-66'697'447	Saldo	
10'222'840	7'085'557	Investitionsrechnung	
		Einnahmen	
-10'222'840	-7'085'557	Saldo	
Amt für Berufsbildung			3542.1
Erfolgsrechnung			SFPR
35'409'060	29'808'657	Aufwand	
18'787'500	17'665'439	Ertrag	
-16'621'560	-12'143'218	Saldo	
3'000	2'595	Kommissionen	3000.200
2'829'770	2'802'409	Gehälter des Personals	3010.100
55'000	30'427	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	30'152	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
34'400	41'898	Sozialzulagen	3040.300
	2'718	Dienstaltersgeschenke	3049.500
260'450	257'489	Sozialversicherungsbeiträge	305
377'380	338'376	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'360	5'138	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
207'500	199'928	Ausbildungskosten	3090.000
7'000	6'420	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
67'000	72'449	Büromaterialien	3100.100
700	457	Bücher	3103.300
1'000	745	Abonnemente und Beiträge	3103.301
700'000	916'074	Schulmaterialien	3104.200
900		Anschaffung von Mobilien	3110.100
6'200		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
18'000	26'040	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	976	Kosten für Telekommunikation	3130.001
49'000	53'919	Posttaxen	3130.002
455'000	352'187	Lehrlingsbesuche	3130.038
3'470'000	3'242'491	Prüfungskosten	3138.001
50'400	55'713	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	2'424	Empfänge, Kosten	3170.005
12'500	8'872	Reisespesen	3170.100
	10'412	Debitorenverluste	3181.000
149'000	29'603	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
4'600'000	4'600'000	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	3510.007
800'000	649'040	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	3611.002
230'000	234'512	Konferenzkostenanteil	3631.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3636.000	Subventions cantonales	600'000	
3636.003	Subventions cantonales à l'Association du centre professionnel	2'900'000	
3636.200	Subventions cantonales	78'960	
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises	5'447'914	
3636.302	Subventions cantonales pour le perfectionnement professionnel	150'000	
3636.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur de tiers		
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	329'000	
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	10'000'000	
3706.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles	221'870	
4210.000	Emoluments		6'364
4210.002	Taxes d'examens		15'470
4230.001	Taxes d'inscription		284'871
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		32'109
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		114
4260.004	Récupérations de traitements		2'760
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		10'511
4260.030	Recettes administratives diverses		1'368'609
4409.000	Intérêts de retard		207
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale		4'600'000
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		329'000
4611.002	Récupérations de frais pour les apprentis d'autres cantons		2'324'390
4630.000	Subventions fédérales		73'000
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		3'320'046
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
4700.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles		221'870
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale		4'600'000
Compte des investissements			
	Dépenses	10'000'000	
	Recettes		
	Solde	-10'000'000	
5670.000	Subventions cantonales à des tiers	10'000'000	
3542.2	Ecole professionnelle artisanale et industrielle		
EPAI	Compte de résultats		
	Charges	32'146'562	
	Revenus		10'216'257
	Solde	-21'930'305	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'937'888	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	34'624	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	21'838'484	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	248'715	
3040.300	Allocations sociales	23'910	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

600'000	600'000	Kantonsbeiträge	3636.000
2'900'000	2'900'000	Kantonsbeiträge an die Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums	3636.003
200'000	8'970	Kantonsbeiträge	3636.200
5'300'000	5'314'414	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	3636.201
150'000	150'000	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	3636.302
	-1'000	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten Dritter	3636.700
1'600'000	577'000	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100
10'000'000	6'000'000	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	3660.700
265'000	285'809	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	3706.041
6'000	5'666	Gebühren	4210.000
8'000	12'750	Prüfungsgebühren	4210.002
410'000	417'747	Einschreibengebühren	4230.001
	6'220	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
2'500	2'640	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	15'349	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'140'000	1'315'677	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	40	Verzugszinsen	4409.000
4'600'000	4'600'000	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4510.007
1'600'000	576'000	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
2'405'000	2'402'740	Kostenrückerstattung für Lehrlinge aus anderen Kantonen	4611.002
73'000	73'000	Bundesbeiträge	4630.000
3'678'000	3'345'902	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
	5'900	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
265'000	285'809	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	4700.041
4'600'000	4'600'000	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4980.002
Investitionsrechnung			
10'000'000	6'000'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
-10'000'000	-6'000'000	Saldo	
10'000'000	6'000'000	Kantonsbeiträge an Dritte	5670.000
Gewerbliche und Industrielle Berufsschule			3542.2
Erfolgsrechnung			EPAI
31'453'330	30'841'763	Aufwand	
10'269'000	9'871'450	Ertrag	
-21'184'330	-20'970'313	Saldo	
1'907'440	1'834'945	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
21'233'530	20'802'053	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
343'000	465'342	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
22'320	24'173	Sozialzulagen	3040.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	344'566	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	6'984	
305	Contributions aux assurances sociales	2'221'007	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	3'172'507	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	44'764	
3090.000	Frais de formation	86'549	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'428	
3100.100	Fournitures de bureau	121'670	
3102.102	Publications et publicité	2'251	
3103.300	Livres	40'415	
3103.301	Abonnements et cotisations	7'049	
3104.200	Fournitures d'enseignement	221'717	
3110.100	Achats de mobilier	12'893	
3110.200	Achats de machines	33'921	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	203'533	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000	Prestations de service par des tiers	3'551	
3130.001	Frais de télécommunications	27'965	
3130.002	Taxes postales	19'075	
3130.017	Culture, loisirs, sports	37'358	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	3'175	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	49'092	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	33'175	
3170.005	Frais de réceptions	915	
3170.100	Déplacements	15'295	
3181.000	Pertes sur créances	18'640	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	1'326'572	
3631.000	Part aux frais de conférences	875	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		120'259
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		12'483
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		52'863
4260.030	Recettes administratives diverses		212'801
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		1'326'572
4260.098	Récupérations de traitements		93'132
4630.000	Subventions fédérales		359'387
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		8'038'761
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
3542.3	Ecole professionnelle commerciale		
EPCO	Compte de résultats		
	Charges	12'018'598	
	Revenus		3'990'855
	Solde	-8'027'743	
3010.101	Traitements du personnel administratif	699'511	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	10'665	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	5'052	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

329'720	342'437	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
9'380		Dienstaltersgeschenke	3049.500
10'280	67'975	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
2'176'380	2'139'623	Sozialversicherungsbeiträge	305
3'140'540	3'000'250	Pensionskassenbeiträge	3051.000
54'860	53'087	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
75'000	60'345	Ausbildungskosten	3090.000
9'000	8'568	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
110'000	89'822	Büromaterialien	3100.100
5'000	3'202	Publikationen und Werbung	3102.102
35'000	41'877	Bücher	3103.300
12'000	8'275	Abonnemente und Beiträge	3103.301
245'000	252'685	Schulmaterialien	3104.200
12'900	18'757	Anschaffung von Mobilien	3110.100
50'280	42'458	Anschaffung von Maschinen	3110.200
200'000	205'386	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
9'300		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
5'000	4'360	Dienstleistungen Dritter	3130.000
25'000	26'695	Kosten für Telekommunikation	3130.001
20'000	18'938	Posttaxen	3130.002
36'000	36'587	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
4'000	4'149	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
60'000	66'753	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
32'900	24'538	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'000	2'390	Empfänge, Kosten	3170.005
16'000	14'663	Reisespesen	3170.100
	14'836	Debitorenverluste	3181.000
1'257'000	1'165'334	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
2'500	1'262	Konferenzkostenanteil	3631.000
	104'857	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	8'114	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	173'328	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
221'000	222'465	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'257'000	1'165'234	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
90'000	90'798	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
287'000	53'000	Bundesbeiträge	4630.000
8'414'000	8'050'854	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
	2'800	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

Kaufmännische Berufsschule

3542.3

Erfolgsrechnung

EPKO

10'531'580	11'002'516	Aufwand
3'505'000	3'848'924	Ertrag
-7'026'580	-7'153'592	Saldo

714'240	669'073	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	22'711	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3020.100	Traitements du personnel enseignant	7'955'144	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	240'748	
3040.300	Allocations sociales	8'049	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	85'080	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	803	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	6'500	
305	Contributions aux assurances sociales	819'497	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'069'247	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	13'738	
3090.000	Frais de formation	108'386	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'545	
3100.100	Fournitures de bureau	78'513	
3102.102	Publications et publicité	5'819	
3103.300	Livres	186	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'774	
3104.200	Fournitures d'enseignement	36'727	
3110.100	Achats de mobilier	68'062	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	49'663	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	42'534	
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	735	
3130.002	Taxes postales	14'664	
3130.017	Culture, loisirs, sports	17'130	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	5'495	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	6'770	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	6'381	
3170.005	Frais de réceptions	1'715	
3170.100	Déplacements	12'575	
3181.000	Pertes sur créances	14'869	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	620'041	
3631.000	Part aux frais de conférences	4'983	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		19'164
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		3'255
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		62'671
4260.030	Recettes administratives diverses		1'953
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		620'041
4409.000	Intérêts de retard		57
4630.000	Subventions fédérales		12'819
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		3'270'896
3542.4	Ecole professionnelle artisanale et commerciale		
EPAC	Compte de résultats		
	Charges	8'332'958	
	Revenus		3'505'427
	Solde	-4'827'531	
3010.101	Traitements du personnel administratif	679'974	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	5'450'449	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

7'215'530	7'332'827	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
163'000	234'820	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
5'540	4'230	Sozialzulagen	3040.300
65'960	74'462	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
820	907	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
6'410		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
745'230	761'258	Sozialversicherungsbeiträge	305
999'110	1'010'450	Pensionskassenbeiträge	3051.000
15'660	15'816	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
110'000	87'679	Ausbildungskosten	3090.000
7'000	7'945	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
70'000	89'370	Büromaterialien	3100.100
7'000	2'990	Publikationen und Werbung	3102.102
500	437	Bücher	3103.300
2'500	2'212	Abonnemente und Beiträge	3103.301
39'000	35'768	Schulmaterialien	3104.200
68'080	17'783	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'000		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
50'000	49'050	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
40'700	43'109	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'000	601	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	361	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'500	14'339	Posttaxen	3130.002
22'000	5'843	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
5'500	2'612	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
7'500	7'795	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
9'300	3'828	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'500	1'488	Empfänge, Kosten	3170.005
10'000	14'209	Reisespesen	3170.100
	4'167	Debitorenverluste	3181.000
127'000	480'523	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
4'000	3'855	Konferenzkostenanteil	3631.000
	2'564	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	6'151	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	55'772	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
55'000	54'295	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
127'000	480'523	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
	55	Verzugszinsen	4409.000
		Bundesbeiträge	4630.000
3'323'000	3'249'564	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

Gewerbliche und Kaufmännische Berufsschule 3542.4

Erfolgsrechnung EPAC

8'208'350	7'952'064	Aufwand	
3'621'000	3'450'387	Ertrag	
-4'587'350	-4'501'677	Saldo	
698'980	636'602	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
5'235'600	5'306'720	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3020.101 Traitements du personnel enseignant remplaçant	66'155	
3040.300 Allocations sociales	10'991	
3040.302 Allocations sociales du personnel enseignant	75'201	
3049.500 Gratifications d'ancienneté	8'864	
3049.502 Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	2'955	
305 Contributions aux assurances sociales	573'112	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	758'517	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	9'625	
3090.000 Frais de formation	32'047	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	1'235	
3100.100 Fournitures de bureau	43'670	
3101.012 Matériel pour la revente	145'319	
3102.102 Publications et publicité	1'175	
3103.300 Livres	9'962	
3103.301 Abonnements et cotisations	7'711	
3104.200 Fournitures d'enseignement	10'148	
3110.100 Achats de mobilier	85'845	
3110.200 Achats de machines	7'016	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	118'160	
3110.302 Achats d'appareils d'enseignement	9'013	
3130.000 Prestations de service par des tiers	101	
3130.001 Frais de télécommunications	4'877	
3130.002 Taxes postales	8'010	
3130.017 Culture, loisirs, sports	26'908	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	4'996	
3150.100 Entretien du mobilier	10'162	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	2'337	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	22'904	
3170.005 Frais de réceptions	996	
3170.100 Déplacements	9'181	
3181.000 Pertes sur créances	2'338	
3199.040 Dépenses liées à l'activité interne	131'328	
3631.000 Part aux frais de conférences	1'680	
4250.006 Ventes de fournitures scolaires		145'319
4250.100 Produit des photocopies		
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		9'360
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		1'531
4260.030 Recettes administratives diverses		219
4260.040 Revenus liés à l'activité interne		131'328
4630.045 Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		3'217'670

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

94'000	73'493	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
9'600	10'180	Sozialzulagen	3040.300
72'440	77'354	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
8'720		Dienstaltersgeschenke	3049.500
12'140		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
560'330	554'883	Sozialversicherungsbeiträge	305
735'770	721'919	Pensionskassenbeiträge	3051.000
11'690	11'525	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
50'000	47'312	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	1'611	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
50'000	40'419	Büromaterialien	3100.100
180'000	158'186	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
4'000	5'223	Publikationen und Werbung	3102.102
12'000	11'358	Bücher	3103.300
9'000	5'964	Abonnemente und Beiträge	3103.301
12'000	11'923	Schulmaterialien	3104.200
85'890	36'670	Anschaffung von Mobilien	3110.100
7'220	10'000	Anschaffung von Maschinen	3110.200
120'000	6'433	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
9'610	3'852	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
500	908	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	4'284	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'000	10'729	Posttaxen	3130.002
22'000	21'500	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
5'000	2'477	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
10'000		Unterhalt der Mobilien	3150.100
3'000	2'493	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
29'860	19'965	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	1'292	Empfänge, Kosten	3170.005
11'000	13'788	Reisespesen	3170.100
	856	Debitorenverluste	3181.000
130'000	140'773	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
2'000	1'375	Konferenzkostenanteil	3631.000
180'000	158'186	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
2'000	2'000	Erlös aus Fotokopien	4250.100
	19'433	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	130	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	13'960	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
31'000	33'854	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
130'000	140'773	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
3'278'000	3'082'052	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3542.5	Ecole professionnelle santé-social		
EPSS	Compte de résultats		
	Charges	6'750'103	
	Revenus		1'974'058
	Solde	-4'776'045	
3010.101	Traitements du personnel administratif	667'049	
3010.130	Traitements des élèves	260'263	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	3'689'101	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	114'486	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	155'685	
3040.300	Allocations sociales	6'137	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	55'314	
305	Contributions aux assurances sociales	419'753	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	571'032	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'975	
3090.000	Frais de formation	24'784	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'907	
3100.100	Fournitures de bureau	39'855	
3102.102	Publications et publicité	872	
3103.300	Livres	1'846	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'279	
3104.200	Fournitures d'enseignement	35'603	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	878	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	136	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	7'717	
3130.000	Prestations de service par des tiers	2'155	
3130.001	Frais de télécommunications	620	
3130.002	Taxes postales	5'168	
3130.017	Culture, loisirs, sports	18'104	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1'650	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3'251	
3160.100	Locations de locaux	16'439	
3170.005	Frais de réceptions	2'883	
3170.100	Déplacements	79'857	
3181.000	Pertes sur créances	2'243	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	124'266	
3910.016	Charges imputées par l'Institut agricole de Grangeneuve	423'798	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		4'265
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		4'797
4260.004	Récupérations de traitements		245'735
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		14'213
4260.030	Recettes administratives diverses		2'521
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		124'266
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		1'578'262

		Berufsschule Gesundheit - Soziales	3542.5
		Erfolgsrechnung	EPSS
6'806'520	6'892'192	Aufwand	
1'974'000	2'431'494	Ertrag	
-4'832'520	-4'460'698	Saldo	
670'770	625'609	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
293'000	272'312	Gehälter der Schüler	3010.130
3'703'180	3'526'456	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
91'000	95'889	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
180'000	123'265	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
5'620	7'552	Sozialzulagen	3040.300
45'210	50'545	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
412'600	393'166	Sozialversicherungsbeiträge	305
578'970	533'314	Pensionskassenbeiträge	3051.000
8'570	8'213	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
33'000	30'093	Ausbildungskosten	3090.000
7'000	6'994	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
40'000	44'539	Büromaterialien	3100.100
4'000	1'444	Publikationen und Werbung	3102.102
2'000	1'983	Bücher	3103.300
6'000	5'486	Abonnemente und Beiträge	3103.301
36'500	13'851	Schulmaterialien	3104.200
1'000		Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
2'000	844	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
7'800	4'564	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
2'000	350	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	672	Kosten für Telekommunikation	3130.001
5'500	5'066	Posttaxen	3130.002
18'000	17'931	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
2'000	2'178	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'000		Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
3'300	3'704	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
16'000	14'998	Räume, Mieten	3160.100
3'000	2'960	Empfänge, Kosten	3170.005
51'500	47'853	Reisespesen	3170.100
	1'563	Debitorenverluste	3181.000
169'000	631'908	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
406'000	416'890	Vom landwirtschaftlichen Institut Grangeneuve verrechneter Aufwand	3910.016
	5'789	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	3'910	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
215'000	228'124	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	5'605	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	2'492	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
169'000	631'908	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
1'590'000	1'553'667	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3542.6	Ecole des Métiers Fribourg		
EMEF	Compte de résultats		
	Charges	23'027'414	
	Revenus		2'846'183
	Solde	-20'181'231	
3010.101	Traitements du personnel administratif	772'690	
3010.104	Traitements du personnel technique	86'639	
3010.130	Traitements des élèves	234'885	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	9'540'350	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	116'348	
3040.300	Allocations sociales	16'054	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	148'555	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	973'489	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'348'122	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	82'701	
3090.000	Frais de formation	54'508	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'859	
3100.100	Fournitures de bureau	6'977	
3101.001	Matériel de nettoyage	12'735	
3101.012	Matériel pour la revente	141'936	
3102.102	Publications et publicité	11'649	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'395	
3104.200	Fournitures d'enseignement	428'005	
3110.100	Achats de mobilier	18'201	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	449'556	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	29'964	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	62'296	
312	Chauffage, éclairage, eau	146'847	
3120.004	Impôts et contributions	5'027	
3130.000	Prestations de service par des tiers	232'178	
3130.001	Frais de télécommunications	1'031	
3130.002	Taxes postales	6'380	
3130.017	Culture, loisirs, sports	17'046	
3130.047	Frais bancaires	1'422	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	15'603	
3134.000	Assurances	24'631	
3138.001	Frais d'examens	11'234	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	291'409	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	49'194	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	1'165	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	73'901	
3170.100	Déplacements	5'481	
3181.000	Pertes sur créances	220	
3181.014	Ecarts d'inventaires	-636	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	127'016	
3300.001	Amortissements des immeubles	6'725'144	
3300.008	Amortissements des appareils	621'734	

Berufsfachschule Freiburg			3542.6
Erfolgsrechnung			EMEF
22'329'070	16'407'699	Aufwand	
2'660'500	2'768'905	Ertrag	
-19'668'570	-13'638'794	Saldo	
721'650	727'774	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
86'480	82'676	Gehälter des technischen Personals	3010.104
230'000	216'697	Gehälter der Schüler	3010.130
8'889'900	8'981'633	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
146'000	120'832	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
15'050	16'790	Sozialzulagen	3040.300
145'800	142'536	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	500	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
	19'740	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
911'780	915'718	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'273'740	1'253'757	Pensionskassenbeiträge	3051.000
99'460	99'128	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
50'000	32'250	Ausbildungskosten	3090.000
10'500	10'542	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
15'000	15'081	Büromaterialien	3100.100
13'000	14'185	Reinigungsmaterialien	3101.001
210'000	243'241	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
11'000	17'853	Publikationen und Werbung	3102.102
9'000	8'558	Abonnemente und Beiträge	3103.301
416'000	423'848	Schulmaterialien	3104.200
21'760		Anschaffung von Mobilien	3110.100
450'000	264'049	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
29'000	27'186	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
60'000	6'000	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
199'460	124'330	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'000	7'578	Steuern und Beiträge	3120.004
222'520	229'044	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	1'702	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'000	7'696	Posttaxen	3130.002
17'000	29'974	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
1'500	1'414	Bankspesen	3130.047
15'000	19'500	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
21'750	21'729	Versicherungen	3134.000
17'000	16'976	Prüfungskosten	3138.001
213'000	305'722	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
50'000	49'946	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
3'500	6'006	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
93'370	73'359	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
15'000	14'790	Reisespesen	3170.100
	227	Debitorenverluste	3181.000
	-4'368	Inventarabweichung	3181.014
170'000	198'175	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
6'725'140	747'238	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
632'210	810'550	Abschreibungen auf Geräten	3300.008

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3900.004	Achats de marchandises internes au service	69'622	
3920.004	Locations de places de parc	49'855	
4250.000	Ventes		189'389
4250.002	Ventes de matériel		191'338
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		106'302
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		1'541
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		62'805
4260.030	Recettes administratives diverses		6'119
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		127'016
4470.000	Locations		2'680
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		2'089'372
4900.004	Ventes internes au service		69'622
Compte des investissements			
	Dépenses	55'283	
	Recettes		
	Solde	-55'283	
5060.300	Achats d'appareils	55'283	
3542.7	Ecole professionnelle en arts appliqués		
EPAA	Compte de résultats		
	Charges	4'923'706	
	Revenus		910'129
	Solde	-4'013'577	
3010.101	Traitements du personnel administratif	334'594	
3010.104	Traitements du personnel technique	55'754	
3010.130	Traitements des élèves	45'056	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	2'691'703	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	66'608	
3040.300	Allocations sociales	2'327	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	42'478	
305	Contributions aux assurances sociales	291'050	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	392'382	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	36'740	
3090.000	Frais de formation	15'916	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'484	
3100.100	Fournitures de bureau	3'393	
3101.001	Matériel de nettoyage	5'671	
3101.012	Matériel pour la revente	97'766	
3102.102	Publications et publicité	10'937	
3103.300	Livres	4'053	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'664	
3104.200	Fournitures d'enseignement	53'582	
3110.100	Achats de mobilier	6'730	
3110.200	Achats de machines	1'571	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	97'792	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

50'000	105'535	Dienststelleninterne Warenkäufe	3900.004
50'000		Parkplätze, Mieten	3920.004
210'000	255'201	Verkäufe	4250.000
86'000	42'882	Materialverkäufe	4250.002
	13'683	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	833	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	25'287	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	1'185	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
170'000	198'175	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
500	2'650	Mietzinse	4470.000
2'144'000	2'123'473	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
50'000	105'535	Dienststelleninterne Verkäufe	4900.004
Investitionsrechnung			
222'840	1'085'557	Ausgaben	
		Einnahmen	
-222'840	-1'085'557	Saldo	
222'840	1'085'557	Kauf von Geräten	5060.300
Berufsfachschule für Gestaltung			3542.7
Erfolgsrechnung			EPAA
4'655'470	4'634'925	Aufwand	
816'000	805'770	Ertrag	
-3'839'470	-3'829'155	Saldo	
329'410	305'484	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
55'650	53'062	Gehälter des technischen Personals	3010.104
52'000	42'855	Gehälter der Schüler	3010.130
2'428'860	2'484'442	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
89'000	104'540	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
2'330	1'570	Sozialzulagen	3040.300
33'110	37'689	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
267'640	272'370	Sozialversicherungsbeiträge	305
357'970	361'923	Pensionskassenbeiträge	3051.000
55'540	50'174	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
16'000	11'362	Ausbildungskosten	3090.000
3'500	3'569	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
4'000	2'923	Büromaterialien	3100.100
7'500	5'303	Reinigungsmaterialien	3101.001
85'000	94'736	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
12'000	11'858	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	4'995	Bücher	3103.300
5'500	5'052	Abonnemente und Beiträge	3103.301
60'000	46'077	Schulmaterialien	3104.200
6'730		Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'700		Anschaffung von Maschinen	3110.200
98'000	58'506	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	59'012	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	5'828	
312	Chauffage, éclairage, eau	51'917	
3120.004	Impôts et contributions	1'583	
3130.000	Prestations de service par des tiers	78'955	
3130.001	Frais de télécommunications	4'528	
3130.002	Taxes postales	2'725	
3130.017	Culture, loisirs, sports	3'693	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	32'006	
3134.000	Assurances	5'409	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	68'031	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	7'791	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	37'010	
3170.100	Déplacements	5'209	
3181.000	Pertes sur créances	770	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	87'417	
3300.001	Amortissements des immeubles	205'891	
3631.000	Part aux frais de conférences	680	
4250.000	Ventes		98'086
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'736
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		27'397
4260.030	Recettes administratives diverses		444
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		87'417
4409.000	Intérêts de retard		
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		694'048
3557	Ecoles techniques		
ETEC	Compte de résultats		
	Charges	2'645'571	
	Revenus		375'317
	Solde	-2'270'254	
3010.104	Traitements du personnel technique	850'308	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	509'427	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	60'094	
3040.300	Allocations sociales	6'750	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	5'663	
3049.400	Primes de fidélité		
3049.500	Gratifications d'ancienneté	7'430	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	636	
305	Contributions aux assurances sociales	107'343	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	146'491	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'967	
3090.000	Frais de formation	14'706	
3091.000	Frais de recrutement		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'465	
3100.100	Fournitures de bureau	1'166	
3102.102	Publications et publicité	3'500	
3103.300	Livres	1'562	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

55'000	60'929	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
8'400	23'060	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
68'860	49'102	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'000	4'000	Steuern und Beiträge	3120.004
80'000	70'311	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	3'980	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'500	2'215	Posttaxen	3130.002
3'700	3'859	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
32'000	38'455	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
4'780	4'772	Versicherungen	3134.000
100'000	84'983	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
8'000	4'824	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
39'400	47'554	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
5'000	3'497	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
55'000	45'769	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
205'890	228'768	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
2'500	360	Konferenzkostenanteil	3631.000
105'000	84'824	Verkäufe	4250.000
	1'586	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
55'000	45'769	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
	4	Verzugszinsen	4409.000
656'000	673'588	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

Technische Schulen

3557

Erfolgsrechnung

ETEC

2'819'100	2'536'226	Aufwand
363'500	456'796	Ertrag
-2'455'600	-2'079'430	Saldo

779'730	731'513	Gehälter des technischen Personals	3010.104
630'310	530'299	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
115'960	83'729	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
	1'350	Sozialzulagen	3040.300
5'730	5'169	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	460	Treueprämien	3049.400
7'420		Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'100		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
127'430	102'236	Sozialversicherungsbeiträge	305
186'970	137'833	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'890	2'286	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
25'000	3'862	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	99	Rekrutierungskosten	3091.000
1'000	80	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'000	1'179	Büromaterialien	3100.100
3'500	3'500	Publikationen und Werbung	3102.102
2'400	1'742	Bücher	3103.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.301	Abonnements et cotisations	5'224	
3104.200	Fournitures d'enseignement	46'667	
3110.200	Achats de machines	1'722	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	70'191	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	22'585	
3130.000	Prestations de service par des tiers	26'322	
3138.001	Frais d'examens	15'185	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	5'267	
3170.005	Frais de réceptions	1'159	
3170.100	Déplacements	4'541	
3181.000	Pertes sur créances	-1'407	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	19'608	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	710'000	
4210.002	Taxes d'examens		
4230.000	Ecolages		41'800
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		910
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4470.000	Locations		34'330
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		205'000
4637.000	Participations de tiers		93'277
3559	Haute école spécialisée de Suisse occidentale Fribourg		
HESO	Compte de résultats		
	Charges	123'332'959	
	Revenus		107'204'763
	Solde	-16'128'196	
	Compte des investissements		
	Dépenses	-520'079	
	Recettes		
	Solde		520'079
3559.1	Direction générale HES-SO//FR		
HEDG	Compte de résultats		
	Charges	6'427'561	
	Revenus		78'064
	Solde	-6'349'497	
3000.200	Commissions	2'063	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'443'120	
3040.300	Allocations sociales	20'310	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3'185	
305	Contributions aux assurances sociales	131'990	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	220'512	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'977	
3090.000	Frais de formation	25'726	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

3'950	5'042	Abonnemente und Beiträge	3103.301
45'000	45'325	Schulmaterialien	3104.200
2'000	2'074	Anschaffung von Maschinen	3110.200
70'000	70'567	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
22'510	22'630	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
26'000	19'900	Dienstleistungen Dritter	3130.000
16'000	19'635	Prüfungskosten	3138.001
5'000	5'177	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'500	2'241	Empfänge, Kosten	3170.005
3'000	2'660	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
21'700	20'640	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
710'000	715'000	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
	3'000	Prüfungsgebühren	4210.002
34'500	54'450	Schulgelder	4230.000
	1'214	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	88	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
36'000	31'930	Mietzinse	4470.000
190'000	285'000	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
103'000	81'115	Beteiligungen Dritter	4637.000

Fachhochschule Westschweiz Freiburg

3559

Erfolgsrechnung

HESO

115'517'670	124'040'603	Aufwand
96'389'320	103'755'792	Ertrag
-19'128'350	-20'284'811	Saldo
1'180'000	-73'400	Investitionsrechnung
		Einnahmen
-1'180'000	73'400	Saldo

Generaldirektion HES-SO//FR

3559.1

Erfolgsrechnung

HEDG

7'039'570	10'334'329	Aufwand
65'480	65'480	Ertrag
-6'974'090	-10'268'849	Saldo

5'000	1'884	Kommissionen	3000.200
1'442'060	1'383'174	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
22'590	24'070	Sozialzulagen	3040.300
3'180		Dienstaltersgeschenke	3049.500
132'890	127'180	Sozialversicherungsbeiträge	305
220'670	204'320	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'480	2'399	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
25'000	21'898	Ausbildungskosten	3090.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3091.000	Frais de recrutement	1'381	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9'578	
3100.100	Fournitures de bureau	1'334	
3102.102	Publications et publicité	54'498	
3103.300	Livres	265	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'477	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	19'495	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	414'078	
3130.000	Prestations de service par des tiers	441'787	
3130.001	Frais de télécommunications	71'544	
3130.002	Taxes postales	12	
3130.017	Culture, loisirs, sports	1'650	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	87'527	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	980'046	
3170.005	Frais de réceptions	8'379	
3170.100	Déplacements	6'917	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		
3300.001	Amortissements des immeubles	2'473'066	
3501.002	Versements au fonds de recherche et de développement HES-SO//FR		
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	4'644	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'584
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		10'000
4910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR		65'480
Compte des investissements			
	Dépenses	-520'079	
	Recettes		
	Solde		520'079
5040.000	Construction d'immeubles	-520'079	
3559.2	Haute école d'ingénierie et d'architecture		
HEIA	Compte de résultats		
	Charges	68'520'340	
	Revenus		64'079'896
	Solde	-4'440'444	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'340'416	
3010.104	Traitements du personnel technique	4'278'891	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	16'354'437	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	729'946	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	21'073'055	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	1'032'980	
3040.300	Allocations sociales	194'231	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	301'038	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

1'000	1'367	Rekrutierungskosten	3091.000
9'000	8'370	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'500	52	Büromaterialien	3100.100
55'000	49'847	Publikationen und Werbung	3102.102
500	360	Bücher	3103.300
2'000	1'229	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'500		Anschaffung von Mobilien	3110.100
30'000	33'281	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
370'000	357'333	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
445'000	422'918	Dienstleistungen Dritter	3130.000
76'000	79'914	Kosten für Telekommunikation	3130.001
700	196	Posttaxen	3130.002
1'600	1'000	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
74'000	94'573	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'025'000	957'178	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
7'000	5'539	Empfänge, Kosten	3170.005
10'000	5'047	Reisespesen	3170.100
	39'358	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
3'071'800	2'507'200	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	4'000'000	Einlagen in den Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR	3501.002
4'100	4'644	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
65'480	65'480	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	4910.040

Investitionsrechnung

1'180'000	-73'400	Ausgaben	
		Einnahmen	
-1'180'000	73'400	Saldo	
1'180'000	-73'400	Bau von Gebäuden	5040.000

Hochschule für Technik und Architektur

3559.2

Erfolgsrechnung

HEIA

61'895'420	67'263'681	Aufwand	
57'422'320	62'252'616	Ertrag	
-4'473'100	-5'011'065	Saldo	
1'269'480	1'308'154	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
4'553'200	4'091'106	Gehälter des technischen Personals	3010.104
14'322'000	16'108'064	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
869'600	726'590	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
20'228'080	20'095'087	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
943'530	819'356	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
78'880	224'497	Sozialzulagen	3040.300
284'180	286'519	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.402 Primes de fidélité du personnel enseignant	500	
3049.500 Gratifications d'ancienneté	1'975	
3049.502 Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305 Contributions aux assurances sociales	4'033'394	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	5'285'042	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	66'429	
3060.000 Pensions de retraite	1'792	
3090.000 Frais de formation	222'464	
3091.000 Frais de recrutement	12'178	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	67'818	
3100.100 Fournitures de bureau	49'693	
3101.001 Matériel de nettoyage	85'789	
3102.102 Publications et publicité	463'594	
3103.300 Livres	38'795	
3103.301 Abonnements et cotisations	111'813	
3104.200 Fournitures d'enseignement	510'741	
3110.100 Achats de mobilier	112'947	
3110.200 Achats de machines	19'555	
3110.302 Achats d'appareils d'enseignement	2'677'235	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	962'127	
312 Chauffage, éclairage, eau	1'059'237	
3120.004 Impôts et contributions	2'388	
3130.000 Prestations de service par des tiers	2'145'487	
3130.002 Taxes postales	23'101	
3130.017 Culture, loisirs, sports	33'317	
3130.059 Traitement des déchets spéciaux	57'700	
3134.000 Assurances	88'253	
3138.001 Frais d'examens	229'282	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	739'974	
3144.001 Aménagement d'immeubles loués	230'288	
3150.100 Entretien du mobilier	12'773	
3150.200 Entretien des machines	5'425	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	423'957	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	504'649	
3160.100 Locations de locaux	946'997	
3161.300 Locations de machines	138'860	
3170.005 Frais de réceptions	101'416	
3170.100 Déplacements	403'149	
3181.000 Pertes sur créances	-104'541	
3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	959'225	
3300.008 Amortissements des appareils	232'011	
3501.002 Versements au fonds de recherche et de développement HES-SO//FR		
3910.012 Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	258'516	
4210.002 Taxes d'examens		600
4230.000 Ecolages		786'500
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		60'273
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		78'127
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		132'995
4260.030 Recettes administratives diverses		134'152

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

550	500	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
18'710	13'716	Dienstaltersgeschenke	3049.500
	24'696	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
2'568'390	3'906'314	Sozialversicherungsbeiträge	305
4'016'540	5'069'083	Pensionskassenbeiträge	3051.000
52'520	80'443	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'790	5'375	Ruhegehälter	3060.000
201'500	210'471	Ausbildungskosten	3090.000
22'000	27'537	Rekrutierungskosten	3091.000
67'000	81'263	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
48'000	49'090	Büromaterialien	3100.100
77'000	71'694	Reinigungsmaterialien	3101.001
416'000	494'293	Publikationen und Werbung	3102.102
36'400	42'456	Bücher	3103.300
121'400	90'768	Abonnemente und Beiträge	3103.301
470'000	505'108	Schulmaterialien	3104.200
100'000	97'959	Anschaffung von Mobilien	3110.100
19'000	19'068	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'000'000	2'439'301	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
759'300	984'611	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'103'530	923'701	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'000	3'316	Steuern und Beiträge	3120.004
1'887'000	2'354'528	Dienstleistungen Dritter	3130.000
30'000	26'765	Posttaxen	3130.002
25'000	23'281	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
63'000	62'945	Entsorgung von Sondermüll	3130.059
83'400	80'273	Versicherungen	3134.000
200'000	232'938	Prüfungskosten	3138.001
933'400	919'006	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
40'000	46'278	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
10'000	6'830	Unterhalt der Mobilien	3150.100
5'000	4'883	Unterhalt der Maschinen	3150.200
375'000	378'124	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
505'000	483'478	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'042'500	857'750	Räume, Mieten	3160.100
200'000	144'335	Maschinen, Mieten	3161.300
93'000	104'256	Empfänge, Kosten	3170.005
520'000	344'812	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
738'530	704'858	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
232'010	1'072'018	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
	359'216	Einlagen in den Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR	3501.002
260'000	256'968	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
1'000	600	Prüfungsgebühren	4210.002
892'000	819'500	Schulgelder	4230.000
80'000	95'462	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
70'000	85'005	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
50'000	108'463	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
150'000	129'715	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4470.000	Locations		348'729
4501.002	Prélèvements sur le fonds de recherche et de développement HES-SO//FR		348'772
4511.007	Prélèvements sur provisions		
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		43'683'098
4630.000	Subventions fédérales		6'608'433
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		15'000
4637.000	Participations de tiers		10'075'817
4910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture		1'807'400
3559.3	Haute école de gestion		
HEGE	Compte de résultats		
	Charges	16'697'949	
	Revenus		14'746'082
	Solde	-1'951'867	
3010.101	Traitements du personnel administratif	695'680	
3010.104	Traitements du personnel technique	889'524	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1'147'998	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	5'475'949	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	1'083'824	
3040.300	Allocations sociales	42'890	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	66'565	
305	Contributions aux assurances sociales	756'244	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'111'376	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	12'310	
3090.000	Frais de formation	51'456	
3091.000	Frais de recrutement	24'136	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	12'504	
3100.100	Fournitures de bureau	36'344	
3101.001	Matériel de nettoyage	13'657	
3102.102	Publications et publicité	372'866	
3103.300	Livres	39'283	
3103.301	Abonnements et cotisations	37'204	
3104.200	Fournitures d'enseignement	181'406	
3110.100	Achats de mobilier	9'531	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	3'193	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	102'422	
312	Chauffage, éclairage, eau	48'086	
3130.000	Prestations de service par des tiers	3'298'741	
3130.002	Taxes postales	9'552	
3130.017	Culture, loisirs, sports	8'649	
3134.000	Assurances	10'336	
3138.001	Frais d'examens	264'464	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	4'101	
3150.100	Entretien du mobilier	1'045	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	946	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	50'844	
3161.300	Locations de machines	40'365	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

76'000	109'543	Mietzinse	4470.000
		Entnahmen aus dem Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR	4501.002
370'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
39'164'000	43'443'761	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
116'920	5'602'442	Bundesbeiträge	4630.000
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
14'645'000	9'979'124	Beteiligungen Dritter	4637.000
1'807'400	1'879'000	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	4910.013

Hochschule für Wirtschaft

3559.3

Erfolgsrechnung

HEGE

15'448'190	16'355'787	Aufwand
13'400'000	14'744'258	Ertrag
-2'048'190	-1'611'529	Saldo

665'270	672'145	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
872'550	854'294	Gehälter des technischen Personals	3010.104
1'200'000	1'179'201	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
5'641'350	5'243'769	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
1'030'780	1'381'731	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
26'020	46'050	Sozialzulagen	3040.300
56'080	60'787	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
757'930	733'606	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'215'660	1'054'000	Pensionskassenbeiträge	3051.000
15'550	15'012	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
57'000	52'870	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	3'061	Rekrutierungskosten	3091.000
11'000	13'591	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
40'000	16'849	Büromaterialien	3100.100
18'000	10'925	Reinigungsmaterialien	3101.001
370'000	390'756	Publikationen und Werbung	3102.102
30'000	24'430	Bücher	3103.300
38'000	30'822	Abonnemente und Beiträge	3103.301
165'000	101'498	Schulmaterialien	3104.200
14'000	10'741	Anschaffung von Mobilien	3110.100
9'000	9'810	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
105'000	49'039	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
42'000	42'961	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'813'000	3'167'344	Dienstleistungen Dritter	3130.000
15'000	15'082	Posttaxen	3130.002
11'000	8'735	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
5'000	6'978	Versicherungen	3134.000
350'000	324'459	Prüfungskosten	3138.001
20'000	8'643	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000	132	Unterhalt der Mobilien	3150.100
1'000	408	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
40'000	60'123	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
85'000	40'508	Maschinen, Mieten	3161.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.005	Frais de réceptions	35'389	
3170.100	Déplacements	212'935	
3181.000	Pertes sur créances	30'276	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	43'860	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	472'000	
4210.002	Taxes d'examens		
4230.000	Ecolages		435'000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		39'069
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		3'615
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		18'769
4260.030	Recettes administratives diverses		7'596
4470.000	Locations		15'790
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
4511.007	Prélèvements sur provisions		
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		9'664'533
4630.000	Subventions fédérales		669'584
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		22'000
4637.000	Participations de tiers		3'870'126
3559.4	Haute école de santé		
HEDS	Compte de résultats		
	Charges	19'303'500	
	Revenus		17'477'418
	Solde	-1'826'082	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'313'467	
3010.104	Traitements du personnel technique	406'229	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	772'411	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	235'568	
3010.130	Traitements des élèves	1'760'200	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	8'346'838	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	980'288	
3040.300	Allocations sociales	31'562	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	124'724	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	31'951	
305	Contributions aux assurances sociales	1'024'642	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'502'029	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	16'940	
3090.000	Frais de formation	80'250	
3091.000	Frais de recrutement	3'591	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'381	
3100.100	Fournitures de bureau	79'185	
3101.001	Matériel de nettoyage	40'698	
3102.102	Publications et publicité	131'074	
3103.300	Livres	5'432	
3103.301	Abonnements et cotisations	77'374	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

27'000	47'698	Empfänge, Kosten	3170.005
180'000	109'092	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
47'000	46'440	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
472'000	522'200	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
1'000	68	Prüfungsgebühren	4210.002
490'000	468'250	Schulgelder	4230.000
20'000	7'432	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
2'000	4'048	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
30'000	38'208	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
5'000	14'444	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
2'000	1'750	Mietzinse	4470.000
100'000		Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
180'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
9'120'000	9'662'671	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
	333'458	Bundesbeiträge	4630.000
	16'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
3'450'000	4'197'930	Beteiligungen Dritter	4637.000

Hochschule für Gesundheit

3559.4

Erfolgsrechnung

HEDS

19'417'150	18'318'983	Aufwand	
16'315'520	16'544'166	Ertrag	
-3'101'630	-1'774'817	Saldo	
1'216'680	1'215'052	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
352'000	293'695	Gehälter des technischen Personals	3010.104
750'000	806'674	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
251'960	287'345	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
1'852'000	1'807'000	Gehälter der Schüler	3010.130
8'325'940	7'795'391	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
992'130	918'267	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
21'050	36'475	Sozialzulagen	3040.300
122'780	121'979	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
33'120		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'031'610	958'654	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'567'400	1'386'429	Pensionskassenbeiträge	3051.000
21'380	19'734	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
81'000	88'031	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	5'485	Rekrutierungskosten	3091.000
6'000	8'210	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
116'000	80'373	Büromaterialien	3100.100
39'000	46'095	Reinigungsmaterialien	3101.001
133'000	119'823	Publikationen und Werbung	3102.102
15'000	10'959	Bücher	3103.300
67'000	61'289	Abonnemente und Beiträge	3103.301

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3104.200	Fournitures d'enseignement	88'620	
3110.100	Achats de mobilier	7'343	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	76'381	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	1'038	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	169'788	
312	Chauffage, éclairage, eau	227'921	
3120.004	Impôts et contributions	340	
3130.000	Prestations de service par des tiers	440'248	
3130.002	Taxes postales	19'206	
3130.017	Culture, loisirs, sports	15'362	
3134.000	Assurances	23'241	
3138.001	Frais d'examens	105'678	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	132'193	
3150.100	Entretien du mobilier	1'427	
3150.200	Entretien des machines		
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	19'427	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	74'445	
3160.100	Locations de locaux	291'036	
3170.005	Frais de réceptions	39'618	
3170.100	Déplacements	157'182	
3181.000	Pertes sur créances	4'535	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	62'436	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	375'200	
4230.000	Ecolages		905'000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		18'587
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		30'115
4260.030	Recettes administratives diverses		52'095
4470.000	Locations		79'940
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		12'257'748
4630.000	Subventions fédérales		200'250
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		15'000
4637.000	Participations de tiers		2'152'680
4910.014	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la haute école de santé		1'598'000
4930.000	Frais administratifs et d'exploitation imputés par la Haute école de santé		168'003
3559.5	Haute école de travail social		
HEDT	Compte de résultats		
	Charges	12'383'610	
	Revenus		10'823'303
	Solde	-1'560'307	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'359'658	
3010.104	Traitements du personnel technique	251'718	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1'192'781	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

85'000	75'472	Schulmaterialien	3104.200
9'000	7'500	Anschaffung von Mobilien	3110.100
88'000	43'709	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
2'000	1'764	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
152'500	132'171	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
235'300	189'493	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000	420	Steuern und Beiträge	3120.004
368'500	457'766	Dienstleistungen Dritter	3130.000
22'000	18'948	Posttaxen	3130.002
16'500	13'208	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
20'500	20'503	Versicherungen	3134.000
137'000	100'958	Prüfungskosten	3138.001
90'000	98'913	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
3'000	2'278	Unterhalt der Mobilien	3150.100
3'000	298	Unterhalt der Maschinen	3150.200
30'000	25'380	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
117'000	108'353	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
348'000	285'364	Räume, Mieten	3160.100
63'000	37'665	Empfänge, Kosten	3170.005
180'600	162'938	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
	1'473	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
65'000	66'048	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
375'200	401'400	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
975'000	865'200	Schulgelder	4230.000
15'000	39'240	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
30'000	64'567	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
27'000	26'454	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
42'000	37'460	Mietzinse	4470.000
11'792'000	12'139'317	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
	407'261	Bundesbeiträge	4630.000
	20'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
1'650'000	1'607'723	Beteiligungen Dritter	4637.000
1'588'600	1'175'000	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet	4910.014
195'920	161'945	Verwaltungs- und Betriebskosten verbucht von der Hochschule für Gesundheit	4930.000
Hochschule für Soziale Arbeit			3559.5
Erfolgsrechnung			HEDT
11'717'340	11'767'823	Aufwand	
9'186'000	10'149'272	Ertrag	
-2'531'340	-1'618'551	Saldo	
1'289'290	1'262'334	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
353'620	218'473	Gehälter des technischen Personals	3010.104
720'000	1'002'067	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.122 Traitements du personnel de conciergerie	172'008	
3020.100 Traitements du personnel enseignant	5'102'880	
3020.112 Traitements des professeurs auxiliaires	719'596	
3040.300 Allocations sociales	54'922	
3040.302 Allocations sociales du personnel enseignant	67'609	
3049.500 Gratifications d'ancienneté	14'586	
3049.502 Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305 Contributions aux assurances sociales	741'063	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'108'638	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	12'170	
3090.000 Frais de formation	76'037	
3091.000 Frais de recrutement	8'457	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	13'634	
3102.102 Publications et publicité	71'336	
3103.300 Livres	38'295	
3103.301 Abonnements et cotisations	40'513	
3104.200 Fournitures d'enseignement	11'702	
3110.100 Achats de mobilier	2'333	
3110.302 Achats d'appareils d'enseignement	4'965	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	94'115	
3130.000 Prestations de service par des tiers	477'639	
3130.017 Culture, loisirs, sports	9'123	
3138.001 Frais d'examens	122'776	
3150.302 Entretien des appareils d'enseignement	1'677	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	2'494	
3160.100 Locations de locaux	1'294	
3170.005 Frais de réceptions	41'358	
3170.100 Déplacements	107'949	
3181.000 Pertes sur créances	-4'362	
3910.012 Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	46'440	
3910.013 Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	250'200	
3930.000 Frais administratifs et d'exploitation imputés par la Haute école de santé	168'003	
4230.000 Ecolages		376'500
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		70'284
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		119
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		44'415
4260.030 Recettes administratives diverses		10'414
4611.005 Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		8'167'148
4630.000 Subventions fédérales		819'526
4637.000 Participations de tiers		1'334'897

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

171'700	166'723	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
5'116'960	4'832'732	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
644'240	658'342	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
23'430	46'391	Sozialzulagen	3040.300
70'160	68'853	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
14'560		Dienstaltersgeschenke	3049.500
	5'752	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
701'340	689'900	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'105'360	1'026'891	Pensionskassenbeiträge	3051.000
14'510	14'287	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
85'000	68'358	Ausbildungskosten	3090.000
4'000	1'697	Rekrutierungskosten	3091.000
8'000	10'636	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
74'000	87'277	Publikationen und Werbung	3102.102
48'000	45'590	Bücher	3103.300
45'000	26'887	Abonnemente und Beiträge	3103.301
18'000	15'314	Schulmaterialien	3104.200
2'000	2'998	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'000	7'822	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
92'400	103'653	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
260'000	611'217	Dienstleistungen Dritter	3130.000
10'000	17'757	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
130'000	129'750	Prüfungskosten	3138.001
1'000	4'123	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
61'350	50'004	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'000	150	Räume, Mieten	3160.100
30'000	48'971	Empfänge, Kosten	3170.005
126'000	96'672	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
43'300	43'860	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
250'200	240'400	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
195'920	161'945	Verwaltungs- und Betriebskosten verbucht von der Hochschule für Gesundheit	3930.000
373'000	372'500	Schulgelder	4230.000
10'000	14'216	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	406	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
5'000	18'340	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	3'730	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
7'695'000	8'005'470	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
	348'909	Bundesbeiträge	4630.000
1'101'000	1'385'702	Beteiligungen Dritter	4637.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3560	Service de la statistique		
STAT	Compte de résultats		
Charges		1'823'425	
Revenus			14'540
Solde		-1'808'885	
3010.100	Traitements du personnel	1'336'428	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	24'346	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	67'016	
3040.300	Allocations sociales	21'600	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	9'717	
305	Contributions aux assurances sociales	121'684	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	166'733	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'010	
3090.000	Frais de formation	2'997	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	500	
3100.100	Fournitures de bureau	958	
3102.102	Publications et publicité	10'954	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'676	
3110.100	Achats de mobilier	450	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	-24'575	
3130.000	Prestations de service par des tiers	69'974	
3130.001	Frais de télécommunications	109	
3130.002	Taxes postales	368	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	7'001	
3170.100	Déplacements	2'480	
4250.001	Ventes d'imprimés		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		14'540
3565	Service de l'énergie		
ENER	Compte de résultats		
Charges		63'329'994	
Revenus			47'056'100
Solde		-16'273'894	
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel	680'996	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	484'430	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	40'518	
3040.300	Allocations sociales	22'410	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	107'591	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	145'463	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'744	
3090.000	Frais de formation	1'179	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'309	

		Amt für Statistik	3560
		Erfolgsrechnung	STAT
1'905'870	1'626'741	Aufwand	
5'000	3'000	Ertrag	
-1'900'870	-1'623'741	Saldo	
1'310'840	1'062'244	Gehälter des Personals	3010.100
	23'284	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
120'000	175'902	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
15'460	19'350	Sozialzulagen	3040.300
13'290		Dienstaltersgeschenke	3049.500
122'200	97'371	Sozialversicherungsbeiträge	305
169'700	129'627	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'540	2'053	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'500	3'567	Ausbildungskosten	3090.000
500	480	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'000	1'994	Büromaterialien	3100.100
11'000	252	Publikationen und Werbung	3102.102
3'000	2'825	Abonnemente und Beiträge	3103.301
450		Anschaffung von Mobilien	3110.100
33'850	25'591	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
66'540	66'493	Dienstleistungen Dritter	3130.000
500	178	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	2'146	Posttaxen	3130.002
23'500	11'050	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'000	2'335	Reisespesen	3170.100
5'000	3'000	Verkauf von Drucksachen	4250.001
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Amt für Energie	3565
		Erfolgsrechnung	ENER
55'963'170	55'169'686	Aufwand	
49'855'500	50'718'086	Ertrag	
-6'107'670	-4'451'600	Saldo	
1'600	1'026	Kommissionen	3000.200
654'740	632'587	Gehälter des Personals	3010.100
300'000	469'205	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	64'350	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
7'820	22'352	Sozialzulagen	3040.300
	4'169	Dienstaltersgeschenke	3049.500
60'460	102'231	Sozialversicherungsbeiträge	305
101'340	140'822	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'210	2'065	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'500	704	Ausbildungskosten	3090.000
500	949	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3100.100	Fournitures de bureau	8'004	
3102.102	Publications et publicité	71'345	
3103.301	Abonnements et cotisations	809	
3130.000	Prestations de service par des tiers	792'475	
3130.001	Frais de télécommunications	319	
3130.002	Taxes postales	34'967	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	14'330	
3170.100	Déplacements	10'664	
3181.000	Pertes sur créances	100	
3510.016	Versements au fonds de l'énergie	32'366'690	
3631.000	Part aux frais de conférences	125'684	
3635.000	Subventions cantonales pour la recherche et le développement en matière d'énergie	103'519	
3636.000	Subventions cantonales	75'149	
3660.201	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour l'énergie	4'772'338	
3660.701	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour l'énergie	23'467'962	
4210.000	Emoluments		346'470
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		6'043
4260.004	Récupérations de traitements		23'968
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		1'238'467
4510.016	Prélèvements sur le fonds de l'énergie		28'394'461
4630.000	Subventions fédérales		17'046'690
Compte des investissements			
	Dépenses	28'240'300	
	Recettes		
	Solde	-28'240'300	
5620.022	Subventions cantonales aux communes pour les mesures énergétiques	1'149'212	
5670.022	Subventions cantonales aux tiers pour les mesures énergétiques	27'091'088	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

8'500	9'123	Büromaterialien	3100.100
10'000	12'104	Publikationen und Werbung	3102.102
1'000	688	Abonnemente und Beiträge	3103.301
700'000	628'611	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	331	Kosten für Telekommunikation	3130.001
10'000	6'015	Posttaxen	3130.002
14'000	200	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
8'500	8'484	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
20'020'000	19'894'011	Einlagen in den Energiefonds	3510.016
140'000	128'567	Konferenzkostenanteil	3631.000
120'000	147'703	Kantonsbeiträge für Forschung und Entwicklung im Energiebereich	3635.000
100'000	84'575	Kantonsbeiträge	3636.000
4'000'000	6'404'285	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für die Energie	3660.201
29'700'000	26'404'528	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für die Energie	3660.701
350'000	379'850	Gebühren	4210.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'500	17'512	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	890'653	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
34'800'000	32'034'392	Entnahmen aus dem Energiefonds	4510.016
14'700'000	17'395'678	Bundesbeiträge	4630.000

Investitionsrechnung

33'700'000	32'808'814	Ausgaben	
		Einnahmen	
-33'700'000	-32'808'814	Saldo	
4'000'000	363'183	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Energiemassnahmen	5620.022
29'700'000	32'445'631	Kantonsbeiträge an Dritte für die Energiemassnahmen	5670.022

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
36	Direction de la santé et des affaires sociales		
	Compte de résultats	Charges	1'312'908'666
		Revenus	492'120'243
		Solde	-820'788'423
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	
		Revenus / Recettes	1'718'599
		Solde	1'718'599
	Compte des investissements	Dépenses	297'036
		Recettes	
		Solde	-297'036
3600	Secrétariat général		
SASS	Compte de résultats		
		Charges	3'715'828
		Revenus	88'325
		Solde	-3'627'503
3000.200	Commissions	1'970	
3010.100	Traitements du personnel	1'197'801	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	108'624	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	878'288	
3040.300	Allocations sociales	17'144	
305	Contributions aux assurances sociales	119'947	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	163'679	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'985	
3090.000	Frais de formation	2'897	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'236	
3100.100	Fournitures de bureau	5'177	
3102.102	Publications et publicité	2'029	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'863	
3110.100	Achats de mobilier	900	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	10'974	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	442	
3130.000	Prestations de service par des tiers	118'426	
3130.001	Frais de télécommunications	3'405	
3130.002	Taxes postales	11'219	
3130.069	Bureau de l'égalité hommes-femmes et de la famille	640'527	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	29'997	
3170.005	Frais de réceptions	2'049	
3170.100	Déplacements	7'013	
3181.000	Pertes sur créances	635	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	351'595	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	28'009	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		381
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		

Direktion für Gesundheit und Soziales			36
1'245'007'370	1'278'223'321	Erfolgsrechnung	Aufwand
451'064'240	427'754'240		Ertrag
-793'943'130	-850'469'081		Saldo
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
			Ertrag / Einnahmen
			Saldo
	458'489	Investitionsrechnung	Ausgaben
			Einnahmen
	-458'489		Saldo
Generalsekretariat			3600
		Erfolgsrechnung	SASS
4'107'910	11'972'731		Aufwand
303'000	3'486'405		Ertrag
-3'804'910	-8'486'326		Saldo
1'000	4'059	Kommissionen	3000.200
1'169'610	1'134'367	Gehälter des Personals	3010.100
130'000	9'433	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
1'508'700	6'535'798	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
17'770	17'775	Sozialzulagen	3040.300
108'050	105'418	Sozialversicherungsbeiträge	305
150'490	144'322	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'850	1'761	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'600	13'350	Ausbildungskosten	3090.000
4'000	4'596	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
7'000	4'748	Büromaterialien	3100.100
2'000	1'267	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	4'428	Abonnemente und Beiträge	3103.301
900		Anschaffung von Mobilien	3110.100
		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
3'000	1'413	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
75'000	100'221	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	2'441	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'000	16'291	Posttaxen	3130.002
641'000	606'377	Büro für die Gleichstellung von Frau und Mann und für Familienfragen	3130.069
30'000	29'388	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
6'000	3'267	Empfänge, Kosten	3170.005
5'500	1'641	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
200'000	3'205'493	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
24'440	24'876	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
	18'956	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	12'906	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.030	Recettes administratives diverses		200
4260.700	Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19		87'744
3605	Service de la santé publique		
SANT	Compte de résultats		
	Charges	433'915'046	
	Revenus		23'078'219
	Solde	-410'836'827	
3000.200	Commissions	20'808	
3010.100	Traitements du personnel	2'291'044	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	537'759	
3040.300	Allocations sociales	38'003	
3049.400	Primes de fidélité	180	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	260'034	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	380'442	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'442	
3090.000	Frais de formation	9'812	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	680	
3100.100	Fournitures de bureau	13'138	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	6'000	
3103.301	Abonnements et cotisations	8'040	
3106.117	Achats de matériel sanitaire		
3110.100	Achats de mobilier	2'623	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000	Prestations de service par des tiers	511'787	
3130.001	Frais de télécommunications	516	
3130.002	Taxes postales	25'518	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	9'635	
3130.099	Prise en charge des urgences préhospitalières	2'848'500	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'460'582	
3160.100	Locations de locaux	938	
3170.100	Déplacements	12'318	
3181.000	Pertes sur créances	330	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	164'732	
3511.007	Versements aux provisions		
3511.008	Versements aux provisions à long terme	10'000'000	
3611.400	Contributions pour les hospitalisations dans les hôpitaux publics hors canton	73'115'496	
3611.500	Contributions pour les hospitalisations dans les cliniques privées hors canton	38'892'242	
3631.000	Part aux frais de conférences	2'557'489	
3634.001	Part du canton au financement de l'Hôpital intercantonal de la Broye	13'166'326	
3634.002	Complément au décompte final du HIB de l'année précédente		
3634.020	Prestations LAMal du HFR à charge de l'Etat	115'736'920	
3634.022	Prestations d'intérêt général du HFR à charge de l'Etat	27'335'000	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Gesundheit und Soziales

3'000	1'550	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
300'000	3'452'993	Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4260.700

Amt für Gesundheit

3605

Erfolgsrechnung

SANT

384'932'370 443'848'054 Aufwand

3'748'660 5'012'491 Ertrag

-381'183'710 -438'835'563 Saldo

57'000	27'205	Kommissionen	3000.200
2'216'580	2'217'604	Gehälter des Personals	3010.100
622'000	402'786	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
23'030	31'142	Sozialzulagen	3040.300
200	200	Treueprämien	3049.400
6'590		Dienstaltersgeschenke	3049.500
204'730	242'458	Sozialversicherungsbeiträge	305
312'610	367'949	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'580	4'209	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	6'805	Ausbildungskosten	3090.000
500	560	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	10'112	Büromaterialien	3100.100
6'000	5'558	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
9'000	10'180	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	474'997	Sanitätsmaterialkäufe	3106.117
2'880	3'739	Anschaffung von Mobilien	3110.100
8'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
513'000	363'265	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'800	709	Kosten für Telekommunikation	3130.001
25'000	23'451	Posttaxen	3130.002
30'000	1'234'137	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'848'500	3'057'439	Versorgung präklinischer Notfälle	3130.099
1'564'100	88'212	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000		Räume, Mieten	3160.100
15'000	5'726	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
	175'010	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
	20'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
	15'000'000	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008
60'377'000	60'984'793	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem öffentlichen Spital	3611.400
32'511'000	35'415'269	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem Privatspital	3611.500
2'655'000	710'375	Konferenzkostenanteil	3631.000
13'086'000	12'315'205	Kantonsanteil an der Finanzierung des interkantonalen Spitals der Broye	3634.001
	447'958	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des HIB	3634.002
115'915'000	114'429'201	Leistungen KVG HFR zu Lasten des Staates	3634.020
		Gemeinwirtschaftliche Leistungen des HFR zu Lasten des Staates	3634.022

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3634.023	Autres prestations du HFR	37'613'000	
3634.024	Complément au décompte final du HFR de l'année précédente	12'992'379	
3634.030	Prestations LAMal du RFSM à charge de l'Etat	24'088'000	
3634.031	Prestations d'intérêt général du RFSM à charge de l'Etat	1'739'007	
3634.032	Autres prestations du RFSM	11'044'293	
3634.034	Complément au décompte final du RFSM de l'année précédente	3'484'301	
3634.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises publiques		
3635.002	Part du canton au financement des cliniques privées fribourgeoises	32'788'835	
3635.007	Part du canton au financement des maisons de naissance	593'998	
3636.000	Subventions cantonales	91'443	
3636.126	Subventions cantonales pour les soins et l'aide familiale à domicile	13'579'387	
3636.129	Subventions cantonales aux institutions de promotion de la santé et de prévention	3'424'306	
3636.131	Subventions cantonales aux services de puériculture	326'721	
3636.133	Subventions cantonales pour le dépistage du cancer du sein et le registre des tumeurs	1'965'000	
3636.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur de tiers	735'226	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	37'813	
4210.000	Emoluments		236'768
4250.117	Ventes de matériel sanitaire		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		9'906
4260.004	Récupérations de traitements		18'077
4260.014	Récupérations de frais		1'000
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		23'549
4260.030	Recettes administratives diverses		19'401
4260.074	Récupération sur le décompte final du HIB de l'année précédente		137'214
4511.007	Prélèvements sur provisions		19'127'330
4600.300	Part au bénéfice de la Régie fédérale des alcools		1'044'732
4611.003	Dédommagements		641'887
4632.000	Participations communales		1'291'158
4637.000	Participations de tiers		527'198
3606	Service dentaire scolaire		
DENT	Compte de résultats		
	Charges	3'392'365	
	Revenus		2'936'651
	Solde	-455'714	
3010.100	Traitements du personnel	2'202'788	
3040.300	Allocations sociales	28'916	
3049.000	Indemnités de service	3'074	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	195'158	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	264'243	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Gesundheit und Soziales

60'804'000	65'707'200	Andere Leistungen des HFR	3634.023
	24'199'151	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des HFR	3634.024
24'088'000	23'623'999	KVG-Leistungen des FNPG zu Lasten des Staates	3634.030
		Gemeinw. FNPG Staat	3634.031
12'749'800	12'064'676	Andere Leistungen des FNPG	3634.032
	1'592'489	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des FNPG	3634.034
2'000'000		Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten öffentlicher Unternehmungen	3634.700
33'100'000	31'059'184	Kantonsanteil an der Finanzierung der Freiburger Privatspitäler	3635.002
579'000	697'176	Kantonsanteil an der Finanzierung der Geburtshäuser	3635.007
92'000	34'801	Kantonsbeiträge	3636.000
12'708'000	10'611'215	Kantonsbeiträge für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe	3636.126
3'445'000	3'619'631	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention	3636.129
332'480	320'971	Kantonsbeiträge für die Mütter- und Väterberatung	3636.131
1'965'000	2'227'725	Kantonsbeiträge für die Brustkrebs-Früherkennung und das Tumorregister	3636.133
		Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten Dritter	3636.700
32'990	33'582	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
199'000	241'973	Gebühren	4210.000
	1'263'146	Sanitätsmaterialverkäufe	4250.117
	1'368	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
19'000	187'693	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
1'000	9'000	Kostenrückerstattungen	4260.014
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
11'000	9'189	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Rückerstattung auf der Vorjahres-Schlussabrechnung des HIB	4260.074
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
880'000	1'055'010	Anteil am Ertrag der eidgenössischen Alkoholverwaltung	4600.300
640'000	641'304	Rückerstattungen	4611.003
1'445'000	977'487	Gemeindebeteiligungen	4632.000
553'660	626'321	Beteiligungen Dritter	4637.000

Schulzahnpflegedienst

3606

Erfolgsrechnung

DENT

3'597'460	3'270'705	Aufwand
3'620'870	2'897'469	Ertrag
23'410	-373'236	Saldo

2'266'310	1'983'059	Gehälter des Personals	3010.100
24'870	25'266	Sozialzulagen	3040.300
3'700	2'555	Dienstentschädigungen	3049.000
	9'577	Dienstaltersgeschenke	3049.500
209'750	184'218	Sozialversicherungsbeiträge	305
295'940	246'208	Pensionskassenbeiträge	3051.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'403	
3090.000	Frais de formation	20'693	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	960	
3100.100	Fournitures de bureau	10'304	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'709	
3101.006	Carburants	1'409	
3102.102	Publications et publicité	128	
3103.301	Abonnements et cotisations	743	
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux	290'280	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines	308	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	55'092	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	3'083	
3120.004	Impôts et contributions	1'292	
3130.000	Prestations de service par des tiers	40'160	
3130.001	Frais de télécommunications	5'692	
3130.002	Taxes postales	11'395	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3134.000	Assurances	3'081	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	49'923	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	14'705	
3151.500	Entretien des véhicules	12'637	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	7'529	
3160.100	Locations de locaux	121'677	
3170.100	Déplacements	28'412	
3181.000	Pertes sur créances	10'636	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1'531	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	1'401	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		1'356'255
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		6'531
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		23'023
4260.030	Recettes administratives diverses		3'700
4612.008	Remboursements des frais liés à la mobilité par les communes		143'880
4612.009	Remboursements des frais de soins par les communes		1'403'262
3608	Service du médecin cantonal		
SMED	Compte de résultats		
	Charges	4'738'335	
	Revenus		1'403'800
	Solde	-3'334'535	
3000.200	Commissions	6'735	
3010.100	Traitements du personnel	2'241'152	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	85'527	
3040.300	Allocations sociales	21'793	
305	Contributions aux assurances sociales	214'511	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	312'455	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'615	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Gesundheit und Soziales

3'720	3'238	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
20'000	7'629	Ausbildungskosten	3090.000
500	434	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	11'448	Büromaterialien	3100.100
5'000	2'698	Reinigungsmaterialien	3101.001
2'000	1'828	Treibstoffe	3101.006
		Publikationen und Werbung	3102.102
1'000	757	Abonnemente und Beiträge	3103.301
310'000	293'522	Arzneimittel und andere Medizinprodukte	3106.020
	7'507	Anschaffung von Mobilien	3110.100
		Anschaffung von Maschinen	3110.200
55'000	73'574	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
4'200	638	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
26'860	14'548	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'000	918	Steuern und Beiträge	3120.004
51'000	52'004	Dienstleistungen Dritter	3130.000
7'600	3'452	Kosten für Telekommunikation	3130.001
11'000	8'570	Posttaxen	3130.002
3'400		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'100	3'081	Versicherungen	3134.000
47'500	94'498	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
17'000	18'172	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
7'580	11'798	Fahrzeugunterhalt	3151.500
6'500	4'916	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
175'210	172'735	Räume, Mieten	3160.100
23'000	26'321	Reisespesen	3170.100
	3'061	Debitorenverluste	3181.000
1'500	1'234	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
1'220	1'244	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'681'090	1'185'582	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	15'901	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
5'800	1'838	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
145'860	147'840	Rückerstattung der mobilitätsbedingten Kosten durch die Gemeinden	4612.008
1'788'120	1'546'309	Vergütung der Pflegekosten durch die Gemeinden	4612.009

Kantonsarztamt

3608

Erfolgsrechnung

SMED

5'529'930	4'494'876	Aufwand
2'125'500	1'056'336	Ertrag
-3'404'430	-3'438'540	Saldo

9'000	7'470	Kommissionen	3000.200
2'153'270	2'089'402	Gehälter des Personals	3010.100
121'000	95'708	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
18'610	22'963	Sozialzulagen	3040.300
194'880	200'518	Sozialversicherungsbeiträge	305
290'350	283'390	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'340	3'381	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3090.000	Frais de formation	7'020	
3100.100	Fournitures de bureau	6'390	
3101.001	Matériel de nettoyage	346	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4'484	
3103.300	Livres	765	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'853	
3106.014	Produits médicaux	37'278	
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux	67	
3106.021	Vaccins	537'545	
3106.117	Achats de matériel sanitaire	104'884	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1'839	
3111.500	Achats de véhicules	4'808	
312	Chauffage, éclairage, eau	3'051	
3130.000	Prestations de service par des tiers	185'513	
3130.001	Frais de télécommunications	346	
3130.002	Taxes postales	3'062	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	92'941	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1'768	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	50'286	
3160.100	Locations de locaux	223'840	
3170.100	Déplacements	43'153	
3181.000	Pertes sur créances	601	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	245	
3199.002	Frais de protection de la population	158'992	
3636.000	Subventions cantonales	66'814	
3636.129	Subventions cantonales aux institutions de promotion de la santé et de prévention	216'000	
3636.132	Subventions cantonales pour la promotion de la santé et la prévention dans les écoles	96'658	
4210.000	Emoluments		16'280
4230.001	Taxes d'inscription		3'120
4240.117	Honoraires pour prestations médicales		14'801
4250.116	Ventes de médicaments		62'710
4250.117	Ventes de matériel sanitaire		321'354
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		37'980
4260.004	Récupérations de traitements		43'377
4260.014	Récupérations de frais		635'795
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		10
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		5'000
4612.010	Récupérations d'honoraires		255'373
4637.000	Participations de tiers		8'000

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Gesundheit und Soziales

7'000	12'703	Ausbildungskosten	3090.000
9'000	5'433	Büromaterialien	3100.100
700	439	Reinigungsmaterialien	3101.001
5'000	2'828	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'200	1'237	Bücher	3103.300
4'000	3'611	Abonnemente und Beiträge	3103.301
56'000	53'753	Medikamente	3106.014
1'000	160	Arzneimittel und andere Medizinprodukte	3106.020
450'000	493'525	Impfstoffe	3106.021
800'000		Sanitätsmaterialkäufe	3106.117
	4'350	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	989	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
5'000		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
7'090	5'365	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
316'400	180'114	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'100	392	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'500	2'906	Posttaxen	3130.002
	281'621	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'800	1'809	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
50'000	40'882	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
254'690	153'619	Räume, Mieten	3160.100
38'000	40'074	Reisespesen	3170.100
	0	Debitorenverluste	3181.000
500	585	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
162'000	134'942	Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
59'000	64'110	Kantonsbeiträge	3636.000
396'500	196'000	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention	3636.129
107'000	110'599	Kantonsbeiträge für die Gesundheitsförderung und Prävention an den Schulen	3636.132
40'000	17'330	Gebühren	4210.000
2'000	2'960	Einschreibengebühren	4230.001
28'000	22'798	Honorare für medizinische Leistungen	4240.117
68'000	64'027	Medikamentenverkauf	4250.116
1'000'000		Sanitätsmaterialverkäufe	4250.117
	618	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
66'000	47'373	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
661'000	654'047	Kostenrückerstattungen	4260.014
	8'675	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
500	55	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
5'000	29'925	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
255'000	208'529	Rückerstattung von Honoraren	4612.010
		Beteiligungen Dritter	4637.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3619	RFSM EMS "Les Camélias"		
EMSC	Compte de résultats		
Charges		2'656'782	
Revenus			2'675'413
Solde			18'631
3010.103	Traitements du personnel médical et soignant	1'603'467	
3040.300	Allocations sociales	27'255	
305	Contributions aux assurances sociales	146'986	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	174'850	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'647	
3090.000	Frais de formation	8'828	
3106.015	Produits pharmaceutiques	11'538	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	482	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	86'025	
3116.000	Achats de matériel et d'appareils médicaux	994	
3130.000	Prestations de service par des tiers	573'741	
3132.040	Prestations médicales par des tiers	3'000	
3134.000	Assurances	1'300	
3170.100	Déplacements	5'624	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	10'044	
4221.101	Prestations médicales et techniques		1'968'402
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		8'904
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		10'120
4309.200	Pensions		585'095
4612.000	Part des communes		102'893
3645	Service de la prévoyance sociale		
SOCI	Compte de résultats		
Charges		288'031'569	
Revenus			156'100'376
Solde		-131'931'193	
3000.200	Commissions	2'890	
3010.100	Traitements du personnel	1'924'543	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	58'056	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	16'154	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		
3040.300	Allocations sociales	35'154	
3049.400	Primes de fidélité		
305	Contributions aux assurances sociales	183'583	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	275'724	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'241	
3090.000	Frais de formation	2'500	

		FNPG Pflegeheim "Les Camélias"	3619
		Erfolgsrechnung	EMSC
2'103'440	2'557'825	Aufwand	
2'103'440	2'576'396	Ertrag	
	18'571	Saldo	
1'164'120	1'522'236	Gehälter der Ärzte und des Pflegepersonals	3010.103
14'610	25'456	Sozialzulagen	3040.300
102'750	142'292	Sozialversicherungsbeiträge	305
120'710	165'458	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'830	2'537	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
7'000	14'087	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	6'830	Pharmazeutische Produkte	3106.015
8'000	2'182	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
86'000	89'256	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
5'000	8'598	Anschaffung von medizinischen Materialien und Geräten	3116.000
563'120	558'839	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	3'000	Medizinische Fremdleistungen	3132.040
1'300	1'300	Versicherungen	3134.000
5'000	5'711	Reisespesen	3170.100
11'000	10'044	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
1'423'540	1'893'179	Ärztliche und technische Leistungen	4221.101
2'000	2'504	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	9'486	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
7'900	15'851	Verschiedene Betriebserträge	4309.000
573'000	560'414	Kostgelder	4309.200
97'000	94'962	Anteil der Gemeinden	4612.000
		Sozialvorsorgeamt	3645
		Erfolgsrechnung	SOCI
286'047'460	274'966'986	Aufwand	
159'675'600	148'546'690	Ertrag	
-126'371'860	-126'420'296	Saldo	
2'000		Kommissionen	3000.200
1'993'200	1'832'955	Gehälter des Personals	3010.100
61'920	51'095	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
	48'875	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
34'520	36'330	Sozialzulagen	3040.300
610	600	Treueprämien	3049.400
184'640	174'599	Sozialversicherungsbeiträge	305
288'910	264'661	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'270	3'090	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	405	Ausbildungskosten	3090.000

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	651	
3100.100 Fournitures de bureau	6'002	
3102.101 Imprimés, formules et reliures	7'250	
3103.301 Abonnements et cotisations	1'549	
3110.100 Achats de mobilier	1'200	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'396	
3130.000 Prestations de service par des tiers	476'851	
3130.001 Frais de télécommunications	180	
3130.002 Taxes postales	3'080	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	33'453	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	39'203	
3170.005 Frais de réceptions	1'038	
3170.100 Déplacements	4'995	
3181.000 Pertes sur créances	424	
3510.007 Versements aux fonds liés à la taxe sociale	220'000	
3511.007 Versements aux provisions		
3636.000 Subventions cantonales	746'074	
3636.007 Subventions individuelles pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées	108'826'589	
3636.010 Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	21'736'748	
3636.011 Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation hors du canton	7'714'548	
3636.012 Subventions cantonales pour les familles d'accueil professionnelles	139'430	
3636.013 Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions du canton	119'156'858	
3636.014 Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions hors du canton	13'866'505	
3636.016 Subventions cantonales pour les personnes handicapées mineures dans les institutions médico-thérapeutiques du canton	3'598'769	
3636.700 Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur de tiers	6'033'377	
3706.039 Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	2'882'746	
3920.002 Charges d'immeubles imputées	30'810	
4260.010 Récupérations de subventions		592'968
4260.030 Recettes administratives diverses		
4409.000 Intérêts de retard		
4510.007 Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale		152'890
4511.007 Prélèvements sur provisions		1'181'250
4632.010 Part des communes à l'excédent des dépenses d'exploitation des institutions pour personnes handicapées ou inadaptées		91'207'316
4632.011 Part des communes aux subventions pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées		59'863'206
4700.039 Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton		2'882'746
4980.002 Répartition du produit de la taxe sociale		220'000

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Gesundheit und Soziales

1'000	594	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
7'000	6'531	Büromaterialien	3100.100
8'000	4'768	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'000	2'023	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'200		Anschaffung von Mobilien	3110.100
3'500	3'425	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
477'000	464'410	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	332	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'500	3'323	Posttaxen	3130.002
25'000	323'307	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
60'300	45'203	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'000	3'699	Empfänge, Kosten	3170.005
5'000	5'305	Reisespesen	3170.100
	8'993	Debitorenverluste	3181.000
220'000	220'000	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	3510.007
	4'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
845'000	719'141	Kantonsbeiträge	3636.000
106'200'000	101'300'810	Individualbeiträge für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	3636.007
23'276'000	22'207'720	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	3636.010
6'161'000	6'195'031	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen ausserhalb des Kantons	3636.011
187'000	109'676	Kantonsbeiträge für professionelle Pflegefamilien	3636.012
121'290'000	117'491'136	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen im Kanton	3636.013
12'241'000	13'090'011	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen ausserhalb des Kantons	3636.014
3'575'000	3'534'571	Kantonsbeiträge für minderjährige Behinderte in medizinisch-therapeutischen Einrichtungen im Kanton	3636.016
6'000'000		Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten Dritter	3636.700
2'854'000	2'787'006	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	3706.039
26'890	27'363	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
600'000	576'459	Rückerstattung von Beiträgen	4260.010
100		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	28	Verzugszinsen	4409.000
220'000	97'475	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4510.007
6'000'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
91'371'500	89'195'742	Anteil der Gemeinden am Betriebskostenüberschuss der Heime für Behinderte oder Schwererziehbare	4632.010
58'410'000	55'669'980	Anteil der Gemeinden an den Individualbeiträgen für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	4632.011
2'854'000	2'787'006	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	4700.039
220'000	220'000	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4980.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3650	Service de l'action sociale		
AISO	Compte de résultats		
	Charges	150'857'091	
	Revenus		106'695'472
	Solde	-44'161'619	
3000.200	Commissions	885	
3010.100	Traitements du personnel	2'394'851	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	304'901	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	262'241	
3040.300	Allocations sociales	22'317	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	2'394	
305	Contributions aux assurances sociales	244'570	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	360'975	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'258	
3090.000	Frais de formation	3'175	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'030	
3100.100	Fournitures de bureau	21'629	
3103.301	Abonnements et cotisations	43'181	
3110.100	Achats de mobilier	1'200	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2'786	
312	Chauffage, éclairage, eau	10'966	
3120.004	Impôts et contributions	504	
3130.000	Prestations de service par des tiers	179'286	
3130.001	Frais de télécommunications	1'303	
3130.002	Taxes postales	31'233	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	-13'671	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	1'077	
3134.000	Assurances	9'658	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	101'187	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	109'871	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	16'956	
3160.100	Locations de locaux	271'339	
3170.100	Déplacements	18'585	
3300.001	Amortissements des immeubles	740'646	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	4'574'054	
3600.201	Remboursements à la Confédération	128'324	
3631.000	Part aux frais de conférences	159'854	
3632.006	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Fribourgeois domiciliés dans le canton	4'436'748	
3632.012	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Confédérés domiciliés dans le canton	4'423'901	
3632.013	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des étrangers domiciliés dans le canton	5'155'993	
3632.019	Subventions cantonales aux communes pour les mesures d'insertion sociale	656'515	
3636.000	Subventions cantonales	3'002'000	

		Kantonales Sozialamt	3650
		Erfolgsrechnung	AISO
135'487'600	126'623'239	Aufwand	
89'586'770	76'982'014	Ertrag	
-45'900'830	-49'641'225	Saldo	
3'000	558	Kommissionen	3000.200
2'266'630	2'199'967	Gehälter des Personals	3010.100
200'000	386'061	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	831	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
186'000	228'585	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
20'250	26'721	Sozialzulagen	3040.300
4'780		Dienstaltersgeschenke	3049.500
204'650	233'853	Sozialversicherungsbeiträge	305
323'630	331'473	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'640	4'147	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
8'000	5'421	Ausbildungskosten	3090.000
2'000	1'551	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
20'000	19'418	Büromaterialien	3100.100
37'000	40'210	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'200	1'600	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	37'162	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
15'320	9'835	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
500	504	Steuern und Beiträge	3120.004
200'000	179'217	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	1'534	Kosten für Telekommunikation	3130.001
28'000	35'131	Posttaxen	3130.002
	-403	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'000	3'000	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
8'120	8'252	Versicherungen	3134.000
210'000	199'541	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
110'000	109'778	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
100'740	47'517	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
293'360	264'713	Räume, Mieten	3160.100
26'000	19'394	Reisespesen	3170.100
407'290	459'894	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
2'390'000	16'595'959	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
128'330	128'324	Rückerstattungen an den Bund	3600.201
150'000	146'700	Konferenzkostenanteil	3631.000
5'605'000	4'571'830	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Freiburger	3632.006
4'540'000	4'254'410	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger	3632.012
5'704'000	5'030'768	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Ausländer	3632.013
795'000	732'546	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Massnahmen zur sozialen Eingliederung	3632.019
3'002'000	2'802'000	Kantonsbeiträge	3636.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3636.122	Subventions cantonales par le fonds de l'action sociale	445'539	
3636.135	Subventions cantonales par le fonds de prévention et de lutte contre le jeu excessif	268'719	
3636.206	Subventions cantonales pour l'intégration des personnes admises à titre provisoire	13'559'373	
3636.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur de tiers		
3637.201	Avances de pensions alimentaires	7'619'107	
3637.208	Aide sociale des demandeurs d'asile et des réfugiés	99'506'149	
3637.217	Aide aux victimes d'infractions	1'728'467	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	42'014	
4130.050	Part des loteries pour la prévention et la lutte contre le jeu excessif		237'137
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		47'234
4260.014	Récupérations de frais		3'000
4260.020	Récupérations de secours d'aide sociale pour des Confédérés domiciliés dans le canton		13'504
4260.030	Recettes administratives diverses		
4260.201	Récupérations de pensions alimentaires		3'149'061
4470.000	Locations		275'523
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		8'151'532
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		297'036
4511.007	Prélèvements sur provisions		400'000
4610.018	Part de la Confédération aux frais administratifs		543'242
4610.020	Récupérations de secours d'aide sociale pour des demandeurs d'asile et les réfugiés		73'120'216
4610.024	Part de la Confédération aux frais des mesures d'intégration des personnes admises à titre provisoire		15'833'050
4612.000	Part des communes		1'182'960
4612.016	Part des communes aux frais de l'aide aux victimes d'infractions		707'080
4612.019	Part des communes aux frais des mesures d'insertion sociale		10'000
4632.004	Part des communes aux pensions alimentaires non récupérées		2'224'898
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		500'000
Compte des investissements			
	Dépenses	297'036	
	Recettes		
	Solde	-297'036	
5040.000	Construction d'immeubles	297'036	
5040.002	Aménagement d'immeubles		

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Gesundheit und Soziales

500'000	341'134	Kantonsbeiträge über den Sozialfonds	3636.122
250'000	159'765	Kantonsbeiträge über den Fonds für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	3636.135
5'930'000	6'416'482	Kantonsbeiträge für die Integration vorläufig Aufgenommener	3636.206
	27'594	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten Dritter	3636.700
8'000'000	7'602'397	Alimentenvorschüsse	3637.201
92'050'000	70'908'936	Sozialhilfe für Asylbewerber und Flüchtlinge	3637.208
1'720'000	2'011'617	Hilfe an Opfer von Straftaten	3637.217
36'660	37'313	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
200'000	218'970	Anteil der Lotterien für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	4130.050
	2'599	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000	522	Kostenrückerstattungen	4260.014
	-35'035	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger	4260.020
500		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'200'000	3'106'323	Rückerstattung von Alimenten	4260.201
270'070	270'000	Mietzinse	4470.000
1'550'000	1'649'545	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
450'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
180'000	1'102'501	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	4610.018
72'520'200	54'971'913	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für Asylbewerber und Flüchtlinge	4610.020
6'420'000	11'135'039	Anteil des Bundes an den Kosten der Massnahmen zur Integration vorläufig Aufgenommener	4610.024
1'286'000	1'088'420	Anteil der Gemeinden	4612.000
584'000	751'835	Anteil der Gemeinden an den Kosten für die Hilfe an Opfer von Straftaten	4612.016
25'000		Anteil der Gemeinden an den Kosten der Massnahmen zur sozialen Eingliederung	4612.019
2'400'000	2'219'382	Anteil der Gemeinden an den nicht rückerstatteten Alimenten	4632.004
500'000	500'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001

Investitionsrechnung

458'489

Ausgaben

Einnahmen

-458'489

Saldo

358'489

Bau von Gebäuden

5040.000

100'000

Ausbau von Gebäuden

5040.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3655	Assurances sociales		
ECAS	Compte de résultats		
	Charges	390'508'971	
	Revenus		182'315'640
	Solde	-208'193'331	
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
	Revenus / Recettes		1'718'599
	Solde		1'718'599
3130.042	Gestion de l'assurance maladie	2'465'294	
3130.043	Gestion des prestations complémentaires AVS	3'014'112	
3130.044	Gestion des prestations complémentaires AI	2'009'408	
3130.045	Gestion des allocations cantonales de maternité	283'288	
3130.046	Frais de répartition des charges	113'744	
3130.103	Gestion des allocations familiales cantonales des personnes de condition modeste	282'612	
3130.104	Gestion des prestations complémentaires pour familles	45'067	
3633.002	Part du canton au financement des allocations familiales fédérales agricoles	1'185'604	
3637.001	Subventions cantonales pour l'assurance maladie	194'701'402	
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers		
3637.209	Prestations complémentaires AVS	95'499'136	
3637.210	Prestations complémentaires AI	72'999'230	
3637.211	Allocations cantonales de maternité	1'733'683	
3637.212	Allocations familiales cantonales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste	3'568'213	
3637.216	Financement du contentieux de l'assurance maladie	12'608'177	
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4630.025	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AVS		33'542'357
4630.026	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AI		30'505'962
4630.036	Subventions fédérales pour la réduction de cotisations dans l'assurance maladie		113'050'079
4630.043	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AVS		1'139'325
4630.044	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AI		661'425
4632.018	Part des communes au financement des allocations familiales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste		1'697'893
4830.000	Revenus divers extraordinaires		1'718'599

Sozialversicherungen			3655
Erfolgsrechnung			ECAS
390'660'140	378'069'358	Aufwand	
175'985'400	172'390'686	Ertrag	
-214'674'740	-205'678'672	Saldo	
	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
		Ertrag / Einnahmen	
		Saldo	
2'762'000	2'509'080	Verwaltung Krankenversicherung	3130.042
3'300'000	3'000'066	Verwaltung AHV-Ergänzungsleistungen	3130.043
2'200'000	2'000'044	Verwaltung IV-Ergänzungsleistungen	3130.044
341'250	289'169	Verwaltung kantonale Mutterschaftsbeiträge	3130.045
120'000	104'999	Kosten Lastenverteilung	3130.046
337'780	287'331	Verwaltung der kantonalen Familienzulagen der Personen in bescheidenen Verhältnissen	3130.103
	30'805	Verwaltung der Ergänzungsleistungen für Familien	3130.104
1'223'810	1'222'808	Kantonsanteil an der Finanzierung der eidgenössischen Familienzulagen in der Landwirtschaft	3633.002
192'072'800	184'593'883	Kantonsbeiträge für die Krankenversicherung	3637.001
	773	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100
95'982'500	93'382'023	AHV-Ergänzungsleistungen	3637.209
71'808'000	72'792'427	IV-Ergänzungsleistungen	3637.210
2'112'000	1'628'850	Kantonale Mutterschaftsbeiträge	3637.211
4'100'000	3'078'455	Kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	3637.212
14'300'000	13'148'645	Finanzierung der Zahlungsausstände in der Krankenversicherung	3637.216
	773	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
32'130'000	32'288'425	Bundesbeiträge für die AHV-Ergänzungsleistungen	4630.025
29'532'700	29'979'481	Bundesbeiträge für die IV-Ergänzungsleistungen	4630.026
110'339'800	106'289'547	Bundesbeiträge zur Verbilligung der Prämien in der Krankenversicherung	4630.036
1'130'000	1'130'685	Bundesbeiträge für die Verwaltung der AHV-Ergänzungsleistungen	4630.043
635'000	650'355	Bundesbeiträge für die Verwaltung der IV-Ergänzungsleistungen	4630.044
2'217'900	2'051'420	Anteil der Gemeinden an der Finanzierung der kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	4632.018
		Ausserordentliche verschiedene Erträge	4830.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3665	Service de l'enfance et de la jeunesse		
OCMF	Compte de résultats		
	Charges	35'092'680	
	Revenus		16'826'345
	Solde	-18'266'335	
3000.200	Commissions	1'637	
3010.100	Traitements du personnel	7'204'474	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	154'073	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	97'071	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		
3040.300	Allocations sociales	86'988	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	1'975	
305	Contributions aux assurances sociales	679'023	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	782'235	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11'962	
3090.000	Frais de formation	42'468	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'574	
3100.100	Fournitures de bureau	26'951	
3101.001	Matériel de nettoyage	4'979	
3103.301	Abonnements et cotisations	7'621	
3110.100	Achats de mobilier	1'350	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	14'695	
312	Chauffage, éclairage, eau	57'451	
3120.004	Impôts et contributions	1'033	
3130.000	Prestations de service par des tiers	146'001	
3130.001	Frais de télécommunications	9'715	
3130.002	Taxes postales	11'161	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	39'342	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	5'573	
3160.100	Locations de locaux	403'409	
3170.100	Déplacements	122'570	
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	4'980'000	
3632.117	Subventions cantonales aux communes pour les places d'accueil extrafamilial	2'334'516	
3636.117	Subventions cantonales aux tiers pour les places d'accueil extrafamilial	12'026'857	
3636.200	Subventions cantonales	1'410'356	
3636.204	Surveillance des placements	172'418	
3637.032	Subventions cantonales pour la formation du personnel des structures de la petite enfance et des familles d'accueil	69'363	
3637.214	Protection des mineurs	69'524	
3637.215	Placement d'enfants en âge préscolaire	5'623	
3702.012	Contributions des employeurs aux communes pour l'accueil extrafamilial	595'895	
3706.010	Contributions des employeurs aux tiers pour l'accueil extrafamilial	3'509'796	

		Jugendamt	3665
		Erfolgsrechnung	OCMF
32'541'060	32'419'547	Aufwand	
13'915'000	14'805'751	Ertrag	
-18'626'060	-17'613'796	Saldo	
4'000	1'627	Kommissionen	3000.200
7'301'560	6'759'812	Gehälter des Personals	3010.100
17'000	11'435	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	40'615	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
	817	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
87'580	94'899	Sozialzulagen	3040.300
4'170	2'018	Dienstaltersgeschenke	3049.500
675'100	626'887	Sozialversicherungsbeiträge	305
805'390	717'355	Pensionskassenbeiträge	3051.000
11'960	11'025	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
33'000	33'026	Ausbildungskosten	3090.000
4'500	4'926	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
30'000	24'737	Büromaterialien	3100.100
5'500	3'699	Reinigungsmaterialien	3101.001
7'000	6'820	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'350	7'900	Anschaffung von Mobilien	3110.100
880		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
15'000		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
101'700	35'624	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000	879	Steuern und Beiträge	3120.004
98'400	91'560	Dienstleistungen Dritter	3130.000
15'000	3'418	Kosten für Telekommunikation	3130.001
13'000	5'303	Posttaxen	3130.002
40'000	65'979	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
7'500	6'223	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
388'470	385'549	Räume, Mieten	3160.100
147'000	109'904	Reisespesen	3170.100
4'980'000	4'980'000	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	3510.007
1'689'000	1'610'224	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die familienergänzenden Betreuungsplätze	3632.117
10'774'000	11'368'193	Kantonsbeiträge an Dritte für die familienergänzenden Betreuungsplätze	3636.117
1'415'000	1'292'528	Kantonsbeiträge	3636.200
190'000	155'650	Aufsicht über die Pflegeplätze	3636.204
69'000	68'097	Kant. Subv. für die Ausbildung des Personals der Einrichtungen zur Betreuung von Kindern im Vorschulalter und der Pflegefamilien	3637.032
70'000	36'000	Jugendschutz	3637.214
6'000	5'931	Unterbringung von Kindern im Vorschulalter	3637.215
530'000	566'110	Arbeitgeberbeiträge an die Gemeinden für die familienergänzende Tagesbetreuung	3702.012
3'002'000	3'284'777	Arbeitgeberbeiträge an Dritte für die familienergänzende Tagesbetreuung	3706.010

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4210.000	Emoluments	58'871
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	28'042
4260.011	Contributions de tiers	1'915
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	13'180
4260.030	Recettes administratives diverses	37'380
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	492'224
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale	6'727'242
4511.007	Prélèvements sur provisions	54'500
4630.000	Subventions fédérales	750'000
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	
4632.000	Participations communales	
4705.010	Contribution des employeurs aux places d'accueil extrafamilial	3'682'991
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	4'980'000

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Gesundheit und Soziales

60'000	35'687	Gebühren	4210.000
	7'063	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	250	Beiträge Dritter	4260.011
	39'802	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
23'000	32'483	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
70'000	330'388	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
4'980'000	5'818'066	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4510.007
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
	3'000	Bundesbeiträge	4630.000
	2'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
270'000		Gemeindebeteiligungen	4632.000
3'532'000	3'557'012	Beitrag der Arbeitgeber an die ausserschulischen Betreuungsplätze	4705.010
4'980'000	4'980'000	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4980.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
37	Direction des finances		
	Compte de résultats	Charges	250'617'084
		Revenus	2'329'405'177
		Solde	2'078'788'093
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	
		Revenus / Recettes	
		Solde	
	Compte des investissements	Dépenses	2'663'996
		Recettes	3'779'961
		Solde	1'115'965
3700	Secrétariat général		
FINS	Compte de résultats		
		Charges	1'697'484
		Revenus	321
		Solde	-1'697'163
3010.100	Traitements du personnel	1'134'558	
3040.300	Allocations sociales	15'004	
305	Contributions aux assurances sociales	102'037	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	160'330	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'672	
3090.000	Frais de formation	1'000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	12'722	
3100.100	Fournitures de bureau	3'807	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'520	
3110.100	Achats de mobilier		
3130.000	Prestations de service par des tiers	3'384	
3130.001	Frais de télécommunications	1'215	
3130.002	Taxes postales	1'550	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	27'683	
3170.005	Frais de réceptions	3'598	
3170.100	Déplacements	1'314	
3631.000	Part aux frais de conférences	27'114	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	196'975	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		321
4260.004	Récupérations de traitements		
3705	Administration des finances		
TRES	Compte de résultats		
		Charges	8'862'684
		Revenus	783'751'381
		Solde	774'888'697
3000.200	Commissions		

Finanzdirektion			37
204'757'740	664'288'003	Erfolgsrechnung	Aufwand
2'214'713'310	2'679'164'011		Ertrag
2'009'955'570	2'014'876'008		Saldo
	50'000'000	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
			Ertrag / Einnahmen
	-50'000'000		Saldo
7'700'000	15'257'997	Investitionsrechnung	Ausgaben
3'138'000	8'479'961		Einnahmen
-4'562'000	-6'778'036		Saldo
Generalsekretariat			3700
		Erfolgsrechnung	FINS
1'706'510	1'646'289		Aufwand
1'000	300		Ertrag
-1'705'510	-1'645'989		Saldo
1'113'650	1'073'576	Gehälter des Personals	3010.100
16'560	16'710	Sozialzulagen	3040.300
102'670	98'924	Sozialversicherungsbeiträge	305
168'820	159'703	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'690	1'614	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	680	Ausbildungskosten	3090.000
20'000	8'486	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
5'000	3'741	Büromaterialien	3100.100
2'500	3'175	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	26'911	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'000	2'069	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'309	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'500	1'751	Posttaxen	3130.002
30'000	16'374	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
4'500	2'860	Empfänge, Kosten	3170.005
2'000	832	Reisespesen	3170.100
33'500	29'728	Konferenzkostenanteil	3631.000
197'120	197'845	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000	300	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
Finanzverwaltung			3705
		Erfolgsrechnung	TRES
8'591'190	83'092'570		Aufwand
760'739'600	831'369'824		Ertrag
752'148'410	748'277'254		Saldo
1'000		Kommissionen	3000.200

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.100 Traitements du personnel	3'393'392	
3010.240 Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	188'852	
3040.300 Allocations sociales	37'418	
3049.500 Gratifications d'ancienneté		
305 Contributions aux assurances sociales	311'851	
3051.000 Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	426'688	
3053.100 Contributions à l'assurance accidents	5'212	
3090.000 Frais de formation	2'824	
3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	600	
3100.100 Fournitures de bureau	12'337	
3102.101 Imprimés, formules et reliures		
3102.102 Publications et publicité	4'668	
3103.301 Abonnements et cotisations	1'653	
3110.100 Achats de mobilier		
3110.301 Achats de matériel et d'appareils		
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000 Prestations de service par des tiers	87'479	
3130.001 Frais de télécommunications	555	
3130.002 Taxes postales	90'031	
3130.047 Frais bancaires	82'452	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	29'293	
3134.000 Assurances	1'029	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	576'967	
3170.100 Déplacements	3'938	
3181.000 Pertes sur créances	71'146	
3400.001 Intérêts des redevances envers les communes	55'904	
3400.004 Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale	317	
3401.000 Intérêts des dettes à court terme	403'392	
3409.000 Intérêts des dépôts des fonds	266'172	
3511.008 Versements aux provisions à long terme		
3600.200 Part de la Confédération aux redevances hydrauliques	44'840	
3621.400 Contribution au fonds de compensation des cas de rigueur	2'298'209	
3920.002 Charges d'immeubles imputées	465'466	
4033.000 Impôts sur les chiens		2'398'005
4110.001 Répartition supplémentaire du bénéfice de la Banque Nationale Suisse		
4120.000 Concessions		7'532'524
4240.000 Prestations de service pour des tiers		7'000
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		19'514
4260.004 Récupérations de traitements		3'100
4260.030 Recettes administratives diverses		137'859
4400.000 Intérêts des liquidités		5'659
4401.002 Intérêts des redevances communales		277'838
4402.000 Intérêts des placements à court terme		1'309'444
4407.000 Intérêts des placements à long terme		2'938'365
4409.000 Intérêts de retard		548
4420.001 Dividendes		108'930
4450.002 Intérêts des prêts au Groupe E SA		1'600'000
4450.003 Intérêts des prêts à l'hôpital fribourgeois		2'239'596

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Finanzdirektion

3'621'160	3'257'560	Gehälter des Personals	3010.100
150'620	12'874	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
40'390	43'448	Sozialzulagen	3040.300
12'230		Dienstaltersgeschenke	3049.500
335'300	300'916	Sozialversicherungsbeiträge	305
474'510	408'400	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'760	5'103	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	2'160	Ausbildungskosten	3090.000
500	360	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	13'513	Büromaterialien	3100.100
400	139	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
8'000	5'425	Publikationen und Werbung	3102.102
1'800	1'346	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	2'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	4'917	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
5'000	1'619	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
100'000	85'808	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	1'436	Kosten für Telekommunikation	3130.001
105'000	101'138	Posttaxen	3130.002
70'000	74'979	Bankspesen	3130.047
15'000	20'686	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'500	1'029	Versicherungen	3134.000
565'000	528'685	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'000	3'303	Reisespesen	3170.100
50'000	38'208	Debitorenverluste	3181.000
5'000		Kontokorrentzinsen an die Gemeinden	3400.001
		Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit	3400.004
		Zinsen auf kurzfristigen Schulden	3401.000
175'000	152'132	Fondszinsen	3409.000
	75'000'000	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008
60'000	68'418	Anteil des Bundes am Wasserzins	3600.200
2'298'000	2'489'726	Beitrag an den Härteausgleichsfonds	3621.400
465'520	467'243	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
2'250'000	2'317'790	Hundesteuer	4033.000
	149'864'905	Zusätzliche Gewinnausschüttung der Schweizer Nationalbank	4110.001
7'550'000	7'639'629	Konzessionen	4120.000
35'000	7'000	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	2'900	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
120'000	121'087	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Zinsen flüssige Mittel	4400.000
172'000	154'611	Kontokorrentzinsen der Gemeinden	4401.002
		Zinsen kurzfristige Anlagen	4402.000
1'200'000	2'750'279	Zinsen langfristige Anlagen	4407.000
100	235	Verzugszinsen	4409.000
469'500	874'870	Dividenden	4420.001
1'600'000	1'600'000	Verzinsung der Darlehen an die Groupe E AG	4450.002
800'000	1'298'889	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital	4450.003

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4450.004	Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale		
4461.000	Part au bénéfice de la Banque cantonale de Fribourg		57'000'000
4463.001	Part au bénéfice du Groupe E SA		22'632'000
4464.003	Dividendes de la Banque Nationale Suisse		
4479.000	Intérêts des constructions militaires		186'241
4511.007	Prélèvements sur provisions		77'184'500
4600.100	Part à l'impôt anticipé		16'832'445
4620.100	Péréquation des ressources - part de la Confédération		293'161'490
4620.200	Compensation des charges socio-démographiques		1'044'649
4620.300	Compensation des charges géo-topographiques		9'475'862
4620.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part de la Confédération		54'912'012
4620.900	Autres mesures liées à la péréquation financière		9'846'800
4621.100	Péréquation des ressources - part des cantons à fort potentiel		195'440'993
4621.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part des cantons		27'456'006
3710	Inspection des finances		
IFEF	Compte de résultats		
	Charges	1'499'255	
	Revenus		30'252
	Solde	-1'469'003	
3010.100	Traitements du personnel	1'055'072	
3040.300	Allocations sociales	15'465	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	97'196	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	142'953	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'622	
3090.000	Frais de formation	6'005	
3100.100	Fournitures de bureau	1'074	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'656	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000	Prestations de service par des tiers	46'580	
3130.001	Frais de télécommunications	48	
3130.002	Taxes postales	13	
3170.100	Déplacements	5'741	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	124'830	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'437
4260.030	Recettes administratives diverses		
4260.098	Récupérations de traitements		9'815

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Finanzdirektion

	632	Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit	4450.004
57'000'000	55'000'000	Anteil am Ertrag der Freiburger Kantonalbank	4461.000
24'000'000	24'012'000	Anteil am Ertrag der Groupe E AG	4463.001
15'000	15'000	Dividenden der Schweizerischen Nationalbank	4464.003
190'000	186'241	Zinsen auf militärischen Bauten	4479.000
50'000'000	29'521'385	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
24'000'000	16'100'852	Anteil an der Verrechnungssteuer	4600.100
293'161'000	257'755'819	Ressourcenausgleich - Anteil Bund	4620.100
1'045'000		Soziodemografischer Lastenausgleich	4620.200
9'476'000	8'865'451	Geografisch-topografischer Lastenausgleich	4620.300
54'912'000	59'488'013	Härteausgleichsfonds - Anteil Bund	4620.400
9'847'000	12'211'016	Übrige Massnahmen des Finanzausgleichs	4620.900
195'441'000	171'837'213	Ressourcenausgleich - Anteil ressourcenstarke Kantone	4621.100
27'456'000	29'744'007	Härteausgleichsfonds - Anteil Kantone	4621.400

Finanzinspektorat

3710

Erfolgsrechnung

IFEF

1'543'210	1'398'598	Aufwand	
13'550	9'060	Ertrag	
-1'529'660	-1'389'538	Saldo	
1'088'790	983'847	Gehälter des Personals	3010.100
14'940	14'760	Sozialzulagen	3040.300
	9'272	Dienstaltersgeschenke	3049.500
100'600	91'777	Sozialversicherungsbeiträge	305
146'800	133'957	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'710	1'566	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
7'000	8'937	Ausbildungskosten	3090.000
2'000	1'808	Büromaterialien	3100.100
1'000	809	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	5'019	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	306	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
50'000	17'074	Dienstleistungen Dritter	3130.000
300	93	Kosten für Telekommunikation	3130.001
150	46	Posttaxen	3130.002
5'000	3'946	Reisespesen	3170.100
124'920	125'381	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
2'000		Dienstleistungen für Dritte	4240.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
50		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
11'500	9'060	Gehaltsrückerstattungen	4260.098

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3725	Service de l'informatique et des télécommunications (Gestion par prestations)		
CIEF	Compte de résultats		
	Charges	73'839'215	
	Revenus		5'248'185
	Solde	-68'591'030	
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel	18'649'625	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	225'102	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	78'675	
3040.300	Allocations sociales	243'476	
3049.400	Primes de fidélité	100	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	9'573	
305	Contributions aux assurances sociales	1'732'776	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'534'160	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	30'102	
3090.000	Frais de formation	242'500	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'052	
3100.100	Fournitures de bureau	8'924	
3101.001	Matériel de nettoyage	9'543	
3101.006	Carburants	1'195	
3101.105	Fournitures d'exploitation	136'626	
3103.301	Abonnements et cotisations	9'902	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	14'787	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	10'299'766	
312	Chauffage, éclairage, eau	154'910	
3120.004	Impôts et contributions	1'948	
3130.000	Prestations de service par des tiers	844'653	
3130.001	Frais de télécommunications	210'709	
3130.002	Taxes postales	2'018	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	27'472'234	
3134.000	Assurances	31'084	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	129'489	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		
3144.003	Frais d'installation des équipements informatiques	99'879	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1'204	
3151.500	Entretien des véhicules	1'685	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	2'709'800	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	7'179'574	
3160.100	Locations de locaux		
3170.005	Frais de réceptions	9'176	
3170.100	Déplacements	20'897	
3300.001	Amortissements des immeubles	265'950	
3300.007	Amortissements des équipements	27'422	
3300.010	Amortissements du câblage informatique	334'701	
3499.000	Escomptes		
3631.000	Part aux frais de conférences	35'897	

			Amt für Informatik und Telekommunikation (leistungsorientierte Führung)	3725
			Erfolgsrechnung	CIEF
73'424'570	65'147'123			Aufwand
3'474'870	4'695'094			Ertrag
-69'949'700	-60'452'029			Saldo
	525	Kommissionen		3000.200
19'518'140	17'618'772	Gehälter des Personals		3010.100
309'230	212'385	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
205'410	74'665	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte		3010.140
206'100	242'941	Sozialzulagen		3040.300
100	100	Treueprämien		3049.400
30'030	12'487	Dienstaltersgeschenke		3049.500
1'794'470	1'641'206	Sozialversicherungsbeiträge		305
2'691'330	2'370'392	Pensionskassenbeiträge		3051.000
31'810	28'551	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
275'000	256'075	Ausbildungskosten		3090.000
1'550	7'696	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
12'000	9'533	Büromaterialien		3100.100
12'000	6'048	Reinigungsmaterialien		3101.001
1'000	1'044	Treibstoffe		3101.006
134'300	143'862	EDV-Material		3101.105
13'780	11'180	Abonnemente und Beiträge		3103.301
	1'261	Anschaffung von Materialien und Apparaten		3110.301
13'000	74'423	Anschaffung von Telefonanlagen		3110.309
7'559'870	3'748'462	Anschaffung von Hardware und Software		3113.000
228'100	166'383	Heizung, Beleuchtung, Wasser		312
3'000	974	Steuern und Beiträge		3120.004
790'000	757'339	Dienstleistungen Dritter		3130.000
258'800	231'912	Kosten für Telekommunikation		3130.001
2'500	3'352	Posttaxen		3130.002
27'118'230	26'938'050	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		3130.049
18'790	19'134	Versicherungen		3134.000
140'000	139'788	Gebäudeunterhalt und -renovierung		3144.000
	-4'630	Ausbau von Mietliegenschaften		3144.001
100'000	28'384	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen		3144.003
5'000	689	Unterhalt von Materialien und Geräten		3150.301
2'000	5'874	Fahrzeugunterhalt		3151.500
3'773'600	3'081'717	Unterhalt von Hardware und Software		3153.000
7'360'350	6'449'459	Benützungskosten für EDV-Anlagen		3158.400
	46'155	Räume, Mieten		3160.100
5'200	4'390	Empfänge, Kosten		3170.005
60'000	18'788	Reisespesen		3170.100
244'900	295'500	Abschreibungen auf Gebäuden		3300.001
27'420	36'562	Abschreibungen auf Anlagen		3300.007
344'200	353'180	Abschreibung der Informatikverkabelung		3300.010
	-34	Skonti		3499.000
56'200	35'103	Konferenzkostenanteil		3631.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3920.002	Charges d'immeubles imputées	77'104	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		4'665'043
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		94'591
4260.007	Récupérations pour du matériel		69'823
4260.014	Récupérations de frais		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		9'259
4260.030	Recettes administratives diverses		400
4910.000	Prestations du Service de l'informatique et de télécommunications		360'000
4910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		49'068
Compte des investissements			
	Dépenses	287'044	
	Recettes		
	Solde	-287'044	
* 5040.002	Aménagement d'immeubles		
* 5040.022	Câblage informatique	287'044	
3730	Service du personnel et d'organisation		
OPER	Compte de résultats		
	Charges	10'543'920	
	Revenus		3'535'260
	Solde	-7'008'660	
3000.200	Commissions	6'325	
3010.100	Traitements du personnel	4'992'870	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	159'702	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	51'814	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	83'008	
3010.340	Traitements du personnel auxiliaire pour les Business Analysts	133'520	
3040.300	Allocations sociales	56'936	
3049.400	Primes de fidélité	240	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	9'192	
305	Contributions aux assurances sociales	468'674	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	676'882	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8'077	
3090.000	Frais de formation	790'027	
3091.000	Frais de recrutement	446'803	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'011	
3100.100	Fournitures de bureau	14'066	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'739	
3110.100	Achats de mobilier	2'250	
3130.000	Prestations de service par des tiers	626'825	
3130.001	Frais de télécommunications	333	
3130.002	Taxes postales	22'389	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	53'574	

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Finanzdirektion

77'160	77'445	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
3'041'470	3'677'361	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	107'952	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
18'000	194'566	Rückerstattungen für Materialien	4260.007
	27'578	Kostenrückerstattungen	4260.014
	17'518	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
5'000	2'715	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
360'000	617'960	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	4910.000
50'400	49'444	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	4910.012
Investitionsrechnung			
300'000	500'504	Ausgaben	
		Einnahmen	
-300'000	-500'504	Saldo	
	233'944	Ausbau von Gebäuden	5040.002 *
300'000	266'560	Informatikverkabelung	5040.022 *
Amt für Personal und Organisation			3730
Erfolgsrechnung			OPER
9'307'160	8'427'518	Aufwand	
3'311'900	3'525'773	Ertrag	
-5'995'260	-4'901'745	Saldo	
9'000	10'760	Kommissionen	3000.200
4'931'520	4'587'065	Gehälter des Personals	3010.100
195'000	84'716	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	16'919	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	15'687	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
		Gehälter Hilfspersonal für die Business Analysten	3010.340
50'310	56'761	Sozialzulagen	3040.300
240	240	Treueprämien	3049.400
24'770		Dienstaltersgeschenke	3049.500
456'940	431'622	Sozialversicherungsbeiträge	305
681'900	617'742	Pensionskassenbeiträge	3051.000
7'970	7'461	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
840'000	838'828	Ausbildungskosten	3090.000
610'000	487'889	Rekrutierungskosten	3091.000
1'000	978	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	13'427	Büromaterialien	3100.100
5'500	4'767	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'250		Anschaffung von Mobilien	3110.100
700'000	511'687	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	615	Kosten für Telekommunikation	3130.001
30'000	21'705	Posttaxen	3130.002
158'000	101'403	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.340	Prestations de service effectuées par des Business Analysts	1'357'510	
3134.000	Assurances		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	281'754	
3170.100	Déplacements	6'949	
3181.000	Pertes sur créances	1	
3400.000	Intérêts des engagements courants		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	287'450	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		1'713'597
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		12'971
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.014	Récupérations de frais		440'332
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		3'277
4260.030	Recettes administratives diverses		864'203
4409.000	Intérêts de retard		
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		30'000
4910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		470'880
3740	Service cantonal des contributions		
SCCF	Compte de résultats		
	Charges	104'909'967	
	Revenus		1'414'710'522
	Solde		1'309'800'555
3010.100	Traitements du personnel	21'849'826	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	9'164	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	30'354	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	28'833	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	414'690	
3040.300	Allocations sociales	270'561	
3049.400	Primes de fidélité	400	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	47'523	
305	Contributions aux assurances sociales	2'017'994	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'781'837	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	35'470	
3090.000	Frais de formation	55'775	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'500	
3100.100	Fournitures de bureau	52'354	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	286'937	
3102.102	Publications et publicité	2'457	
3103.301	Abonnements et cotisations	8'335	
3110.100	Achats de mobilier	3'418	
3110.200	Achats de machines	12'459	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	92'991	
3130.001	Frais de télécommunications	50'620	
3130.002	Taxes postales	1'333'615	
3130.018	Frais de perception	2'994'639	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1'074'574	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Finanzdirektion

		Dienstleistungen von Business Analysten	3130.340
	759	Versicherungen	3134.000
297'850	318'828	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
7'000	4'421	Reisespesen	3170.100
	0	Debitorenverluste	3181.000
	10'400	Zinsen auf laufenden Verpflichtungen	3400.000
281'410	282'838	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'533'000	1'700'144	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	3'915	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
450'000	488'441	Kostenrückerstattungen	4260.014
	20'437	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
840'000	823'176	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	17	Verzugszinsen	4409.000
15'000	15'300	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
473'900	474'344	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	4910.012

Kantonale Steuerverwaltung

3740

Erfolgsrechnung

SCCF

66'155'220	74'367'471	Aufwand	
1'330'045'100	1'415'264'462	Ertrag	
1'263'889'880	1'340'896'991	Saldo	
22'278'630	20'929'649	Gehälter des Personals	3010.100
10'000	7'969	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	16'281	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	19'601	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
483'490		Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
261'540	280'586	Sozialzulagen	3040.300
400	900	Treueprämien	3049.400
121'940	26'240	Dienstaltersgeschenke	3049.500
2'072'360	1'937'781	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'919'790	2'608'956	Pensionskassenbeiträge	3051.000
36'540	34'243	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
63'000	49'418	Ausbildungskosten	3090.000
1'500	750	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
49'000	53'012	Büromaterialien	3100.100
250'000	292'339	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'400	1'397	Publikationen und Werbung	3102.102
7'700	6'371	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'600	17'100	Anschaffung von Mobilien	3110.100
13'500	566	Anschaffung von Maschinen	3110.200
130'000	76'906	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
40'000	36'129	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'270'000	1'149'294	Posttaxen	3130.002
2'900'000	3'234'652	Inkassokosten	3130.018
788'710	1'774'432	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3132.050 Frais de procédure et avis de droit	18'360	
3150.200 Entretien des machines	77'044	
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	1'992	
3151.500 Entretien des véhicules	1'434	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'499'800	
3170.100 Déplacements	22'498	
3180.000 Réévaluations sur créances	5'124'000	
3181.002 Remises d'impôts	60'734	
3181.003 Impôts irrécouvrables	10'866'421	
3300.001 Amortissements des immeubles	210'491	
3300.008 Amortissements des appareils	59'195	
3400.010 Intérêts lors de restitutions d'impôts	5'489'524	
3400.011 Intérêts sur paiements anticipés	-6'889	
3511.007 Versements aux provisions	20'000'000	
3602.101 Remboursements d'impôts étrangers perçus à la source	8'259'341	
3920.002 Charges d'immeubles imputées	2'289'534	
3980.002 Répartition du produit de la taxe sociale	17'480'162	
4000.000 Impôts sur le revenu des personnes physiques		847'792'555
4000.005 Impôts et amendes par suite de procédures en soustraction		3'801'038
4000.007 Amendes		2'481'838
4001.000 Impôts sur la fortune des personnes physiques		78'635'792
4002.000 Impôts à la source		36'878'964
4010.000 Impôts sur le bénéfice des personnes morales		165'912'237
4011.000 Impôts sur le capital des personnes morales		13'864'345
4022.000 Impôts sur les gains immobiliers		57'032'254
4022.001 Impôts sur les bénéfices de liquidation		1'156'966
4022.004 Impôts sur les prestations en capital		25'833'872
4024.000 Impôts sur les successions et donations		10'046'729
4200.002 Taxe sociale		17'480'162
4210.000 Emoluments		2'406'770
4240.000 Prestations de service pour des tiers		155'162
4240.011 Provisions de perception des impôts communaux et paroissiaux		2'964'625
4250.001 Ventes d'imprimés		78'628
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		116'338
4260.014 Récupérations de frais		2'800'964
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		37'689
4260.030 Recettes administratives diverses		209
4260.100 Récupérations des impôts irrécouvrables		1'744'960
4409.000 Intérêts de retard		6'360'391
4600.000 Part à l'impôt fédéral direct des personnes physiques		57'828'730
4600.001 Part à l'impôt fédéral direct des personnes morales		79'299'304
Compte des investissements		
	Dépenses	799'913
	Recettes	
	Solde	-799'913
5040.002 Aménagement d'immeubles	799'913	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Finanzdirektion

20'000	20'029	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
70'000	66'593	Unterhalt der Maschinen	3150.200
2'000	1'647	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
1'400	2'213	Fahrzeugunterhalt	3151.500
1'460'950	1'278'319	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
28'000	17'259	Reisespesen	3170.100
	1'971'000	Wertberichtigungen auf Forderungen	3180.000
120'000	100'846	Steuererlasse	3181.002
11'000'000	12'542'840	Uneinbringliche Steuern	3181.003
210'500	144'999	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
59'200	73'994	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
5'100'000	6'194'893	Zinsvergütungen auf Steuerrückzahlungen	3400.010
100	-58'719	Zinsen auf den Vorauszahlungen	3400.011
		Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
1'700'000	3'034'167	Rückerstattung der pauschalen Steueranrechnung	3602.101
2'279'970	2'289'044	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
10'400'000	14'133'777	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	3980.002
829'000'000	843'841'482	Einkommenssteuern der natürlichen Personen	4000.000
5'500'000	4'984'008	Steuern und Bussen infolge Hinterziehungsverfahren	4000.005
1'970'000	2'420'657	Bussen	4000.007
75'000'000	80'671'226	Vermögenssteuern der natürlichen Personen	4001.000
29'000'000	45'556'186	Quellensteuern	4002.000
151'000'000	158'367'314	Gewinnsteuern der juristischen Personen	4010.000
12'000'000	12'624'394	Kapitalsteuern der juristischen Personen	4011.000
43'000'000	57'613'009	Liegenschaftsgewinnsteuern	4022.000
1'200'000	1'599'215	Steuern auf Liquidationsgewinnen	4022.001
16'000'000	36'901'777	Steuern auf Kapitalabfindungen	4022.004
7'400'000	11'430'443	Erbschafts- und Schenkungssteuer	4024.000
10'400'000	14'133'777	Sozialabgabe	4200.002
2'150'000	2'470'680	Gebühren	4210.000
150'000	151'382	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
3'000'000	2'877'925	Inkassoprovisionen für die Gemeinde- und Pfarreisteuern	4240.011
75'000	77'708	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	36'362	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
2'700'000	3'040'614	Kostenrückerstattungen	4260.014
	17'637	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
100	3'584	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
2'000'000	1'815'690	Rückerstattung von uneinbringlichen Steuern	4260.100
5'050'000	5'832'774	Verzugszinsen	4409.000
54'100'000	55'351'663	Anteil an der direkten Bundessteuer der natürlichen Personen	4600.000
79'350'000	73'444'957	Anteil an der direkten Bundessteuer der juristischen Personen	4600.001

Investitionsrechnung

800'000	999'999	Ausgaben	
		Einnahmen	
-800'000	-999'999	Saldo	
800'000	999'999	Ausbau von Gebäuden	5040.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3760	Service du cadastre et de la géomatique		
SCAD	Compte de résultats		
	Charges	9'366'162	
	Revenus		6'966'911
	Solde	-2'399'251	
3000.200	Commissions	5'799	
3010.100	Traitements du personnel	2'272'862	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	129'810	
3040.300	Allocations sociales	34'920	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	222'122	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	301'200	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'891	
3090.000	Frais de formation	5'150	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	700	
3100.100	Fournitures de bureau	4'693	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'891	
3110.100	Achats de mobilier		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	25'332	
3130.000	Prestations de service par des tiers	66	
3130.001	Frais de télécommunications	1'447	
3130.002	Taxes postales	9'674	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	77'176	
3130.050	Prestations de service liées à la géoinformation	145'719	
3130.051	Mensurations officielles	3'185'879	
3130.052	Cadastrations de bâtiments	2'320'392	
3134.000	Assurances		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	2'739	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	480'684	
3170.100	Déplacements	6'082	
3181.000	Pertes sur créances	4	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	123'932	
4210.000	Emoluments		229'913
4240.014	Part des propriétaires et des communes pour les mensurations officielles		622'858
4240.015	Part des propriétaires pour les cadastrations de bâtiments		4'057'076
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		-16
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		175
4409.000	Intérêts de retard		2'569
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		1'228'980
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		825'356

Amt für Vermessung und Geomatik			3760
Erfolgsrechnung			SCAD
7'458'510	9'140'223	Aufwand	
6'675'000	7'344'931	Ertrag	
-783'510	-1'795'292	Saldo	
10'000	7'634	Kommissionen	3000.200
2'313'430	2'167'995	Gehälter des Personals	3010.100
158'690	160'023	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
33'890	38'333	Sozialzulagen	3040.300
13'580		Dienstaltersgeschenke	3049.500
215'060	215'543	Sozialversicherungsbeiträge	305
296'960	284'463	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'760	3'778	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'000	2'858	Ausbildungskosten	3090.000
500	714	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
4'000	2'968	Büromaterialien	3100.100
5'500	6'072	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	301	Anschaffung von Mobilien	3110.100
40'000	41'755	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'000	1'418	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'565	Kosten für Telekommunikation	3130.001
7'000	5'708	Posttaxen	3130.002
85'000	227'034	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
150'000	158'448	Dienstleistungen in Verbindung mit Geoinformation	3130.050
1'300'000	3'018'431	amtliche Vermessungen	3130.051
2'200'000	2'243'613	Katasteraufnahme von Gebäuden	3130.052
3'000	3'000	Versicherungen	3134.000
2'500	2'220	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
482'490	418'984	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
6'000	6'516	Reisespesen	3170.100
	13	Debitorenverluste	3181.000
120'150	120'836	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
280'000	237'386	Gebühren	4210.000
280'000	328'400	Kostenanteil der Eigentümer und der Gemeinden für die amtlichen Vermessungen	4240.014
4'400'000	4'229'907	Anteil der Eigentümer für die Katasteraufnahme der Gebäude	4240.015
	716	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	2'920	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000	111'695	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'000	2'561	Verzugszinsen	4409.000
1'200'000	1'706'030	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
511'000	725'316	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3765	Registres fonciers		
RFON	Compte de résultats		
Charges		6'381'595	
Revenus			73'393'392
Solde			67'011'797
3000.200	Commissions	56'751	
3010.100	Traitements du personnel	4'376'992	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	155'999	
3040.300	Allocations sociales	47'520	
3049.400	Primes de fidélité	940	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	13'142	
305	Contributions aux assurances sociales	420'564	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	564'602	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7'368	
3090.000	Frais de formation	220	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'661	
3100.100	Fournitures de bureau	57'643	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	41'003	
3102.102	Publications et publicité	98'064	
3103.301	Abonnements et cotisations	14'288	
3110.100	Achats de mobilier	13'014	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	19'008	
3130.001	Frais de télécommunications	2'969	
3130.002	Taxes postales	80'746	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	-28'433	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	217'839	
3160.100	Locations de locaux	130'078	
3170.100	Déplacements	4'221	
3181.000	Pertes sur créances	1'796	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	82'603	
4023.000	Impôts sur les mutations d'immeubles		46'975'210
4023.001	Impôts sur les gages immobiliers		14'777'110
4210.000	Emoluments		10'631'371
4260.027	Récupérations de frais de port		-106
4260.030	Recettes administratives diverses		943'216
4409.000	Intérêts de retard		66'592

Grundbuchämter			3765
Erfolgsrechnung			RFON
6'518'850	6'195'470	Aufwand	
80'354'000	81'190'483	Ertrag	
73'835'150	74'995'013	Saldo	
35'000	40'799	Kommissionen	3000.200
4'459'120	4'220'285	Gehälter des Personals	3010.100
174'450	140'555	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
44'230	52'650	Sozialzulagen	3040.300
820	940	Treueprämien	3049.400
26'760		Dienstaltersgeschenke	3049.500
415'170	405'045	Sozialversicherungsbeiträge	305
553'400	522'057	Pensionskassenbeiträge	3051.000
7'240	7'123	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	867	Ausbildungskosten	3090.000
1'800	1'843	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
57'500	55'799	Büromaterialien	3100.100
37'500	37'602	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
94'000	75'339	Publikationen und Werbung	3102.102
16'400	10'111	Abonnemente und Beiträge	3103.301
15'170	13'503	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	48'812	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
31'870	18'525	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
3'600	3'387	Kosten für Telekommunikation	3130.001
76'500	85'354	Posttaxen	3130.002
40'000	23'104	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	10'000	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
232'100	207'604	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
131'430	129'392	Räume, Mieten	3160.100
4'400	4'039	Reisespesen	3170.100
	1'043	Debitorenverluste	3181.000
58'390	79'693	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
51'500'000	52'366'659	Liegenschaftshandänderungssteuer	4023.000
16'550'000	16'451'371	Grundpfandrechtssteuern	4023.001
11'300'000	11'244'145	Gebühren	4210.000
		Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
907'000	1'040'654	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
97'000	87'654	Verzugszinsen	4409.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3775	Recettes et dépenses générales		
GENE	Compte de résultats		
	Charges	33'516'802	
	Revenus		41'768'950
	Solde		8'252'148
	Dont résultat extraordinaire		
	Charges / Dépenses		
	Revenus / Recettes		
	Solde		
3000.200	Commissions	9'921	
3010.124	Traitements du personnel à engager		
3010.125	Revalorisation des traitements du personnel	113'080	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	715	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	-370'000	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	10'759'560	
3099.005	Culture, loisirs, sports	20'000	
3103.301	Abonnements et cotisations	71'276	
3130.000	Prestations de service par des tiers	235'329	
3130.053	Travaux préparatoires de législation	143'991	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	266'543	
3134.000	Assurances	570'090	
3170.005	Frais de réceptions	195'407	
3170.100	Déplacements		
3180.000	Réévaluations sur créances	1'870'000	
3181.000	Pertes sur créances	-648	
3190.106	Prestations en dommages et intérêts	30'592	
3199.041	Part aux frais d'exploitation du stade Saint-Léonard	221'813	
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	7'080'162	
3510.010	Versements au fonds des taxes de lotos et de loteries	463'570	
3510.015	Versements au fonds de relance		
3511.008	Versements aux provisions à long terme		
3612.003	Contribution versée aux communes en lien avec la nouvelle réforme fiscale des entreprises	9'000'001	
3636.000	Subventions cantonales	42'000	
3636.118	Subventions cantonales pour le développement de la culture	34'650	
3640.400	Amortissements des prêts	-499'998	
3650.400	Amortissements des titres	1'035'028	
3699.100	Redistribution de la part au produit de la taxe CO2	260'151	
3893.000	Attribution au fonds d'infrastructures		
3980.001	Répartition des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	1'963'570	
4100.000	Droits régaliens pour le commerce du sel		34'335
4210.005	Taxes de loteries, lotos		1'963'570
4240.000	Prestations de service pour des tiers		4'956

Allgemeine Einnahmen und Ausgaben			3775
Erfolgsrechnung			GENE
30'052'520	414'872'742	Aufwand	
30'098'290	335'764'085	Ertrag	
45'770	-79'108'657	Saldo	
	50'000'000	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
			Ertrag / Einnahmen
	-50'000'000	Saldo	
10'000		Kommissionen	3000.200
-4'420'000		Gehälter für anzustellendes Personal	3010.124
2'800'000		Erhöhung Personalgehälter	3010.125
2'400'000		Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
1'600'000	1'005'814	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
1'797'870		Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
	302'031'151	Pensionskassenbeiträge	3051.000
12'000'000	11'340'005	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
20'000	20'000	Kultur, Freizeit, Sport	3099.005
58'000	66'558	Abonnemente und Beiträge	3103.301
260'000	203'511	Dienstleistungen Dritter	3130.000
253'500	129'005	Vorbereitende Gesetzgebungsarbeiten	3130.053
300'000	276'091	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
575'000	560'214	Versicherungen	3134.000
219'500	226'268	Empfänge, Kosten	3170.005
	500	Reisespesen	3170.100
	3'200'000	Wertberichtigungen auf Forderungen	3180.000
	45'600	Debitorenverluste	3181.000
30'000	23'355	Schadenersatzleistungen	3190.106
230'000	249'413	Anteil an den Betriebskosten des Stadions Saint-Léonard	3199.041
	3'733'777	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	3510.007
300'000	469'520	Einlagen in den Fonds der Lotto- und Lotteriegebühren	3510.010
	13'330'000	Einlagen in den Konjunkturfonds	3510.015
	10'000'000	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008
9'000'000	11'300'002	Beitrag zugunsten der Gemeinden im Rahmen der neuen Unternehmenssteuerreform	3612.003
70'000	41'000	Kantonsbeiträge	3636.000
34'650	34'650	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	3636.118
	1'800'001	Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
600'000	2'493'711	Abschreibungen auf Wertschriften	3650.400
114'000	323'077	Rückverteilung des Anteils am Ertrag der CO2-Abgabe	3699.100
	50'000'000	Zuweisung an den Infrastrukturfonds	3893.000
1'800'000	1'969'520	Verteilung der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	3980.001
40'000	39'125	Salzregal	4100.000
1'800'000	1'969'520	Gebühren für Lotterien, Lottos	4210.005
58'000	8'940	Dienstleistungen für Dritte	4240.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		272'468
4260.014	Récupérations de frais		37'255
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		
4260.700	Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19		
4410.003	Gains comptables sur titres		41'077
4450.000	Intérêts des prêts		249'387
4450.003	Intérêts des prêts à l'hôpital fribourgeois		823'701
4450.004	Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale		84'125
4450.005	Intérêts des prêts à l'Hôpital intercantonal de la Broye		58'162
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		10'000'000
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		9'254'727
4511.007	Prélèvements sur provisions		10'700'000
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		701'455
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		463'570
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale		7'080'162
Compte des investissements			
	Dépenses	1'577'040	
	Recettes		3'779'961
	Solde		2'202'921
5440.005	Prêts aux collectivités publiques		
5540.000	Achats de titres	1'577'040	
6440.005	Remboursements de prêts octroyés aux collectivités publiques		3'138'340
6450.003	Remboursements de prêts		641'621

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Finanzdirektion

2'050'000		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
275'000	209'300	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	38'857	Kostenrückerstattungen	4260.014
1'475'000		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	0	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	1'000'000	Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4260.700
	7'500	Buchgewinne auf Wertschriften	4410.003
200'000	149'632	Darlehensverzinsung	4450.000
549'000	863'662	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital	4450.003
56'000	88'332	Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit	4450.004
58'000	61'070	Verzinsung der Darlehen an das interkantonale Spital der Broye	4450.005
		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
8'084'290	3'888'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
14'853'000	322'367'386	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
300'000	869'463	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
300'000	469'520	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001
	3'733'777	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4980.002

Investitionsrechnung

6'600'000	13'757'494	Ausgaben
3'138'000	8'479'961	Einnahmen
-3'462'000	-5'277'533	Saldo

	655'611	Darlehen an Gemeinwesen	5440.005
6'600'000	13'101'882	Wertschriftenkäufe	5540.000
3'138'000	3'138'340	Rückzahlung von Darlehen an Gemeinwesen	6440.005
	5'341'621	Rückzahlung von Darlehen	6450.003

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
38	Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement		
	Compte de résultats	Charges	266'335'615
		Revenus	120'235'889
		Solde	-146'099'726
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	
		Revenus / Recettes	3'658'336
		Solde	3'658'336
	Compte des investissements	Dépenses	87'364'341
		Recettes	12'512'785
		Solde	-74'851'556
3800	Secrétariat général		
TPSE	Compte de résultats		
		Charges	4'732'901
		Revenus	501'503
		Solde	-4'231'398
3000.200	Commissions	-2'500	
3010.100	Traitements du personnel	1'901'589	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	488'750	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	21'321	
3040.300	Allocations sociales	16'937	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	9'794	
305	Contributions aux assurances sociales	220'600	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	267'843	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'613	
3090.000	Frais de formation	17'500	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'058	
3100.100	Fournitures de bureau	5'316	
3102.102	Publications et publicité	689	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'705	
3110.100	Achats de mobilier	140	
3110.200	Achats de machines	3'593	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	934	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	-1'935	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'591	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'401'960	
3130.001	Frais de télécommunications	1'095	
3130.002	Taxes postales	2'397	
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit	45'169	
3131.001	Frais d'études pour l'aménagement d'immeubles	73'874	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	30'392	
3170.005	Frais de réceptions	5'088	
3170.100	Déplacements	13'729	
3511.007	Versements aux provisions		

		Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	38
265'174'990	263'907'226	Erfolgsrechnung	Aufwand
117'565'120	116'756'832		Ertrag
-147'609'870	-147'150'394		Saldo
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
			Ertrag / Einnahmen
			Saldo
105'044'980	65'037'556	Investitionsrechnung	Ausgaben
20'231'980	11'865'272		Einnahmen
-84'813'000	-53'172'284		Saldo
		Generalsekretariat	3800
		Erfolgsrechnung	TPSE
4'824'340	6'461'771		Aufwand
550'000	1'032'920		Ertrag
-4'274'340	-5'428'851		Saldo
5'000	4'729	Kommissionen	3000.200
1'926'270	1'806'700	Gehälter des Personals	3010.100
591'000	442'121	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	9'014	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
19'460	18'406	Sozialzulagen	3040.300
13'780		Dienstaltersgeschenke	3049.500
179'210	208'088	Sozialversicherungsbeiträge	305
228'510	234'392	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'690	4'277	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
20'000	24'735	Ausbildungskosten	3090.000
2'000	2'783	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	7'739	Büromaterialien	3100.100
1'000	807	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	6'076	Abonnemente und Beiträge	3103.301
		Anschaffung von Mobilien	3110.100
		Anschaffung von Maschinen	3110.200
	122	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	65	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
1'120	1'827	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'413'800	801'178	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'200	1'209	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	1'302	Posttaxen	3130.002
50'000	49'344	Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden	3130.092
89'000	52'898	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften	3131.001
30'000	29'714	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
4'000	4'189	Empfänge, Kosten	3170.005
6'500	12'265	Reisespesen	3170.100
	2'500'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3631.000	Part aux frais de conférences	195'661	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		8'196
4260.028	Récupérations de frais pour restitution d'immeubles à l'état de droit		43'306
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4511.007	Prélèvements sur provisions		450'000
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
Compte des investissements			
	Dépenses	438'484	
	Recettes		438'484
	Solde		
5720.023	Subventions fédérales liées à des projets d'agglomération	438'484	
6700.023	Subventions fédérales liées à des projets d'agglomération		438'484
3805	Service des constructions et de l'aménagement		
OCAT	Compte de résultats		
	Charges	6'441'877	
	Revenus		3'916'484
	Solde	-2'525'393	
3000.200	Commissions	102'208	
3010.100	Traitements du personnel	4'118'127	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	278'799	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	30'376	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	229'441	
3040.300	Allocations sociales	39'062	
305	Contributions aux assurances sociales	403'673	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	518'078	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'596	
3090.000	Frais de formation	22'335	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'205	
3100.100	Fournitures de bureau	19'541	
3102.102	Publications et publicité	117'771	
3103.301	Abonnements et cotisations	7'858	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	141	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	17'392	
3130.000	Prestations de service par des tiers	197'697	
3130.001	Frais de télécommunications	1'423	
3130.002	Taxes postales	17'310	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität
und Umwelt

220'800	237'791	Konferenzkostenanteil	3631.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
50'000		Kostenrückerstattungen für rechtskonforme Wiederherstellung von Gebäuden	4260.028
	2'920	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	20'000	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
500'000	1'000'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
	10'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
Investitionsrechnung			
3'027'000	2'386'419	Ausgaben	
3'027'000	2'386'419	Einnahmen	
Saldo			
3'027'000	2'386'419	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten	5720.023
3'027'000	2'386'419	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten	6700.023
Bau- und Raumplanungsamt			3805
Erfolgsrechnung			OCAT
7'590'140	6'139'708	Aufwand	
4'963'000	3'959'348	Ertrag	
-2'627'140	-2'180'360	Saldo	
150'000	101'088	Kommissionen	3000.200
4'258'740	4'000'753	Gehälter des Personals	3010.100
405'000	449'623	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	30'428	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
214'000	223'657	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
35'010	40'797	Sozialzulagen	3040.300
393'690	407'952	Sozialversicherungsbeiträge	305
526'110	517'927	Pensionskassenbeiträge	3051.000
8'090	8'364	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
30'000	25'443	Ausbildungskosten	3090.000
2'000	6'809	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
25'000	26'074	Büromaterialien	3100.100
120'000	4'308	Publikationen und Werbung	3102.102
7'000	7'778	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	852	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	-246	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	86	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	150	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
35'000	2'236	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
220'000	199'881	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'500	1'645	Kosten für Telekommunikation	3130.001
18'000	19'263	Posttaxen	3130.002
50'000	54'521	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3134.000	Assurances	1'724	
3151.500	Entretien des véhicules	3'838	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	33'742	
3160.100	Locations de locaux	904	
3170.100	Déplacements	6'902	
3181.000	Pertes sur créances	4'050	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	259'683	
4200.001	Taxe sur la plus-value		259'683
4210.000	Emoluments		3'523'000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		12'781
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		22'356
4260.030	Recettes administratives diverses		15'106
4409.000	Intérêts de retard		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		83'557
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
3808	Service de la mobilité		
SMOB	Compte de résultats		
	Charges	97'212'294	
	Revenus		37'619'530
	Solde	-59'592'764	
Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
	Revenus / Recettes		3'658'336
	Solde		3'658'336
3000.200	Commissions	2'713	
3010.100	Traitements du personnel	1'798'501	
3040.300	Allocations sociales	19'058	
3049.400	Primes de fidélité	100	
305	Contributions aux assurances sociales	158'313	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	222'566	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'607	
3090.000	Frais de formation	4'590	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	823	
3100.100	Fournitures de bureau	2'397	
3102.102	Publications et publicité	3'038	
3103.301	Abonnements et cotisations	799	
3110.200	Achats de machines	49'391	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1'713	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	24'967	
3130.000	Prestations de service par des tiers	151'206	
3130.001	Frais de télécommunications	1'073	
3130.002	Taxes postales	1'056	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	10'870	
3130.056	Comptages de circulation	22'474	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität
und Umwelt

2'000	1'724	Versicherungen	3134.000
6'500	2'585	Fahrzeugunterhalt	3151.500
112'500	-32'672	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'000	200	Räume, Mieten	3160.100
5'000	8'315	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
960'000	30'168	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
960'000	30'168	Mehrwertabgabe	4200.001
4'000'000	3'504'188	Gebühren	4210.000
	12'242	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000	900	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	2'360	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	1'610	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	132	Verzugszinsen	4409.000
		Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
	407'749	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015

Amt für Mobilität

3808

Erfolgsrechnung

SMOB

95'420'820	95'198'001	Aufwand
33'903'910	31'711'398	Ertrag
-61'516'910	-63'486'603	Saldo
	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben
		Ertrag / Einnahmen
		Saldo

6'000	2'236	Kommissionen	3000.200
1'810'410	1'704'596	Gehälter des Personals	3010.100
20'860	19'988	Sozialzulagen	3040.300
100	100	Treueprämien	3049.400
167'670	152'989	Sozialversicherungsbeiträge	305
239'570	210'052	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'480	3'164	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	5'901	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	963	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'500	1'763	Büromaterialien	3100.100
6'000	4'300	Publikationen und Werbung	3102.102
1'000	450	Abonnemente und Beiträge	3103.301
50'000	50'000	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'100		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	8'000	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
21'070	11'137	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
150'000	335'405	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	210	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	927	Posttaxen	3130.002
13'000	12'632	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
25'000	24'424	Verkehrszählungen	3130.056

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3134.000	Assurances	2'150	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	2'189	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	4'019	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'214	
3170.100	Déplacements	19'462	
3181.000	Pertes sur créances	350	
3300.003	Amortissements des routes cantonales	127'428	
3610.001	Participation cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire	20'518'070	
3631.000	Part aux frais de conférences	17'060	
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	47'684	
3632.007	Subventions cantonales pour les études en matière de transport	38'268	
3632.016	Subventions cantonales à de nouvelles prestations	37'264	
3632.036	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de l'Agglomération de Fribourg	18'403'958	
3632.037	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de MOBUL	1'737'250	
3634.000	Subventions cantonales à des entreprises publiques	465'528	
3634.003	Indemnités à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour l'exploitation	5'762'011	
3634.004	Indemnités à la Compagnie des cars postaux suisses pour l'exploitation	2'599'999	
3634.005	Indemnités à la Compagnie des Transports Publics Fribourgeois pour l'exploitation	34'000'000	
3634.006	Indemnités à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat pour l'exploitation	400'000	
3634.007	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer Montreux-Oberland bernois pour l'exploitation	1'314'721	
3634.008	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer du Lötschberg pour l'exploitation	3'961'476	
3634.010	Indemnités à la Société des transports autobus Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve pour l'exploitation	234'256	
3634.016	Subventions cantonales pour les associations de transports	50'021	
3634.018	Prise en charge du dépassement de la quote-part cantonale pour le trafic régional	520'652	
3634.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises publiques		
3640.400	Amortissements des prêts	2'084'937	
3660.400	Amortissements des subventions d'investissements pour le trafic	2'384'073	
4210.000	Emoluments		449'250
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		2'084'937
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		5'190'000
4511.007	Prélèvements sur provisions		
4612.011	Part des communes à la contribution cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire		2'827'401
4612.020	Part des communes aux indemnités versées aux compagnies de transport pour le trafic régional		23'205'749
4612.021	Part des communes aux indemnités versées à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat		203'857
4864.000	Revenus extraordinaires provenant d'entreprises publiques		3'658'336

Budget Voranschlag 2023	Comptes Rechnung 2022	Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	
1'900	1'897	Versicherungen	3134.000
5'000	3'884	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
4'000	3'076	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
4'340	1'626	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
18'000	21'392	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
126'720	130'474	Abschreibungen auf Kantonsstrassen	3300.003
17'200'000	19'741'830	Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	3610.001
17'000	16'863	Konferenzkostenanteil	3631.000
60'000	309'615	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000
40'000	40'000	Kantonsbeiträge für die Verkehrsstudien	3632.007
50'100	21'779	Kantonsbeiträge an neue Leistungen	3632.016
16'000'000	15'051'641	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen der Agglomeration Freiburg	3632.036
1'700'000	1'899'918	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen von MOBUL	3632.037
500'000		Kantonsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	3634.000
6'200'000	5'999'348	Abgeltungen an die SBB für den Betrieb	3634.003
2'600'000	2'499'999	Abgeltungen an Postauto Schweiz für den Betrieb	3634.004
34'000'000	31'604'703	Abgeltungen an die Freiburgerischen Verkehrsbetriebe für den Betrieb	3634.005
400'000	390'660	Abgeltungen an die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und des Murtensees für den Betrieb	3634.006
1'625'000	1'199'951	Abgeltungen an die Montreux-Oberland-Bahn für den Betrieb	3634.007
4'300'000	4'399'233	Abgeltungen an die Lötschbergbahn für den Betrieb	3634.008
450'000	297'004	Abgeltungen an die Gesellschaft für den Bustransport Vevey- Montreux-Chillon-Villeneuve für den Betrieb	3634.010
50'000	48'780	Kantonsbeiträge für die Verkehrsverbände	3634.016
5'000'000	82'355	Übernahme der Überschreitung der Kantonsquote für den Regionalverkehr	3634.018
	4'937'731	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten öffentlicher Unternehmungen	3634.700
	2'408'474	Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
2'540'000	1'536'532	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für den Verkehr	3660.400
500'000	439'250	Gebühren	4210.000
	2'585'124	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
5'190'000	3'190'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
1'105'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
2'370'160	2'720'428	Anteil der Gemeinden an der Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	4612.011
24'558'750	22'600'800	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Unternehmen des Regionalverkehrs	4612.020
180'000	175'796	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und Murtensees	4612.021
		Ausserordentliche Erträge von öffentlichen Unternehmungen	4864.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
Compte des investissements			
Dépenses		5'528'829	
Recettes			959'820
Solde		-4'569'009	
5010.016	Etudes liées à la gestion du réseau routier	100'000	
5440.004	Prêts à des entreprises publiques	2'084'937	
5640.007	Subventions cantonales à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour les investissements	199'902	
5640.014	Subventions cantonales pour les investissements en matière de trafic d'agglomération	2'999'991	
5640.016	Subventions cantonales diverses en matière d'investissements dans les transports	144'000	
6440.004	Remboursements de prêts pour le trafic		959'820
3811	Service des ponts et chaussées (Gestion par prestations)		
SPCH	Compte de résultats		
Charges		39'592'539	
Revenus			10'458'385
Solde		-29'134'154	
3000.200	Commissions	2'128	
3010.100	Traitements du personnel	5'926'171	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	159'120	
3010.119	Traitements des cantonniers	7'946'472	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	46'614	
3040.300	Allocations sociales	184'235	
3049.400	Primes de fidélité	100	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	24'031	
305	Contributions aux assurances sociales	1'280'688	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'728'632	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	21'236	
3090.000	Frais de formation	78'955	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9'221	
3100.100	Fournitures de bureau	20'457	
3101.001	Matériel de nettoyage	4'985	
3101.006	Carburants	329'069	
3103.301	Abonnements et cotisations	8'307	
3110.100	Achats de mobilier	3'699	
3110.200	Achats de machines	556	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	167'106	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	3'260	
3111.500	Achats de véhicules	379'108	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	77'574	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	6'831	
312	Chauffage, éclairage, eau	125'905	
3120.004	Impôts et contributions	38'115	
3130.000	Prestations de service par des tiers	128'724	

Investitionsrechnung			
3'600'000	5'032'709		Ausgaben
960'000	959'820		Einnahmen
-2'640'000	-4'072'889		Saldo
100'000	127'883	Studien in Zusammenhang mit dem Strassennetzmanagement	5010.016
	2'408'474	Darlehen an öffentliche Unternehmungen	5440.004
200'000	200'000	Kantonale Investitionsbeiträge an die SBB	5640.007
3'000'000	2'158'352	Kantonsbeiträge für Investitionen im Bereich des Agglomerationsverkehrs	5640.014
300'000	138'000	Verschiedene Kantonsbeiträge für Investitionen im Verkehrsbereich	5640.016
960'000	959'820	Darlehensrückzahlung für den Verkehr	6440.004
Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)			3811
Erfolgsrechnung			SPCH
37'627'360	39'753'150		Aufwand
6'781'000	10'955'624		Ertrag
-30'846'360	-28'797'526		Saldo
6'000	7'399	Kommissionen	3000.200
6'042'450	5'512'391	Gehälter des Personals	3010.100
157'050	127'373	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
8'131'950	7'698'220	Gehälter der Strassenwärter	3010.119
	44'542	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
174'010	190'896	Sozialzulagen	3040.300
100	100	Treueprämien	3049.400
31'130		Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'303'970	1'221'508	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'773'850	1'640'009	Pensionskassenbeiträge	3051.000
27'270	25'351	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
90'000	89'647	Ausbildungskosten	3090.000
9'500	6'864	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
35'000	28'793	Büromaterialien	3100.100
5'400	6'887	Reinigungsmaterialien	3101.001
270'000	350'440	Treibstoffe	3101.006
11'000	17'018	Abonnemente und Beiträge	3103.301
		Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'000	2'962	Anschaffung von Maschinen	3110.200
192'000	201'889	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
3'000	4'586	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
380'000	349'919	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
79'900	74'423	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
11'600	223	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
114'700	124'822	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
30'000	42'880	Steuern und Beiträge	3120.004
110'000	92'608	Dienstleistungen Dritter	3130.000

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.001 Frais de télécommunications	37'891	
3130.002 Taxes postales	11'506	
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	76'236	
3132.054 Etudes de l'état des routes cantonales		
3134.000 Assurances	48'240	
3137.000 Impôts sur les véhicules	2'335	
3141.306 Acquisitions d'immeubles et de droits	1'989	
3141.308 Entretien des routes cantonales	9'464'946	
3141.309 Service hivernal des routes cantonales	3'832'079	
3141.310 Signalisation des routes cantonales	353'972	
3141.311 Entretien des routes principales	4'173'715	
3141.312 Service hivernal des routes principales	944'928	
3141.313 Signalisation des routes principales	836'945	
3142.502 Travaux d'endiguements à charge des routes cantonales	576	
3144.000 Entretien et rénovation des immeubles	271'642	
3150.200 Entretien des machines		
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	147'488	
3151.500 Entretien des véhicules	229'857	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	23'088	
3160.100 Locations de locaux	16'432	
3170.100 Déplacements	249'587	
3181.000 Pertes sur créances		
3300.001 Amortissements des immeubles	17'790	
* 3604.001 Part de tiers aux taxes de concessions	150'000	
* 4120.000 Concessions		1'393'617
4210.000 Emoluments		161'352
4240.000 Prestations de service pour des tiers		1'016'414
4240.005 Redevances d'utilisation		165'386
4250.000 Ventes		
4250.008 Ventes de bois		
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		270'020
4260.003 Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.004 Récupérations de traitements		38'456
4260.014 Récupérations de frais		324'962
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		23'691
4260.030 Recettes administratives diverses		57'794
4409.000 Intérêts de retard		
4470.000 Locations		146'840
4510.001 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		6'833'542
4612.012 Récupérations de frais de signalisation		26'312
Compte des investissements		
	Dépenses	1'399'535
	Recettes	
	Solde	-1'399'535
* 5040.000 Construction d'immeubles	1'399'535	

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität
und Umwelt

40'000	37'193	Kosten für Telekommunikation	3130.001
14'000	12'046	Posttaxen	3130.002
43'260	74'519	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	6'017	Prüfung des Kantonsstrassenzustandes	3132.054
42'000	42'488	Versicherungen	3134.000
2'000	1'575	Fahrzeugsteuern	3137.000
9'500	9'954	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten	3141.306
9'500'000	9'758'256	Unterhalt der Kantonsstrassen	3141.308
4'000'000	3'584'653	Winterdienst auf den Kantonsstrassen	3141.309
345'000	409'199	Signalisationen auf den Kantonsstrassen	3141.310
2'000'000	5'499'140	Unterhalt der Hauptstrassen	3141.311
700'000	613'848	Winterdienst auf den Hauptstrassen	3141.312
450'000	692'390	Signalisationen auf den Hauptstrassen	3141.313
30'000		Gewässerverbauungen zu Lasten der Kantonsstrassen	3142.502
347'000	156'137	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000	773	Unterhalt der Maschinen	3150.200
135'000	130'585	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
246'000	266'653	Fahrzeugunterhalt	3151.500
26'500	15'869	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
35'000	16'067	Räume, Mieten	3160.100
209'000	237'078	Reisespesen	3170.100
	1'160	Debitorenverluste	3181.000
307'220	175'799	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
150'000	150'000	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	3604.001 *
1'500'000	1'142'831	Konzessionen	4120.000 *
222'000	144'080	Gebühren	4210.000
1'160'000	1'233'255	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
200'000	171'134	Benützungsgebühren	4240.005
1'000		Verkäufe	4250.000
	1'645	Holzverkäufe	4250.008
	126'679	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	3'784	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
40'000	45'663	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
263'000	282'525	Kostenrückerstattungen	4260.014
	15'849	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
53'000	15'054	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	195	Verzugszinsen	4409.000
142'000	132'910	Mietzinse	4470.000
3'150'000	7'607'499	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
50'000	32'520	Kostenrückerstattung für die Signalisation	4612.012

Investitionsrechnung

1'400'000	Ausgaben	
	Einnahmen	
-1'400'000	Saldo	
1'400'000	Bau von Gebäuden	5040.000 *

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3815	Service des ponts et chaussées - aménagement		
PCAM	Compte de résultats		
	Charges	33'808'055	
	Revenus		38'142'016
	Solde		4'333'961
3300.003	Amortissements des routes cantonales	23'263'752	
3300.100	Amortissements des routes principales	2'288'994	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	8'255'309	
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		2'288'993
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		112'888
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		1'530'000
4600.500	Part aux droits fédéraux d'entrée sur les carburants		9'586'295
4600.800	Part à la redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations		16'368'532
4600.801	Part à la redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations affectée au fonds des routes principales		2'713'255
4630.033	Subventions fédérales au titre des routes principales dans les régions de montagne et dans les régions périphériques		5'542'054
	Compte des investissements		
	Dépenses	21'102'260	
	Recettes		4'746'542
	Solde	-16'355'718	
5010.000	Projets d'exécution pour les ouvrages d'art	698'487	
5010.001	Projets d'exécution pour les routes cantonales	3'462'446	
5010.002	Projets d'exécution pour les routes principales	42'277	
5010.003	Acquisitions d'immeubles et de droits	166'802	
5010.004	Aménagement des routes cantonales et ouvrages d'art	12'111'354	
5010.005	Aménagements des routes principales et ouvrages d'art	459'137	
5010.006	Bornages et mensurations	165'546	
5010.007	Construction des routes nationales	94'299	
5010.009	Travaux routiers liés à la protection contre le bruit	3'791'993	
5620.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	109'920	
6300.000	Subventions fédérales		18'768
6300.002	Subventions fédérales pour la construction		86'379
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		4'500'000
6320.000	Participations communales		
6350.000	Participations de tiers		141'395

		Tiefbauamt - Ausbau	3815
		Erfolgsrechnung	PCAM
34'094'400	41'290'742	Aufwand	
39'639'520	38'613'322	Ertrag	
5'545'120	-2'677'420	Saldo	
23'843'980	30'807'254	Abschreibungen auf Kantonsstrassen	3300.003
2'060'420	2'205'127	Abschreibungen auf den Hauptstrassen	3300.100
8'190'000	8'278'361	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
2'060'420	2'205'127	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
	142'605	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
3'000'000	865'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
10'399'100	10'647'049	Anteil am eidgenössischen Treibstoffzollertrag	4600.500
15'990'000	16'475'180	Leistungsabhängige Schwerverkehrsabgabe	4600.800
2'650'000	2'736'307	Anteil an der dem Fonds für die Hauptstrassen zugewiesenen leistungsabhängigen Schwerverkehrsabgabe	4600.801
5'540'000	5'542'054	Bundesbeiträge an Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen	4630.033
		Investitionsrechnung	
25'200'000	26'235'231	Ausgaben	
2'776'000	1'163'709	Einnahmen	
-22'424'000	-25'071'522	Saldo	
	744'362	Ausführungsprojekte für die Kunstbauten	5010.000
7'000'000	2'661'116	Ausführungsprojekte für die kantonalen Strassen	5010.001
	1'423'617	Ausführungsprojekte für die Hauptstrassen	5010.002
	714'865	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten	5010.003
10'000'000	11'763'863	Bauliche Massnahmen an Kantonsstrassen und Kunstbauten	5010.004
1'000'000	1'387'616	Ausbau der Hauptstrassen und Kunstbauten	5010.005
	123'161	Vermarktung und Vermessung	5010.006
100'000	100'391	Nationalstrassenbau	5010.007
7'000'000	7'272'633	Lärmschutz-Strassenbauarbeiten	5010.009
100'000	43'606	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	5620.200
286'000	63'357	Bundesbeiträge	6300.000
90'000	90'352	Bundesbeiträge für Bauten	6300.002
2'000'000	1'000'000	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	6300.200
200'000		Gemeindebeteiligungen	6320.000
200'000	10'000	Beteiligungen Dritter	6350.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3830	Routes nationales - entretien		
PCRN	Compte de résultats		
	Charges	4'976'071	
	Revenus		6'026'021
	Solde		1'049'950
3010.100	Traitements du personnel	3'914'919	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	25'964	
3040.300	Allocations sociales	61'050	
305	Contributions aux assurances sociales	362'733	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	476'061	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'092	
3090.000	Frais de formation	4'730	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'172	
3101.001	Matériel de nettoyage		
312	Chauffage, éclairage, eau		
3130.000	Prestations de service par des tiers	185	
3130.001	Frais de télécommunications	973	
3134.000	Assurances		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		
3170.100	Déplacements	122'192	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		5'999'761
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		23'925
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		2'336
3845	Service de l'environnement		
OPEN	Compte de résultats		
	Charges	22'536'217	
	Revenus		6'457'348
	Solde	-16'078'869	
3000.200	Commissions	1'939	
3010.100	Traitements du personnel	7'008'115	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	711'853	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	17'116	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	29'635	
3040.300	Allocations sociales	101'517	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	17'585	
305	Contributions aux assurances sociales	713'265	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	972'221	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11'660	
3090.000	Frais de formation	39'420	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'908	
3100.100	Fournitures de bureau	15'771	
3103.301	Abonnements et cotisations	14'643	
3110.100	Achats de mobilier	3'202	

Nationalstrassen - Unterhalt			3830
Erfolgsrechnung			PCRN
5'653'310	4'774'217	Aufwand	
6'703'310	6'252'971	Ertrag	
1'050'000	1'478'754	Saldo	
4'065'890	3'701'789	Gehälter des Personals	3010.100
88'000	72'909	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
55'410	60'138	Sozialzulagen	3040.300
368'880	347'706	Sozialversicherungsbeiträge	305
497'850	450'244	Pensionskassenbeiträge	3051.000
7'780	7'272	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	7'950	Ausbildungskosten	3090.000
2'500	813	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'000		Reinigungsmaterialien	3101.001
115'000		Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
200'000	6'791	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'310	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'000	679	Versicherungen	3134.000
100'000		Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
140'000	116'616	Reisespesen	3170.100
6'703'310	6'228'002	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	22'419	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	2'550	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
Amt für Umwelt			3845
Erfolgsrechnung			OPEN
22'661'000	17'217'485	Aufwand	
10'761'070	7'750'004	Ertrag	
-11'899'930	-9'467'481	Saldo	
2'500	4'282	Kommissionen	3000.200
6'940'820	6'630'479	Gehälter des Personals	3010.100
877'550	651'680	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	95'527	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	17'862	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
81'450	96'513	Sozialzulagen	3040.300
20'000	10'233	Dienstaltersgeschenke	3049.500
643'110	669'100	Sozialversicherungsbeiträge	305
906'780	902'078	Pensionskassenbeiträge	3051.000
13'240	13'749	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
50'000	47'326	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	7'734	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
30'000	13'346	Büromaterialien	3100.100
12'000	10'258	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'200	4'014	Anschaffung von Mobilien	3110.100

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.200 Achats de machines	3'791	
3110.301 Achats de matériel et d'appareils	187'577	
3110.309 Achats d'équipements téléphoniques	900	
3111.500 Achats de véhicules		
3112.000 Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	1'200	
3113.000 Achats de matériel et de logiciels informatiques	9'596	
3130.000 Prestations de service par des tiers	4'666'658	
3130.001 Frais de télécommunications	3'292	
3130.002 Taxes postales	11'552	
3130.048 Assainissement des installations et des équipements lié à la protection des eaux		
3130.049 Travaux informatiques effectués par des tiers	14'736	
3130.059 Traitement des déchets spéciaux	212'636	
3130.097 Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués	519'197	
3132.063 Contrôle par des tiers	215'793	
3134.000 Assurances	4'107	
3142.500 Travaux d'endiguements	281'753	
3142.501 Travaux de conservation	276'697	
3150.301 Entretien du matériel et des appareils	285'031	
3151.500 Entretien des véhicules	27'667	
3153.000 Entretien de matériel et de logiciels informatiques	136'758	
3170.100 Déplacements	46'224	
3181.000 Pertes sur créances	1'010	
3199.002 Frais de protection de la population		
3199.006 Exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes	153'358	
3510.023 Versements au fonds cantonal des sites pollués	1'064'344	
3600.200 Part de la Confédération aux redevances hydrauliques	9'547	
3602.200 Part des communes aux taxes de concessions	151'651	
3604.001 Part de tiers aux taxes de concessions	105'686	
3631.000 Part aux frais de conférences	22'951	
3632.020 Subventions cantonales aux communes pour la conservation	244'710	
3632.023 Subventions cantonales à des communes pour l'assainissement des sites pollués	230'573	
3635.023 Subventions cantonales à des tiers pour l'assainissement des sites pollués		
3637.031 Subventions cantonales aux tiers pour la conservation	6'942	
3660.200 Amortissements des subventions d'investissements	1'395'612	
3660.205 Amortissements des subventions d'investissements pour l'épuration des eaux	2'580'813	
4120.000 Concessions		2'748'326
4200.023 Taxes sur le stockage de déchets		1'047'692
4210.000 Emoluments		764'183
4240.000 Prestations de service pour des tiers		248'493
4240.017 Taxes pour délégation de compétence		236'410
4260.000 Indemnités journalières de l'assurance accidents		28'162
4260.004 Récupérations de traitements		14'123
4260.011 Contributions de tiers		14'785
4260.013 Récupérations de frais liés à l'assainissement des sites pollués		21'652
4260.014 Récupérations de frais		
4260.029 Allocations pour perte de gain en cas de maternité		65'423

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität
und Umwelt

3'650	9'926	Anschaffung von Maschinen	3110.200
200'000	176'683	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
1'500	920	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
	39'700	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
1'000	1'012	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
6'000	57'947	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
4'689'000	3'825'054	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'300	2'496	Kosten für Telekommunikation	3130.001
11'000	10'395	Posttaxen	3130.002
200'000		Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz	3130.048
	-64'754	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
215'000	198'351	Entsorgung von Sondermüll	3130.059
1'695'000	745'774	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	3130.097
260'000	207'760	Kontrolle durch Dritte	3132.063
6'000	5'770	Versicherungen	3134.000
390'000	389'906	Gewässerverbauungen	3142.500
280'000	233'862	Erhaltungsarbeiten	3142.501
270'000	255'293	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
30'000	27'045	Fahrzeugunterhalt	3151.500
174'400	173'982	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
50'000	47'422	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
500		Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
350'000	332'098	Betriebskosten der Stützpunkte für den Katastrophenfall	3199.006
1'253'000	1'638'549	Einlagen in den kantonalen Altlastenfonds	3510.023
10'000	9'521	Anteil des Bundes am Wasserzins	3600.200
155'000	151'651	Gemeindeanteil an den Konzessionsgebühren	3602.200
440'000	295'169	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	3604.001
23'000	24'258	Konferenzkostenanteil	3631.000
195'000	223'962	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Erhaltung	3632.020
550'000	320'849	Kantonsbeiträge an Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte	3632.023
55'000		Kantonsbeiträge an Dritte für die Sanierung belasteter Standorte	3635.023
7'000		Kantonsbeiträge an Dritte für die Erhaltung	3637.031
1'551'000	1'283'515	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
	-2'580'813	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für die Abwasserreinigung	3660.205
2'800'000	2'493'175	Konzessionen	4120.000
1'000'000	1'275'104	Abgaben auf der Ablagerung von Abfällen	4200.023
830'000	839'992	Gebühren	4210.000
285'000	282'367	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
219'000	242'935	Gebühren für Kompetenzdelegation	4240.017
	65'653	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
33'500	12'197	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
63'000	12'175	Beiträge Dritter	4260.011
75'000	176'113	Rückerstattung von Kosten für die Sanierung belasteter Standorte	4260.013
2'000		Kostenrückerstattungen	4260.014
	30'763	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.030	Recettes administratives diverses		39'083
4260.048	Remboursement des frais d'assainissement des installations et des équipements liés à la protection des eaux		
4260.095	Part de tiers à l'exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes		37'266
4270.000	Amendes		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		
4510.023	Prélèvements sur le fonds cantonal des sites pollués		633'748
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		
4511.007	Prélèvements sur provisions		217'314
4630.000	Subventions fédérales		212'054
4630.023	Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués		
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		71'448
4632.014	Part des communes à l'exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes		56'865
4634.003	Part de tiers à l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophes		322
Compte des investissements			
	Dépenses	10'344'365	
	Recettes		6'367'939
	Solde	-3'976'426	
5620.050	Subventions cantonales aux communes pour l'aménagement	221'389	
5620.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	2'516'152	
5720.000	Subventions fédérales pour les communes	4'237'243	
5720.009	Subventions fédérales aux communes pour l'assainissement des sites pollués	28'849	
5720.050	Subventions fédérales aux communes pour l'aménagement	3'323'338	
5770.009	Subventions fédérales à des tiers	17'393	
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		1'341'929
6700.000	Subventions fédérales pour les communes		1'656'430
6700.009	Subventions fédérales à des tiers		46'242
6700.050	Subventions fédérales pour l'aménagement		3'323'338
3850	Service des bâtiments		
BATI	Compte de résultats		
	Charges	57'035'661	
	Revenus		17'114'604
	Solde	-39'921'057	
3000.200	Commissions	3'766	
3010.100	Traitements du personnel	4'357'515	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	14'394	
3010.121	Traitements des concierges et ouvriers permanents	2'100'535	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	2'946'033	
3010.123	Traitements du personnel de conciergerie remplaçant	455'885	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität
und Umwelt

2'000	97'607	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
200'000		Rückerstattung von Kosten für die Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz	4260.048
150'000	216'026	Anteil Dritter am Betrieb der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4260.095
10'000		Bussen	4270.000
	305'800	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
1'380'000	641'267	Entnahmen aus dem kantonalen Altlastenfonds	4510.023
2'000'000		Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
936'000	426'534	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
302'050	189'930	Bundesbeiträge	4630.000
178'000	201'093	Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	4630.023
195'520	137'584	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200
100'000	93'118	Anteil der Gemeinden am Betrieb der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4632.014
	10'570	Anteil Dritter an der Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4634.003

Investitionsrechnung

15'019'980	6'058'026	Ausgaben
13'468'980	7'355'324	Einnahmen
-1'551'000	1'297'298	Saldo

425'000	83'515	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau	5620.050
3'370'980	2'740'250	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	5620.200
5'000'000	124'262	Bundesbeiträge für die Gemeinden	5720.000
990'000	874'480	Bundesbeiträge an die Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte	5720.009
5'124'000	2'212'021	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau	5720.050
110'000	23'498	Bundesbeiträge an Dritte	5770.009
2'244'980	1'540'250	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	6300.200
5'000'000	2'705'075	Bundesbeiträge für die Gemeinden	6700.000
1'100'000	897'978	Bundesbeiträge an Dritte	6700.009
5'124'000	2'212'021	Bundesbeiträge für den Ausbau	6700.050

Hochbauamt

3850

Erfolgsrechnung

BATI

57'303'620	53'072'152	Aufwand
14'263'310	16'481'245	Ertrag
-43'040'310	-36'590'907	Saldo

3'000	3'049	Kommissionen	3000.200
4'380'400	3'049'768	Gehälter des Personals	3010.100
		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
2'314'150	1'932'849	Gehälter der hauptamtlichen Hauswarte und Handwerker	3010.121
3'146'470	2'943'558	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
480'250	493'408	Gehälter des Aushilfs-Hausdienstpersonals	3010.123

	Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	94'772
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	169'099
3040.300	Allocations sociales	139'837
3049.400	Primes de fidélité	240
3049.500	Gratifications d'ancienneté	8'484
305	Contributions aux assurances sociales	871'764
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'164'060
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	14'498
3090.000	Frais de formation	52'362
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'982
3100.100	Fournitures de bureau	14'892
3101.001	Matériel de nettoyage	219'323
3102.102	Publications et publicité	
3103.301	Abonnements et cotisations	88'240
3110.100	Achats de mobilier	456'273
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	8'685
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	3'498
3111.500	Achats de véhicules	195'378
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	24'684
312	Chauffage, éclairage, eau	2'175'626
3120.004	Impôts et contributions	52'535
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'498'067
3130.001	Frais de télécommunications	7'207
3130.002	Taxes postales	7'681
3131.001	Frais d'études pour l'aménagement d'immeubles	624'745
3134.000	Assurances	303'620
3137.101	Taxe sur la valeur ajoutée	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	6'314'325
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	520'467
3144.004	Entretien et rénovation des églises, chapelles et monuments historiques	1'700'609
3150.100	Entretien du mobilier	20'500
3151.500	Entretien des véhicules	13'386
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	7'211
3160.100	Locations de locaux	5'772'274
3170.100	Déplacements	38'745
3181.000	Pertes sur créances	372
3300.001	Amortissements des immeubles	13'687'044
3400.000	Intérêts des engagements courants	
3511.007	Versements aux provisions	
3660.207	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré primaire	2'644'047
3660.208	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré secondaire	8'232'000
4240.000	Prestations de service pour des tiers	556'987
4250.002	Ventes de matériel	4'650
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	50'139
4260.004	Récupérations de traitements	3'139
4260.014	Récupérations de frais	54'346
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	31'004
4260.030	Recettes administratives diverses	12'537

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität
und Umwelt

	168'020	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	42'073	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
116'230	132'172	Sozialzulagen	3040.300
360	240	Treueprämien	3049.400
20'980	5'198	Dienstaltersgeschenke	3049.500
902'290	761'861	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'247'890	957'507	Pensionskassenbeiträge	3051.000
19'080	15'772	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
53'000	14'849	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	10'607	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	14'861	Büromaterialien	3100.100
220'000	205'006	Reinigungsmaterialien	3101.001
	10'323	Publikationen und Werbung	3102.102
104'000	24'893	Abonnemente und Beiträge	3103.301
456'000	143'809	Anschaffung von Mobilien	3110.100
8'770		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
2'500	2'345	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
206'000		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
27'200	3'394	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
2'797'100	1'925'675	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
48'700	48'886	Steuern und Beiträge	3120.004
950'000	1'224'843	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'000	7'112	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'000	6'913	Posttaxen	3130.002
640'000	487'674	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften	3131.001
292'900	291'683	Versicherungen	3134.000
	257'312	Mehrwertsteuer	3137.101
5'648'000	3'877'515	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
560'000	233'066	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
1'700'000	1'649'598	Unterhalt und Renovierung der Kirchen, Kapellen und Kunstdenkmäler	3144.004
22'800	17'319	Unterhalt der Mobilien	3150.100
12'000	11'149	Fahrzeugunterhalt	3151.500
8'100	12'014	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
6'213'590	5'754'901	Räume, Mieten	3160.100
35'000	40'225	Reisespesen	3170.100
	20'357	Debitorenverluste	3181.000
17'253'860	13'260'077	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	8'617	Zinsen auf laufenden Verpflichtungen	3400.000
	6'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
2'641'000	4'298'246	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Primarstufe	3660.207
4'732'000	2'703'408	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Sekundarstufe	3660.208
888'920	514'574	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
5'000	30	Materialverkäufe	4250.002
	34'695	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
2'800	2'200	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
40'000	39'998	Kostenrückerstattungen	4260.014
	17'963	Erwerbssersatz bei Mutterschaft	4260.029
100'000	156'518	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.098	Récupérations de traitements		134'292
4411.000	Gains sur ventes d'immobilisations		
4450.000	Intérêts des prêts		690'223
4470.000	Locations		4'231'407
4470.100	Locations de terrains		231'157
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		622'161
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		322'000
4511.007	Prélèvements sur provisions		5'500'000
4630.016	Subventions fédérales pour la restauration des monuments historiques		
4637.000	Participations de tiers		
4920.002	Charges d'immeubles récupérées auprès des services		4'586'267
4920.004	Locations de places de parc		84'295
Compte des investissements			
	Dépenses	48'550'868	
	Recettes		
	Solde	-48'550'868	
5040.000	Construction d'immeubles	21'747'912	
5040.001	Achats d'immeubles	4'020'558	
5040.002	Aménagement d'immeubles	11'906'350	
5620.024	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré primaire	2'644'047	
5620.025	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré secondaire	8'232'000	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität
und Umwelt

131'000	129'991	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
	2'797'656	Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften	4411.000
350'000	208'282	Darlehensverzinsung	4450.000
4'592'050	4'469'820	Mietzinse	4470.000
273'160	223'101	Verpachtung von Land	4470.100
200'000		Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
	700'818	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
800'000		Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
2'000'000	2'500'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
540'000		Bundesbeiträge für die Restaurierung von Kunstdenkmälern	4630.016
101'560	93'147	Beteiligungen Dritter	4637.000
4'155'470	4'565'401	Vergütung von Dienststellen für Liegenschaftsaufwand	4920.002
83'350	27'050	Parkplätze, Mieten	4920.004
Investitionsrechnung			
56'798'000	25'325'172	Ausgaben	
		Einnahmen	
-56'798'000	-25'325'172	Saldo	
19'500'000	2'716'478	Bau von Gebäuden	5040.000
16'000'000	6'603'072	Liegenschaftskäufe	5040.001
13'925'000	9'003'968	Ausbau von Gebäuden	5040.002
2'641'000	4'298'246	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Primarstufe	5620.024
4'732'000	2'703'408	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Sekundarstufe	5620.025

Comptes par groupe de prestations
Rechnungen nach Leistungsgruppen

Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2023
Institut agricole de l'Etat de Fribourg		
	Solde du compte de résultats - 3440 IAGR	
	Domaines exclus ¹	
	Ajustements analytiques	
	Solde du résultat analytique	
Résultat des groupes de prestations		
	Coûts	
	Produits	
	Solde	
1000	Formation professionnelle de base et formation professionnelle supérieure	
	Coûts	
	Produits	
	Solde	
1100	Formation agricole et agro-commerciale	
	Coûts	
	Produits	
	Solde	
1200	Formation forestière	
	Coûts	
	Produits	
	Solde	
1400	Formation laitière et agroalimentaire	
	Coûts	
	Produits	
	Solde	
1500	Formation en économie familiale, d'aide familiale et de la paysanne	
	Coûts	
	Produits	
	Solde	
1600	Formation horticole	
	Coûts	
	Produits	
	Solde	
2000	Prestations de services	
	Coûts	
	Produits	
	Solde	
2100	Formation continue	
	Coûts	
	Produits	
	Solde	

¹ (+ charges exclues / - recettes exclues)

Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg

	-18'855'348	Saldo der Erfolgsrechnung - 3440 IAGR	
	-86'081	Ausgenommene Bereiche ¹	
	-1'063'975	Betriebliche Abgrenzungen	
	-20'005'404	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
		Ergebnis der Leistungsgruppen	
	37'510'956	Kosten	
	17'505'552	Erträge	
	-20'005'404	Saldo	
		Grundberufsausbildung und höhere Fachausbildung	1000
	24'728'805	Kosten	
	10'584'014	Erträge	
	-14'144'791	Saldo	
		Landwirtschaftliche und agro-kaufmännische Berufsbildung	1100
	10'652'488	Kosten	
	4'321'870	Erträge	
	-6'330'618	Saldo	
		Forstwirtschaftliche Berufsbildung	1200
	563'962	Kosten	
	220'560	Erträge	
	-343'402	Saldo	
		Milchwirtschaftliche und lebensmitteltechnologische Berufsbildung	1400
	7'178'684	Kosten	
	3'841'597	Erträge	
	-3'337'087	Saldo	
		Hauswirtschaftliche und bäuerliche Berufsbildung	1500
	2'103'843	Kosten	
	303'573	Erträge	
	-1'800'270	Saldo	
		Gartenbauliche Berufsbildung	1600
	4'229'827	Kosten	
	1'896'414	Erträge	
	-2'333'413	Saldo	
		Dienstleistungen	2000
	12'782'151	Kosten	
	6'921'538	Erträge	
	-5'860'613	Saldo	
		Weiterbildung	2100
	2'681'914	Kosten	
	710'150	Erträge	
	-1'971'764	Saldo	

¹ (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2023
2200	Prestations individuelles Coûts Produits Solde	
2300	Mandats et mise à disposition de ressources Coûts Produits Solde	
2400	Hôtellerie Coûts Produits Solde	
2500	Laboratoire agroalimentaire fribourgeois (LAAF) Coûts Produits Solde	

Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2023	Comptes Rechnung 2022		
		Individuelle Leistungen	2200
	4'222'574	Kosten	
	1'886'730	Erträge	
	-2'335'844	Saldo	
		Mandate und zur Verfügungstellung von Ressourcen	2300
	1'490'584	Kosten	
	302'731	Erträge	
	-1'187'853	Saldo	
		Hotellerie	2400
	2'418'722	Kosten	
	1'699'257	Erträge	
	-719'465	Saldo	
		Freiburgisches Agro-Lebensmittellabor (FALL)	2500
	1'968'358	Kosten	
	2'322'670	Erträge	
	354'312	Saldo	

Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2023
Service des forêts et de la nature SFN		
	Solde du compte de résultats - 3445 SFOR	-24'127'647
	Domaines exclus ¹	8'611'689
	Ajustements analytiques	752'156
	Solde du résultat analytique	-14'763'802
Résultat des groupes de prestations		
	Coûts	20'853'341
	Produits	6'089'539
	Solde	-14'763'802
1000	Forêt, Faune, Dangers naturels	
	Coûts	17'605'636
	Produits	3'375'033
	Solde	-14'230'603
1100	Conservation des forêts	
	Coûts	1'322'425
	Produits	187'974
	Solde	-1'134'451
1200	Biodiversité en forêt	
	Coûts	518'620
	Produits	
	Solde	-518'620
1300	Dangers naturels et infrastructures	
	Coûts	1'634'364
	Produits	392'434
	Solde	-1'241'930
1400	Gestion des forêts	
	Coûts	3'551'470
	Produits	196'372
	Solde	-3'355'098
1500	Nature et paysage	
	Coûts	2'968'299
	Produits	522'481
	Solde	-2'445'818
1600	Faune, chasse et pêche	
	Coûts	5'524'083
	Produits	1'748'525
	Solde	-3'775'558
1700	Formation	
	Coûts	1'134'668
	Produits	327'246
	Solde	-807'422

¹ (+ charges exclues / - recettes exclues)

Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2023	Comptes Rechnung 2022		
Amt für Wald und Natur WNA			
-23'842'630	-21'734'214	Saldo der Erfolgsrechnung - 3445 SFOR	
7'526'000	7'682'738	Ausgenommene Bereiche ¹	
533'010	1'105'332	Betriebliche Abgrenzungen	
-15'783'620	-12'946'144	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
Ergebnis der Leistungsgruppen			
21'607'670	19'271'863	Kosten	
5'824'050	6'325'719	Erträge	
-15'783'620	-12'946'144	Saldo	
Wald, Wild, Naturgefahren			
			1000
17'924'992	16'307'784	Kosten	
3'567'000	3'509'033	Erträge	
-14'357'992	-12'798'751	Saldo	
		Erhaltung der Wälder	1100
1'183'538	1'278'366	Kosten	
121'000	136'109	Erträge	
-1'062'538	-1'142'257	Saldo	
		Biodiversität im Wald	1200
557'615	444'805	Kosten	
		Erträge	
-557'615	-444'805	Saldo	
		Naturgefahren und Infrastrukturen	1300
1'461'801	1'562'913	Kosten	
93'000	297'023	Erträge	
-1'368'801	-1'265'890	Saldo	
		Waldbewirtschaftung	1400
3'240'414	3'802'467	Kosten	
210'000	219'378	Erträge	
-3'030'414	-3'583'089	Saldo	
		Natur und Landschaft	1500
3'252'068	2'364'502	Kosten	
633'000	553'796	Erträge	
-2'619'068	-1'810'706	Saldo	
		Fauna, Jagd und Fischerei	1600
6'142'082	4'938'181	Kosten	
2'160'000	2'000'735	Erträge	
-3'982'082	-2'937'446	Saldo	
		Berufsbildung	1700
976'444	969'274	Kosten	
350'000	301'993	Erträge	
-626'444	-667'281	Saldo	

¹ (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2023
1800	Relations publiques	
	Coûts	345'149
	Produits	
	Solde	-345'149
1900	Géomatique et informatique	
	Coûts	606'559
	Produits	
	Solde	-606'559
2000	Forêts domaniales et autres propriétés gérées par le SFN	
	Coûts	3'247'705
	Produits	2'714'506
	Solde	-533'199
2100	Production et utilisation du bois	
	Coûts	891'535
	Produits	271'348
	Solde	-620'187
2200	Protection contre les dangers naturels et soins aux forêts protectrices	
	Coûts	1'050'749
	Produits	997'556
	Solde	-53'193
2300	Accueil du public en forêt et conservation des ressources de l'environnement	
	Coûts	269'071
	Produits	99'087
	Solde	-169'984
2400	Diversité de la faune, de la flore et des biotopes	
	Coûts	88'795
	Produits	14'563
	Solde	-74'232
2500	Production et gestion de biens, prestations de service	
	Coûts	947'555
	Produits	1'331'953
	Solde	384'398

Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2023	Comptes Rechnung 2022		
		Öffentlichkeitsarbeit	1800
507'697	344'870	Kosten	
		Erträge	
-507'697	-344'870	Saldo	
		Geomatik und Informatik	1900
603'333	602'405	Kosten	
		Erträge	
-603'333	-602'405	Saldo	
		Staatswälder und andere vom WNA bewirtschaftete Güter	2000
3'682'678	2'964'079	Kosten	
2'257'050	2'816'685	Erträge	
-1'425'628	-147'394	Saldo	
		Holzproduktion und -verwendung	2100
1'245'531	903'154	Kosten	
193'500	205'798	Erträge	
-1'052'031	-697'356	Saldo	
		Schutz vor Naturgefahren und Pflege der Schutzwälder	2200
1'241'602	1'039'462	Kosten	
734'500	1'076'986	Erträge	
-507'102	37'524	Saldo	
		Freizeit und Erholung im Wald und Erhaltung der natürlichen Ressourcen	2300
194'598	90'505	Kosten	
23'500	36'652	Erträge	
-171'098	-53'853	Saldo	
		Vielfalt von Fauna und Flora und Lebensräumen	2400
110'612	56'836	Kosten	
8'500	240'640	Erträge	
-102'112	183'804	Saldo	
		Nutzung und Verwaltung der Güter, Dienstleistungen	2500
890'336	874'122	Kosten	
1'297'050	1'256'609	Erträge	
406'714	382'487	Saldo	

Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2023
Service de l'informatique et des télécommunications		
	Solde du compte de résultats - 3725 CIEF	-68'591'029
	Ajustements analytiques	476'303
	Solde du résultat analytique	-68'114'726
Résultat des groupes de prestations		
	Coûts	73'285'874
	Produits	5'171'148
	Solde	-68'114'726
1000	Gouvernance IT de l'Etat	
	Coûts	4'990'309
	Produits	
	Solde	-4'990'309
1100	Stratégie et pilotage informatique	
	Coûts	2'828'876
	Produits	
	Solde	-2'828'876
1200	Planification informatique	
	Coûts	1'238'064
	Produits	
	Solde	-1'238'064
1300	Synthèse financière, contrôle et audit	
	Coûts	923'368
	Produits	
	Solde	-923'368
2000	Acquisition, mise en place de solutions IT et support d'applications	
	Coûts	33'697'183
	Produits	1'796'715
	Solde	-31'900'468
2100	Acquisition, développement et mise en place d'applications	
	Coûts	9'380'724
	Produits	491'571
	Solde	-8'889'153
2200	Exploitation et support d'applications	
	Coûts	17'699'044
	Produits	1'304'144
	Solde	-16'394'900
2300	Intégration d'applications	
	Coûts	6'617'414
	Produits	1'000
	Solde	-6'616'414

Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2023	Comptes Rechnung 2022		
Amt für Informatik und Telekommunikation			
-69'949'700	-60'452'029	Saldo der Erfolgsrechnung - 3725 CIEF	
-882'237	-4'925'182	Betriebliche Abgrenzungen	
-70'831'937	-65'377'212	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
Ergebnis der Leistungsgruppen			
74'401'055	70'023'327	Kosten	
3'569'118	4'646'115	Erträge	
-70'831'937	-65'377'212	Saldo	
IT-Governance des Staates			
			1000
4'745'839	4'568'689	Kosten	
		Erträge	
-4'745'839	-4'568'689	Saldo	
		IT-Strategie und -Steuerung	1100
2'770'575	2'793'731	Kosten	
		Erträge	
-2'770'575	-2'793'731	Saldo	
		IT-Planung	1200
988'516	892'852	Kosten	
		Erträge	
-988'516	-892'852	Saldo	
		Kostenübersicht, Kontrolle und Audit	1300
986'748	882'106	Kosten	
		Erträge	
-986'748	-882'106	Saldo	
Beschaffung, Bereitstellung und Unterhalt von Applikationen			
			2000
36'972'754	35'131'675	Kosten	
1'653'008	1'510'321	Erträge	
-35'319'746	-33'621'354	Saldo	
		Beschaffung, Entwicklung und Bereitstellung von Applikationen	2100
8'353'538	11'043'495	Kosten	
300'000	184'208	Erträge	
-8'053'538	-10'859'287	Saldo	
		Betrieb und Unterhalt von Applikationen	2200
20'273'515	14'842'518	Kosten	
1'353'008	1'325'113	Erträge	
-18'920'507	-13'517'405	Saldo	
		Applikationsintegration	2300
8'345'702	9'245'662	Kosten	
	1'000	Erträge	
-8'345'702	-9'244'662	Saldo	

Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2023
3000	Mise en place, exploitation des infrastructures IT et support	
	Coûts	34'598'382
	Produits	3'374'433
	Solde	-31'223'949
3100	Exploitation des infrastructures serveurs et stockage	
	Coûts	7'880'437
	Produits	2'445'395
	Solde	-5'435'042
3200	Exploitation des infrastructures de télécommunication	
	Coûts	8'284'730
	Produits	1'172'154
	Solde	-7'112'576
3300	Exploitation des postes de travail et périphériques	
	Coûts	11'407'676
	Produits	-436'788
	Solde	-11'844'464
3400	Assistance et conseil aux utilisateurs	
	Coûts	3'759'822
	Produits	50'950
	Solde	-3'708'872
3500	Exploitation des middleware	
	Coûts	3'265'716
	Produits	142'721
	Solde	-3'122'995

Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2023	Comptes Rechnung 2022		
		Bereitstellung, Betrieb der IT-Infrastrukturen und Support	3000
32'682'461	30'322'963	Kosten	
1'916'110	3'135'794	Erträge	
-30'766'351	-27'187'169	Saldo	
		Betrieb Server- und Speicherinfrastrukturen	3100
7'371'582	5'678'295	Kosten	
836'070	1'328'351	Erträge	
-6'535'512	-4'349'944	Saldo	
		Betrieb Telekommunikationsinfrastrukturen	3200
7'240'020	8'489'464	Kosten	
492'900	244'764	Erträge	
-6'747'120	-8'244'700	Saldo	
		Betrieb Arbeitsplätze und Peripheriegeräte	3300
11'488'983	9'642'868	Kosten	
294'500	1'280'313	Erträge	
-11'194'483	-8'362'555	Saldo	
		Unterstützung und Beratung der Benutzer	3400
4'125'354	3'572'493	Kosten	
20'000	79'020	Erträge	
-4'105'354	-3'493'473	Saldo	
		Betrieb Middleware	3500
2'456'522	2'939'842	Kosten	
272'640	203'346	Erträge	
-2'183'882	-2'736'496	Saldo	

Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2023
Service des ponts et chaussées		
	Solde du compte de résultats - 3811 SPCH	-29'134'155
	Domaines exclus ¹	-1'099'512
	Ajustements analytiques	-2'147'255
	Solde du résultat analytique	-32'380'922
Résultat des groupes de prestations		
	Coûts	41'094'523
	Produits	8'713'601
	Solde	-32'380'922
1000	Surveillance du réseau routier public	
	Coûts	3'327'831
	Produits	375'778
	Solde	-2'952'053
1100	Surveillance du réseau routier communal	
	Coûts	1'542'101
	Produits	111'104
	Solde	-1'430'997
1200	Surveillance du réseau routier cantonal	
	Coûts	1'626'154
	Produits	264'674
	Solde	-1'361'480
1300	Surveillance du réseau routier national	
	Coûts	159'576
	Produits	
	Solde	-159'576
2000	Entretien du réseau routier cantonal	
	Coûts	34'527'624
	Produits	8'337'823
	Solde	-26'189'801
2100	Entretien constructif	
	Coûts	6'632'149
	Produits	4'374'218
	Solde	-2'257'931
2200	Entretien d'exploitation	
	Coûts	19'553'315
	Produits	2'724'503
	Solde	-16'828'812
2300	Service hivernal	
	Coûts	8'342'160
	Produits	1'239'102
	Solde	-7'103'058

¹ (+ charges exclues / - recettes exclues)

Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2023	Comptes Rechnung 2022		
		Tiefbauamt	
-30'846'360	-28'797'526	Saldo der Erfolgsrechnung - 3811 SPCH	
-1'133'000	-846'910	Ausgenommene Bereiche ¹	
-1'358'022	-1'725'704	Betriebliche Abgrenzungen	
-33'337'382	-31'370'140	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
		Ergebnis der Leistungsgruppen	
38'455'382	40'974'596	Kosten	
5'118'000	9'604'455	Erträge	
-33'337'382	-31'370'141	Saldo	
		Überwachung des öffentlichen Strassennetzes	1000
3'383'528	3'183'845	Kosten	
441'000	340'089	Erträge	
-2'942'528	-2'843'756	Saldo	
		Überwachung des Gemeindestrassennetzes	1100
1'555'053	1'389'564	Kosten	
166'000	102'129	Erträge	
-1'389'053	-1'287'435	Saldo	
		Überwachung des Kantonsstrassennetzes	1200
1'697'831	1'616'047	Kosten	
275'000	237'960	Erträge	
-1'422'831	-1'378'087	Saldo	
		Überwachung des Nationalstrassennetzes	1300
130'645	178'235	Kosten	
		Erträge	
-130'645	-178'235	Saldo	
		Unterhalt des Kantonsstrassennetzes	2000
32'515'584	34'944'912	Kosten	
4'677'000	9'264'366	Erträge	
-27'838'584	-25'680'546	Saldo	
		Baulicher Unterhalt	2100
7'172'330	6'733'542	Kosten	
2'250'000	5'233'707	Erträge	
-4'922'330	-1'499'835	Saldo	
		Betrieblicher Unterhalt	2200
16'478'769	20'607'891	Kosten	
1'717'000	2'288'215	Erträge	
-14'761'769	-18'319'676	Saldo	
		Winterdienst	2300
8'864'485	7'603'479	Kosten	
710'000	1'742'443	Erträge	
-8'154'485	-5'861'036	Saldo	

¹ (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

Comptes par groupe de prestations

		Comptes Rechnung 2023
3000	Développement du réseau routier cantonal	
	Coûts	3'239'067
	Produits	
	Solde	-3'239'067
3100	Construction de nouveaux tronçons routiers	
	Coûts	479'836
	Produits	
	Solde	-479'836
3200	Aménagement des tronçons routiers existants	
	Coûts	2'759'231
	Produits	
	Solde	-2'759'231

Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2023	Comptes Rechnung 2022		
		Entwicklung des Kantonsstrassennetzes	3000
2'556'269	2'845'839	Kosten	
		Erträge	
-2'556'269	-2'845'839	Saldo	
		Bau von neuen Strassenabschnitten	3100
283'337	447'635	Kosten	
		Erträge	
-283'337	-447'635	Saldo	
		Ausbau von bestehenden Strassenabschnitten	3200
2'272'933	2'398'204	Kosten	
		Erträge	
-2'272'933	-2'398'204	Saldo	

Bilan

Bilanz

Bilan

	31.12.2023
Actif	3'592'539'854.82
Patrimoine financier	2'642'364'441.19
Disponibilités	37'414'024.71
Caisse	347'430.91
Comptes postaux	11'307'008.81
Banques	25'759'584.99
Créances	1'488'559'231.17
Communes	24'112'806.87
Créances à court terme	71'433'335.60
Compte courant Confédération	289'150'343.83
Créances fiscales	337'213'369.63
Débiteurs IFD	68'026'228.75
IFD part de la Confédération sur versements anticipés	282'670'593.03
Autres créances	4'181'020.02
Services de l'Etat	33'991'262.87
Crédits fédéraux d'investissements	187'378'386.95
Aides aux exploitations paysannes	6'101'970.00
Comptes courants du HFR et du RFSM	184'299'913.62
Actifs de régularisation	129'348'306.44
Revenus à recevoir	101'748'306.44
Impôts à facturer	27'600'000.00
Placements financiers à moyen et long termes	981'512'579.49
Placements financiers à moyen et long termes	949'975'258.49
Actions et parts sociales	31'500'320.00
Autres placements	37'000.00
Immeubles: Politique foncière active	3'553'050.00
Fonds d'amortissement des immeubles	-3'553'049.00
Immobilisations	5'530'299.38
Marchandises, véhicules, cheptel, mobilier	5'530'299.38

Bilanz

31.12.2022

3'334'424'295.86	Aktiven
2'416'925'144.25	Finanzvermögen
77'349'918.20	Flüssige Mittel
351'200.30	Kasse
11'304'258.21	Post
65'694'459.69	Bank
1'181'317'540.64	Guthaben
16'962'276.31	Gemeinden
61'373'328.99	Kurzfristige Forderungen
261'617'212.73	Kontokorrent Bund
242'107'539.08	Steuerforderungen
39'121'406.11	Debitoren direkte Bundessteuer
207'449'087.82	Anteil Bund an DBSt-Akontovorauszahlungen
3'095'240.74	Übrige Forderungen
34'781'752.02	Dienststellen des Staates
179'222'602.25	Investitionskredite in der Landwirtschaft
5'134'985.00	Betriebshilfe in der Landwirtschaft
130'452'109.59	Kontokorrente des HFR und des FNPG
123'933'592.00	Aktive Rechnungsabgrenzungen
90'890'726.11	Noch nicht erhaltene Erträge
33'042'865.89	Zu fakturierende Steuern
1'028'488'276.72	Mittel- und langfristige Finanzanlage
996'940'929.72	Mittel- und langfristige Finanzanlagen
31'510'346.00	Aktien und Anteilscheine
37'000.00	Übrige Finanzanlagen
3'553'050.00	Liegenschaften: Aktive Bodenpolitik
-3'553'049.00	Abschreibungsfonds Liegenschaften
5'835'816.69	Anlagen
5'835'816.69	Waren, Fahrzeuge, Viehhabe, Mobilien

31.12.2023

Patrimoine administratif

950'175'413.63

Investissements

278'043'478.85

Immeubles

181'937'882.00

Routes cantonales

70'601'478.00

Terrains

18'741'091.85

Vignes

1'009'829.00

Mobilier, machines, véhicules

5'753'198.00

Investissements en cours

377'187'619.70

Immeubles

279'022'572.70

Routes cantonales

93'404'136.00

Forêts

4'760'911.00

Prêts et participations permanentes

294'944'315.08

Prêts aux communes et associations de communes

7'275'651.63

Prêts au HFR, RFSM et à l'Hôpital intercantonal de la Broye

61'260'902.00

Prêts aux entreprises publiques et privées

41'499'096.75

Prêts aux personnes physiques

28'155'622.70

Participations aux entreprises publiques

156'753'042.00

Bilanz

31.12.2022

917'499'151.61	Verwaltungsvermögen
<hr/>	
232'809'035.85	Sachgüter
179'827'558.00	Hochbauten
26'421'932.00	Kantonsstrassen
18'741'154.85	Grundstücke
1'009'829.00	Weinberge
6'808'562.00	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge
386'882'823.75	Laufende Investitionen
235'529'371.75	Hochbauten
146'808'134.00	Kantonsstrassen
4'545'318.00	Waldungen
297'807'292.01	Darlehen und Beteiligungen
8'632'132.11	Darlehen an Gemeinden und Gemeindeverbände
64'399'242.00	Darlehen an das HFR, das FNPG und an das Interkantonale Spital der Broye
41'457'724.40	Darlehen an öffentliche und private Unternehmungen
27'117'174.50	Darlehen an private Haushalte
156'201'019.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen

Bilan

	31.12.2023
Passif	3'592'539'854.82
Capitaux de tiers	2'280'750'912.17
Engagements courants	1'283'014'636.34
Créanciers	320'329'109.23
Communes	22'828'929.30
Créanciers impôts	84'942'092.76
Créancier IFD	112'213'729.81
IFD acomptes anticipés	358'719'026.69
Services de l'Etat	52'418'295.61
Comptes courants du RFSM	0.00
Dépôts auprès de l'Administration des finances	26'017'172.34
Apports de la Confédération pour les crédits fédéraux d'investissement	202'434'951.85
Apports de la Confédération et de l'Etat pour les aides aux exploitations paysannes	8'611'328.75
Avance à terme fixe	94'500'000.00
Passifs de régularisation	437'784'526.73
Charges d'exploitation à payer	35'790'270.46
Provision à court terme	53'947'096.30
Impôts facturés et reçus d'avance	218'676'664.26
Subventions reçues d'avance	34'849'266.50
Revenus facturés d'avance	4'675'941.96
Régularisations sur les investissements	89'845'287.25
Engagements à long terme	559'951'749.10
Provisions pour cautionnements et garanties	15'500'000.00
Provisions du compte des investissements	43'155'556.21
Engagements à long terme	162'042'536.75
Provisions à long terme	299'407'502.10
Legs et fondations	39'846'154.04
Capital propre	1'311'788'942.65
Capital propre	1'311'788'942.65
Financements spéciaux	193'696'334.14
Fonds et réserves	194'826'596.67
Résultat de l'exercice	242'517.45
Excédent d'actif	923'023'494.39

Bilanz

31.12.2022

3'334'424'295.86	Passiven
1'989'326'556.81	Fremdkapital
913'974'128.77	Laufende Verpflichtungen
191'975'469.17	Kreditoren
39'226'224.14	Gemeinden
73'856'043.94	Kreditoren Steuern
61'395'461.25	Kreditor direkte Bundessteuer
263'260'263.73	DBSt-Akontovorauszahlungen
38'893'011.97	Dienststellen des Staates
532'575.46	Kontokorrente des FNPG
33'796'111.26	Depotgelder bei der Finanzverwaltung
202'427'639.10	Beiträge des Bundes für die Investitionskredite in der Landwirtschaft
8'611'328.75	Beiträge des Bundes und des Staates für die Betriebshilfen in der Landwirtschaft Fester Vorschuss
334'468'506.97	Passive Rechnungsabgrenzungen
45'747'762.12	Noch nicht bezahlte Betriebsaufwendungen
40'478'615.00	Kurzfristige Rückstellungen
132'176'237.70	Fakturierte und im Voraus erhaltene Steuern
27'274'388.94	Im Voraus erhaltene Subventionen
3'493'839.51	Im Voraus fakturierte Erträge
85'297'663.70	Abgrenzungen Investitionen
740'883'921.07	Langfristige Verbindlichkeiten
15'500'000.00	Rückstellungen für Bürgschaften und Garantieleistungen
26'097'475.86	Rückstellungen der Investitionsrechnung
279'221'946.19	Langfristige Verbindlichkeiten
360'149'427.12	Langfristige Rückstellungen
59'915'071.90	Legate und Stiftungen
1'345'097'739.05	Eigenkapital
1'345'097'739.05	Eigenkapital
201'950'921.31	Spezialfinanzierungen
220'123'323.35	Fonds und Rücklagen
493'824.56	Jahresergebnis
922'529'669.83	Bilanzüberschuss

Tableau des flux de trésorerie
Geldflussrechnung

Tableau des flux de trésorerie

	31.12.2023 en milliers de francs
Liquidités	
Caisse	-3.8
Comptes postaux	2.7
Banques	-39'934.9
Variation de liquidités selon le bilan	-39'935.9
Activités d'exploitation	
Bénéfice de l'exercice	242.5
Amortissements du patrimoine administratif	85'311.4
Amortissements des subventions d'investissements	73'573.1
Variation des charges et revenus non monétaires	-174'321.8
Variation des actifs de régularisation	-5'414.7
Variation de l'actif d'exploitation	-307'241.7
Variation des passifs de régularisation	103'316.0
Variation du passif d'exploitation	274'540.6
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	50'005.4
Activités d'investissement	
Dépenses d'investissements	-246'129.5
Recettes d'investissements	34'486.0
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	-211'643.6
Activités de financement	
Variation des emprunts à court terme	94'500.0
Variation des placements à moyen et long termes	47'271.2
Variation des dépôts et fonds	-20'068.9
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	121'702.3
Variation des liquidités	-39'935.9

Geldflussrechnung

31.12.2022
in Tausend Franken

Flüssige Mittel

10.8	Kasse
-7'989.2	Post
-18'497.9	Bank
-26'476.2	Veränderung Flüssige Mittel gemäss Bilanz

Betriebliche Tätigkeit

493.8	Ergebnis der Erfolgsrechnung
78'184.4	Abschreibungen Verwaltungsvermögen
61'184.0	Abschreibungen Investitionsbeiträge
128'523.4	Veränderung liquiditätsunwirksamer Aufwand/Ertrag
91'025.7	Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen
-135'824.2	Veränderung betriebliche Aktiven
-37'134.9	Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen
-97'336.7	Veränderung betriebliche Passiven
89'115.6	Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit

Investitionstätigkeit

-228'738.3	Investitionsausgaben
41'388.9	Investitionseinnahmen
-187'349.4	Geldfluss aus Investitionstätigkeit

Finanzierungstätigkeit

	Veränderung kurzfristige Anleihen
71'958.8	Veränderung mittel- und langfristige Finanzanlagen
-201.2	Veränderung Depotgelder und Fonds
71'757.6	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit
-26'476.2	Veränderung Flüssige Mittel

**Etat du capital propre et
tableau des immobilisations**

Eigenkapitalnachweis und Anlagespiegel

Etat du capital propre et tableau des immobilisations

Etat du capital propre	Solde au Saldo per 31.12.2022	Prélèvements Entnahmen 2023
Total du capital propre	1'345'097'739.05	133'170'166.84
Financements spéciaux	201'950'921.31	107'379'615.60
Fonds de l'emploi	6'565'577.80	12'127'067.92
Fonds des mesures de relance	19'651'637.67	15'396'612.35
Fonds de la nouvelle politique régionale	7'762'327.91	3'033'220.53
Fonds de politique foncière active	34'721'603.29	15'726'063.66
Fonds de la mensuration officielle	2'176'579.94	1'228'980.09
Fonds cantonal de l'énergie	45'886'872.44	28'394'461.04
Fonds de l'action sociale	2'715'511.90	445'539.00
Fonds de l'asile	27'149'961.54	7'437'274.00
Fonds des routes principales en régions de montagne et régions périphériques	16'266'702.00	9'122'535.00
Fonds des contributions de remplacement	12'205'674.13	1'837'931.45
Fonds des contributions des employeurs aux places d'accueil extrafamilial	5'370'935.30	422'700.40
Fonds cantonal des sites pollués	10'330'294.57	633'747.66
Fonds taxe sociale service de prévoyance sociale	372'525.00	152'890.00
Fonds taxe sociale service de l'enfance et jeunesse	3'667'206.40	6'639'939.80
Fonds taxe sociale	7'077'343.42	87'302.00
Fonds taxe sociale Service de la formation professionnelle		4'600'000.00
Fonds des taxes sur la plus-value (LATEC)	30'168.00	93'350.70
Fonds de sécurité du réseau de mobilité		
Réserves et fonds	220'123'323.35	25'296'726.68
Fonds d'infrastructures	220'123'323.35	25'296'726.68
Excédent du bilan	923'023'494.39	493'824.56
Résultat de l'exercice	493'824.56	493'824.56
Excédent d'actif	922'529'669.83	
Tableau des immobilisations	Valeur comptable au Buchwert per 31.12.2022	Investissements Investitionen 2023
Total des immobilisations	619'691'859.60	120'850'599.87
Immeubles	415'356'929.75	101'653'882.98
Investissements routiers	173'230'066.00	16'455'623.10
Terrains	18'741'154.85	
Vignes	1'009'829.00	
Mobilier, machines et véhicules	6'808'562.00	2'084'800.31
Forêts	4'545'318.00	656'293.48

Attributions Einlagen 2023	Solde au Saldo per 31.12.2023	Eigenkapitalnachweis
99'861'370.44	1'311'788'942.65	Eigenkapital
99'125'028.43	193'696'334.14	Spezialfinanzierungen
13'122'740.95	7'561'250.83	Beschäftigungsfonds
	4'255'025.32	Konjunkturfonds
800'000.00	5'529'107.38	Fonds Neue Regionalpolitik
1'000'000.00	19'995'539.63	Fonds für eine aktive Bodenpolitik
	947'599.85	Fonds amtliche Vermessung
32'366'690.00	49'859'101.40	Kantonaler Energiefonds
500'000.00	2'769'972.90	Fonds des Sozialamtes
3'836'917.00	23'549'604.54	Asylfonds
8'255'309.00	15'399'476.00	Fonds Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen
20'549'388.22	30'917'130.90	Ersatzabgabefonds
	4'948'234.90	Fonds Arbeitgeberbeiträge für ausserschulische Betreuungsplätze
1'064'344.40	10'760'891.31	Kantonaler Altlastenfonds
220'000.00	439'635.00	Sozialabgabefonds Sozialvorsorgeamt
4'980'000.00	2'007'266.60	Sozialabgefonds Jugendamt
7'080'161.86	14'070'203.28	Sozialabgefonds
4'600'000.00		Sozialabgabefonds Amt für Berufsbildung (BBA)
269'477.00	206'294.30	Mehrwertfonds (RPBG)
480'000.00	480'000.00	Fonds für die Sicherheit des Mobilitätsnetzes
	194'826'596.67	Rücklagen und Fonds
	194'826'596.67	Infrastrukturfonds
736'342.01	923'266'011.84	Bilanzüberschuss
242'517.45	242'517.45	Jahresergebnis
493'824.56	923'023'494.39	Bilanzüberschuss
Amortissements Abschreibungen 2023	Valeur au bilan au Bilanzierter Wert per 31.12.2023	Anlagespiegel
85'311'360.92	655'231'098.55	Total Anlagen
56'050'358.03	460'960'454.70	Hochbauinvestitionen
25'680'075.10	164'005'614.00	Tiefbauinvestitionen
63.00	18'741'091.85	Grundstücke
	1'009'829.00	Weinberge
3'140'164.31	5'753'198.00	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge
440'700.48	4'760'911.00	Waldungen

Tableau des provisions
Rückstellungsspiegel

Tableau des provisions

	Solde au Saldo per 31.12.2022	Prélèvements Entnahmen 2023
Total des provisions	479'404'927.42	-123'394'772.81
Chancellerie de l'Etat: promotion de l'image du canton	500'000.00	-150'000.00
Recettes et dépenses générales : provision pour renfort en personnel métier projets IT	1'000'000.00	
Chancellerie de l'Etat : provision pour développement vote électronique	130'000.00	-130'000.00
Service des biens culturels: subventions	2'553'901.30	-1'216'000.00
Enseignement spécialisé: subventions pour handicapés mineurs hors du canton	325'000.00	-135'000.00
Université: Master en médecine	12'200'000.00	-3'000'000.00
Service des forêts: assainissement de la Pila	27'000'000.00	
Direction de l'économie et de l'emploi: remontées mécaniques	2'092'437.00	-2'092'437.00
Promotion économique: cautionnements	15'500'000.00	
Promotion économique: contributions aux intérêts de la dette	1'000'000.00	
Fonctionnement des établissements	1'522'391.44	
Engagements des établissements	16'308'310.59	-1'349'482.65
Prévoyance sociale: politique en faveur des personnes âgées	7'279'818.00	-1'181'250.00
Action sociale: aide sociale pour les demandeurs d'asile	5'150'000.00	-488'000.00
Santé publique: financement du surcoût dans les cliniques privées fribourgeoises	272'200.00	
Santé publique: provision activité hospitalière	15'000'000.00	-14'093'830.00
Santé publique: hospitalisations hors canton	5'000'000.00	-5'000'000.00
Administration des finances : provision dépenses et mesures d'aides COVID-19	40'478'615.00	-25'184'500.00
Recettes et dépenses générales: achats de titres	850'001.00	
Administration des finances: risque sur bénéfice de la BNS	153'500'000.00	-50'000'000.00
Recettes et dépenses générales: risques engagements hors bilan	27'000'000.00	
Administration des finances: RPT péréquation des ressources	10'000'000.00	
Recettes et dépenses générales: risques augmentation des coûts du personnel	22'075'275.00	-1'000'000.00
Recettes et dépenses générales: risques dus aux adaptations législatives de la RIE III	33'380'000.00	-9'000'000.00
Administration des finances : risque fluctuation recette impôt anticipé	10'000'000.00	-2'000'000.00
Administration des finances : provision répartitions intercantionales		
Santé publique : provision pour assainissement à venir du bilan de HFR	55'000'000.00	
Service des bâtiments: constructions scolaires	6'000'000.00	-5'500'000.00
Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions: développement durable	3'000'000.00	-450'000.00
Service de l'environnement: décharge d'En Craux	1'464'250.82	-182'983.16
Recettes et dépenses générales: provision pour institutions subventionnées affiliées à la CPPEF	2'976'000.00	-1'241'290.00
Direction de l'économie et de l'emploi: provision risques capital et prêt	846'727.27	
Service des bâtiments : surcoût construction BCU		

Rückstellungsspiegel

Attributions Einlagen 2023	Solde au Saldo per 31.12.2023	
56'000'000.00	412'010'154.61	Total Rückstellungen
	350'000.00	Staatskanzlei: Imageförderung Kanton
	1'000'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen : Rückstellung zusätzliches Fachpersonal für IT-Projekte Staatskanzlei : Rückstellung für die Entwicklung des E-Voting
	1'337'901.30	Amt für Kulturgüter: Subventionen
	190'000.00	Sonderschulen: Subventionen für behinderte Minderjährige ausserhalb des Kantons
	9'200'000.00	Universität: Master in Humanmedizin
	27'000'000.00	Amt für Wald, Wild und Fischerei: Sanierung La Pila Volkswirtschaftsdirektion: Bergbahnen
	15'500'000.00	Wirtschaftsförderung: Bürgerschaftsverluste
	1'000'000.00	Wirtschaftsförderung: Beiträge Zinsendienst
	1'522'391.44	Anstalten: Betrieb
	14'958'827.94	Anstalten: Verbindlichkeiten
	6'098'568.00	Sozialvorgeamt: Alterspolitik
	4'662'000.00	Sozialvorgeamt: Sozialhilfe für Asylsuchende
	272'200.00	Gesundheit: Finanzierung der Mehrkosten in den Freiburger Privatkliniken
	906'170.00	Gesundheit: Rückstellung Aktivität im Krankenhaus Gesundheit:Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons
	15'294'115.00	Finanzverwaltung: Rückstellung Ausgaben und Hilfsmassnahmen COVID-19
	850'001.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Wertschriftenkäufe
	103'500'000.00	Finanzverwaltung: SNB-Gewinnrisiko
	27'000'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken nicht bilanz. Verpflichtungen
	10'000'000.00	Finanzverwaltung: NFA Ressourcenausgleich
	21'075'275.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken in Zusammenhang mit Personalmehrkosten
	24'380'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken in Zusammenhang mit gesetzlichen Anpassungen aufgrund der USR III
	8'000'000.00	Finanzverwaltung: Rückstellung Schwankung Verr.steuerertrag
20'000'000.00	20'000'000.00	Finanzverwaltung: Rückstellung Interkantonale Steuerasscheidung
10'000'000.00	65'000'000.00	Gesundheit : Rückstellung für die anstehende Bilanzsanierung des HFR
	500'000.00	Hochbauamt: Schulbauten
	2'550'000.00	Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion: Nachhaltige Entwicklung
	1'281'267.66	Amt für Umwelt: Abfaldeponie En Craux
	1'734'710.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen : Rückstellung für die der PKSPF angeschlossenen subventionierten Institutionen
	846'727.27	Volkswirtschaftsdirektion: Rückstellung Risikokapital und Darlehen
26'000'000.00	26'000'000.00	Hochbauamt: Mehrkosten KUB

Investissements en cours

Laufende Investitionen

Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
Immeubles		572'534'673
Bibliothèque cantonale et universitaire		83'742'375
Agrandissement et restructuration		
Budget		2'520'000
Décret 0201	10.05.2001	2'222'375
Décret 2014_059	26.06.2014	4'000'000
Décret 2018_009	06.02.2018	60'000'000
Subvention fédérale		15'000'000
Déménagement d'Agroscope ALP-Haras		124'431'000
Etude et construction d'un bâtiment de recherche		
Décret 2013_017	19.03.2013	4'200'000
Décret 2015_031	18.03.2015	65'800'000
Décret 2020_192	15.12.2020	54'431'000
Terrains de la Tour Henri, Fribourg		8'220'000
Crédit d'étude		
Décret 2013_092	10.10.2013	8'220'000
Cycle d'orientation DOSF et interventions diverses		11'137'000
Subventionnement de la construction ou de l'agrandissement		
Décret 2014_072	12.09.2014	11'137'000
Campus Schwarzsee/Lac-Noir		27'310'000
Construction d'une salle de sport triple		
Décret 2016_145	04.11.2016	7'690'000
Décret 2023_109	24.11.2023	19'620'000
Cycle d'orientation de la Veveyse, Châtel-Saint-Denis		4'114'022
Subventionnement de l'agrandissement et de la transformation		
Décret 2016_147	04.11.2016	4'114'022
Collège Sainte-Croix, Fribourg		46'222'000
Crédit d'étude en vue de l'assainissement et de l'agrandissement		
Décret 2016_053	18.03.2016	2'270'000
Décret 2017_100	17.11.2017	39'520'000
Décret 2020_157	18.11.2020	4'432'000
Etablissements de Bellechasse		41'281'400
Etude pour la première étape de la planification pénitentiaire 2016–2026		
Décret 2016_083	17.06.2016	1'550'000
Décret 2020_064	28.05.2020	27'659'400
Décret 2020_065	28.05.2020	1'900'000
Subvention fédérale		9'222'000
Propres prestations		950'000
Hôtel cantonal, Fribourg		24'930'000
Assainissement et transformation		
Budget		800'000
Décret 2017_026	22.03.2017	1'430'000
Décret 2018_092	09.10.2018	19'120'000
Décret 2021_079	25.06.2021	3'580'000
Acquisition des bâtiments Boschung, Granges-Paccot		11'500'000
Décret 2018_076	13.09.2018	11'500'000

Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2023	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
319'591'563	252'943'110	Hochbauinvestitionen
55'500'147	28'242'228	Kantons- und Universitätsbibliothek Aus- und Umbau Voranschlag Dekret 0201 Dekret 2014_059 Dekret 2018_009 Bundesbeitrag
52'934'303	71'496'697	Verlegung von Agroscope ALP-Haras Planung und Bau eines Forschungsgebäudes Dekret 2013_017 Dekret 2015_031 Dekret 2020_192
11'659'447	-3'439'447	Gelände des Thierryturms, Freiburg Studienkredit Dekret 2013_092
8'700'000	2'437'000	Orientierungsschule DOSF und verschiedene Interventionen Beitrag an den Bau und die Erweiterung Dekret 2014_072
7'981'983	19'328'017	Campus Schwarzsee/Lac-Noir Bau einer Dreifachturnhalle Dekret 2016_145 Dekret 2023_109
3'050'000	1'064'022	Orientierungsschule des Vivisbachbezirks, Châtel-Saint-Denis Beitrag an die Erweiterung und den Umbau Dekret 2016_147
44'175'794	2'046'206	Kollegium Heilig Kreuz, Freiburg Studienkredit für die Sanierung und den Ausbau Dekret 2016_053 Dekret 2017_100 Dekret 2020_157
31'644'776	9'636'624	Anstalten von Bellechasse Studien für die erste Etappe der Vollzugsplanung 2016–2026 Dekret 2016_083 Dekret 2020_064 Dekret 2020_065 Bundesbeitrag Eigenleistungen
22'978'712	1'951'288	Rathaus, Freiburg Sanierung und Umbau Voranschlag Dekret 2017_026 Dekret 2018_092 Dekret 2021_079
10'299'939	1'200'061	Erwerb der Boschung-Gebäude, Granges-Paccot Dekret 2018_076

Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
Gymnase intercantonal de la Broye, Payerne		14'500'000
Extension et adaptation		
Décret 2018_077	14.09.2018	14'500'000
Faculté des sciences et de médecine de l'Université de Fribourg		5'210'740
Rénovation de l'ancien laboratoire cantonal		
Décret 2018_078	14.09.2018	4'710'740
Subvention fédérale		500'000
Fourniture du froid pour les hautes écoles du Plateau de Pérolles		9'993'200
Décret 2020_067	29.05.2020	9'993'200
Musée d'histoire naturelle, Fribourg		71'068'000
Délocalisation et construction à la route des Arsenaux		
Décret 2020_068	29.05.2020	5'580'000
Décret 2022_143	15.12.2022	65'488'000
Assainissement et transformation de la Grange Neuve à Grangeneuve		2'300'000
Crédit d'étude		
Décret 2021_122	07.10.2021	2'300'000
Cycle d'orientation à Cugy, Cycles d'orientation de la Glâne et de Jolimont		14'663'136
Subventionnement de la construction ou de la transformation		
Décret 2021_019	09.02.2021	14'663'136
Subventionnement de la construction d'un nouveau bâtiment par l'Association du centre professionnel cantonal, Villaz-Saint-Pierre		21'712'050
Décret 2022_014	03.02.2022	21'712'050
Assainissement du bâtiment de chimie PER10 de l'Université de Fribourg		8'400'000
Crédit d'étude		
Décret 2022_142	14.12.2022	8'400'000
Domaine des Faverges		19'984'000
Restauration et transformation des bâtiments		
Décret 2023_014	09.02.2023	18'484'000
Fonds des vignes		1'500'000
Bâtiment «Gare-Casino» à Estavayer-le-Lac		5'038'750
Acquisition, en copropriété avec la Confédération, de surfaces de bureaux		
Décret 2023_061	30.06.2023	5'038'750
Bâtiments à la Route d'Humilimont 30 et 60 à Marsens		10'500'000
Assainissement impératif et urgent		
Décret 2023_071	08.09.2023	10'500'000
Rue des Moines 58, Romont		6'277'000
Acquisition du bâtiment et terrain		
Décret 2023_085	11.10.2023	6'277'000

Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2023	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
14'074'159	425'841	Interkantonales Gymnasium der Region Broye, Payerne Erweiterung und Umbau Dekret 2018_077
5'199'960	10'780	Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät der Universität Freiburg Renovierung des ehemaligen kantonalen Laboratoriums Dekret 2018_078 Bundesbeitrag
5'184'621	4'808'579	Kälteversorgung der Hochschulen auf der Perollesebene Dekret 2020_067
8'665'027	62'402'973	Naturhistorisches Museum, Freiburg Umzug und Neubau an der Zeughausstrasse Dekret 2020_068 Dekret 2022_143
798'034	1'501'966	Sanierung und Umbau der Grange Neuve in Grangeneuve Studienkredit Dekret 2021_122
7'562'712	7'100'424	Orientierungsschule in Cugy, Orientierungsschulen des Glanebezirks und Jolimont Beiträge an den Bau oder den Umbau Dekret 2021_019
16'000'000	5'712'050	Beitrag an den Bau eines neuen Gebäudes durch die Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums, Villaz-Saint-Pierre Dekret 2022_014
3'090'076	5'309'924	Sanierung des Chemiegebäudes PER10 der Universität Freiburg Studienkredit Dekret 2022_142
3'280'207	16'703'793	Domaine des Faverges Umbau und Sanierung der Gebäude Dekret 2023_014 Rebbaufonds
	5'038'750	Überbauung «Gare-Casino» in Estavayer-le-Lac Erwerb von Büroräumlichkeiten in Miteigentümerschaft mit dem Bund Dekret 2023_061
676'666	9'823'334	Gebäude an der Route d'Humilimont 30 und 60 in Marsens Dringend nötige Sanierung Dekret 2023_071
6'135'000	142'000	Rue des Moines 58, Romont Erwerb des Gebäudes und des Grundstücks Dekret 2023_085

Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
Investissements routiers		390'662'282
Etude de la route Marly - Posieux		7'393'822
Décret 2006_022	16.03.2006	6'625'000
Indexation et hausses officielles	26.10.2020	768'822
Route de contournement de Guin		9'000'000
Etude et acquisition de terrains		
Décret 2009_072	19.06.2009	9'000'000
Réfection et reconstruction liées à des aménagements communaux		36'842'420
Décret 0496	17.09.1996	8'073'720
Décret 2013_045	20.06.2013	21'900'000
Subvention fédérale		6'585'200
Part de la commune de Marly		88'500
Part de la commune de Botterens		195'000
Aménagement divers arrêts de bus		4'000'000
Décret 2004_159	15.12.2004	4'000'000
Etudes et acquisitions de terrains pour le réseau routier cantonal 2006-2011		10'000'000
Décret 2006_133	02.11.2006	10'000'000
Assainissement de carrefours dangereux		9'837'000
Décret 2006_134	02.11.2006	8'033'000
Décret 2013_018	19.03.2013	1'804'000
Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2012-2015		32'000'000
Décret 2011_087	09.09.2011	26'000'000
Subvention fédérale		6'000'000
Aménagement routier en relation avec des travaux édilitaires		19'088'240
Décret 2010_107	06.10.2010	19'088'240
Etudes et acquisitions de terrains 2014-2019 et suppression du passage à niveau de Givisiez		11'850'000
Etudes et acquisitions de terrains 2014-2019		
Décret 2013_113	14.11.2013	11'850'000
Aménagement de la route des Grands-Bois et assainissement du pont de la Tuffière		4'550'000
Décret 2015_018	13.02.2015	4'550'000
Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2016-2018		40'000'000
Décret 2015_118	19.11.2015	32'000'000
Subvention fédérale		8'000'000
Secteur de la jonction autoroutière N12 Fribourg-Sud/Centre		11'537'800
Etudes et acquisitions de terrains concernant trois projets		
Décret 2016_014	03.02.2016	11'537'800
Pont sur la Trême, Gruyères		4'580'000
Travaux de reconstruction et d'aménagement de la route cantonale		
Décret 2016_072	11.05.2016	4'580'000
Sept routes de contournement		34'750'000
Etudes de projet et acquisitions de terrain		
Décret 2016_116	08.09.2016	34'750'000

Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2023	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
228'538'385	162'123'897	Tiefbauinvestitionen
6'193'925	1'199'897	Planung der Strassenverbindung Marly - Posieux Dekret 2006_022 Indexierung und offizielle Preisanpassungen
1'321'279	7'678'721	Umfahrungsstrasse von Düdingen Projektierung und Landerwerb Dekret 2009_072
34'294'052	2'548'368	Instandsetzungs- und Erneuerungsarbeiten in Zusammenhang mit kommunalen Ausbuarbeiten Dekret 0496 Dekret 2013_045 Bundesbeitrag Anteil der Gemeinde Marly Anteil der Gemeinde Botterens
3'705'082	294'918	Ausbau verschiedener Bushaltestellen Dekret 2004_159
8'864'354	1'135'646	Projektierung und Landerwerb für Kantonsstrassennetz 2006-2011 Dekret 2006_133
7'824'646	2'012'354	Sanierung gefährlicher Kreuzungen Dekret 2006_134 Dekret 2013_018
31'463'294	536'706	Lärmsanierungen bei Kantonsstrassen 2012-2015 Dekret 2011_087 Bundesbeitrag
16'577'064	2'511'176	Ausbau Strassennetz in Zusammenhang mit städtebaulichen Arbeiten Dekret 2010_107
8'872'303	2'977'697	Projektierung und Landerwerb 2014-2019 und Aufhebung des Bahnübergangs in Givisiez Projektierung und Landerwerb 2014-2019 Dekret 2013_113
4'415'005	134'995	Ausbau der Route des Grands-Bois und Sanierung der Tuffière-Brücke Dekret 2015_018
35'843'026	4'156'974	Lärmsanierungen bei Kantonsstrassen 2016-2018 Dekret 2015_118 Bundesbeitrag
2'460'159	9'077'641	Sektor des Autobahnanschlusses Freiburg-Süd/Zentrum der N12 Studien und Landerwerb für drei Projekte Dekret 2016_014
3'492'996	1'087'004	Brücke über die Trême, Gruyères Neubau und Ausbau der Kantonsstrasse Dekret 2016_072
5'123'153	29'626'847	Sieben Umfahrungsstrassen Studien und Landerwerb Dekret 2016_116

Investissements en cours

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
Projet Tiguellet		17'030'000
Réalisation du projet permettant la suppression du passage à niveau de Givisiez		
Décret 2016_117	08.09.2016	17'030'000
Construction d'un tronçon de route à Châtel-Saint-Denis		14'350'000
dans le cadre du projet de déplacement de la gare TPF		
Décret 2017_056	20.06.2017	14'350'000
Réaménagement de la jonction autoroutière, Matran		6'700'000
Contribution de l'Etat de Fribourg		
Décret 2018_046	25.06.2018	6'700'000
Réaménagement du tronçon de la route cantonale entre Riederberg et Bösingén		10'050'000
Décret 2018_047	25.06.2018	10'050'000
Route de la Fonderie, à Fribourg		8'290'000
Reconstruction du passage supérieur CFF et l'aménagement d'un couloir de bus et de bandes cyclables		
Décret 2019_008	05.02.2019	8'290'000
Mise en conformité des arrêts de bus situés en bordure de routes cantonales		21'228'000
Selon la loi fédérale sur l'égalité pour les handicapés		
Décret 2019_021	27.03.2019	21'228'000
Etudes concernant la couverture de la N12 et le développement urbain dans le secteur Chamblieux-Bertigny		8'250'000
Décret 2019_034	23.05.2019	4'125'000
Participations financières des autres partenaires		4'125'000
Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2019-2022		35'635'000
Subvention fédérale		3'635'000
Décret 2020_017	05.02.2020	32'000'000
Etudes et acquisitions de terrain du réseau routier cantonal 2020-2025		10'000'000
Décret 2020_095	19.08.2020	10'000'000
Subventionnement de la suppression du passage à niveau situé sur la commune de Villaz		7'850'000
Décret 2021_055	21.05.2021	7'850'000
Participation financière à l'aménagement de la TransAgglo et de la Voie Verte		15'850'000
Décret 2021_080	25.06.2021	15'850'000
Forêts		5'329'250
Equipement des forêts domaniales 2023-2029		5'329'250
Décret 2024_002	19.12.2023	4'489'830
Subvention fédérale et part de tiers		839'420

Laufende Investitionen

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2023	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
16'876'671	153'329	Tiguelet-Projekt Verwirklichung des Projekts zur Aufhebung des Bahnübergangs in Givisiez Dekret 2016_117
6'402'824	7'947'176	Bau eines Strassenabschnitts in Châtel-Saint-Denis im Rahmen des Projekts für die Versetzung des TPF-Bahnhofs Dekret 2017_056
661'241	6'038'759	Ausbau des Autobahnanschlusses, Matran Beitrag des Staates Freiburg Dekret 2018_046
8'761'036	1'288'964	Ausbau des Kantonsstrassenabschnitts zwischen Riederberg und Böisingen Dekret 2018_047
4'041'538	4'248'462	Route de la Fonderie in Freiburg Ersatzneubau der SBB-Überführung sowie die Einrichtung eines Busstreifens und von Radstreifen Dekret 2019_008
3'721'415	17'506'585	Anpassung der Bushaltestellen auf den Kantonsstrassen Entsprechend des Bundesgesetzes über die Beseitigung von Benachteiligungen von Menschen mit Behinderungen Dekret 2019_021
1'139'011	7'110'989	Studien für die Überdeckung des Autobahnabschnitts der N12 und die städtebauliche Entwicklung im Sektor Chamblieux-Bertigny Dekret 2019_034 Finanzielle Beteiligungen der anderen Partner
9'139'060	26'495'940	Lärmsanierung von Kantonsstrassen 2019–2022 Bundesbeitrag Dekret 2020_017
3'229'649	6'770'351	Studien und Landkäufe für die Kantonsstrassen 2020–2025 Dekret 2020_095
699'902	7'150'098	Beitrag an die Aufhebung des Bahnübergangs in Villaz Dekret 2021_055
3'415'700	12'434'300	Beitrag an den Bau der TransAgglo und der Grünen Verbindung Dekret 2021_080
334'433	4'994'817	Waldungen
334'433	4'994'817	Daueranlagen in Staatswäldern 2023-2029 Dekret 2024_002 Bundesbeitrag und Anteil Dritter

Titres et participations
Wertschriften und Beteiligungen

Titres et participations

	Nombre Anzahl	Valeur nominale Nominalwert
Patrimoine financier		
Actions		
AGY EXPO SA	92'550	9'255'000
CAPITAL RISQUE FRIBOURG SA	5'680'138	5'680'138
TUNNEL DU GRAND-SAINT-BERNARD S.A.	500	250'000
Groupe E SA	120'000	1'200'000
Rose de la Broye SA	100	100'000
Espace Gruyère SA	7'500	225'000
Remontées mécaniques fribourgeoises SA	487	48'700
eOperations Suisse SA	1	100
Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA	139'600	1'396'000
J-eNov SA	1	100
LANDI Seeland SA	4	400
Parts sociales		
Société suisse de crédit hôtelier SCH	40	20'000
La Forestière, société coopérative de propriétaires et exploitants forestiers	60	15'000
Société coopérative paysanne de cautionnement du canton de Fribourg	3'000	300'000
Participations		
Autres titres détenus par les établissements de l'Etat		25'751

Wertschriften und Beteiligungen

Valeur comptable Buchwert	
31'500'320	Finanzvermögen
	Aktien
	AGY EXPO AG
	RISIKO KAPITAL FREIBURG AG
250'000	Grosser St. Bernhard Tunnel AG
16'250'000	Groupe E AG
	Rose de la Broye AG
	Espace Gruyère AG
	Freiburger Bergbahnen AG
300	eOperations Schweiz AG
15'000'020	Freiburgische Verkehrsbetriebe Immobilien (TPF IMMO) AG
	J-eNov SA
	LANDI Seeland AG
	Anteilscheine
	Schweizerische Gesellschaft für Hotelkredit SGH
	Genossenschaft "La Forestière"
	Bäuerliche Bürgschaftsgenossenschaft des Kantons Freiburg
	Beteiligungen
	Sonstige Wertschriften im Besitz der Anstalten des Staates

Titres et participations

	Nombre Anzahl	Valeur nominale Nominalwert
Patrimoine administratif		
Actions		
Banque nationale suisse	1'000	250'000
Salines Suisses SA	460	460'000
Selfin Invest AG	460	460'000
Sucre Suisse SA	64'000	640'000
BLS SA	190'040	190'040
Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA	64'600	646'000
CRIDEC, Centre de ramassage et d'identification des déchets spéciaux SA	573	573'000
Installation de compostage Seeland SA	20	20'000
SAIDF SA	170'000	6'800'000
Groupe E Celsius SA	141	141'000
LNМ Navigation SA	713'380	713'380
SOCIETE IMMOBILIERE DE LA GRENETTE SA	1'270	317'500
Belgaz SA	390	390'000
Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA	1'314'300	13'143'000
Groupe E SA	5'400'000	54'000'000
ftth fr SA	5'000	5'000'000
Bluefactory Fribourg-Freiburg SA	25'000	25'000'000
gpfr SA	3'000	300'000
L'ANTRE SA	5'000	5'000'000
Parts sociales		
Coopérative fribourgeoise des producteurs de fromages d'alpage	100	10'000
Cautionnement romand, société coopérative	1'649	1'649'000
Participations		
Banque Cantonale de Fribourg		70'000'000
Autres titres		
Autres titres dont la valeur nominale est inférieure à Fr. 5'000 par position		3'002

Wertschriften und Beteiligungen

Valeur comptable Buchwert	
294'944'316	Verwaltungsvermögen
	Aktien
250'000	Schweizerische Nationalbank
460'000	Schweizer Salinen AG
460'000	SelFin Invest AG
640'000	Schweizer Zucker AG
	BLS AG
	Montreux Berner Oberland Bahn AG
	CRIDEC AG
	Kompostieranlage Seeland AG
	SAIDEF AG
141'000	Groupe E Celsius AG
	LNM Navigation AG
552'041	Immobilien-gesellschaft La Grenette AG
	Belgaz AG
	Freiburgische Verkehrsbetriebe Holding (TPF) AG
54'000'000	Groupe E AG
	ftth fr AG
25'000'000	Bluefactory Fribourg-Freiburg AG
	gpfr AG
5'000'000	L'ANTRE AG
	Anteilscheine
	Genossenschaft "Coopérative fribourgeoise des producteurs de fromages d'alpage"
250'001	Bürgschaft Westschweiz, Genossenschaft
	Beteiligungen
70'000'000	Freiburger Kantonalbank
	Sonstige Wertschriften
	Sonstige Wertschriften mit Nominalwert unter 5'000 Fr. pro Position

Titres et participations

Nombre
Anzahl

Valeur nominale
Nominalwert

Prêts

Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA
Remontées mécaniques fribourgeoises SA
LNM Navigation SA
Prêts à TPF Immo SA
Prêts aux communes et associations de communes
Prêts au HFR, au RFSM et à l'Hôpital intercantonal de la Broye
Prêt au Groupe E SA
Prêts aux entreprises privées
Prêts par le fonds rural
Aides aux exploitations paysannes
Prêts de formation
Prêt à L'ANTRE SA

Wertschriften und Beteiligungen

Valeur comptable
Buchwert

Darlehen

Montreux Berner Oberland Bahn AG

Freiburgische Bergbahnen AG

LNМ Navigation SA

Darlehen an TPF Immo SA

7'275'652 Darlehen an Gemeinden und Gemeindeverbände

61'260'902 Darlehen an HFR, FNPG und an das Interkantonale Spital der Broye

40'000'000 Darlehen an Groupe E AG

1'499'097 Darlehen an private Unternehmungen

23'073'965 Darlehen durch den Landwirtschaftsfonds

1'800'000 Finanzhilfe an Landwirtschaftsbetriebe

3'281'658 Ausbildungsdarlehen

Darlehen an L'ANTRE SA

Participations de l'Etat supérieures à Fr. 250'000

Beteiligungen des Staates von über Fr. 250'000

Participations de l'Etat
supérieures à Fr. 250'000

	Forme juridique Rechtsform	Total du capital Gesamtkapital	Part de l'Etat Anteil Staat (%)
AGY EXPO SA	SA / AG	19'530'000	47.4
Banque Cantonale de Fribourg	PM / JP	70'000'000	100.0
Banque nationale suisse	SA / AG	25'000'000	1.0
Belgaz SA	SA / AG	600'000	65.0
Bluefactory Fribourg-Freiburg SA	SA / AG	50'000'000	50.0
CAPITAL RISQUE FRIBOURG SA	SA / AG	12'000'000	47.3
Cautionnement romand, société coopérative	C / G	19'756'000	8.3
Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA	SA / AG	20'687'570	3.1
CRIDEC, Centre de ramassage et d'identification des déchets spéciaux SA	SA / AG	6'800'000	8.4
ftth fr SA	SA / AG	47'000'000	10.6
gpfr SA	SA / AG	1'000'000	30.0
Groupe E SA	SA / AG	68'750'000	80.3
L'ANTRE SA *	SA / AG	36'500'000	13.7
LNМ Navigation SA	SA / AG	2'846'797	25.1
SAIDEF SA	SA / AG	27'000'000	25.2
Salines Suisses SA	SA / AG	11'164'000	4.1
Selfin Invest AG	SA / AG	10'000'000	4.6
Société coopérative paysanne de cautionnement du canton de Fribourg	C / G	500'100	60.0
SOCIETE IMMOBILIERE DE LA GRENETTE SA	SA / AG	1'000'000	31.8
Sucre Suisse SA **	SA / AG	17'040'000	3.8
Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA	SA / AG	17'500'000	75.1
Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA	SA / AG	17'280'297	8.1
TUNNEL DU GRAND-SAINT-BERNARD S.A.	SA / AG	12'200'000	2.0

* état au / Stand per 30.06.2023

** état au / Stand per 30.09.2022

SA: société anonyme / AG: Aktiengesellschaft

PM: personne morale de droit public / JP: Juristische Person des öffentlichen Rechts

C: coopérative / G: Genossenschaft

Beteiligungen des Staates
von über Fr. 250'000

Total du bilan au Bilanzsumme per	Résultat de l'exercice Jahresergebnis	Dividendes versés à l'Etat Dividenden an den Staat	
31.12.2022	2022		
18'927'509	-256'314	0	AGY EXPO AG
27'324'676'000	141'146'000	57'000'000	Freiburger Kantonalbank
881'376'800'000	-132'479'500'000	0	Schweizerische Nationalbank
2'698'581	137'173	39'000	Belgaz AG
69'023'458	-1'574'686	0	Bluefactory Fribourg-Freiburg AG
10'836'277	118'147	0	RISIKO KAPITAL FREIBURG AG
45'081'038	1'319'014	0	Bürgschaft Westschweiz, Genossenschaft
611'903'000	818'000	0	Montreux Berner Oberland Bahn AG
27'650'555	364'223	22'920	CRIDEC AG
137'891'957	723'257	0	ftth fr AG
295'230	-51'451	0	gpfr AG
2'852'588'000	38'536'000	22'632'000	Groupe E AG
59'026'525	22'077	0	L'ANTRE AG *
13'459'744	286'096	0	LNМ Navigation AG
77'020'122	8'649	0	SAIDEF AG
282'064'000	-5'095'000	0	Schweizer Salinen AG
134'149'991	-6'312'381	0	SelFin Invest AG
3'530'475	16'714	0	Bäuerliche Bürgschaftsgenossenschaft des Kantons Freiburg
7'262'057	98'267	10'200	Immobilien-gesellschaft La Grenette AG
285'561'000	2'584'000	0	Schweizer Zucker AG **
756'144'000	4'723'000	0	Freiburgische Verkehrsbetriebe Holding (TPF) AG
231'428'000	-3'001'000	0	Freiburgische Verkehrsbetriebe Immobilien (TPF IMMO) AG
45'248'678	-100'562	10'000	Grosser St. Bernhard Tunnel AG

Fonds et fondations
Fonds und Stiftungen

Fonds et fondations

	Capital au Kapital per 31.12.2023
Total	42'317'356.60
Direction de la formation et des affaires culturelles	
Fonds cantonal de la formation	1'115'609.70
Fonds du Père Grégoire Girard	411'180.55
Fonds Eugène Dévaud	634'919.00
Fonds pour le plurilinguisme	2'165'167.70
Fonds Jean Tinguely Moscou - Fribourg	491'703.65
Fonds Forestier - Musée d'art et d'histoire	1'497'918.27
Sport-Toto - Fonds de réserve	7'171'779.94
Fonds Francesco Giambonini	393'130.07
Fonds cantonal du sport	1'621'915.75
Fonds Culture et Ecole	210'254.70
Fonds cantonal de la culture	2'078'878.51
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	917'397.12
Direction de la sécurité, de la justice et du sport	
Fonds pour la lutte contre les toxicomanies	161'395.53
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts	
Fonds des améliorations foncières	732'904.45
Fonds cantonal de reboisement	1'973'407.55
Fonds de prévoyance des forêts domaniales	3'009'365.30
Fonds de repeuplement du lac de Morat	1'216'074.90
Fonds des vignes	312'564.84
Fonds de réserve épizooties SAAV	739'863.89
Fonds de la faune	582'083.33
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	723'273.97
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle	
Fonds d'équipement touristique	4'714'302.63
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	676'851.91
Direction de la santé et des affaires sociales	
Fonds del Soto II pour la lutte contre l'alcoolisme	769'443.19
Fonds spécial pour la protection des mineurs	1'995'721.68
Fonds de désendettement	1'400'000.00
Direction des finances	
Fonds des taxes sur les loteries	1'535'592.04
Fonds de la Loterie romande	
Fonds pour la prévention et la lutte contre la dépendance au jeu	454'171.15
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	564'839.13
Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement	
Fonds pour la Conservation du PI En Raboud, Romont	2'045'646.15
Placements et prêts	-2'471'202.56
Solde des fonds et fondations en dépôt auprès de l'Administration des finances - selon bilan	39'846'154.04

Fonds und Stiftungen

Capital au
Kapital per
31.12.2022

62'370'953.54

Total

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	
1'176'277.00	Kantonaler Ausbildungsfonds
409'221.55	Fonds du Père Grégoire Girard
634'919.00	Fonds Eugène Dévaud
2'175'057.00	Kantonaler Fonds für Mehrsprachigkeit
491'711.95	Fonds Jean Tinguely Moskau - Freiburg
1'482'426.90	Fonds Forestier - Museum für Kunst und Geschichte
9'295'601.94	Sport-Toto - Reservefonds
391'174.22	Fonds Francesco Giambonini
1'706'383.00	Kantonaler Sportsfonds
314'059.40	Kultur-und Schule Fonds
1'996'795.01	Kantonaler Kulturfonds
936'513.82	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion	
274'223.23	Fonds für die Bekämpfung der Drogenabhängigkeit
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	
704'396.70	Meliorationsfonds
1'946'733.15	Kantonaler Wiederaufforstungsfonds
2'831'216.80	Reservefonds für den Staatswald
1'141'446.60	Fonds für die Wiederbevölkerung des Murtensees
808'599.84	Fonds der Staatsreben
736'182.99	Reservefonds zur Tierseuchenbekämpfung LSVW
538'919.23	Fonds für das Wild
686'348.47	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion	
5'196'712.32	Tourismusförderungsfonds
676'602.31	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
Direktion für Gesundheit und Soziales	
659'837.64	Fonds del Soto II zur Bekämpfung des Alkoholismus
2'059'782.48	Spezialfonds für den Jugendschutz
1'400'000.00	Entschuldungsfonds
Finanzdirektion	
1'541'437.43	Fonds der Lotterieabgaben
17'032'585.58	Fonds der Loterie romande
481'719.55	Fonds für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht
608'599.63	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	
2'035'468.80	Fonds pour la Conservation PI En Raboud, Romont
-2'455'881.64	Anlagen und Darlehen
59'915'071.90	Saldo der Fonds und Stiftungen als Guthaben bei der Finanzverwaltung - gemäss Bilanz

Crédits supplémentaires

Nachtragskredite

Crédits supplémentaires ratifiés par le Grand Conseil

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
Total		28'343'830
Pouvoir législatif		103'000
1110	Grand Conseil	
3000.203	Indemnités de séances	60'000
3130.000	Prestations de service par des tiers	33'000
3170.005	Frais de réceptions	10'000
Pouvoir judiciaire		3'132'000
2100	Tribunal cantonal	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	78'000
3199.005	Indemnités en matière pénale	20'000
3199.063	Assistance judiciaire pénale	100'000
2105.1	Tribunal d'arrondissement de la Broye	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	160'000
3199.064	Assistance judiciaire civile	84'000
2105.2	Tribunal d'arrondissement de la Glâne	
3199.005	Indemnités en matière pénale	40'000
3199.063	Assistance judiciaire pénale	240'000
2105.4	Tribunal d'arrondissement de la Sarine	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	80'000
3199.005	Indemnités en matière pénale	135'000
2105.5	Tribunal d'arrondissement du Lac	
3199.064	Assistance judiciaire civile	133'000
2105.6	Tribunal d'arrondissement de la Singine	
3199.005	Indemnités en matière pénale	40'000
3199.063	Assistance judiciaire pénale	14'000
2105.7	Tribunal d'arrondissement de la Veveyse	
3199.005	Indemnités en matière pénale	13'000
3199.064	Assistance judiciaire civile	66'000
2111	Ministère public	
3100.100	Fournitures de bureau	30'000
3110.100	Achats de mobilier	19'000
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	800'000
3199.005	Indemnités en matière pénale	132'000
3199.063	Assistance judiciaire pénale	280'000
2120.1	Justice de paix du cercle de la Broye	
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	32'000
2120.3	Justice de paix du cercle de la Gruyère	
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	160'000
2120.4	Justice de paix du cercle de la Sarine	
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	30'000
3199.062	Débours civils	83'000
2120.6	Justice de paix du cercle de la Singine	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	12'000
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	32'000

Vom Grossen Rat genehmigte Nachtragskredite

Crédits budgétaires
Voranschlagskredite
en francs / in Franken

Total

Gesetzgebende Behörde		
	Grosser Rat	1110
1'240'000	Sitzungsgelder	3000.203
85'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
28'000	Empfänge, Kosten	3170.005
Richterliche Behörde		
	Kantonsgericht	2100
250'000	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
80'000	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
320'000	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
	Bezirksgericht Broye	2105.1
200'000	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
310'000	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
	Bezirksgericht Glane	2105.2
15'000	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
100'000	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
	Bezirksgericht Saane	2105.4
60'000	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
150'000	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
	Bezirksgericht See	2105.5
330'000	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
	Bezirksgericht Sense	2105.6
35'000	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
110'000	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
	Bezirksgericht Vivisbach	2105.7
22'000	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
240'000	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
	Staatsanwaltschaft	2111
90'000	Büromaterialien	3100.100
2'400	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'500'000	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
290'000	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
900'000	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
	Friedensgerichtskreis Broye	2120.1
40'000	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	3199.060
	Friedensgerichtskreis Greyerz	2120.3
125'000	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	3199.060
	Friedensgerichtskreis Saane	2120.4
260'000	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	3199.060
91'000	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
	Friedensgerichtskreis Sense	2120.6
7'000	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
35'000	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	3199.060

Crédits supplémentaires ratifiés par le Grand Conseil

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
2120.7	Justice de paix du cercle de la Veveyse	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	40'000
2130	Office des faillites	
3181.000	Pertes sur créances	279'000
Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat		122'500
3105	Chancellerie d'Etat	
3102.106	Matériel de votations	50'000
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	12'500
3631.000	Part aux frais de conférences	16'500
3636.147	Subventions cantonales aux partis politiques	43'500
Direction de la formation et des affaires culturelles		1'233'790
3200	Secrétariat général	
3611.000	Contributions pour la fréquentation d'écoles hors du canton	85'000
5470.100	Prêts de formation	300'000
3208	Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide	
3130.102	Frais des mesures pédago-thérapeutiques dispensées par des prestataires indépendants	315'000
3636.008	Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée du canton	303'880
3230	Ecole de culture générale	
3110.100	Achats de mobilier	22'000
3272	Conservatoire	
3060.000	Pensions de retraite	44'910
3280	Service archéologique	
3010.134	Traitements du personnel auxiliaire pour les travaux archéologiques à charge du canton	146'000
3161.300	Locations de machines	17'000
Direction de la sécurité, de la justice et du sport		2'166'950
3300	Secrétariat général	
3631.000	Part aux frais de conférences	350'000
3305	Service de la justice	
3130.000	Prestations de service par des tiers	95'000
3345.1	Commandement et services généraux	
3102.102	Publications et publicité	14'000
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	25'000
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	12'000
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	10'000
3170.100	Déplacements	12'000
3345.2	Gendarmerie	
3090.000	Frais de formation	10'000
3101.006	Carburants	25'000
3111.305	Achats de matériel et d'appareils de circulation	16'000
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	55'000
3170.100	Déplacements	20'000
3345.3	Police de sûreté	
3170.100	Déplacements	35'000

Vom Grossen Rat genehmigte Nachtragskredite

Crédits budgétaires
Voranschlagskredite
en francs / in Franken

	Friedensgerichtskreis Vivisbach	2120.7
7'000	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
	Konkursamt	2130
95'000	Debitorenverluste	3181.000
<hr/>		
	Staatsrat - Staatskanzlei	
<hr/>		
	Staatskanzlei	3105
274'000	Abstimmungsmaterial	3102.106
-	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
135'000	Konferenzkostenanteil	3631.000
525'000	Kantonsbeiträge an politische Parteien	3636.147
<hr/>		
	Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	
<hr/>		
	Generalsekretariat	3200
508'000	Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons	3611.000
500'000	Ausbildungsdarlehen	5470.100
	Amt für Sonderpädagogik	3208
4'000'000	Kosten pädagogisch-therapeutischer Massnahmen freischaffender Leistungsanbieter	3130.102
75'004'850	Kantonsbeitrag an die sonderpädagogischen Einrichtungen des Kantons	3636.008
	Fachmittelschule	3230
25'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	Konservatorium	3272
82'000	Ruhegehälter	3060.000
	Amt für Archäologie	3280
188'500	Gehälter des Hilfspersonals für die archäologischen Arbeiten zu Lasten des Kantons	3010.134
20'000	Maschinen, Mieten	3161.300
<hr/>		
	Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion	
<hr/>		
	Generalsekretariat	3300
367'000	Konferenzkostenanteil	3631.000
	Amt für Justiz	3305
76'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	Kommando und Stabsdienste	3345.1
80'000	Publikationen und Werbung	3102.102
59'000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
-	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
5'000	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
68'000	Reisespesen	3170.100
	Gendarmerie	3345.2
295'000	Ausbildungskosten	3090.000
421'000	Treibstoffe	3101.006
151'000	Anschaffung von Verkehrsausrüstung	3111.305
95'000	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
623'000	Reisespesen	3170.100
	Kriminalpolizei	3345.3
509'300	Reisespesen	3170.100

Crédits supplémentaires ratifiés par le Grand Conseil

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
3345.4	Ecoles de police	
3090.000	Frais de formation	9'000
3170.100	Déplacements	6'000
3365	Etablissement de détention fribourgeois	
3049.000	Indemnités de service	17'000
3101.001	Matériel de nettoyage	30'000
3103.301	Abonnements et cotisations	82'000
3115.001	Frais de bétail	100'000
3120.001	Eclairage	110'000
3130.000	Prestations de service par des tiers	38'000
3132.040	Prestations médicales par des tiers	168'000
3134.000	Assurances	37'000
3144.002	Constructions d'immeubles	30'000
3375	Service de la sécurité civile et militaire	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	310'620
3110.100	Achats de mobilier	6'610
3199.002	Frais de protection de la population	283'720
3199.003	Dépenses d'exploitation de l'ACC	197'000
3392	Service du sport	
3090.000	Frais de formation	18'000
3138.000	Cours d'instruction des moniteurs	45'000
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts		483'000
3430	Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires	
3000.200	Commissions	34'000
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	39'000
3440	Grangeneuve	
3130.000	Prestations de service par des tiers	200'000
3634.012	Subventions cantonales pour les frais de lutte contre les épizooties assumés par Sanima	40'000
3634.014	Subventions cantonales pour les frais d'élimination des cadavres d'animaux assumés par Sanima	20'000
3636.108	Subventions cantonales pour la promotion et le développement économique dans le secteur agricole	150'000
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle		472'350
3500	Secrétariat général	
3000.200	Commissions	19'000
3090.000	Frais de formation	15'300
3542.1	Service de la formation professionnelle	
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises	150'000
3542.5	Ecole professionnelle santé-social	
3170.100	Déplacements	25'500
3542.7	Ecole professionnelle en arts appliqués	
3101.012	Matériel pour la revente	13'000

Vom Grossen Rat genehmigte Nachtragskredite

Crédits budgétaires
Voranschlagskredite
en francs / in Franken

	Polizeischulen	3345.4
307'000	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	Reisespesen	3170.100
	Freiburger Strafanstalt	3365
34'000	Dienstentschädigungen	3049.000
120'000	Reinigungsmaterialien	3101.001
625'000	Abonnemente und Beiträge	3103.301
625'000	Kosten für Viehhaltung	3115.001
350'000	Beleuchtung	3120.001
745'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
490'000	Medizinische Fremdleistungen	3132.040
214'000	Versicherungen	3134.000
100'000	Bau von Gebäuden	3144.002
	Amt für zivile Sicherheit und Militär	3375
220'000	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
5'400	Anschaffung von Mobilien	3110.100
86'000	Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
65'000	Betriebskosten ACC	3199.003
	Amt für Sport	3392
115'000	Ausbildungskosten	3090.000
550'000	Leiterkurse	3138.000
	Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	
	Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen	3430
20'000	Kommissionen	3000.200
284'850	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
	Grangeneuve	3440
1'621'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
400'000	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Tierseuchenbekämpfung	3634.012
740'000	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Entsorgung der Tierkadaver	3634.014
2'350'000	Kantonsbeiträge für die Förderung und die wirtschaftliche Entwicklung der Landwirtschaft	3636.108
	Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion	
	Generalsekretariat	3500
30'000	Kommissionen	3000.200
5'000	Ausbildungskosten	3090.000
	Amt für Berufsbildung	3542.1
5'300'000	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	3636.201
	Berufsschule Gesundheit - Soziales	3542.5
51'500	Reisespesen	3170.100
	Berufsfachschule für Gestaltung	3542.7
85'000	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012

Crédits supplémentaires ratifiés par le Grand Conseil

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
3565	Service de l'énergie	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	103'000
3102.102	Publications et publicité	66'300
3130.000	Prestations de service par des tiers	49'000
3130.002	Taxes postales	29'600
3170.100	Déplacements	1'650
Direction de la santé et des affaires sociales		15'218'190
3600	Secrétariat général	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	10'900
3130.000	Prestations de service par des tiers	40'000
3605	Service de la santé publique	
3611.400	Contributions pour les hospitalisations dans les hôpitaux publics hors canton	13'013'000
3611.500	Contributions pour les hospitalisations dans les cliniques privées hors canton	1'099'000
3635.007	Part du canton au financement des maisons de naissance	41'000
3636.126	Subventions cantonales pour les soins et l'aide familiale à domicile	914'290
3655	Assurances sociales	
3130.104	Gestion des prestations complémentaires pour familles	45'000
3665	Service de l'enfance et de la jeunesse	
3090.000	Frais de formation	10'000
3130.000	Prestations de service par des tiers	45'000
Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement		5'412'050
3808	Service de la mobilité	
3610.001	Participation cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire	2'860'840
3632.036	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de l'Agglomération de Fribourg	2'403'960
3632.037	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de MOBUL	37'250
3845	Service de l'environnement	
3632.020	Subventions cantonales aux communes pour la conservation	50'000
3850	Service des bâtiments	
3134.000	Assurances	60'000

Vom Grossen Rat genehmigte Nachtragskredite

Crédits budgétaires
Voranschlagskredite
en francs / in Franken

	Amt für Energie	3565
300'000	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
10'000	Publikationen und Werbung	3102.102
700'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
10'000	Posttaxen	3130.002
8'500	Reisespesen	3170.100
<hr/>		
	Direktion für Gesundheit und Soziales	
<hr/>		
	Generalsekretariat	3600
-	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
75'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	Amt für Gesundheit	3605
60'377'000	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem öffentlichen Spital	3611.400
32'511'000	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem Privatspital	3611.500
579'000	Kantonsanteil an der Finanzierung der Geburtshäuser	3635.007
12'708'000	Kantonsbeiträge für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe	3636.126
	Sozialversicherungen	3655
-	Verwaltung der Ergänzungsleistungen für Familien	3130.104
	Jugendamt	3665
33'000	Ausbildungskosten	3090.000
98'400	Dienstleistungen Dritter	3130.000
<hr/>		
	Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	
<hr/>		
	Amt für Mobilität	3808
17'200'000	Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	3610.001
16'000'000	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen der Agglomeration Freiburg	3632.036
1'700'000	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen von MOBUL	3632.037
	Amt für Umwelt	3845
195'000	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Erhaltung	3632.020
	Hochbauamt	3850
292'900	Versicherungen	3134.000

Principaux engagements hors bilan
Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen

Principaux engagements hors bilan

Base légale
Rechtsgrundlage

Régie d'Etat

Banque Cantonale de Fribourg	Loi / Gesetz
Capital de dotation : Fr. 70'000'000 L'Etat garantit les engagements financiers de la Banque	22.11.1988

Institutions publiques

Fondation fribourgeoise en faveur de l'enfance handicapée	Décret / Dekret
Garantie de l'emprunt pour la construction de l'Institut Les Buissonnets.	14.09.1976

Office de la circulation et de la navigation	Loi / Gesetz
Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat.	07.05.1996

Office cantonal du matériel scolaire	Loi / Gesetz
Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat contre indemnisation dont le montant est fixé par le Conseil d'Etat.	13.09.2007

Politique économique

Crédits fédéraux d'investissements agricoles	Loi fédérale / Bundesgesetz
Les pertes consécutives à l'octroi de prêts sont assumées par les cantons.	29.04.1998

Aides aux exploitations paysannes	Loi fédérale / Bundesgesetz
Les pertes consécutives à l'octroi de prêts sont assumées par les cantons.	29.04.1998

Aide en matière d'investissements dans les régions de montagne	Loi fédérale / Bundesgesetz
Les cantons répondent pour 50% des pertes résultant des engagements pris envers la Confédération par les bénéficiaires de prêts domiciliés sur leur territoire.	28.06.1974

Prêts aux entreprises de transports	
Prêts accordés avant 2000 par la Confédération et les cantons. Ces prêts étaient conditionnellement remboursables et avaient été amortis.	

Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen

Montant Betrag	
	Staatliche Unternehmen
p.m.	Freiburger Kantonalbank Dotationskapital: Fr. 70'000'000 Der Staat haftet für die finanziellen Verbindlichkeiten der Bank
	Öffentliche Unternehmen
6'500'000	Freiburger Stiftung für behinderte Kinder Garantie der Anleihe für den Bau des Institutes Les Buissonnets.
p.m.	Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt Die Verpflichtungen des Amtes werden vom Staat garantiert.
p.m.	Kantonale Lehrmittelverwaltung Die Verpflichtungen der Lehrmittelverwaltung werden vom Staat garantiert. Die Lehrmittelverwaltung entrichtet dafür einen Betrag, dessen Höhe vom Staatsrat festgelegt wird.
	Wirtschaftspolitik
184'276'637	Investitionskredite in der Landwirtschaft Verluste aus der Gewährung von Darlehen werden von den Kantonen getragen.
6'128'904	Betriebshilfe in der Landwirtschaft Verluste aus der Gewährung von Darlehen werden von den Kantonen getragen.
15'402'458	Investitionskredite für Berggebiete Die Kantone haften zu 50 % für Verluste aus Verpflichtungen, die auf ihrem Gebiet domizilierte Darlehensnehmer gegenüber dem Bund eingegangen sind.
3'644'066	Darlehen an Transportunternehmen Vor 2000 von Bund und Kantonen gewährte Darlehen. Diese Darlehen waren bedingt rückzahlbar und wurden amortisiert.

Principaux engagements hors bilan

Base légale
Rechtsgrundlage

Divers

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg	Loi / Gesetz
L'Etat garantit le paiement des prestations prévues par l'article 72c al. 1 LPP dans la mesure où elles ne sont pas entièrement financées sur la base des taux de couverture initiaux visés à l'article 72a LPP. En cas de mise en œuvre de la garantie, les institutions externes versent à l'Etat la part qui les concerne. La réglementation de la Caisse fixe les règles de calcul.	12.05.2011
Groupe E SA	
L'Etat garantit les engagements financiers contractés avant la transformation en société anonyme.	19.10.2000

Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen

Montant
Betrag

Diverse

1'330'000'000

Pensionskasse des Staatspersonals Freiburg

Der Staat garantiert die Leistungen nach Artikel 72c Abs. 1 BVG, soweit diese nicht vollständig im Sinne von Artikel 72a BVG auf der Basis des Ausgangsdeckungsgrades finanziert sind. Wird die Staatsgarantie in Anspruch genommen, so überweisen die externen Institutionen dem Staat den auf sie entfallenden Anteil. Die Pensionskasse legt in ihren reglementarischen Bestimmungen die Berechnungsregeln fest.

Groupe E SA

p.m.

Der Staat garantiert die vor der Umwandlung in eine Aktiengesellschaft eingegangenen finanziellen Verpflichtungen.

Procès et autres revendications contre l'Etat

Un recensement des procès et autres revendications contre l'Etat a été effectué auprès de toutes les Directions de l'Etat. L'inventaire a porté sur les revendications en cours à fin 2023, qui portent sur plus de 500 000 francs à charge de l'Etat, après intervention le cas échéant d'un assureur. Il faut constater que la plupart des prétentions élevées contre l'Etat relèvent de son contrat d'assurance responsabilité civile (RC). Pour couvrir ce risque, l'Etat a conclu un contrat global – certains établissements ont toutefois leur propre contrat – qui porte sur une somme d'assurance de 10 millions de francs par sinistre et par année.

L'enquête menée indique que les cas signalés seraient en tout ou partie couverts par l'assurance. Deux cas particuliers sont toutefois à relever. Le premier concerne toujours la liquidation du fonds de prévoyance de l'ACSMS (Association des communes de la Sarine pour les services médico-sociaux). Une revendication a été déposée contre l'Etat en son temps. Il est notamment reproché à l'Autorité de surveillance des fondations du canton de Fribourg de ne pas avoir établi de rapport de surveillance durant plusieurs années ou du moins de ne pas avoir constaté ni signalé des irrégularités dans la gestion et l'administration du fonds. Pour l'heure, ce dossier comporte encore de nombreuses inconnues, notamment le montant effectif du préjudice qu'aurait subi le Fonds de prévoyance ACSMS, ainsi que la démonstration d'un éventuel comportement illicite des agents de l'Etat en lien de causalité adéquate avec le préjudice allégué. Ces points seront élucidés dans le cadre des procédures juridiques en cours. Sur le plan civil, le Fonds de gestion LPP est subrogé aux droits du Fonds ACSM ; un procès en responsabilité civile est en préparation. A ce stade, il n'est pas possible de déterminer le risque pour l'Etat, et encore moins de pouvoir le quantifier. Le dossier fait l'objet d'un suivi attentif par l'Etat.

Un second cas est à signaler en ce qui concerne une requête en prétention contre l'Etat datant de juillet 2020 et en lien avec l'interruption de travaux de construction d'un important site commercial dans le canton ensuite d'une décision judiciaire. La prétention porte sur un montant de 86 millions de francs. La procédure est en cours ; une première appréciation sommaire tend toutefois à conclure au fait que la probabilité que la responsabilité de l'Etat soit engagée est faible. Par ailleurs, il est à relever que de nombreuses prétentions ont été émises à l'endroit des communes et de l'Etat liées au motif d'expropriation matérielle suite à des sorties de surfaces de la zone à bâtir ensuite de révision des PAL. De telles démarches doivent en principe être dirigées exclusivement contre la commune concernée.

Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen

Montant
Betrag

p.m.

Prozesse und sonstige Forderungen gegenüber dem Staat

Ende 2023 wurde ein Verzeichnis der Prozesse und sonstigen Forderungen gegenüber dem Staat bei allen Direktionen erstellt. Darin aufgeführt wurden alle hängigen Forderungen im Betrag von über 500 000 Franken zu Lasten des Staates nach allfälliger Deckung durch eine Versicherung. Die meisten dem Staat gegenüber geltend gemachten Forderungen betreffen seine Haftpflicht. Der Staat hat diesbezüglich einen Globalvertrag (gewisse Anstalten haben aber eigene Verträge) über eine Versicherungssumme von 10 Millionen Franken pro Schadenfall und Jahr abgeschlossen.

Den Abklärungen zufolge sollten die gemeldeten Fälle ganz oder teilweise von der Versicherung übernommen werden. Besonders zu erwähnen sind hier aber zwei Fälle. Ein erster Fall betrifft nach wie vor die Liquidation des Vorsorgefonds der Vorsorgestiftung des Gemeindeverbands der medizinisch-sozialen Dienste des Saanebezirks (ACSMS). Gegen den Staat wurde seinerzeit Haftungsklage eingereicht. Der Stiftungsaufsichtsbehörde des Kantons Freiburg wird namentlich vorgeworfen, während mehreren Jahren keinen Aufsichtsbericht verfasst oder zumindest weder Unregelmässigkeiten in der Bewirtschaftung und Verwaltung des Fonds bemerkt noch gemeldet zu haben. In diesem Fall sind aber zahlreiche Punkte gegenwärtig noch nicht geklärt. So etwa der genaue Betrag des Schadens, der dem Vorsorgefonds der ACSMS effektiv entstanden ist, sowie der Nachweis, dass allenfalls ein unrechtmässiges Handeln von Staatsangestellten in adäquatem Kausalzusammenhang mit dem geltend gemachten Schaden vorliegt. Diese Punkte werden in den laufenden Gerichtsverfahren geklärt. Zivilrechtlich ist der BVG-Verwaltungsfonds in die Rechte des Vorsorgefonds der ACSMS eingetreten; ein Haftpflichtprozess ist in Vorbereitung. Zum jetzigen Zeitpunkt lässt sich weder sagen, wie gross das Risiko für den Staat ist, noch ein allfälliger Betrag festlegen. Der Staat verfolgt dieses Dossier aufmerksam.

Ein zweiter Fall betrifft eine Klage gegen den Staat vom Juli 2020 in Zusammenhang mit der Unterbrechung der Bauarbeiten eines im Kanton gelegenen grossen Einkaufszentrums nach einer Gerichtsentscheid. Die Forderung beläuft sich auf 86 Millionen Franken. Das Verfahren läuft noch, und nach einer ersten groben Einschätzung ist die Wahrscheinlichkeit gering, dass der Staat zur Verantwortung gezogen wird. Ausserdem wurden auch zahlreiche Entschädigungsansprüche gegenüber den Gemeinden und dem Staat wegen materieller Enteignung nach Baulandrückzonungen im Zuge von Ortsplanrevisionen angemeldet. Solche Ansprüche sind grundsätzlich ausschliesslich bei den betroffenen Gemeinden geltend zu machen.

**Informations complémentaires relatives aux
entités énumérées dans la liste des
engagements hors bilan**

**Zusatzinformationen zu den in der Liste der
nicht bilanzierten Verpflichtungen aufgeführten
Rechtsträgern**

Informations complémentaires relatives aux entités énumérées
dans la liste des engagements hors bilan

	Base légale	Forme juridique	Portée de la garantie
	Rechtsgrundlage	Rechtsform	Umfang der Garantie
Banque Cantonale de Fribourg	loi du / Gesetz vom 22.11.1988 RSF/SGF 961.1	SA de droit public öffentlich-rechtliche AG	L'Etat garantit les engagements financiers de la banque (art. 3 al. 1) Der Staat haftet für die finanziellen Verbindlichkeiten der Bank (Art. 3 Abs. 1)
Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg	loi du / Gesetz vom 12.05.2011 RSF/SGF 122.73.1	institution de droit public öffentlich-rechtliche Einrichtung	L'Etat garantit les prestations prévues par l'article 72c al. 1 LPP dans la mesure où elles ne sont pas entièrement financées sur la base des taux de couverture initiaux visés à l'article 72a LPP. Der Staat garantiert die Leistungen nach Artikel 72c Abs. 1 BVG, soweit diese nicht vollständig im Sinne von Artikel 72a BVG auf der Basis des Ausgangsdeckungsgrades finanziert sind.
Groupe E SA	loi du / Gesetz vom 19.10.2000 RSF/SGF 772.1.1	SA / AG	L'Etat garantit les engagements financiers contractés avant la transformation en SA (art. 3). Der Staat haftet für die vor der Umwandlung in eine AG eingegangenen finanziellen Verbindlichkeiten (Art. 3).
Office cantonal de la circulation et de la navigation (OCN)	loi du / Gesetz vom 07.05.1996 RSF/SGF 122.23.7	établissement de droit public öffentlich-rechtliche Anstalt	Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat (art. 24 al. 1). Die Verpflichtungen des Amtes werden vom Staat garantiert (Art. 24 Abs. 1).
Office cantonal du matériel scolaire (OCMS)	loi du / Gesetz vom 13.09.2007 RSF/SGF 413.4.1	établissement de droit public öffentlich-rechtliche Anstalt	Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat, contre indemnisation (art. 22). Die Verpflichtungen der Lehrmittelverwaltung werden vom Staat gegen ein Entgelt garantiert (Art. 22).
Fondation fribourgeoise en faveur de l'enfance handicapée	décret du / Dekret vom 14.09.1976	fondation Stiftung	Garantie de l'emprunt pour la construction de l'Institut Les Buissonnets. Garantie der Anleihe für die Bauten des Instituts Les Buissonnets.

Zusatzinformationen zu den in der Liste der nicht bilanzierten
Verpflichtungen aufgeführten Rechtsträgern

Montant	Total du capital	Part de l'Etat	Total du bilan	Résultat de l'exercice	Dividendes versés à l'Etat	
Betrag	Gesamtkapital	Anteil Staat (%)	Bilanzsumme	Jahresergebnis	Dividenden an den Staat	
	(capital de dotation) (Dotationskapital)		31.12.2022	2022		
p.m.	70'000'000	100.00	27'324'676'000	141'146'000	57'000'000	Freiburger Kantonalbank
1'330'000'000	-	-	-	-	-	Pensionskasse des Staatspersonals Freiburg
p.m.	68'750'000	80.30	2'852'588'000	38'536'000	22'632'000	Groupe E AG
p.m.	-	100.00	-	-	-	Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASS)
p.m.	3'000'000	100.00	-	-	-	Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV)
6'500'000	-	-	-	-	-	Freiburgische Stiftung für geistig Behinderte

**Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et
du budget**

**Rechtsgrundlagen und Regelwerk für die Rechnungslegung und
die Haushaltsführung**

1. Bases légales

Le droit financier du canton de Fribourg repose sur les principales bases légales suivantes :

- > Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (notamment les art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102 : RSF 10.1)
- > Loi du 6 septembre 2006 sur le Grand Conseil (art. 140, 141, 198 : RSF 121.1)
- > Loi du 6 avril 2001 sur l'exercice des droits politiques (art. 134a et b : RSF 115.1)
- > Loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (RSF 610.1)
- > Règlement du 12 mars 1996 d'exécution de la loi sur les finances (RSF 610.11)

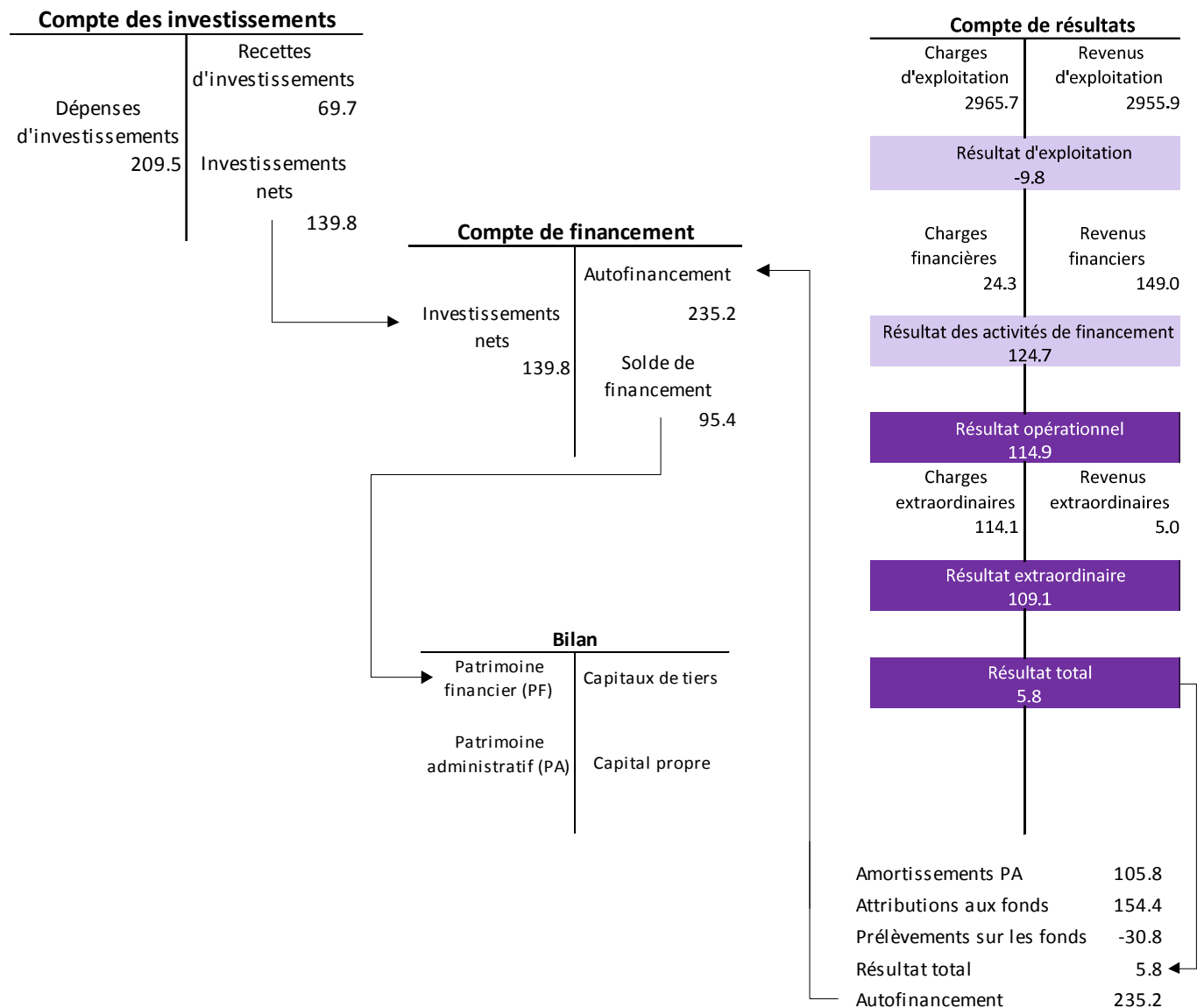
2. Le modèle de comptes (MCH2)

Le modèle de compte appliqué à l'Etat de Fribourg se base sur les recommandations contenues dans la publication "Modèle comptable harmonisé pour les cantons et les communes MCH2" éditée le 25 janvier 2008 sous l'égide de la Conférence des directeurs cantonaux des finances.

3. La présentation du modèle de compte (MCH2)

3.1. La présentation schématique

Présentation schématique du modèle de compte MCH2 (exemple fictif)



1. Rechtsgrundlagen

Das Finanzrecht des Kantons Freiburg stützt sich in der Hauptsache auf folgende Rechtsgrundlagen:

- > Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (insbesondere die Art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102: SGF 10.1)
- > Grossratsgesetz vom 6. September 2006 (Art. 140, 141, 198: SGF 121.1)
- > Gesetz vom 6. April 2001 über die Ausübung der politischen Rechte (Art. 134a und b: SGF 115.1)
- > Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsgesetz, SGF 610.1)
- > Ausführungsreglement vom 12. März 1996 zum Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsreglement; SGF 610.11)

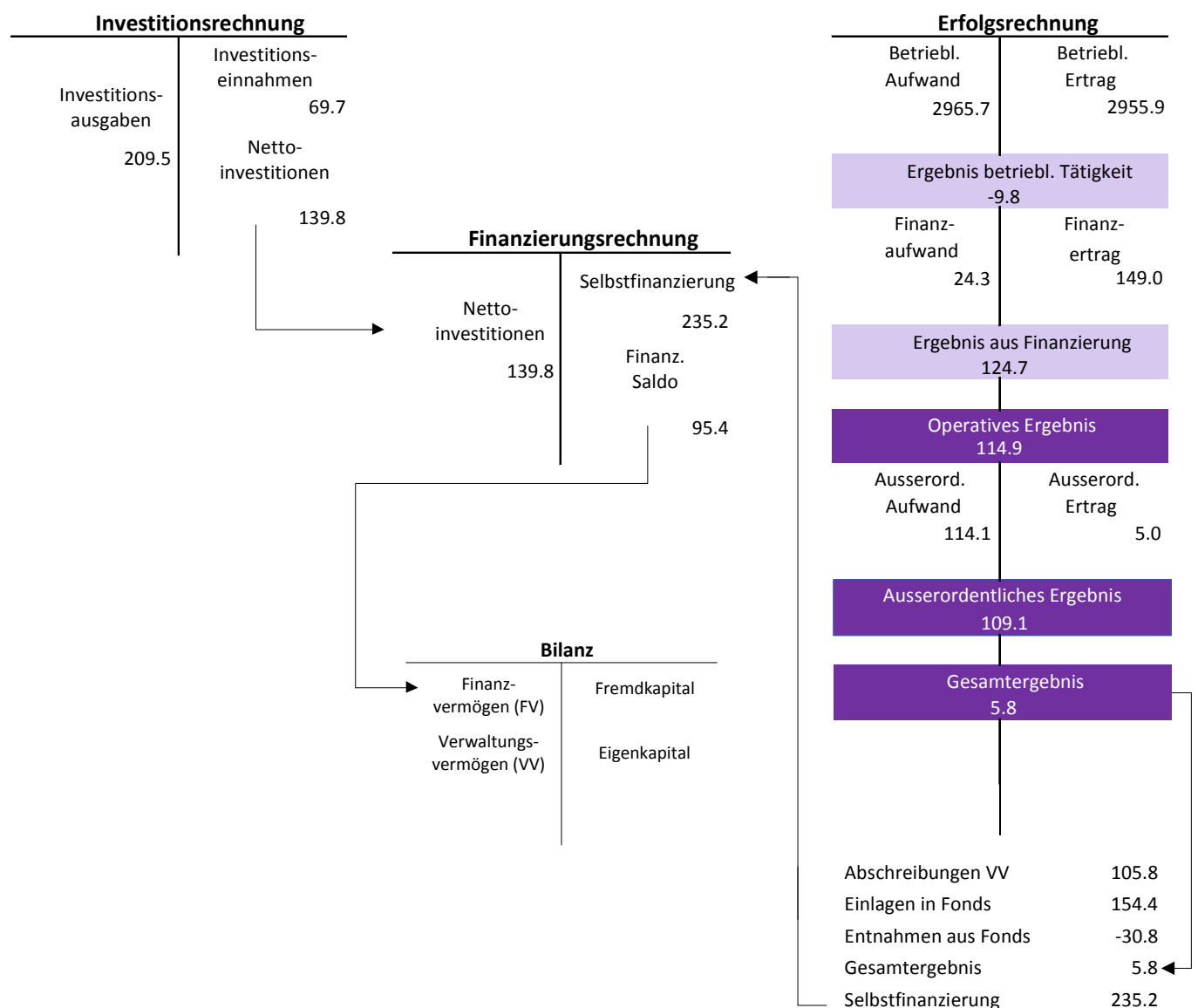
2. Rechnungsmodell (HRM2)

Das beim Staat Freiburg angewandte Rechnungsmodell richtet sich nach den Fachempfehlungen des von der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren herausgegebenen Handbuchs «Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden - HRM2» vom 25. Januar 2008.

3. Aufbau des Rechnungsmodells (HRM2)

3.1. Schematische Darstellung

Schematische Darstellung Rechnungsmodell HRM2 (fiktives Beispiel)



3.2. Description

Le modèle de compte (MCH2) présenté schématiquement sous le point 3.1 comprend le compte de résultats, le compte des investissements, le bilan et le compte de financement. Il est complété par le tableau des fonds propres et plusieurs annexes.

Le *compte de résultats* est clôturé de façon échelonnée : premièrement, on présente le résultat opérationnel, obtenu par addition du résultat d'exploitation (solde des revenus et des charges d'exploitation) et du résultat des activités de financement ; le deuxième échelon rend compte du résultat extraordinaire (solde des revenus et des charges extraordinaires) ; enfin, le troisième échelon présente le résultat total (somme des résultats opérationnel et extraordinaire).

Le *compte des investissements* regroupe les dépenses et recettes se rapportant aux investissements. Il comprend aussi les subventions d'investissements. Il présente en solde les investissements nets à charge de l'Etat de Fribourg.

Le *bilan* rend compte de la structure du patrimoine et des capitaux de l'Etat de Fribourg. La distinction entre patrimoine financier et patrimoine administratif est notamment importante pour différencier la notion de dépense de celle de placement. Le patrimoine financier comprend tous les fonds non affectés à l'exécution de tâches, tels que les liquidités, les avoirs courants et les placements de la trésorerie. Le patrimoine administratif est constitué de ressources affectées durablement à l'exécution de tâches publiques ou à la poursuite d'un but de droit public. Les passifs se répartissent en capitaux de tiers et en capitaux propres.

A relever que le tableau de flux de trésorerie explique la variation des liquidités durant l'exercice. Il est établi selon la méthode indirecte et informe sur les sources et emplois de fonds provenant des activités d'exploitation, des activités d'investissement et des activités de financement.

Il faut encore indiquer que la partie *Annexes* au compte et au budget de l'Etat est sensiblement développée par rapport à la situation actuelle. Les nouvelles informations suivantes sont notamment présentées dans cette partie : indicateurs statistiques, état du capital propre, tableau des immobilisations et des provisions, informations

4. Le périmètre des comptes et du budget

Les comptes et budgets de l'Etat de Fribourg englobent :

- > le pouvoir législatif et le pouvoir judiciaire,
- > l'administration cantonale, qui est divisée en sept Directions, et comprend en outre la Chancellerie d'Etat (art. 43 LOCEA). Les comptes et budgets des unités administratives désignées dans l'ordonnance du 9 juillet 2002 désignant les unités administratives des Directions du Conseil d'Etat et de la Chancellerie d'Etat (RSF 122.0.13) sont pris en considération, à l'exception de ceux relatifs aux unités "autonomes" suivantes :
 - > l'office cantonal du matériel scolaire (OCMS),
 - > l'office de la circulation et de la navigation (OCN),
 - > l'établissement cantonal d'assurance des bâtiments (ECAB),
 - > l'établissement d'assurance des animaux de rente (Sanima),
 - > la caisse publique de chômage,
 - > l'établissement cantonal des assurances sociales (ECAS),
 - > la caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPPEF).

5. Les règles en matière d'amortissements

Avec l'introduction du MCH2, le canton n'a pas modifié sa pratique en matière d'amortissements. Les biens dont le montant excède, par objet, 250'000 francs sont amortis sur la base de leur valeur résiduelle, en règle générale, dès leur première inscription au budget. La durée maximale d'amortissements reste fixée à 20 ans.

3.2. Beschreibung

Das unter Punkt 3.1. schematisch dargestellte Rechnungsmodell (HRM2) setzt sich zusammen aus Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Bilanz und Finanzierungsrechnung, ergänzt durch den Eigenkapitalnachweis und mehrere Anhänge.

Die *Erfolgsrechnung* wird mehrstufig abgeschlossen: Auf der ersten Stufe wird das operative Ergebnis ausgewiesen, das sich aus der Summe des Ergebnisses aus betrieblicher Tätigkeit (Saldo betrieblicher Ertrag und betrieblicher Aufwand) und des Ergebnisses aus Finanzierung ergibt. Auf der zweiten Stufe wird das ausserordentliche Ergebnis ausgewiesen (Saldo ausserordentlicher Ertrag und ausserordentlicher Aufwand), und auf der dritten Stufe wird das Gesamtergebnis (Summe des operativen und des ausserordentlichen Ergebnisses) ausgewiesen.

Die *Investitionsrechnung* umfasst die Investitionsausgaben und -einnahmen sowie die Investitionsbeiträge. In der Investitionsrechnung resultieren als Saldo von Investitionsausgaben und Investitionseinnahmen die Nettoinvestitionen zulasten des Staates.

Die *Bilanz* zeigt die Vermögens- und Kapitalstruktur des Staates Freiburg. Die Unterscheidung zwischen Finanz- und Verwaltungsvermögen ist insbesondere für die Unterscheidung zwischen dem Ausgabenbegriff und dem Anlagenbegriff wichtig. Das Finanzvermögen umfasst alle nicht für die Aufgabenerfüllung gebundenen Mittel wie die flüssigen Mittel, die laufenden Guthaben und die Tresorerieanlagen. Das Verwaltungsvermögen besteht aus den Mitteln mit dauerhafter Bindung für die unmittelbare Erfüllung öffentlicher Aufgaben bzw. für einen öffentlichrechtlich festgelegten Zweck. Die Passiven werden in Fremdkapital und Eigenkapital gegliedert.

Die Geldflussrechnung gibt Einsicht in die Liquiditätsveränderungen im Laufe des Rechnungsjahres. Sie wird nach der indirekten Methode erstellt und gibt Auskunft über Herkunft und Verwendung der Mittel aus betrieblicher Tätigkeit, aus Investitionen und aus Finanzierungstätigkeit.

Der *Anhang* zur Staatsrechnung bzw. zum Voranschlag ist gegenüber dem bisherigen viel umfangreicher. Unter anderem enthält er neu folgende Angaben: statistische Kennzahlen, Eigenkapitalnachweis, Anlagen- und Rückstellungsspiegel, Zusatzinformationen zu den Beteiligungen und nicht bilanzierten Verpflichtungen

4. In Rechnung und Voranschlag erfasste Organisationseinheiten (Konsolidierungskreis)

Der Konsolidierungskreis von Staatsrechnung und Voranschlag des Kantons Freiburg umfasst folgende Organisationseinheiten:

- > die gesetzgebende und die richterliche Behörde,
- > die Kantonsverwaltung, die in sieben Direktionen plus die Staatskanzlei aufgeteilt ist (Art. 43 SVOG). Einbezogen werden die Rechnungen und Voranschläge der in der Verordnung vom 9. Juli 2002 zur Bezeichnung der Verwaltungseinheiten der Direktionen des Staatsrates und der Staatskanzlei (SGF 122.0.13) aufgeführten Verwaltungseinheiten, mit Ausnahme der Rechnungen und Budgets der folgenden «autonomen» Einheiten:
 - > Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV),
 - > Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASS),
 - > Kantonale Gebäudeversicherung (KGV),
 - > Nutztierversicherungsanstalt (Sanima),
 - > Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK),
 - > Kantonale Sozialversicherungsanstalt (KSVA),
 - > Pensionskasse des Staatspersonals (PKSPF).

5. Abschreibungsmethoden

Der Kanton Freiburg hat mit der Einführung des HRM2 seine Abschreibungspraxis nicht geändert. Vermögenswerte in einem Betrag von über 250 000 Franken pro Objekt werden in der Regel ab der erstmaligen Budgetierung auf ihrem Restbuchwert abgeschrieben. Die maximale Abschreibungsdauer bleibt bei 20 Jahren.

Les taux et les durées maximales d'amortissements prévus à l'article 12 alinéa 2 du règlement de la loi sur les finances sont les suivants :

Genre de biens

Immeubles et terrains bâtis	10 %, 20 ans
Routes	10 %, 20 ans
Investissements forestiers	10 %, 20 ans
Mobilier et véhicules	20 %, 10 ans
Machines, appareils, appareils didactiques, équipements	25 %, 6 ans
Equipements informatiques	40 %, 4 ans
Immobilisations incorporelles, dont brevets, concessions d'utilisation et logiciels	40 %, 4 ans
Subventions d'investissements	100 %, -
Terrains non bâtis, alpages, forêts, vignes	pas d'amortissement

6. Les particularités fribourgeoises

Sur un certain nombre de points énumérés ci-après, les règles appliquées à l'Etat de Fribourg s'écartent des recommandations formulées par le modèle comptable harmonisé MCH2, en particulier pour :

- > la limite fixée à un million de francs au minimum pour considérer une charge ou un revenu comme étant extraordinaire (art. 9a du règlement de la loi sur les finances),
- > la définition des charges et revenus extraordinaires (art. 19 al. 3 et 4 et art. 20 al. 3 de la loi sur les finances de l'Etat),
- > la durée et les taux retenus pour l'amortissement de certains investissements et des subventions d'investissements,
- > la réévaluation du patrimoine financier qui interviendra en principe tous les trois ans, sauf diminution durable de la valeur d'un élément de ce patrimoine.

Signalons enfin qu'en application de l'art. 6 al. 1 let. j du règlement de la loi sur les finances le principe d'échéance est défini ainsi : les dépenses doivent être comptabilisées au plus tard à la date où elles sont échues. Les recettes doivent être comptabilisées à la date où elles sont facturées, à l'exception des subventions, qui peuvent être comptabilisées au moment du paiement, et des recettes fiscales, qui sont comptabilisées en règle générale selon le principe de délimitation des impôts, à savoir que la part estimée de revenus fiscaux non encore facturée est comptabilisée sur l'exercice comptable.

7. Les conséquences sur les comparaisons historiques

Le passage au MCH2 a nécessité l'adaptation de l'historique du plan comptable actuel. Dans la grande majorité des cas, une ancienne position budgétaire a été affectée à un compte du nouveau modèle. Dans les cas suivants, des regroupements ont été opérés à savoir qu'une ou plusieurs anciennes positions budgétaires ont été additionnées sous un même nouveau numéro de compte :

Nach Artikel 12 Absatz 2 des Finanzhaushaltsreglements gelten die folgenden Abschreibungssätze und jeweilige maximale Abschreibungsdauer:

Art der Vermögensgüter

Liegenschaften und überbaute Grundstücke	10 %, 20 Jahre
Strassen	10 %, 20 Jahre
Forstwirtschaftliche Investitionen	10 %, 20 Jahre
Mobilien und Fahrzeuge	20 %, 10 Jahre
Maschinen, Geräte, Lehrmittel, Ausrüstungsgegenstände	25 %, 6 Jahre
EDV-Anlagen	40 %, 4 Jahre
Immaterielle Anlagen, worunter Patente, Lizenzrechte und Software	40 %, 4 Jahre
Investitionsbeiträge	100 %, -
Nicht überbaute Grundstücke, Alpen, Waldungen, Reben	keine Abschreibung

6. Freiburger Besonderheiten

In einigen Punkten weichen die beim Staat Freiburg angewandten Regeln von den Fachempfehlungen des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells (HRM2) ab:

- > Festsetzung der Grenze, ab der Aufwendungen und Erträge sowie Ausgaben und Einnahmen als ausserordentlich gelten, auf 1 Million Franken (Art. 9a des Finanzhaushaltsreglements),
- > Definition der ausserordentlichen Aufwände und Erträge (Art. 19 Abs. 3 und 4 und Art. 20 Abs. 3 des Finanzhaushaltsgesetzes),
- > Abschreibungsdauer und Abschreibungssätze für die Abschreibung gewisser Investitionen und Investitionsbeiträge,
- > Neubewertung der Vermögenswerte im Finanzvermögen grundsätzlich alle drei Jahre, ausser bei voraussehbarer dauerhafter Wertminderung eines Vermögenswerts.

Schliesslich wird nach Artikel 6 Abs. 1 Bst. j des Finanzhaushaltsreglements das Sollverbuchungsprinzip wie folgt definiert: Die Ausgaben sind spätestens zum Zeitpunkt ihrer Fälligkeit zu verbuchen. Die Ausgaben sind spätestens zum Zeitpunkt ihrer Fälligkeit zu verbuchen. Die Einnahmen sind zum Zeitpunkt, in dem sie in Rechnung gestellt werden, zu verbuchen, mit Ausnahme der Subventionen, die zum Zeitpunkt der Zahlung verbucht werden können, und der Steuereinnahmen, die in der Regel nach dem Steuerabgrenzungsprinzip verbucht werden.

7. Die Auswirkungen auf die rückblickenden Vergleiche

Mit der Umstellung auf das HRM2 musste der gegenwärtige Kontenplan umgestaltet werden. In der überwiegenden Mehrheit der Fälle wurde eine bisherige Budgetrubrik einem Konto des neuen Kontenplans zugewiesen. In den folgenden Fällen erfolgte ein Zusammenzug, das heisst, eine oder mehrere bisherige Budgetrubriken wurden unter ein und derselben Kontonummer zusammengefasst:

Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et du budget

Nouveau compte Neues Konto	Désignation Bezeichnung	Anciens comptes Alte Konten
3010.100	Traitements du personnel <i>Gehälter des Personals</i>	301.100, 301.128, 301.129
3040.300	Allocations sociales <i>Sozialzulagen</i>	301.300, 301.305
3040.400	Primes de fidélité <i>Treueprämien</i>	301.400, 301.405
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG <i>AHV-, IV- und EO-Beiträge</i>	303.100, 303.101
3050.200	Contributions à l'assurance chômage <i>Arbeitslosenversicherungsbeiträge</i>	303.200, 303.201
3051.000	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel <i>Pensionskassenbeiträge</i>	304.000, 304.001
3053.100	Contributions à l'assurance accidents <i>Unfallversicherungsbeiträge</i>	305.100, 305.101
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales <i>Beiträge an die Familienausgleichskasse</i>	303.300, 303.301
3090.000	Frais de formation <i>Ausbildungskosten</i>	309.000, 309.001, 309.002, 309.003
3101.000	Marchandises <i>Verbrauchsmaterialien</i>	313.000, 350.000
3102.101	Imprimés, formules et reliures <i>Drucksachen, Formulare und Buchbinderarbeiten</i>	310.101, 310.104, 310.107, 310.108
3106.013	Produits chimiques <i>Chemikalien</i>	313.013, 313.022
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie <i>Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug</i>	311.316, 315.316
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques <i>Anschaffung von Hardware und Software</i>	311.400, 311.401, 311.405
3130.000	Prestations de service par des tiers <i>Dienstleistungen Dritter</i>	318.000, 318.024
3130.001	Frais de télécommunications <i>Kosten für Telekommunikation</i>	318.001, 318.007
3135.004	Exécution des peines <i>Strafvollzug</i>	318.025, 318.068
3137.000	Impôts sur les véhicules <i>Fahrzeugsteuern</i>	313.007, 318.105
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques <i>Unterhalt von Hardware und Software</i>	315.400, 315.401, 315.405
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques <i>Unterhalt von Hardware und Software</i>	315.400, 315.401, 315.405
3170.100	Déplacements <i>Reisespesen</i>	317.100, 317.303
3199.004	Exploitation des services, instituts, séminaires et laboratoires <i>Betriebskosten Dienststellen, Institute, Seminare und Laboratorien</i>	319.004, 319.006

Rechtsgrundlagen und Regelwerk für die Rechnungslegung und die Haushaltsführung

Nouveau compte Neues Konto	Désignation Bezeichnung	Anciens comptes Alte Konten
3199.018	Débours récupérables <i>Rückforderbare Auslagen</i>	318.061, 318.062
3406.001	Intérêts des dettes à long terme <i>Zinsen auf langfristigen Schulden</i>	322.001, 322.002
3409.000	Intérêts des dépôts des fonds <i>Fondszinsen</i>	323.001, 329.000
3631.000	Part aux frais de conférences <i>Konferenzkostenanteil</i>	361.000, 364.002
3636.000	Subventions cantonales <i>Kantonsbeiträge</i>	364.000, 365.000
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles <i>Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen</i>	364.001, 365.002
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises <i>Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse</i>	365.005, 366.005
4000.000	Impôts sur le revenu des personnes physiques <i>Einkommenssteuern der natürlichen Personen</i>	400.000, 400.006
4511.007	Prélèvements sur provisions <i>Entnahmen aus Rückstellungen</i>	480.007, 480.009
4900.000	Livraisons à l'hôpital <i>Lieferungen an das Spital</i>	490.005, 490.008, 490.009
5040.000	Construction d'immeubles <i>Bau von Gebäuden</i>	500.001, 503.000
5450.100	Prêts à des tiers pour des actions de nouvelle politique régionale <i>Darlehen an Dritte für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik</i>	525.005, 525.100
5470.000	Prêts à des tiers <i>Darlehen an Dritte</i>	524.002, 525.004
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes <i>Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen</i>	660.005, 660.200, 670.016
6420.001	Remboursements de prêts octroyés aux communes pour l'acquisition et l'équipement de terrains <i>Darlehensrückzahlung der Gemeinden für den Erwerb und die Erschliessung von Grundstücken</i>	622.001, 624.001
6450.000	Remboursements de prêts octroyés à des tiers pour les investissements dans les régions de montagne <i>Darlehensrückzahlung Dritter für Investitionen in Berggebieten</i>	624.002, 625.000

Regroupement dans la publication

- 305 Contributions aux assurances sociales intègrent les comptes 3050.100 / 3050.102 / 3050.200 / 3050.202 / 3054.300 / 3054.302 / 3059.100 / 3059.102 / 3059.200.
- 312 Chauffage, éclairage et eau intègrent les comptes 3120.000 / 3120.001 / 3120.002.

In der Publikation zusammengefasst:

- 305 Sozialversicherungsbeiträge umfassen die Konten 3050.100 / 3050.102 / 3050.200 / 3050.202 / 3054.300 / 3054.302 / 3059.100 / 3059.102 / 3059.200.
- 312 Heizung, Beleuchtung und Wasser umfassen die Konten 3120.000 / 3120.001 / 3120.002.

Statistiques

Statistiken

		Francs Franken	%
3	Charges	4'222'188'724	100.00
30	Charges de personnel	1'463'391'937	34.66
300	Autorités, commissions et juges	16'745'515	0.40
301	Personnel administratif, technique et d'exploitation	506'524'389	12.00
302	Personnel enseignant	654'577'966	15.50
304	Allocations et indemnités	15'259'430	0.36
305	Contributions aux assurances sociales	241'580'568	5.72
306	Prestations aux retraités	21'106'016	0.50
309	Autres charges de personnel	7'598'054	0.18
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	424'404'005	10.05
310	Fournitures, matériel et marchandises	45'301'768	1.07
311	Matériel, mobilier, machines et véhicules	39'702'639	0.94
312	Chauffage, éclairage, eau	15'883'529	0.38
313	Prestations de service et honoraires	140'035'947	3.32
314	Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles	44'679'080	1.06
315	Prestations de tiers pour l'entretien d'objets mobiliers	26'850'195	0.64
316	Loyers, droits de superficie et leasing	18'074'432	0.43
317	Dédommagements	10'282'597	0.24
318	Pertes sur créances	25'601'668	0.61
319	Autres charges d'exploitation	57'992'151	1.37
33	Amortissements du patrimoine administratif	85'311'457	2.02
330	Immobilisations	85'311'457	2.02
34	Charges financières	6'221'494	0.15
340	Intérêts passifs	6'208'419	0.15
349	Autres charges financières	13'075	0.00
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux	137'887'619	3.27
350	Capitaux de tiers		
351	Capital propre	137'887'619	3.27
36	Charges de transferts	1'829'023'240	43.32
360	Parts de revenus destinées à des tiers	36'416'516	0.86
361	Dédommagements à des collectivités publiques	274'237'356	6.50
362	Péréquation financière et compensation des charges	50'388'378	1.19
363	Subventions accordées	1'374'054'983	32.54
364	Amortissements des prêts du patrimoine administratif	19'057'687	0.45
365	Amortissements des titres et participations du patrimoine administratif	1'035'043	0.02
366	Amortissements des subventions d'investissements	73'573'126	1.74
369	Autres charges de transferts	260'151	0.01
37	Subventions à redistribuer	221'490'097	5.25
370	Subventions à redistribuer	221'490'097	5.25
38	Charges extraordinaires		
389	Attributions au capital propre		
39	Imputations internes	54'458'875	1.29
390	Approvisionnements en matériel et en marchandises	4'103'344	0.10
391	Prestations de service et honoraires	25'538'051	0.60
392	Loyers, droits de superficie et leasing	5'205'744	0.12
393	Frais administratifs et d'exploitation	168'003	0.00
398	Transferts	19'443'732	0.46

4'051'538'165	4'516'843'461	Aufwand	3
1'455'267'410	1'697'889'930	Personalaufwand	30
16'699'840	16'210'197	Behörden, Kommissionen und Richter	300
508'162'840	482'931'587	Verwaltungs-, Betriebs- und technisches Personal	301
643'513'580	623'041'710	Lehrkräfte	302
14'590'780	14'949'601	Zulagen	304
239'513'840	530'034'451	Sozialversicherungsbeiträge	305
24'812'430	23'554'431	Rentenleistungen	306
7'974'100	7'167'955	Übriger Personalaufwand	309
407'579'335	418'249'108	Sach- und übriger Betriebsaufwand	31
45'594'520	44'505'957	Material- und Warenaufwand	310
36'382'885	33'396'119	Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge	311
17'883'230	15'176'789	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
136'702'510	138'221'455	Dienstleistungen und Honorare	313
42'024'500	51'043'279	Leistungen Dritter baulicher Unterhalt	314
29'849'520	24'464'956	Leistungen Dritter Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	315
18'991'050	17'820'304	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	316
9'923'510	9'747'211	Spesenentschädigungen	317
16'384'000	23'286'442	Forderungsverluste	318
53'843'610	60'586'597	Übriger Betriebsaufwand	319
89'853'900	78'184'439	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	33
89'853'900	78'184'439	Sachanlagen	330
5'292'100	6'321'839	Finanzaufwand	34
5'280'100	6'309'393	Passivzinsen	340
12'000	12'446	Übriger Finanzaufwand	349
63'276'500	234'915'761	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	35
	8'359'216	Fremdkapital	350
63'276'500	226'556'545	Eigenkapital	351
1'762'288'070	1'762'111'962	Transferaufwand	36
28'289'610	28'999'881	Ertragsanteile an Dritte	360
255'913'400	261'709'675	Entschädigungen an Gemeinwesen	361
50'388'160	52'112'680	Finanz- und Lastenausgleich	362
1'338'738'900	1'311'079'998	Eigene Beiträge	363
15'200'000	5'208'598	Abschreibung Darlehen des Verwaltungsvermögens	364
600'000	41'494'021	Abschreibung Wertschriften und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	365
73'044'000	61'184'032	Abschreibungen Investitionsbeiträge	366
114'000	323'077	Übriger Transferaufwand	369
221'800'230	220'107'372	Durchlaufende Beiträge	37
221'800'230	220'107'372	Durchlaufende Beiträge	370
	50'000'000	Ausserordentlicher Aufwand	38
	50'000'000	Einlagen in das Eigenkapital	389
46'180'620	49'063'050	Interne Verrechnungen	39
4'405'000	4'197'006	Material- und Warenbezüge	390
24'609'580	23'490'041	Dienstleistungen und Honorare	391
4'770'120	5'110'761	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	392
195'920	161'945	Betriebs- und Verwaltungskosten	393
12'200'000	16'103'297	Übertragungen	398

		Francs Franken	%
4	Revenus	4'222'431'242	100.00
40	Revenus fiscaux	1'431'292'945	33.90
400	Impôts directs sur les personnes physiques	969'590'187	22.96
401	Impôts directs sur les personnes morales	179'776'582	4.26
402	Autres impôts directs	160'437'979	3.80
403	Impôts sur la propriété et sur la dépense	121'488'197	2.88
41	Patentes et concessions	21'183'662	0.50
410	Patentes	5'017'441	0.12
411	Part au bénéfice net de la BNS		
412	Concessions	12'015'970	0.28
413	Autorisations pour loteries et paris	4'150'251	0.10
42	Taxes, émoluments et contributions	265'411'564	6.29
420	Taxes de compensation	20'527'938	0.49
421	Émoluments	72'914'656	1.73
422	Taxes hospitalières et d'établissements spécialisés	16'135'932	0.38
423	Frais d'écolage et taxes de cours	24'206'942	0.57
424	Prestations de service et autres redevances d'utilisation	37'764'754	0.89
425	Ventes	14'593'187	0.35
426	Remboursements et dédommagements	58'431'197	1.38
427	Amendes	20'836'959	0.49
43	Revenus divers	2'282'125	0.05
430	Revenus d'exploitation divers	2'299'526	0.05
431	Activation des propres prestations	12'378	0.00
432	Variations de stocks	-29'778	0.00
44	Revenus financiers	113'189'402	2.68
440	Revenus des intérêts	11'552'364	0.27
441	Gains comptables sur les placements du patrimoine financier	41'077	0.00
442	Revenus de participations du patrimoine financier	108'930	0.00
443	Produits des immeubles du patrimoine financier		
445	Revenus des prêts et participations du patrimoine administratif	5'751'464	0.14
446	Revenus d'entreprises publiques	82'432'000	1.95
447	Produits des immeubles du patrimoine administratif	13'303'568	0.32
45	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	260'131'916	6.16
450	Capitaux de tiers	348'772	0.01
451	Capital propre	259'783'144	6.15
46	Revenus de transferts	1'848'137'783	43.77
460	Parts à des recettes et contributions sans affectation	185'006'709	4.38
461	Dédommagements de collectivités publiques	487'628'326	11.55
462	Péréquation financière et compensation des charges	623'397'926	14.76
463	Subventions acquises	551'089'815	13.05
469	Autres revenus de transferts	1'015'006	0.02
47	Subventions à redistribuer	220'966'034	5.23
470	Subventions à redistribuer	220'966'034	5.23
48	Revenus extraordinaires	5'376'935	0.13
483	Revenus divers extraordinaires	1'718'599	0.04
486	Parts aux revenus extraordinaires	3'658'336	0.09

4'051'641'050	4'517'337'286	Ertrag	4
1'367'541'400	1'447'526'105	Fiskalertrag	40
940'470'000	977'473'559	Direkte Steuern natürliche Personen	400
163'000'000	170'991'708	Direkte Steuern juristische Personen	401
142'150'000	180'955'464	Übrige direkte Steuern	402
121'921'400	118'105'374	Besitz- und Aufwandsteuern	403
20'427'000	170'599'060	Regalien und Konzessionen	41
5'110'000	4'957'881	Regalien	410
	149'864'905	Anteil am Reingewinn der Schweizerischen Nationalbank	411
12'215'000	11'632'333	Konzessionen	412
3'102'000	4'143'941	Bewilligungen für Lotterien und Wetten	413
257'800'630	268'533'284	Entgelte	42
14'600'000	17'334'249	Ersatzabgaben	420
73'002'610	69'852'390	Gebühren	421
15'308'540	16'883'325	Spital- und Heimtaxen	422
25'815'600	24'787'067	Schul- und Kursgelder	423
34'815'290	36'693'578	Dienstleistungen und andere Benützungsgebühren	424
15'756'220	15'509'877	Verkäufe	425
53'977'770	65'935'044	Rückerstattungen und Entschädigungen	426
24'524'600	21'537'755	Bussen	427
2'077'400	2'269'179	Verschiedene Erträge	43
2'072'400	2'126'371	Verschiedene betriebliche Erträge	430
5'000	40'313	Aktivierung Eigenleistungen	431
	102'494	Bestandesveränderungen	432
108'595'570	148'981'639	Finanzertrag	44
7'011'100	9'390'179	Zinsertrag	440
	39'805'455	Realisierte Buchgewinne aus Anlagen des Finanzvermögens	441
469'500	874'870	Beteiligungsertrag Finanzvermögen	442
	261'553	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen	443
3'645'000	4'278'210	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	445
83'815'000	81'827'000	Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen	446
13'654'970	12'544'371	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	447
200'075'210	470'268'012	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	45
		Fremdkapital	450
200'075'210	470'268'012	Eigenkapital	451
1'827'142'990	1'740'327'850	Transferertrag	46
188'869'100	176'971'302	Ertragsanteile und Beiträge ohne Zweckbindung	460
474'464'550	456'137'713	Entschädigungen von Gemeinwesen	461
623'398'110	572'983'482	Finanz- und Lastenausgleich	462
539'770'230	532'969'768	Beiträge für eigene Rechnung	463
641'000	1'265'585	Übriger Transferertrag	469
221'800'230	219'769'107	Durchlaufende Beiträge	47
221'800'230	219'769'107	Durchlaufende Beiträge	470
		Ausserordentlicher Ertrag	48
		Ausserordentliche verschiedene Erträge	483
		Ausserordentliche Transfererträge	486

		Francs Franken	%
49	Imputations internes	54'458'875	1.29
490	Approvisionnements en matériel et en marchandises	4'103'344	0.10
491	Prestations de service et honoraires	25'538'051	0.60
492	Loyers, droits de superficie et leasing	5'205'744	0.12
493	Frais administratifs et d'exploitation	168'003	0.00
498	Transferts	19'443'732	0.46

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

Budget Voranschlag 2023	Comptes Rechnung 2022	Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen	
46'180'620	49'063'050	Interne Verrechnungen	49
4'405'000	4'197'006	Material- und Warenbezüge	490
24'609'580	23'490'041	Dienstleistungen und Honorare	491
4'770'120	5'110'761	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	492
195'920	161'945	Betriebs- und Verwaltungskosten	493
12'200'000	16'103'297	Übertragungen	498

		Francs Franken	%
5	Dépenses	246'129'505	100.00
50	Investissements propres	127'568'367	51.83
501	Routes, ouvrages de génie civil	21'092'340	8.57
504	Terrains bâtis	105'385'629	42.82
505	Forêts	712'016	0.29
506	Mobilier, machines, véhicules	378'383	0.15
54	Prêts	25'057'929	10.18
544	Entreprises publiques	19'623'000	7.97
545	Entreprises privées	210'000	0.09
546	Organisations privées à but non lucratif		
547	Personnes physiques	5'224'929	2.12
55	Participations et capital social	1'577'040	0.64
554	Entreprises publiques	1'577'040	0.64
56	Subventions accordées	73'664'193	29.93
560	Confédération	6'880	0.00
562	Communes et associations de communes	18'524'368	7.53
564	Entreprises publiques	3'343'893	1.36
566	Organisations privées à but non lucratif	1'944'484	0.79
567	Personnes physiques	49'844'569	20.25
57	Subventions à redistribuer	18'261'975	7.42
572	Communes et associations de communes	10'232'030	4.16
576	Organisations privées à but non lucratif	5'476'870	2.23
577	Personnes physiques	2'553'075	1.04

283'846'820	228'738'301	Ausgaben	5
154'124'840	86'837'311	Sachanlagen	50
25'200'000	26'319'508	Strassen, Tiefbauten	501
127'997'000	58'056'515	Hochbauten	504
705'000	801'656	Waldungen	505
222'840	1'659'632	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	506
20'200'000	8'528'559	Darlehen	54
15'200'000	3'064'085	Öffentliche Unternehmungen	544
1'000'000		Private Unternehmungen	545
	1'000'000	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	546
4'000'000	4'464'473	Private Haushalte	547
6'600'000	52'102'183	Beteiligungen und Grundkapitalien	55
6'600'000	52'102'183	Öffentliche Unternehmungen	554
77'520'980	66'297'596	Eigene Beiträge	56
22'000		Bund	560
18'858'980	13'189'059	Gemeinden und Gemeindeverbände	562
3'500'000	2'496'352	Öffentliche Unternehmungen	564
2'300'000	3'977'136	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	566
52'840'000	46'635'049	Private Haushalte	567
25'401'000	14'972'652	Durchlaufende Beiträge	57
16'241'000	8'029'810	Gemeinden und Gemeindeverbände	572
5'050'000	3'902'076	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	576
4'110'000	3'040'766	Private Haushalte	577

		Francs Franken	%
6	Recettes	34'485'955	100.00
63	Subventions acquises	8'169'521	23.69
630	Confédération	7'948'126	23.05
632	Communes et associations de communes		
635	Entreprises privées	221'395	0.64
64	Remboursements de prêts	10'375'061	30.08
642	Communes et associations de communes	993'743	2.88
644	Entreprises publiques	4'098'160	11.88
645	Entreprises privées	1'096'677	3.18
647	Personnes physiques	4'186'481	12.14
66	Remboursements de subventions accordées	249'286	0.72
667	Personnes physiques	249'286	0.72
67	Subventions à redistribuer	15'692'087	45.50
670	Confédération	15'692'087	45.50

51'191'980	41'388'890	Einnahmen	6
14'457'980	7'583'044	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	63
13'977'980	7'493'044	Bund	630
200'000		Gemeinden und Gemeindeverbände	632
280'000	90'000	Private Unternehmungen	635
11'283'000	16'263'306	Rückzahlung von Darlehen	64
1'425'000	1'265'041	Gemeinden und Gemeindeverbände	642
4'098'000	4'098'160	Öffentliche Unternehmungen	644
410'000	5'946'038	Private Unternehmungen	645
5'350'000	4'954'067	Private Haushalte	647
50'000		Rückzahlung eigener Beiträge	66
50'000		Private Haushalte	667
25'401'000	17'542'540	Durchlaufende Beiträge	67
25'401'000	17'542'540	Bund	670

		Francs Franken	%
Total			
Charges		4'222'188'724	100.00
Revenus		4'222'431'242	100.00
Solde		242'518	
0 Administration générale			
Charges		239'492'103	5.67
Revenus		50'211'674	1.19
Solde		-189'280'429	
01 Législatif et exécutif			
Charges		10'461'069	0.25
Revenus		504'201	0.01
Solde		-9'956'868	
02 Services généraux			
Charges		229'031'034	5.42
Revenus		49'707'474	1.18
Solde		-179'323'560	
1 Ordre et sécurité publics, défense			
Charges		352'220'771	8.34
Revenus		160'460'920	3.80
Solde		-191'759'851	
11 Sécurité publique			
Charges		117'277'398	2.78
Revenus		21'681'218	0.51
Solde		-95'596'181	
12 Justice			
Charges		100'085'423	2.37
Revenus		27'873'951	0.66
Solde		-72'211'472	
13 Exécution des peines			
Charges		68'047'650	1.61
Revenus		38'167'291	0.90
Solde		-29'880'359	
14 Questions juridiques			
Charges		47'503'761	1.13
Revenus		59'915'738	1.42
Solde		12'411'977	
15 Service du feu			
Charges		153'358	0.00
Revenus		57'187	0.00
Solde		-96'172	
16 Défense			
Charges		19'153'180	0.45
Revenus		12'765'536	0.30
Solde		-6'387'644	

Total		
4'051'538'165	4'516'843'461	Aufwand
4'051'641'050	4'517'337'286	Ertrag
102'885	493'825	Saldo
Allgemeine Verwaltung		
0		
237'325'010	520'758'434	Aufwand
49'722'290	53'906'975	Ertrag
-187'602'720	-466'851'459	Saldo
Legislative und Exekutive		
01		
10'775'570	9'791'976	Aufwand
518'100	267'248	Ertrag
-10'257'470	-9'524'728	Saldo
Allgemeine Dienste		
02		
226'549'440	510'966'458	Aufwand
49'204'190	53'639'727	Ertrag
-177'345'250	-457'326'730	Saldo
Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung		
1		
343'338'660	340'053'682	Aufwand
162'103'520	157'214'182	Ertrag
-181'235'140	-182'839'500	Saldo
Öffentliche Sicherheit		
11		
117'535'070	111'364'887	Aufwand
22'720'410	22'894'131	Ertrag
-94'814'660	-88'470'757	Saldo
Rechtssprechung		
12		
93'561'140	92'791'297	Aufwand
28'433'700	26'344'378	Ertrag
-65'127'440	-66'446'919	Saldo
Strafvollzug		
13		
66'840'360	64'529'724	Aufwand
37'184'300	37'009'059	Ertrag
-29'656'060	-27'520'665	Saldo
Allgemeines Rechtswesen		
14		
44'536'830	44'630'248	Aufwand
59'227'360	58'371'094	Ertrag
14'690'530	13'740'846	Saldo
Feuerwehr		
15		
350'000	332'098	Aufwand
100'000	103'688	Ertrag
-250'000	-228'410	Saldo
Verteidigung		
16		
20'515'260	26'405'428	Aufwand
14'437'750	12'491'832	Ertrag
-6'077'510	-13'913'596	Saldo

		Francs Franken	%
2	Formation		
	Charges	1'468'859'715	34.79
	Revenus	635'709'219	15.06
	Solde	-833'150'496	
21	Scolarité obligatoire		
	Charges	496'737'148	11.76
	Revenus	231'333'445	5.48
	Solde	-265'403'703	
22	Ecoles spéciales		
	Charges	95'925'325	2.27
	Revenus	46'473'070	1.10
	Solde	-49'452'255	
23	Formation professionnelle initiale		
	Charges	185'013'449	4.38
	Revenus	61'243'140	1.45
	Solde	-123'770'309	
25	Ecoles de formation générale		
	Charges	129'187'451	3.06
	Revenus	9'472'966	0.22
	Solde	-119'714'484	
26	Formation professionnelle supérieure		
	Charges	10'639'578	0.25
	Revenus	424'143	0.01
	Solde	-10'215'435	
27	Hautes écoles		
	Charges	523'983'433	12.41
	Revenus	277'199'758	6.56
	Solde	-246'783'675	
28	Recherche		
	Charges	14'856'562	0.35
	Revenus	8'000'000	0.19
	Solde	-6'856'562	
29	Autres systèmes éducatifs		
	Charges	12'516'770	0.30
	Revenus	1'562'696	0.04
	Solde	-10'954'074	

Bildung			2
1'452'641'710	1'398'838'964	Aufwand	
617'511'770	607'029'454	Ertrag	
-835'129'940	-791'809'510	Saldo	
		Obligatorische Schule	21
487'481'580	473'230'074	Aufwand	
223'903'860	217'070'087	Ertrag	
-263'577'720	-256'159'988	Saldo	
		Sonderschulen	22
94'584'190	93'289'432	Aufwand	
45'434'460	44'577'581	Ertrag	
-49'149'730	-48'711'851	Saldo	
		Berufliche Grundbildung	23
182'331'655	163'316'355	Aufwand	
60'826'919	60'172'539	Ertrag	
-121'504'736	-103'143'816	Saldo	
		Allgemeinbildende Schulen	25
131'461'035	118'229'252	Aufwand	
9'277'423	9'361'497	Ertrag	
-122'183'612	-108'867'754	Saldo	
		Höhere Berufsbildung	26
12'767'420	12'429'405	Aufwand	
623'564	702'677	Ertrag	
-12'143'856	-11'726'728	Saldo	
		Hochschulen	27
518'098'650	520'099'367	Aufwand	
268'788'194	273'433'312	Ertrag	
-249'310'456	-246'666'055	Saldo	
		Forschung	28
13'697'530	6'503'810	Aufwand	
7'338'000		Ertrag	
-6'359'530	-6'503'810	Saldo	
		Übriges Bildungswesen	29
12'219'650	11'741'268	Aufwand	
1'319'350	1'711'760	Ertrag	
-10'900'300	-10'029'508	Saldo	

		Francs Franken	%
3	Culture, sports et loisirs, églises		
	Charges	84'786'375	2.01
	Revenus	18'145'577	0.43
	Solde	-66'640'798	
31	Héritage culturel		
	Charges	22'346'544	0.53
	Revenus	3'194'938	0.08
	Solde	-19'151'606	
32	Culture, autres		
	Charges	51'384'463	1.22
	Revenus	5'437'832	0.13
	Solde	-45'946'630	
34	Sports et loisirs		
	Charges	11'055'369	0.26
	Revenus	9'512'807	0.23
	Solde	-1'542'562	
4	Santé		
	Charges	461'209'679	10.92
	Revenus	36'666'870	0.87
	Solde	-424'542'809	
41	Hôpitaux, homes médicalisés		
	Charges	405'246'579	9.60
	Revenus	4'103'785	0.10
	Solde	-401'142'794	
42	Soins ambulatoires		
	Charges	16'754'608	0.40
	Revenus	641'887	0.02
	Solde	-16'112'721	
43	Prévention de la santé		
	Charges	25'447'815	0.60
	Revenus	10'554'169	0.25
	Solde	-14'893'646	
49	Santé publique, non mentionné ailleurs		
	Charges	13'760'677	0.33
	Revenus	21'367'029	0.51
	Solde	7'606'352	

Kultur, Sport und Freizeit, Kirche			3
54'098'255	62'483'271	Aufwand	
12'819'940	23'212'027	Ertrag	
-41'278'315	-39'271'244	Saldo	
		Kulturerbe	31
20'834'605	22'279'709	Aufwand	
2'057'010	3'398'784	Ertrag	
-18'777'595	-18'880'925	Saldo	
		Kultur, übrige	32
25'704'370	26'117'307	Aufwand	
4'689'690	7'310'264	Ertrag	
-21'014'680	-18'807'043	Saldo	
		Sport und Freizeit	34
7'559'280	14'086'255	Aufwand	
6'073'240	12'502'980	Ertrag	
-1'486'040	-1'583'276	Saldo	
Gesundheit			4
412'216'170	470'126'692	Aufwand	
18'276'470	18'103'815	Ertrag	
-393'939'700	-452'022'878	Saldo	
		Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	41
357'313'240	420'094'126	Aufwand	
3'548'440	3'553'884	Ertrag	
-353'764'800	-416'540'243	Saldo	
		Ambulante Krankenpflege	42
15'888'980	13'989'625	Aufwand	
640'000	641'304	Ertrag	
-15'248'980	-13'348'321	Saldo	
		Gesundheitsprävention	43
25'222'430	25'208'235	Aufwand	
11'178'870	10'513'601	Ertrag	
-14'043'560	-14'694'634	Saldo	
		Gesundheitswesen, n.a.g.	49
13'791'520	10'834'706	Aufwand	
2'909'160	3'395'026	Ertrag	
-10'882'360	-7'439'680	Saldo	

		Francs Franken	%
5	Prévoyance sociale		
	Charges	912'195'728	21.60
	Revenus	501'962'422	11.89
	Solde	-410'233'306	
51	Maladie et accident		
	Charges	197'166'696	4.67
	Revenus	113'050'079	2.68
	Solde	-84'116'617	
52	Invalidité		
	Charges	211'850'770	5.02
	Revenus	107'105'659	2.54
	Solde	-104'745'110	
53	Vieillesse et survivants		
	Charges	213'963'809	5.07
	Revenus	95'726'138	2.27
	Solde	-118'237'671	
54	Famille et jeunesse		
	Charges	77'345'351	1.83
	Revenus	41'317'952	0.98
	Solde	-36'027'399	
55	Chômage		
	Charges	47'956'276	1.14
	Revenus	41'421'804	0.98
	Solde	-6'534'472	
56	Construction de logements sociaux		
	Charges	221'008	0.01
	Revenus	13'041	0.00
	Solde	-207'967	
57	Aide sociale et domaine de l'asile		
	Charges	163'351'818	3.87
	Revenus	103'327'749	2.45
	Solde	-60'024'069	
59	Prévoyance sociale, non mentionné ailleurs		
	Charges	340'000	0.01
	Revenus		
	Solde	-340'000	

Soziale Sicherheit			5
893'129'550	856'102'362	Aufwand	
481'903'110	451'895'685	Ertrag	
-411'226'440	-404'206'678	Saldo	
		Krankheit und Unfall	51
194'834'800	187'103'736	Aufwand	
110'339'800	106'290'320	Ertrag	
-84'495'000	-80'813'416	Saldo	
		Invalidität	52
211'334'000	209'128'189	Aufwand	
106'342'484	105'368'925	Ertrag	
-104'991'516	-103'759'264	Saldo	
		Alter und Hinterlassene	53
212'079'500	202'252'308	Aufwand	
97'670'000	89'089'090	Ertrag	
-114'409'500	-113'163'218	Saldo	
		Familie und Jugend	54
75'545'310	73'292'743	Aufwand	
38'606'716	38'269'050	Ertrag	
-36'938'594	-35'023'694	Saldo	
		Arbeitslosigkeit	55
48'657'550	44'059'905	Aufwand	
42'413'000	38'778'696	Ertrag	
-6'244'550	-5'281'209	Saldo	
		Soziales Wohnungswesen	56
298'510	447'121	Aufwand	
26'300	31'581	Ertrag	
-272'210	-415'540	Saldo	
		Sozialhilfe und Asylwesen	57
150'039'880	139'518'359	Aufwand	
86'504'810	74'068'022	Ertrag	
-63'535'070	-65'450'337	Saldo	
		Soziale Wohlfahrt, n.a.g.	59
340'000	300'000	Aufwand	
		Ertrag	
-340'000	-300'000	Saldo	

		Francs Franken	%
6	Trafic		
	Charges	176'727'913	4.19
	Revenus	94'338'389	2.23
	Solde	-82'389'524	
61	Circulation routière		
	Charges	78'353'517	1.86
	Revenus	54'626'422	1.29
	Solde	-23'727'095	
62	Transports publics		
	Charges	96'574'103	2.29
	Revenus	37'415'673	0.89
	Solde	-59'158'430	
63	Trafic, autres		
	Charges	2'300'290	0.05
	Revenus	2'296'294	0.05
	Solde	-3'996	
64	Télécommunications		
	Charges	-499'998	-0.01
	Revenus		
	Solde	499'998	

Verkehr			6
172'590'890	182'641'687	Aufwand	
87'027'740	87'531'670	Ertrag	
-85'563'150	-95'110'017	Saldo	
		Strassenverkehr	61
77'321'790	85'798'583	Aufwand	
53'123'830	55'820'272	Ertrag	
-24'197'960	-29'978'311	Saldo	
		Öffentlicher Verkehr	62
94'779'100	94'563'664	Aufwand	
33'723'910	31'535'602	Ertrag	
-61'055'190	-63'028'061	Saldo	
		Verkehr, übrige	63
490'000	479'440	Aufwand	
180'000	175'796	Ertrag	
-310'000	-303'644	Saldo	
		Nachrichtenübermittlung	64
	1'800'001	Aufwand	
		Ertrag	
	-1'800'001	Saldo	

		Francs Franken	%
7	Protection de l'environnement et aménagement du territoire		
	Charges	33'427'296	0.79
	Revenus	10'966'443	0.26
	Solde	-22'460'853	
72	Traitement des eaux usées		
	Charges	12'527'249	0.30
	Revenus	1'386'305	0.03
	Solde	-11'140'944	
73	Gestion des déchets		
	Charges	4'946'158	0.12
	Revenus	2'306'816	0.05
	Solde	-2'639'342	
74	Aménagements		
	Charges	1'219'215	0.03
	Revenus	2'819'774	0.07
	Solde	1'600'558	
75	Protection des espèces et du paysage		
	Charges	3'108'362	0.07
	Revenus	493'759	0.01
	Solde	-2'614'603	
76	Lutte contre la pollution de l'environnement		
	Charges	5'139'266	0.12
	Revenus		
	Solde	-5'139'266	
79	Aménagement du territoire		
	Charges	6'487'045	0.15
	Revenus	3'959'790	0.09
	Solde	-2'527'255	

Umweltschutz und Raumordnung			7
34'991'440	28'203'516	Aufwand	
16'444'070	12'894'525	Ertrag	
-18'547'370	-15'308'991	Saldo	
		Abwasserbeseitigung	72
14'783'500	10'753'530	Aufwand	
1'715'550	1'836'484	Ertrag	
-13'067'950	-8'917'047	Saldo	
		Abfallwirtschaft	73
6'919'000	5'668'498	Aufwand	
4'218'000	3'389'046	Ertrag	
-2'701'000	-2'279'452	Saldo	
		Verbauungen	74
1'648'000	1'445'563	Aufwand	
2'997'520	2'632'405	Ertrag	
1'349'520	1'186'842	Saldo	
		Arten- und Landschaftsschutz	75
3'530'800	3'714'898	Aufwand	
500'000	1'077'242	Ertrag	
-3'030'800	-2'637'656	Saldo	
		Bekämpfung von Umweltverschmutzung	76
470'000	431'976	Aufwand	
2'000'000		Ertrag	
1'530'000	-431'976	Saldo	
		Raumordnung	79
7'640'140	6'189'052	Aufwand	
5'013'000	3'959'348	Ertrag	
-2'627'140	-2'229'704	Saldo	

		Francs Franken	%
8	Economie publique		
	Charges	337'425'568	7.99
	Revenus	347'727'200	8.24
	Solde	10'301'632	
81	Agriculture		
	Charges	208'354'974	4.93
	Revenus	194'159'356	4.60
	Solde	-14'195'619	
82	Sylviculture		
	Charges	32'139'032	0.76
	Revenus	11'888'610	0.28
	Solde	-20'250'422	
83	Chasse et pêche		
	Charges	2'763'256	0.07
	Revenus	1'522'105	0.04
	Solde	-1'241'151	
84	Tourisme		
	Charges	3'947'075	0.09
	Revenus		
	Solde	-3'947'075	
85	Industrie, artisanat et commerce		
	Charges	26'836'849	0.64
	Revenus	5'936'505	0.14
	Solde	-20'900'344	
86	Banques et assurances		
	Charges		
	Revenus	57'000'000	1.35
	Solde	57'000'000	
87	Combustibles et énergie		
	Charges	63'384'382	1.50
	Revenus	77'220'624	1.83
	Solde	13'836'243	

Volkswirtschaft			8
333'863'910	378'043'897	Aufwand	
351'319'670	396'410'190	Ertrag	
17'455'760	18'366'293	Saldo	
		Landwirtschaft	81
209'603'810	216'564'930	Aufwand	
194'251'000	195'132'917	Ertrag	
-15'352'810	-21'432'013	Saldo	
		Forstwirtschaft	82
32'569'840	31'378'765	Aufwand	
12'631'000	11'605'720	Ertrag	
-19'938'840	-19'773'045	Saldo	
		Jagd und Fischerei	83
2'651'790	2'546'199	Aufwand	
1'550'000	1'588'512	Ertrag	
-1'101'790	-957'688	Saldo	
		Tourismus	84
3'970'000	4'879'140	Aufwand	
	891'238	Ertrag	
-3'970'000	-3'987'902	Saldo	
		Industrie, Gewerbe, Handel	85
29'035'300	67'427'239	Aufwand	
4'467'170	49'807'088	Ertrag	
-24'568'130	-17'620'150	Saldo	
		Banken und Versicherungen	86
		Aufwand	
57'015'000	55'015'000	Ertrag	
57'015'000	55'015'000	Saldo	
		Brennstoffe und Energie	87
56'033'170	55'247'625	Aufwand	
81'405'500	82'369'715	Ertrag	
25'372'330	27'122'090	Saldo	

		Francs Franken	%
9	Finances et impôts		
	Charges	155'843'576	3.69
	Revenus	2'366'242'526	56.04
	Solde	2'210'398'950	
91	Impôts		
	Charges	54'739'504	1.30
	Revenus	1'448'036'228	34.29
	Solde	1'393'296'724	
93	Péréquation financière et compensation des charges		
	Charges	50'585'058	1.20
	Revenus	623'397'926	14.76
	Solde	572'812'868	
94	Quotes-parts aux recettes de la Confédération		
	Charges		
	Revenus	232'478'396	5.51
	Solde	232'478'396	
95	Quotes-parts, autres		
	Charges	23'310'712	0.55
	Revenus		
	Solde	-23'310'712	
96	Administration de la fortune et de la dette		
	Charges	9'107'715	0.22
	Revenus	24'280'081	0.58
	Solde	15'172'367	
97	Redistributions		
	Charges	260'151	0.01
	Revenus	1'015'006	0.02
	Solde	754'856	
99	Postes non répartis		
	Charges	17'840'437	0.42
	Revenus	37'034'889	0.88
	Solde	19'194'451	

Finanzen und Steuern			9
117'342'570	279'590'956	Aufwand	
2'254'512'470	2'709'138'763	Ertrag	
2'137'169'900	2'429'547'807	Saldo	
		Steuern	91
21'100'000	28'467'946	Aufwand	
1'377'971'400	1'461'054'914	Ertrag	
1'356'871'400	1'432'586'968	Saldo	
		Finanz- und Lastenausgleich	93
50'584'840	64'101'741	Aufwand	
623'398'110	572'983'482	Ertrag	
572'813'270	508'881'741	Saldo	
		Ertragsanteile an Bundeseinnahmen	94
	75'000'000	Aufwand	
208'950'000	146'057'756	Ertrag	
208'950'000	71'057'756	Saldo	
		Ertragsanteile, übrige	95
23'434'280	22'648'521	Aufwand	
	149'864'905	Ertrag	
-23'434'280	127'216'384	Saldo	
		Vermögens- und Schuldenverwaltung	96
7'709'450	10'645'889	Aufwand	
20'614'670	18'401'573	Ertrag	
12'905'220	7'755'684	Saldo	
		Rückverteilungen	97
114'000	323'077	Aufwand	
641'000	1'265'585	Ertrag	
527'000	942'507	Saldo	
		Nicht aufgeteilte Posten	99
14'400'000	78'403'782	Aufwand	
22'937'290	359'510'548	Ertrag	
8'537'290	281'106'766	Saldo	

	Francs Franken	%
Total		
Dépenses	246'129'505	100.00
Recettes	34'485'955	100.00
Solde	-211'643'550	
0 Administration générale		
Dépenses	38'761'777	15.75
Recettes		
Solde	-38'761'777	
1 Ordre et sécurité publics, défense		
Dépenses	23'808'787	9.67
Recettes	1'269'796	3.68
Solde	-22'538'991	
2 Formation		
Dépenses	45'019'379	18.29
Recettes	1'153'397	3.34
Solde	-43'865'982	
3 Culture, sports et loisirs, églises		
Dépenses	24'969'578	10.14
Recettes	289'385	0.84
Solde	-24'680'193	
4 Santé		
Dépenses		
Recettes	3'138'340	9.10
Solde	3'138'340	
5 Prévoyance sociale		
Dépenses	300'886	0.12
Recettes		
Solde	-300'886	
6 Trafic		
Dépenses	26'379'195	10.72
Recettes	1'644'846	4.77
Solde	-24'734'349	
7 Protection de l'environnement et aménagement du territoire		
Dépenses	14'246'278	5.79
Recettes	10'867'939	31.51
Solde	-3'378'339	
8 Economie publique		
Dépenses	68'604'116	27.87
Recettes	15'480'631	44.89
Solde	-53'123'485	

Total		
283'846'820	228'738'301	Ausgaben
51'191'980	41'388'890	Einnahmen
-232'654'840	-187'349'411	Saldo
<hr/>		
Allgemeine Verwaltung 0		
50'525'000	19'824'021	Ausgaben
		Einnahmen
-50'525'000	-19'824'021	Saldo
<hr/>		
Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung 1		
24'550'000	14'114'364	Ausgaben
2'465'000	2'879'467	Einnahmen
-22'085'000	-11'234'897	Saldo
<hr/>		
Bildung 2		
54'607'840	29'094'538	Ausgaben
3'622'000	406'791	Einnahmen
-50'985'840	-28'687'747	Saldo
<hr/>		
Kultur, Sport und Freizeit, Kirche 3		
25'000'000	15'498'978	Ausgaben
3'915'000	2'013'385	Einnahmen
-21'085'000	-13'485'593	Saldo
<hr/>		
Gesundheit 4		
	655'611	Ausgaben
3'138'000	3'138'340	Einnahmen
3'138'000	2'482'729	Saldo
<hr/>		
Soziale Sicherheit 5		
20'000	458'489	Ausgaben
30'000		Einnahmen
10'000	-458'489	Saldo
<hr/>		
Verkehr 6		
26'127'000	26'338'120	Ausgaben
4'763'000	3'509'948	Einnahmen
-21'364'000	-22'828'172	Saldo
<hr/>		
Umweltschutz und Raumordnung 7		
22'119'980	13'374'264	Ausgaben
15'468'980	8'355'324	Einnahmen
-6'651'000	-5'018'940	Saldo
<hr/>		
Volkswirtschaft 8		
74'297'000	96'278'034	Ausgaben
17'790'000	15'744'014	Einnahmen
-56'507'000	-80'534'020	Saldo

	Francs Franken	%
9 Finances et impôts		
Dépenses	4'039'510	1.64
Recettes	641'621	1.86
Solde	-3'397'889	

Budget
Voranschlag
2023

Comptes
Rechnung
2022

Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung

Finanzen und Steuern			9
6'600'000	13'101'882	Ausgaben	
	5'341'621	Einnahmen	
-6'600'000	-7'760'261	Saldo	

Tableau de bord
Übersichtstabelle

Tableau de bord

	Compte de résultats Erfolgsrechnung	Charges de personnel Personalaufwand	Subventions cantonales Kantonale Subventionen	Fiscalité cantonale Kantonssteuern	Charges financières Finanzaufwand	Investissements Investitionen	
Année Jahr	Excédent Überschuss	Masse salariale Lohnsumme	Quote-part légale des subventions ¹ Gesetzliche Subventionsquote ¹	Quote-part de l'impôt ² Steuerquote ²	Part du service de la dette ³ Schulden-dienstanteil ³	Investissements nets Nettoinvestitionen	Part des investissements bruts ⁴ Bruttoinvestitionsanteil ⁴
	en mios in Mio.	en mios in Mio.	en % in %	en % in %	en % in %	en mios in Mio.	en % in %
2014	0.2	1'181.2	39.1	36.0	0.4	117.4	5.7
2015	24.0	1'192.4	35.1	37.3	0.3	126.7	5.3
2016	-75.8	1'210.4	35.8	37.1	0.3	105.6	4.4
2017	16.2	1'263.1	36.0	37.2	0.3	105.8	4.3
2018	1.7	1'286.5	35.8	38.0	0.3	136.4	5.4
2019	12.1	1'308.1	35.3	37.9	0.4	154.4	5.3
2020	0.8	1'340.5	37.9	36.3	0.4	102.0	3.8
2021	0.7	1'383.1	39.8	33.6	0.4	99.8	3.7
2022*	0.5	1'697.9	36.3	32.0	0.4	187.3	5.6
2023	0.2	1'463.4	38.5	33.9	0.4	211.6	6.2

* Les comptes 2022 tiennent compte du coût des mesures transitoires et compensatoires liées à la réforme de la Caisse de prévoyance de l'Etat (302 millions de francs)

¹ Quote-part légale des subventions: part des subventions nettes de fonctionnement en fonction de la fiscalité cantonale. La limite légale maximale se situe à 25% de 2004 à 2006, à 22% en 2007 et à 41% depuis 2008.

² Quote-part de l'impôt: part des revenus fiscaux (classe 40) en fonction des revenus totaux.

³ Part du service de la dette: intérêts passifs (classe 340) en pourcent de la fiscalité cantonale (classe 40). Elle indique la part des revenus fiscaux absorbée par le service de la dette.

⁴ Part des investissements bruts: rapport entre les investissements bruts et les dépenses totales effectives (classes 30+31+34+36 + classe 5). Cet indicateur révèle l'activité dans le domaine des investissements.

⁵ Autofinancement: résultat total net + les charges non monétaires (33+364+365+366+35+38) - les revenus non monétaires (45+48). Le calcul de l'autofinancement a été modifié dès les comptes 2012 en fonction de l'adaptation de la recommandation n°18 du nouveau modèle comptable MCH2. Les données historiques ont été adaptées en conséquence y compris celles du degré d'autofinancement et du taux d'autofinancement.

⁶ Degré d'autofinancement: autofinancement en pourcent des investissements nets. Il indique la part des investissements nets qui est autofinancée.

⁷ Taux d'autofinancement: autofinancement en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Il indique la part des revenus consacrée par le canton au financement de ses investissements.

⁸ Dette brute et Proportion d'endettement brut : dettes brutes (engagements envers les communes + dettes à moyen et long termes + dépôts et fonds) en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Elle permet d'évaluer la situation d'endettement.

⁹ Dette / Fortune nette : dette brute - disponibilités - avoirs auprès des communes - placements du patrimoine financier - prêts.

Autofinancement Selbstfinanzierung			Dette Schulden				Année Jahr
Auto- finanzierung ⁵ Selbstfinan- zierung ⁵	Degré d'auto- financement ⁶ Selbstfinan- zierungsgrad ⁶	Taux d'auto- financement ⁷ Selbstfinan- zierungs- anteil ⁷	Dette brute ⁸ Brutto- schulden ⁸	Proportion d'endette- ment brut ⁸ Bruttover- schuldungs- anteil ⁸	Dette / fortune (-) nette ⁹ Nettover- schuldung /-vermögen ⁹	Dette /fortune (-) nette par habitant Nettover- schuldung /-vermögen (-) pro Kopf	
en mios in Mio.	en % in %	en % in %	en mios in Mio.	en % in %	en mios in Mio.	en frs in Fr.	
112.5	95.8	4.0	102.7	3.6	-961.6	-3'231	2014
130.9	103.3	4.3	111.7	3.7	-1'127.6	-3'675	2015
151.8	143.8	5.0	120.0	4.0	-1'087.6	-3'537	2016
117.3	110.9	3.8	119.1	3.9	-1'083.0	-3'472	2017
146.5	107.4	4.6	115.8	3.7	-1'161.8	-3'687	2018
178.8	115.8	5.6	136.3	4.2	-1'109.3	-3'481	2019
89.1	87.3	2.7	458.9	13.9	-755.5	-2'350	2020
208.0	208.5	5.9	528.3	15.1	-793.8	-2'440	2021
325.5	173.7	9.0	375.0	10.3	-857.2	-2'599	2022*
159.1	75.2	4.5	345.2	9.7	-807.5	-2'414	2023

* Die Rechnung 2022 berücksichtigt die Kosten der Übergangs- und Ausgleichsmassnahmen im Zusammenhang mit der Reform der Pensionskasse des Staates (302 Millionen Franken)

¹ Gesetzliche Subventionsquote: Anteil der Nettosubventionen für Funktionsausgaben gemessen am kantonalen Steueraufkommen. Gesetzliche Obergrenze 2004-2006 bei 25 %, 2007 bei 22 % und seit 2008 bei 41 %.

² Steuerquote: Anteil des Steuerertrags (Klasse 40) gemessen am Gesamtertrag.

³ Schuldendienstanteil: Passivzinsen (Klasse 340) in Prozent des kantonalen Steueraufkommens (Klasse 40). Gibt den vom Schuldendienst absorbierten Anteil des Steuerertrags an.

⁴ Bruttoinvestitionsanteil: Verhältnis der Bruttoinvestitionen zu den effektiven Gesamtausgaben (Klassen 30+31+34+36 + Klasse 5). Diese Kennzahl gibt Auskunft über die Aktivität im Investitionsbereich.

⁵ Selbstfinanzierung: Netto-Gesamtergebnis + liquiditätsunwirksamer Aufwand (33+364+365+366+35+38) - liquiditätsunwirksamer Ertrag (45+48). Ab der Rechnung 2012 wurde die Berechnung der Selbstfinanzierung gemäss der Änderung der Fachempfehlung Nr. 18 des neuen Rechnungslegungsmodells HRM2 geändert. Die älteren Daten, einschliesslich Selbstfinanzierungsgrad und Selbstfinanzierungsanteil, wurden entsprechend angepasst.

⁶ Selbstfinanzierungsgrad: Selbstfinanzierung in Prozent der Nettoinvestitionen. Gibt an, welchen Anteil der Nettoinvestitionen der Kanton aus eigenen Mittel finanzieren kann.

⁷ Selbstfinanzierungsanteil: Selbstfinanzierung in Prozent des laufenden Ertrags (Klassen 40+41+42+43+46) gibt an, welchen Anteil seines Ertrages der Kanton zur Finanzierung seiner Investitionen aufwenden kann.

⁸ Bruttoschulden und Bruttoverschuldungsanteil: Bruttoschulden (laufende Schulden gegenüber den Gemeinden + mittel- und langfristige Schulden + Depotgelder und Fonds) in Prozent des laufenden Ertrags (Klassen 40+41+42+43+46). Ermöglicht die Beurteilung der Verschuldungssituation.

⁹ Schulden / Reinvermögen : Bruttoschulden - Flüssige Mittel - Guthaben bei Gemeinden - Anlagen des Finanzvermögens - Darlehen.

Direction des finances DFIN
Finanzdirektion FIND
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Fribourg/Freiburg

www.admin.fr.ch/dfin

Avril 2024
April 2024

Imprimé sur papier 100% recyclé
gedruckt auf 100% rezykliertes Papier



**Message n° 2022-DFIN-82 du Conseil d'Etat
au Grand Conseil relatif au compte d'Etat
du canton de Fribourg pour l'année 2023**

**Botschaft Nr. 2022-DFIN-82 des Staatsrats
an den Grossen Rat zur Staatsrechnung
des Kantons Freiburg für das Jahr 2023**



**ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG**
WWW.FR.CH

**Message n° 2022-DFIN-82 du Conseil d'Etat
au Grand Conseil relatif au compte d'Etat
du canton de Fribourg pour l'année 2023**

**Botschaft Nr. 2022-DFIN-82 des Staatsrats
an den Grossen Rat zur Staatsrechnung
des Kantons Freiburg für das Jahr 2023**

Table des matières

Message du Conseil d'Etat au Grand Conseil

1. Les résultats généraux	4
2. Le compte de résultats	10
2.1. Des charges courantes supérieures au budget	10
2.2. Les charges et les effectifs de personnel	15
2.2.1. Croissance des charges de personnel	15
2.2.2. Une croissance des effectifs en hausse	16
2.3. Des charges de fonctionnement supérieures au budget	22
2.4. Des amortissements inférieurs au budget	24
2.5. Le poids important du subventionnement	26
2.5.1. Les catégories de transferts	26
2.5.2. La part des charges de subventionnement demeure importante	28
2.6. L'évolution des flux financiers Etat-communes	30
2.7. Les attributions aux provisions et aux fonds	33
2.8. L'affectation des charges brutes du compte de résultats de l'Etat	34
2.9. Un service de la dette qui demeure modeste	37
3. Les revenus du compte de résultats	38
3.1. Progression des revenus	38
3.2. La méthode de comptabilisation des impôts	41
3.3. Des revenus fiscaux en croissance par rapport au budget	42
3.4. Evolution du poids des impôts	46
3.5. Les prélèvements sur les provisions, fonds et financements spéciaux	48
4. Le compte des investissements	49
4.1. Un volume d'investissements inférieur au budget mais supérieur à 2022	49
4.2. Les principaux objets (dépenses brutes)	51
4.3. Un degré d'autofinancement inférieur à 80 %	52
5. Résultats des unités administratives gérées par prestations (GpP)	54
6. L'évolution de quelques indicateurs-clés	56
7. Le bilan de l'Etat	58
7.1. Le bilan à fin 2023	58
7.1.1. L'actif	58
7.1.2. Le passif	60

Inhaltsverzeichnis

Botschaft des Staatsrats an den Grossen Rat

1. Die Gesamtergebnisse	4
2. Erfolgsrechnung	10
2.1. Laufender Aufwand höher als veranschlagt	10
2.2. Personalaufwand und Personalbestände	15
2.2.1. Zunahme des Personalaufwands	15
2.2.2. Steigende Zunahme des Personalbestands	16
2.3. Laufender Aufwand höher als budgetiert	22
2.4. Geringere Abschreibungen als budgetiert	24
2.5. Stark ins Gewicht fallende Subventionen	26
2.5.1. Transferzahlungskategorien	26
2.5.2. Subventionsaufwand fällt weiter stark ins Gewicht	28
2.6. Entwicklung der Finanzströme Staat-Gemeinden	30
2.7. Einlagen in Rückstellungen und Fonds	33
2.8. Zweckbindung des Bruttoaufwands der Erfolgsrechnung des Staates	34
2.9. Weiterhin moderater Schuldendienst	37
3. Ertrag der Erfolgsrechnung	38
3.1. Ertragszunahme	38
3.2. Steuerverbuchungsmethode	41
3.3. Höhere Steuererträge als veranschlagt	42
3.4. Anteilsmässige Steuerertragsentwicklung	46
3.5. Entnahmen aus Rückstellungen, Fonds und Spezialfinanzierungen	48
4. Investitionsrechnung	49
4.1. Investitionsvolumen niedriger als budgetiert, aber höher als 2022	49
4.2. Die wichtigsten Objekte (Bruttoausgaben)	51
4.3. Selbstfinanzierungsgrad unter 80 %	52
5. Die Ergebnisse der Einheiten mit leistungsorientierter Führung (LoF)	54
6. Entwicklung einiger Kennzahlen	56
7. Staatsbilanz	58
7.1. Die Bilanz per Ende 2023	58
7.1.1. Die Aktiven	58
7.1.2. Die Passiven	60

Message

7.2. L'évolution du bilan	61
7.2.1. Evolution du total du bilan depuis 2013.....	61
7.2.2. Les variations par rapport à 2022.....	61
7.3. La situation et l'évolution de la dette publique	63
7.3.1. La situation à fin 2023	63
7.3.2. L'évolution récente	64
8. Les engagements hors bilan	66
9. Conclusion.....	68

Projet de décret

Botschaft

7.2. Bilanzentwicklung.....	61
7.2.1. Entwicklung der Bilanzsumme seit 2013.....	61
7.2.2. Veränderungen gegenüber 2022	61
7.3. Stand und Entwicklung der Staatsschulden.....	63
7.3.1. Die Staatsschulden per Ende 2023.....	63
7.3.2. Die jüngste Entwicklung	64
8. Nicht bilanzierte Verpflichtungen	66
9. Fazit	68

Dekretsentwurf

**MESSAGE 2022-DFIN-82
du Conseil d'Etat au Grand Conseil
relatif au compte d'Etat
du canton de Fribourg pour
l'année 2023**

Fribourg, le 26 mars 2024

Monsieur le Président,
Mesdames et Messieurs,

En application des articles 102 et 113 de la Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 et des dispositions de la loi sur les finances du 25 novembre 1994, nous avons l'honneur de vous soumettre le compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'exercice 2023.

Les comptes établis par l'Administration des finances ont été arrêtés par le Conseil d'Etat dans sa séance du 27 février 2024.

Dans le présent message, nous vous présentons les principaux résultats des comptes 2023. Nous analysons les charges et les revenus et commentons le compte des investissements ainsi que les principaux résultats du bilan.

**BOTSCHAFT 2022-DFIN-82
des Staatsrats an den Grossen Rat
zur Staatsrechnung des
Kantons Freiburg für
das Jahr 2023**

Freiburg, den 26. März 2024

Sehr geehrter Herr Präsident
Sehr geehrte Damen und Herren

In Anwendung der Artikel 102 und 113 der Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 und der Vorschriften des Finanzhaushaltsgesetzes vom 25. November 1994 unterbreiten wir Ihnen hiermit die Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2023.

Die von der Finanzverwaltung aufgestellte Rechnung wurde vom Staatsrat in seiner Sitzung vom 27. Februar 2024 verabschiedet.

In dieser Botschaft stellen wir Ihnen die Hauptergebnisse der Staatsrechnung 2023 vor. Wir analysieren die Aufwand- und Ertragsentwicklung und kommentieren die Investitionsrechnung sowie die hauptsächlichen Bilanzergebnisse.

1. Les résultats généraux

Les comptes 2023 de l'Etat se soldent par un léger excédent de revenus. Les dépenses en lien avec la pandémie de COVID-19 ont été couvertes principalement par un prélèvement sur la provision créée à cet effet. Les montants liés au plan de relance ont, quant à eux, été entièrement couverts par un prélèvement sur le fonds de relance. Outre ces éléments exceptionnels, grâce à des revenus fiscaux, des prélèvements sur fonds et provisions ainsi que des revenus de transferts plus importants que prévu, le résultat 2023 est positif.

Les comptes de l'Etat pour l'année 2023 présentent les résultats globaux suivants, en millions de francs :

1. Die Gesamtergebnisse

Die Staatsrechnung 2023 schliesst mit einem leichten Ertragsüberschuss. Die Ausgaben in Zusammenhang mit der Coronapandemie wurden hauptsächlich mit einer Entnahme aus der zu diesem Zweck gebildeten Rückstellung gedeckt. Die Beträge im Zusammenhang mit dem Wiederankurbelungsplan wurden ihrerseits vollständig durch eine Entnahme aus dem Wiederankurbelungsfonds finanziert. Neben diesen ausserordentlichen Faktoren ist das Rechnungsergebnis 2023 dank höherer Steuererträge, Entnahmen aus Fonds und Rückstellungen sowie höherer Transfereinnahmen positiv ausgefallen.

Die Staatsrechnung für das Jahr 2023 weist die folgenden Gesamtergebnisse aus (in Millionen Franken):

	Charges / Dépenses Aufwand / Ausgaben	Revenus / Recettes Ertrag / Einnahmen	Excédents (+) / Déficits (-) Überschuss (+) / Fehlbetrag (-)
Compte de résultats Erfolgsrechnung	4222,2	4222,4	+ 0,2
Compte des investissements Investitionsrechnung	246,1	34,5	- 211,6

Le compte de résultats présente un excédent de revenus de 0,2 million de francs, y compris l'excédent de revenus extraordinaires de 5,4 millions de francs. Celui-ci provient d'une part, de la dissolution du fonds fédéral en lien avec les allocations familiales dans l'agriculture, dont le solde a été reversé aux cantons (1,7 million de francs). D'autre part, il s'agit de remboursements d'indemnités de la part des TPF en lien avec des recettes publicitaires et des rétrocessions d'assurance perçues (3,7 millions de francs). Le compte des investissements boucle avec un excédent de dépenses de 211,6 millions de francs.

La définition de la notion d'autofinancement a été modifiée avec l'introduction du nouveau modèle comptable harmonisé MCH2 et suite à la publication de nouvelles recommandations. Ainsi, compte tenu d'un volume de charges d'amortissements, d'attributions et de prélèvements sur les fonds s'élevant à 158,8 millions de francs :

- > l'autofinancement s'élève à 159 millions de francs (158,8 millions de francs d'amortissements ainsi que d'attributions et prélèvements sur les fonds auxquels s'ajoutent 0,2 million de francs d'excédent de revenus du compte de résultats) ;
- > l'insuffisance de financement est de 52,6 millions de francs (l'autofinancement de 159 millions de francs moins les investissements nets de 211,6 millions de francs) ;

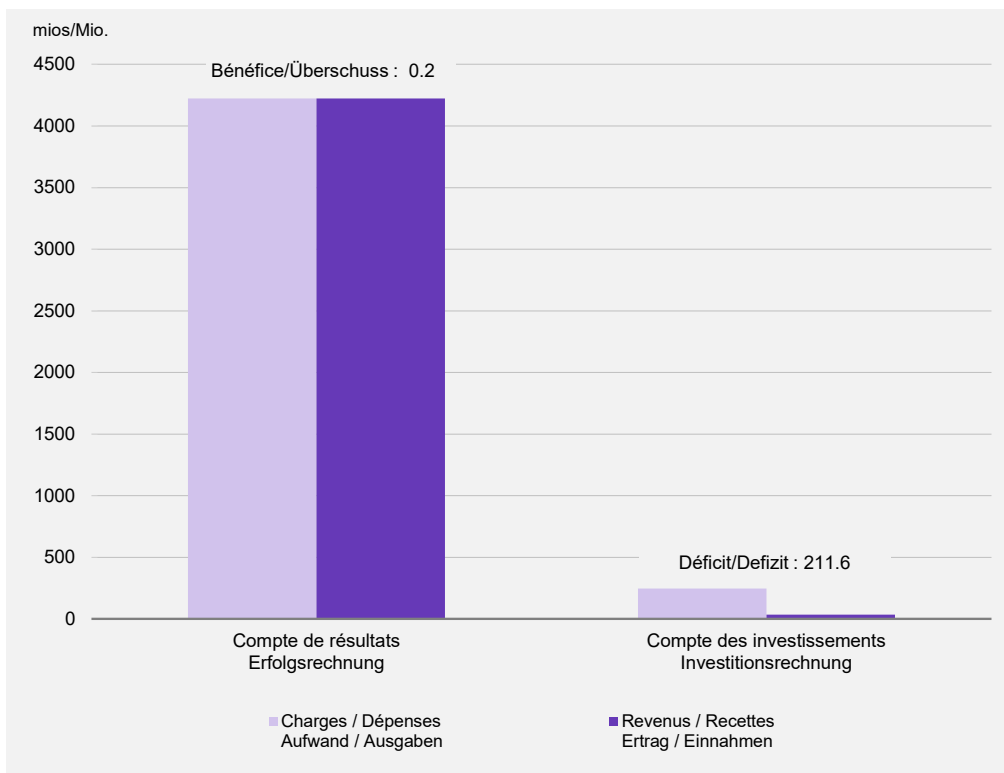
Die Erfolgsrechnung weist einen Ertragsüberschuss von 0,2 Millionen Franken aus, inklusive eines Überschusses beim ausserordentlichen Ertrag von 5,4 Millionen Franken nach der Auflösung des eidgenössischen Fonds für Familienzulagen in der Landwirtschaft, dessen Saldo an die Kantone übertragen wurde (1,7 Millionen Franken). Dazu kommen Abgeltungsrückzahlungen der TPF in Zusammenhang mit Werbeeinnahmen und Versicherungsrückvergütungen (3,7 Millionen Franken). Die Investitionsrechnung schliesst mit einem Ausgabentüberschuss von 211,6 Millionen Franken.

Der Begriff der Selbstfinanzierung ist mit der Einführung des neuen harmonisierten Rechnungslegungsmodells HRM2 und nach der Veröffentlichung neuer Empfehlungen geändert worden. Bei einem Abschreibungsaufwand sowie Fondseinlagen und -entnahmen im Umfang von 158,8 Millionen Franken:

- > beträgt die Selbstfinanzierung 159 Millionen Franken (158,8 Millionen Franken Abschreibungen sowie Fondseinlagen und -entnahmen plus 0,2 Millionen Franken Ertragsüberschuss in der Erfolgsrechnung);
- > beträgt der Finanzierungsfehlbetrag 52,6 Millionen Franken (Selbstfinanzierung mit 159 Millionen Franken minus Nettoinvestitionen von 211,6 Millionen Franken);

> le degré d'autofinancement des investissements nets atteint ainsi 75,2 %.

> liegt der der Selbstfinanzierungsgrad der Nettoinvestitionen somit bei 75,2 %.



La comparaison des résultats du compte de résultats avec le budget 2023 se présente ainsi :

Der Vergleich der Ergebnisse der Erfolgsrechnung mit dem Voranschlag 2023 ergibt folgendes Bild:

Compte de résultats Erfolgsrechnung	Comptes Rechnung	Budget Voranschlag	Variations Veränderungen	
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	en / in %
Revenus Ertrag	4222,4	4051,6	+ 170,8	+ 4,2
Charges Aufwand	4222,2	4051,5	+ 170,7	+ 4,2
Excédent (+) / Déficit (-) Überschuss (+) / Fehlbetrag (-)	+ 0,2	+ 0,1	+ 0,1	+ 100,0

Les résultats généraux appellent les commentaires suivants :

Dazu ist Folgendes zu sagen:

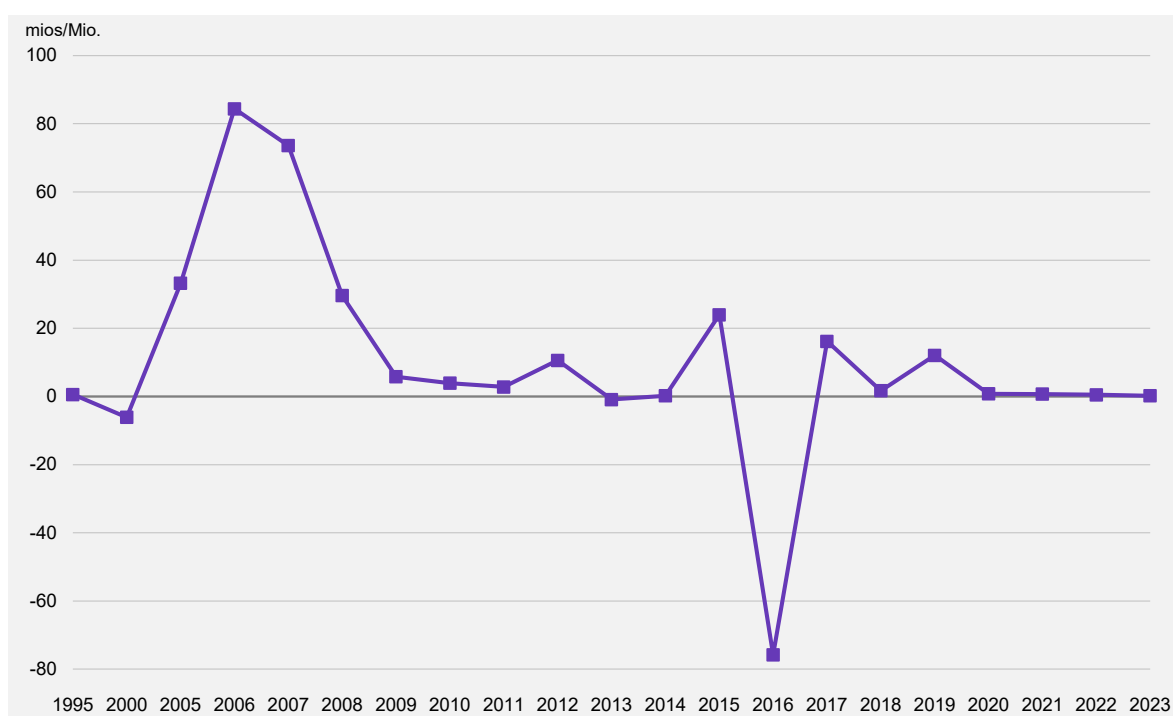
- > le solde du compte de résultats est bénéficiaire. L'amélioration par rapport au budget s'élève à 0,1 million de francs ;
- > le dépassement constaté au niveau des charges est principalement imputable aux charges de transferts, en particulier dans le domaine hospitalier et de l'asile ainsi qu'aux opérations comptables de clôture et à l'attribution à des fonds ;

- > Die Erfolgsrechnung schliesst mit einem Überschuss und fällt um 0,1 Millionen Franken besser aus als veranschlagt.
- > Die Überschreitung auf der Aufwandseite ist hauptsächlich auf den Transferaufwand, insbesondere im Spital- und Asylwesen, sowie auf die Abschlussbuchungen und Fondszuweisungen zurückzuführen.

Message

- > l'amélioration constatée dans les revenus s'explique en premier lieu par une utilisation de la provision COVID et diverses dissolutions de fonds et provisions ainsi que par une évolution favorable de certains impôts directs et revenus de transferts (notamment dans le domaine de l'asile) ;
- > le degré d'autofinancement des investissements ascende à 75,2 % et se situe en-dessous du niveau considéré comme un objectif de saine gestion financière (80 %) auquel se réfère le règlement sur les finances.

Le graphique qui suit retrace l'évolution de l'excédent du compte de résultats depuis 1995 :



Pour mémoire, les comptes 2016 ont enregistré une charge exceptionnelle au moment de la constitution du fonds de politique foncière active.

Si l'on prend en considération les principales opérations de clôture effectuées au niveau des charges et des revenus dans la comptabilité 2023, le résultat du compte de résultats se solde par un excédent de charges de l'ordre de 26,8 millions de francs, ceci pour la première fois depuis 2013 (excédent de charges avant opérations de clôture de 0,9 million de francs).

Néanmoins, le Conseil d'Etat a décidé de l'utilisation de certaines provisions (personnel, impôt anticipé) ainsi que plusieurs dissolutions de fonds et provisions en vue de nouvelles affectations afin d'anticiper différentes charges qui impacteront de manière importante et inévitable les finances de l'Etat dès les prochains exercices. En outre, une provision de 26 millions de francs a été constituée afin

Botschaft

- > Die Verbesserung auf der Ertragsseite ist in erster Linie auf die Verwendung der COVID-Rückstellung und verschiedene Fonds- und Rückstellungsaufösungen sowie auf eine günstige Ertragsentwicklung bei einigen direkten Steuern und Transfererträgen (insbesondere im Asylwesen) zurückzuführen.
- > Der Selbstfinanzierungsgrad der Nettoinvestitionen liegt bei 75,2 % und damit unter dem Zielwert für eine solide Haushaltsführung gemäss Finanzhaushaltsreglement (80 %).

Die folgende Grafik zeigt die Entwicklung des Überschusses oder Fehlbetrags der Erfolgsrechnung seit 1995 auf:

Es sei darauf hingewiesen, dass die Rechnung 2016 mit der Bildung des Fonds für die aktive Bodenpolitik einen ausserordentlichen Aufwand verzeichnet hatte.

Sieht man von den hauptsächlichlichen Abschlussbuchungen auf der Aufwand- und der Ertragsseite in der Staatsrechnung 2023 ab, so schliesst die Erfolgsrechnung erstmals wieder seit 2013 mit einem Aufwandüberschuss, und zwar von rund 26,8 Millionen Franken (2013 Aufwandüberschuss vor Abschlussbuchungen von 0,9 Millionen Franken).

Der Staatsrat hat allerdings die Verwendung gewisser Rückstellungen (Personal, Verrechnungssteuer) sowie mehrere Fonds- und Rückstellungsaufösungen im Hinblick auf Neueinlagen beschlossen, um verschiedene Kosten zu antizipieren, die die Staatsfinanzen in den nächsten Rechnungsjahren unweigerlich stark belasten werden. Ausserdem wurde eine Rückstellung im Umfang

de couvrir les surcoûts liés à la construction de la Bibliothèque cantonale et universitaire (BCU). Enfin, étant donné qu'aucune part au bénéfice de la BNS n'a été versée en 2023, un prélèvement de 50 millions de francs sur la provision y relative a été effectué.

La situation se présente de la manière suivante :

von 26 Millionen Franken für die Mehrkosten des Baus der Kantons- und Universitätsbibliothek (KUB) gebildet. Da 2023 keine SNB-Gewinnausschüttung erfolgte, wurden 50 Millionen Franken aus der entsprechenden Rückstellung entnommen.

Das ergibt folgendes Bild:

Résultats avant et après prise en considération des opérations de clôture Ergebnisse vor und nach Berücksichtigung der Abschlussbuchungen

	mios / Mio.
Excédent de charges du compte de résultats avant opérations de clôture Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung vor Abschlussbuchungen	– 26,8
Opérations de clôture (en addition) Abschlussbuchungen (plus)	
Prélèvement sur la provision pour le risque sur le bénéfice de la BNS Entnahme aus der Rückstellung für das SNB-Gewinnausschüttungsrisiko	50,0
Dissolution partielle du fonds de relance Teilauflösung des Wiederankurbelungsfonds	10,0
Dissolution partielle de la provision COVID Teilauflösung der COVID-Rückstellung	10,0
Prélèvement sur la provision pour le risque de fluctuation de la recette liée à l'impôt anticipé Entnahme aus der Rückstellung für das Schwankungsrisiko der Verrechnungssteuereinnahmen	2,0
Prélèvement sur la provision relative aux mesures concernant le personnel Entnahme aus der Rückstellung für die das Personal betreffenden Massnahmen	1,0
Opérations de clôture (en déduction) Abschlussbuchungen (minus)	
Création d'une provision destinée à couvrir les surcoûts liés à la construction de la BCU Bildung einer Rückstellung zur Deckung der Mehrkosten für den Bau der KUB	26,0
Attribution au fonds de l'énergie (via la dissolution partielle du fonds de relance) Einlage in den Energiefonds (über die Teilauflösung des Wiederankurbelungsfonds)	10,0
Affectation à la provision créée en vue d'assainir le bilan du HFR (via la dissolution partielle de la provision COVID) Einlage in die zur Bilanzsanierung des HFR gebildete Rückstellung (über die Teilauflösung der COVID-Rückstellung)	10,0
Excédent de revenus du compte de résultats Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	+ 0,2

Les comptes 2023 ont été à nouveau impactés par la crise sanitaire. En effet, plusieurs mesures, mises en place en 2020 et poursuivies en 2021 et 2022, ont généré encore certaines dépenses en 2023. Globalement, les charges brutes en lien avec la pandémie de COVID-19 se sont élevées à 22,9 millions de francs en 2023, dont 7 millions de francs se rapportant aux différentes mesures de soutien à l'économie et 6,5 millions de francs concernant un soutien aux hôpitaux publics. Un montant de 9,4 millions de francs est en outre imputables aux autres charges en lien avec la crise de COVID-19, dont principalement 6,8 millions de francs pour la prise en charge des surcoûts COVID dans les EMS et les services d'aide et de soins à

Die Staatsrechnung 2023 wurde wiederum durch die Coronakrise belastet. So verursachten einige 2020 eingeführte und 2021 und 2022 fortgesetzte Massnahmen auch 2023 noch Kosten. Insgesamt beliefen sich die Bruttoaufwendungen in Zusammenhang mit der Coronapandemie 2023 auf 22,9 Millionen Franken, wovon 7 Millionen Franken für die verschiedenen Massnahmen zur Unterstützung der Wirtschaft und 6,5 Millionen Franken zur Unterstützung der öffentlichen Spitäler. 9,4 Millionen Franken entfallen ausserdem auf die übrigen coronabedingten Aufwendungen, wovon hauptsächlich 6,8 Millionen Franken für die Übernahme der COVID-

domicile et 2 millions de francs destinés à l'Organe cantonal de conduite et à la Task Force DSAS. Certaines de ces dépenses ont enregistré des récupérations et participations, portant ainsi le total des charges nettes à 20,1 millions de francs.

Le tableau suivant présente ces éléments dans le détail :

Mehrkosten in den Pflegeheimen und bei den Spitexdiensten und 2 Millionen Franken für das Kantonale Führungsorgan und die GSD-Taskforce. Für einige dieser Ausgaben gab es Rückerstattungen und Beteiligungen, so dass sich ein Gesamtnettoaufwand von 20,1 Millionen Franken ergibt.

Folgende Tabelle listet die einzelnen Punkte auf:

Charges en lien avec la crise sanitaire de COVID-19 Coronabedingter Aufwand

	Charges brutes Bruttoaufwand	Charges nettes Nettoaufwand
	mios / Mio.	mios / Mio.
Mesures cantonales de soutien à l'économie Kantonale Massnahmen zur Unterstützung der Wirtschaft	7,0	4,3
Cas de rigueur Härtefälle	1,2	- 1,2
Plan de relance Wiederankurbelungsplan	5,7	5,4
Autres aides Übrige Hilfen	0,1	0,1
Aides financières aux hôpitaux publics Finanzhilfen für die öffentlichen Spitäler	6,5	6,5
Aide financière au HFR liée à la crise de COVID-19 Coronabedingte Finanzhilfe für das HFR	6,5	6,5
Autres charges en lien avec la crise de COVID-19 Sonstige coronabedingte Aufwendungen	9,4	9,3
Organe cantonal de conduite et Task Force DSAS Kantonales Führungsorgan und GSD-Taskforce	2,0	1,9
Prise en charge des surcoûts COVID dans les EMS et les services d'aide et de soins à domicile Übernahme der COVID-Mehrkosten in den Pflegeheimen und bei den Spitexdiensten	6,8	6,8
Autres coûts directement liés à la crise de COVID-19 Sonstige direkt coronabedingte Kosten	0,6	0,6
Total	22,9	20,1

Concernant le financement de ces charges nettes, il est à noter que certains coûts liés à la crise sanitaire avaient été inscrits au budget 2023. Cela concerne la prise en charge des surcoûts COVID des EMS pour 6 millions de francs et une aide financière aux hôpitaux pour 2 millions de francs, des ressources destinées à la Task Force sanitaire pour 1,7 million de francs ainsi que d'autres charges pour 0,1 million de francs.

Zur Finanzierung dieses Nettoaufwands ist zu sagen, dass gewisse coronabedingte Kosten in den Voranschlag 2023 aufgenommen worden waren. Dies betrifft die Übernahme der COVID-Mehrkosten in den Pflegeheimen in Höhe von 6 Millionen Franken und eine Finanzhilfe für die Spitäler in Höhe von 2 Millionen Franken, Ressourcen für die Gesundheits-Task Force im Umfang von 1,7 Millionen

De plus, les coûts en lien avec la crise sanitaire de COVID-19 ont été couverts à hauteur de 15,2 millions de francs par un prélèvement sur la provision constituée à cet effet.

Quant aux montants relatifs au plan de relance, ils sont financés par un prélèvement de 5,4 millions de francs sur le fonds de relance.

A noter que les cas de rigueur ont enregistré davantage de récupérations que de dépenses en 2023, ce qui explique le solde négatif de 1,2 million de francs indiqué dans le tableau ci-dessus. Cet excédent de recettes résulte principalement de remboursements d'indemnités touchées par des entreprises ainsi que du paiement en 2023 de la part de la Confédération se rapportant à des dossiers traités et payés en 2022 par le canton.

Globalement, les dépenses brutes en lien avec la crise sanitaire depuis le début de la pandémie en 2020 s'élèvent à 357,2 millions de francs. L'Etat de Fribourg a assumé l'essentiel de ces coûts (245,5 millions de francs) ; le solde ayant été couvert par des récupérations auprès de la Confédération notamment.

Franken sowie übrige Aufwendungen in einem Betrag von 0,1 Millionen Franken.

Ausserdem wurden die coronabedingten Kosten zu 15,2 Millionen Franken mit einer Entnahme aus der dazu gebildeten Rückstellung gedeckt.

Die Kosten in Zusammenhang mit dem Wiederankurbelungsplan werden ihrerseits durch eine Entnahme von 5,4 Millionen Franken aus dem Wiederankurbelungsfonds finanziert.

Es ist anzumerken, dass bei den Härtefällen im Jahr 2023 mehr Rückerstattungen als Ausgaben zu verzeichnen waren, was den negativen Saldo von 1,2 Millionen Franken in der Tabelle oben erklärt. Dieser Einnahmenüberschuss resultiert hauptsächlich aus Rückerstattungen von Entschädigungen für Unternehmen sowie aus der Zahlung des Bundesanteils im Jahr 2023, der sich auf Fälle bezieht, die 2022 vom Kanton bearbeitet und bezahlt wurden.

Insgesamt belaufen sich die Bruttoausgaben in Zusammenhang mit der Coronakrise seit dem Ausbruch der Pandemie im Jahr 2020 auf 357,2 Millionen Franken. Der Staat Freiburg hat den Grossteil dieser Kosten (245,5 Millionen Franken) übernommen; der Restbetrag wurde insbesondere durch Rückerstattungen des Bundes gedeckt.

2. Le compte de résultats

Le compte de résultats présente un excédent de revenus de 0,2 million de francs (2022 : excédent de revenus de 0,5 million de francs).

2.1. Des charges courantes supérieures au budget

Le total des charges de fonctionnement de l'année 2023 s'élève à 4222,2 millions de francs, soit 170,7 millions de francs ou 4,2 % de plus qu'au budget.

2. Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung weist einen Ertragsüberschuss von 0,2 Millionen Franken aus (2022: Ertragsüberschuss von 0,5 Millionen Franken).

2.1. Laufender Aufwand höher als veranschlagt

Der Gesamtaufwand der Erfolgsrechnung des Jahres 2023 beläuft sich auf 4222,2 Millionen Franken, das sind 170,7 Millionen Franken oder 4,2 % mehr als budgetiert.

	Comptes Rechnung 2023	Budget Voranschlag 2023	Variations Veränderungen	
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	en / in %
Charges de personnel Personalaufwand	1463,4	1455,3	+ 8,1	+ 0,6
Charges de consommation de biens et services et autres charges d'exploitation Sach- und übriger Betriebsaufwand	424,4	407,6	+ 16,8	+ 4,1
Charges financières Finanzaufwand	6,2	5,2	+ 1,0	+ 19,2
Amortissements du patrimoine administratif Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen	85,3	89,9	- 4,6	- 5,1
Amortissements des prêts, des participations et des subventions d'investissements Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen	93,6	88,8	+ 4,8	+ 5,4
Charges de transferts Transferaufwand	1956,9	1895,2	+ 61,7	+ 3,3
Financements spéciaux Spezialfinanzierungen	137,9	63,3	+ 74,6	+ 117,9
Imputations internes Interne Verrechnungen	54,5	46,2	+ 8,3	+ 18,0
Total	4222,2	4051,5	+ 170,7	+ 4,2

Le tableau précédent appelle les explications suivantes :

- > contrairement aux années précédentes, même si l'on écarte les principales augmentations de charges « comptables », à savoir l'alimentation des fonds et provisions, les charges supplémentaires induites par la pandémie, le plan de relance et le conflit en Ukraine ainsi que celles compensées se rapportant à la HES-SO//FR et aux sources externes de l'Université, les charges sont effectivement supérieures au budget. On constate qu'il n'existe plus de marge de manœuvre entre le budget et les comptes comme ce fut parfois le cas par le passé. A signaler que cette comparaison ne prend pas non plus en compte le montant de

Erläuterungen zu dieser Tabelle:

- > Anders als in den Vorjahren wird der budgetierte Aufwand effektiv überschritten, auch ohne die hauptsächlichsten « buchmässigen » Aufwandsteigerungen, nämlich die Fonds- und Rückstellungseinlagen, die durch die Pandemie, den Wiederankurbelungsplan und den Ukraine Konflikt bedingten Mehraufwendungen, sowie der kompensierte ausserordentliche Aufwand in Zusammenhang mit der HES-SO//FR und den externen Finanzierungsquellen der Universität. Das bedeutet, dass es keinen Spielraum zwischen Voranschlag und Rechnung mehr gibt, wie dies früher manchmal der Fall war. Bei diesem Vergleich ebenfalls nicht berücksichtigt sind die 28,3 Millionen

- 28,3 millions de francs de crédits supplémentaires soumis au Grand Conseil à la session de mars 2024 ;
- > les charges de personnel excèdent le budget de 8,1 millions de francs ou de 0,6 %. Cet écart s'explique d'une part, par des dépenses supplémentaires de 2,5 millions de francs de charges de personnel auxiliaire à la HES-SO//FR couvertes par des recettes externes et d'autre part, par un surplus de 1,8 million de francs du coût du personnel enregistré dans le secteur spécifique de l'Université entièrement financé également par des ressources extérieures. Concernant les charges de personnel engagées dans différents services concernés par des mesures en lien avec la crise sanitaire, elles ont été inférieures aux prévisions budgétaires. Elles n'ont donc pas d'impact sur l'écart relevé, et ont été compensées par des recettes complémentaires et par un prélèvement sur la provision COVID. Quant au montant en lien avec le plan de relance, il n'est pas significatif, mais a été entièrement compensé par le fonds ad hoc. Même en tenant compte de ces éléments, les charges de personnel restent finalement légèrement au-dessus du budget ;
 - > les charges de consommation de biens et services et les autres charges d'exploitation dépassent la cible budgétaire (+ 4,1 %) et cela même en retranchant 0,3 million de francs de charges supplémentaires induites par la pandémie, le montant de 0,6 million de francs destiné aux mesures de relance, 2 millions de francs de prestations de tiers supplémentaires à la HES-SO//FR entièrement compensées par des recettes ainsi que le surplus de charges de consommation de 3,4 millions de francs enregistré dans le secteur spécifique de l'Université entièrement financé par des ressources extérieures. Cela s'explique notamment par des charges supérieures au budget en lien avec l'entretien des routes principales (+ 2,8 millions de francs), montant totalement couvert par un prélèvement sur un fonds, et avec des réévaluations des provisions relatives aux pertes sur débiteurs (+ 7 millions de francs) ;
 - > les amortissements du patrimoine administratif sont inférieurs à l'estimation du budget. L'écart s'explique par des amortissements en repli principalement au niveau des immeubles (– 5,1 millions de francs par rapport au budget) ;
 - > le poste « Amortissements des prêts, des participations et des subventions d'investissements » est supérieur au budget de 4,8 millions de francs. Cet écart trouve son explication principale dans le fait que les amortissements des prêts ont été plus élevés, en raison notamment des mesures de relance en lien avec la réalisation de projets avancés des TPF ainsi que des prêts pour le renouvellement des remontées mécaniques qui n'avaient pas été budgétisés. Quant aux amortissements des titres et participations du patrimoine administratif, ils se révèlent quelque peu

- Franken an Nachtragskrediten, die dem Grossen Rat in der Märzsession 2024 unterbreitet worden sind.
- > Der Personalaufwand liegt um 8,1 Millionen Franken oder 0,6 % über den Voranschlagszahlen. Diese Abweichung ist zum einen auf ihrerseits mit Drittmitteln gedeckte Mehrausgaben von 2,5 Millionen Franken für Hilfspersonal an der HES-SO//FR und zum andern auf Personalmehrkosten von 1,8 Millionen Franken im besonderen, ebenfalls vollständig durch Fremdmittel finanzierten Bereich der Universität zurückzuführen. Was die Personalkosten in verschiedenen Dienststellen in Zusammenhang mit der Bewältigung der Coronakrise betrifft, so lagen diese unter den Budgetschätzungen. Sie fallen damit bei der festgestellten Differenz nicht ins Gewicht und wurden durch Mehreinnahmen und eine Entnahme aus der COVID-Rückstellung kompensiert. Der geringfügige Betrag in Zusammenhang mit dem Wiederankurbelungsplan seinerseits wurde über den dazu vorgesehenen Fonds vollständig kompensiert. Selbst unter Berücksichtigung dieser Faktoren liegt der Personalaufwand immer noch leicht über dem budgetierten Betrag.
 - > Der Sach- und übrige Betriebsaufwand liegt über dem veranschlagten Betrag (+ 4,1 %), und dies selbst nach Abzug von 0,3 Millionen Franken coronabedingter Mehraufwendungen, von 0,6 Millionen Franken für die Wiederankurbelungsmassnahmen, von vollständig durch Einnahmen gedeckten Mehrausgaben von 2 Millionen Franken für Dienstleistungen Dritter der HES-SO//FR sowie des um 3,4 Millionen Franken höheren Sachaufwands im vollständig durch Fremdmittel finanzierten Bereich der Universität. Die Abweichung erklärt sich insbesondere aus über dem budgetierten Betrag liegenden Mehraufwendungen für den Hauptstrassenunterhalt (+ 2,8 Millionen Franken), die vollständig durch eine Fondsentnahme gedeckt sind, sowie den Neubewertungen von Rückstellungen für Debitorenverluste (+ 7 Millionen Franken).
 - > Die Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen liegen unter den Voranschlagsschätzungen. Die Differenz ist namentlich mit den rückläufigen Abschreibungen auf Immobilien zu erklären (– 5,1 Millionen Franken gegenüber dem Voranschlag).
 - > Die «Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen» fallen um 4,8 Millionen Franken höher aus als budgetiert. Hauptursache dafür sind die höheren Abschreibungen auf Darlehen namentlich aufgrund der Wiederankurbelungsmassnahmen in Zusammenhang mit der vorgezogenen Realisierung von Projekten der TPF und aufgrund der Darlehen für die Erneuerung der Seilbahnen und Skilifte, die nicht budgetiert worden waren. Die Abschreibungen auf den Wertschriften und Beteiligungen des Ver-

supérieurs aux prévisions. Les amortissements des subventions d'investissements se sont révélés, eux aussi, très légèrement au-dessus du budget, résultat qui provient de mouvements divergents. En effet, on observe que le montant net prévu pour le bâtiment du Smart Living Lab a été dépassé d'un million de francs et celui pour les subventions dans le domaine de l'épuration des eaux l'a été à hauteur de 2,6 millions de francs. Les subventions d'investissements relatives aux constructions scolaires sont également sensiblement supérieures au budget (+ 3,5 millions de francs), dépassement couvert par un prélèvement sur la provision constituée à cet effet. Quant aux subventions d'investissements en lien avec les mesures énergétiques, elles ont été moins élevées que prévu (- 5,5 millions de francs) ;

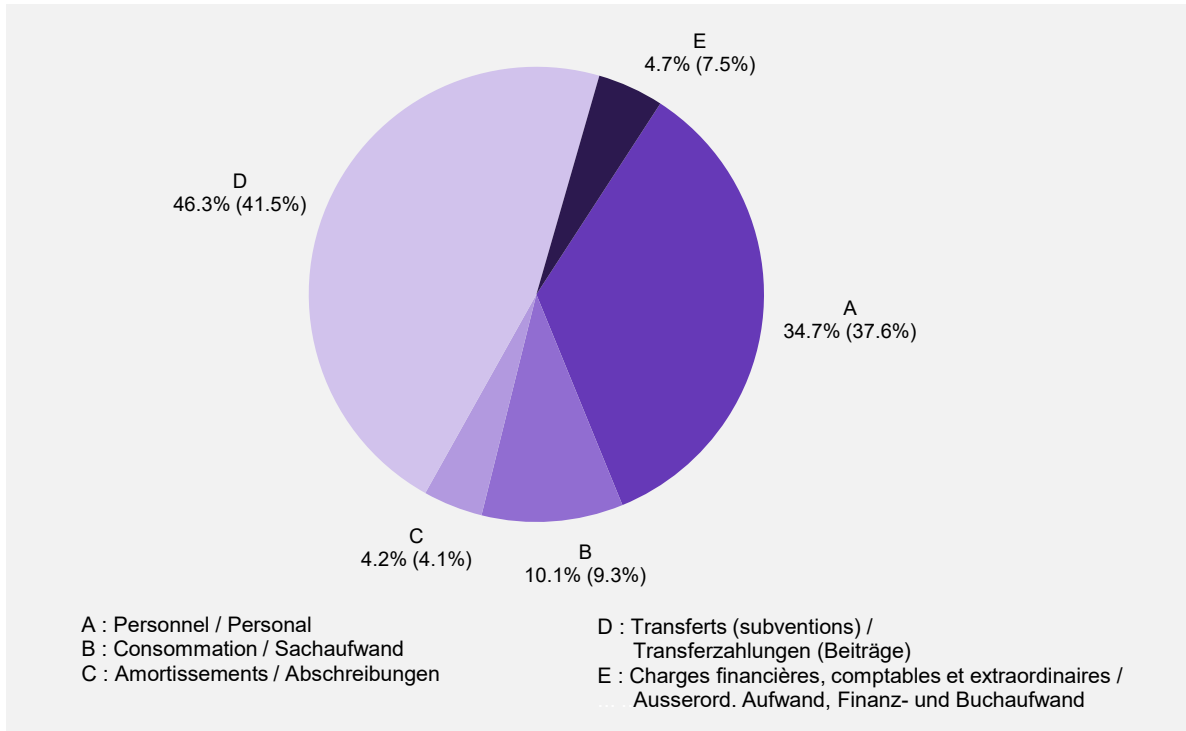
- > les charges de transferts ont, quant à elles, très largement dépassé la cible budgétaire, principalement dans le domaine des hôpitaux, du développement du sport ainsi que dans celui de l'asile suite notamment au conflit en Ukraine. Plus de détails seront donnés au chapitre 2.5 ;
- > enfin, la variation exceptionnelle par rapport au budget du poste « Financements spéciaux » est due principalement à la constitution d'une provision pour financer les surcoûts liés à la construction de la BCU (+ 26 millions de francs), à la création d'une provision afin de faire face aux répartitions intercantionales pour l'IFD des personnes morales (+ 20 millions de francs) ainsi qu'à l'alimentation de la provision liée à l'assainissement de l'HFR (+ 10 millions de francs). A cela s'ajoute l'attribution complémentaire au fonds de l'énergie (+ 10 millions de francs).

waltungsvermögens fielen etwas höher aus als veranschlagt. Auch die Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen erwiesen sich als minim höher als veranschlagt, was auf gegenläufige Entwicklungen zurückzuführen ist. So wurden der für das Gebäude des Smart Living Lab vorgesehene Nettobetrag um eine Million Franken und der für die Beitragszahlungen im Bereich der Abwasserreinigung vorgesehene Betrag um 2,6 Millionen Franken überschritten. Auch die Investitionsbeiträge für Schulbauten fielen deutlich höher aus als budgetiert (+ 3,5 Millionen Franken), was durch eine Entnahme aus der dazu gebildeten Rückstellung finanziert wurde. Die Investitionsbeiträge in Zusammenhang mit den Energiemassnahmen fielen hingegen niedriger aus als geplant (- 5,5 Millionen Franken).

- > Beim Transferaufwand ist eine markante Zunahme gegenüber dem Voranschlag zu verzeichnen, hauptsächlich im Bereich der Spitäler, der Sportförderung sowie im Asylwesen insbesondere aufgrund des Ukraine Konfliktes. Darauf wird in Punkt 2.5 näher eingegangen.
- > Die ausserordentlich starke Abweichung vom Voranschlag in der Position «Spezialfinanzierungen» ist hauptsächlich auf die Bildung einer Rückstellung zur Finanzierung der Mehrkosten in Zusammenhang mit dem Bau der KUB (+ 26 Millionen Franken), die Bildung einer Rückstellung zur Bewältigung der interkantonalen Steuerauscheidungen für die DBSt der juristischen Personen (+ 20 Millionen Franken) und die Äufnung der Rückstellung für die Sanierung des HFR (+ 10 Millionen Franken) zurückzuführen. Dazu kommt noch eine zusätzliche Einlage in den Energiefonds (+ 10 Millionen Franken).

Les charges de fonctionnement se répartissent ainsi aux comptes 2023 (2022) :

Der laufende Aufwand teilt sich somit in der Staatsrechnung 2023 (2022) wie folgt auf:



L'évolution de la part respective des différentes catégories de charges montre une certaine stabilité du poids de chacune des catégories, avec toutefois une régression marquée des charges comptables ainsi que des charges de personnel, en lien avec les opérations particulières effectuées en 2022 (mesures transitoires liées à la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg et transfert de propriété de l'Etablissement cantonal de promotion foncière). On constate en revanche une hausse au niveau des charges de consommation et de transferts. Les écarts entre 2022 et 2023 restent dans l'ensemble relativement faibles.

Prozentual verändern sich die verschiedenen Aufwandskategorien kaum, allerdings mit einem deutlichen Rückgang beim Buchaufwand und beim Personalaufwand, in Zusammenhang mit den besonderen Transaktionen im Jahr 2022 (Übergangsmassnahmen in Zusammenhang mit der Pensionskassenreform und Eigentumsübertragung der Kantonalen Anstalt für die aktive Bodenpolitik). Beim Sachaufwand und beim Transferaufwand ist hingegen eine Zunahme zu verzeichnen. Die Abweichungen zwischen 2022 und 2023 bleiben aber insgesamt relativ gering.

Les rubriques de charges qui enregistrent des fluctuations importantes par rapport au budget 2023 sont les suivantes :

Die folgenden Aufwandpositionen weisen im Vergleich zum Voranschlag 2023 die grössten Veränderungen auf:

mios / Mio.

Charges en plus

Mehraufwand

Versements aux provisions (surcoût pour la construction de la BCU / assainissement HFR / répartitions intercantionales pour l'IFD des personnes morales) Einlagen in Rückstellungen (Mehrkosten für den Bau der KUB / Sanierung HFR / Interkantonale Steuerauscheidungen für die DBSt der juristischen Personen)	+ 56,0*
Contributions pour les hospitalisations hors canton Beiträge für Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons	+ 19,1
Prestations du HFR Leistungen des HFR	+ 17,0*
Versement au fonds de l'énergie (y compris l'attribution complémentaire via la dissolution partielle du fonds de relance) Einlagen in den Energiefonds (einschl. zusätzliche Zuweisung über die Teilauflösung des Wiederankurbelungsfonds)	+ 12,3*
Subventions cantonales pour l'intégration des personnes admises à titre provisoire Kantonsbeiträge für die Integration vorläufig Aufgenommener	+ 7,6*
Aide sociale de demandeurs d'asile et des réfugiés Sozialhilfe für Asylbewerber und Flüchtlinge	+ 7,5*
Versements aux fonds liés à la taxe sociale Einlagen in Fonds in Zusammenhang mit der Sozialabgabe	+ 7,1*
Réévaluations sur les créances (provisions pertes sur débiteurs) Neubewertung von Forderungen (Rückstellungen für Debitorenverluste)	+ 7,0
Remboursements d'impôts étrangers perçus à la source Erstattungen ausländischer Quellensteuern	+ 6,6
Prestations du RFSM Leistungen des FNPG	+ 3,5*
Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré secondaire Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Sekundarstufe	+ 3,5*
Participation cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	+ 3,3*
Subventions pour le développement du sport Kantonsbeiträge für die Sportförderung	+ 3,2*
Charges en moins	
Minderaufwand	
Indemnités aux compagnies de transports (y compris dépassement de la quote-part cantonale pour le trafic régional) Abgeltungen für die Unternehmen des Regionalverkehrs (einschl. Überschreitung des Kantonsanteils für den Regionalverkehr)	- 5,8*
Amortissements des immeubles Abschreibungen auf Gebäuden	- 5,2
Amortissements des subventions d'investissements pour l'énergie Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Energie	- 5,5*

* Entièrement ou partiellement compensées sur le plan des revenus

* Vollständiger oder teilweiser Ausgleich auf der Ertragsseite

2.2. Les charges et les effectifs de personnel

2.2.1. Croissance des charges de personnel

En 2023, le total des charges effectives de personnel a atteint le montant de 1463,4 millions de francs. Par rapport aux prévisions budgétaires, chiffrées à 1455,3 millions de francs, on enregistre un léger dépassement de 0,6 %. Celui-ci découle, d'une part, du surplus (+ 1,8 million de francs aux comptes par rapport au budget) du coût du personnel (hors effectif de l'Etat) relevé dans le secteur spécifique de l'Université entièrement financé par des ressources extérieures et, d'autre part, du coût supplémentaire (+ 2,5 millions de francs) enregistré à la HES-SO//FR pour le personnel auxiliaire engagé pour la fourniture de prestations à des tiers et couvert par des recettes additionnelles correspondantes.

Abstraction faite de ces deux cas particuliers, les charges réelles de personnel (1459,1 millions de francs), bien que proches de celles inscrites au budget (1455,3 millions de francs), les dépassent tout de même.

L'évolution de la masse salariale se présente ainsi :

2.2. Personalaufwand und Personalbestände

2.2.1. Zunahme des Personalaufwands

2023 beläuft sich der effektive Personalaufwand auf insgesamt 1463,4 Millionen Franken. Verglichen mit den Voranschlagszahlen von 1455,3 Millionen Franken ist eine minimale Überschreitung um 0,6 % festzustellen. Diese ist einerseits auf die Personalmehrkosten im besonderen, vollständig durch Fremdmittel finanzierten Bereich der Universität zurückzuführen (nicht im Stellenetat des Staates, + 1,8 Millionen Franken in der Rechnung gegenüber dem Voranschlag), und andererseits auf die Mehrkosten (+ 2,5 Millionen Franken), die an der HES-SO//FR für das für die Leistungserbringung an Dritte angestellte Hilfspersonal zu verzeichnen waren und durch entsprechende Mehreinnahmen gedeckt wurden.

Abgesehen von diesen beiden Sonderfällen ist der tatsächliche Personalaufwand von 1459,1 Millionen Franken zwar nahe am veranschlagten Betrag von 1455,3 Millionen Franken, liegt aber dennoch darüber.

Die folgende Tabelle zeigt die Lohnsummenentwicklung:

Comptes Staatsrechnung	Charges de personnel totales Gesamtpersonalaufwand	
	mios / Mio.	Variations / Veränderungen en / in %
2016	1210,4	+ 1,5
2017	1263,1	+ 4,4
2018	1286,5	+ 1,9
2019	1308,1	+ 1,7
2020	1340,5	+ 2,5
2021	1383,1	+ 3,2
2022	1697,9	+ 22,8
2023	1463,4	- 13,8

Avec la mise en œuvre des mesures structurelles et d'économies, notamment celles relatives au personnel, la croissance de la masse salariale était contenue en 2014, année où la progression atteignait + 2,2 millions de francs (+ 0,2 %). Elle a ensuite légèrement augmenté pour atteindre + 10,4 millions de francs (+ 0,9 %) en 2015 et + 18 millions de francs (+ 1,5 %) en 2016. Avec la progression 2017 de 52,7 millions de francs (+ 4,4 %), on se retrouve au niveau de la croissance moyenne de la masse salariale prévalant lors de la législature 2007-2011 et qui avoisinait 50 millions de francs ou 5 % par an. En 2018 et 2019 cependant, les variations observées sont à la baisse et restent relativement stables avant de repartir à la

Mit der Umsetzung der Struktur- und Sparmassnahmen, insbesondere mit denjenigen, die das Personal betrafen, konnte der Lohnsummenanstieg 2014 mit einer Zunahme um 2,2 Millionen Franken bzw. + 0,2 % eingedämmt werden. 2015 war wiederum eine leicht stärkere Zunahme um + 10,4 Millionen Franken (+ 0,9 %) zu verzeichnen, und 2016 betrug sie dann + 18 Millionen Franken (+ 1,5 %). Der Lohnsummenanstieg um 52,7 Millionen Franken im Rechnungsjahr 2017 (+ 4,4 %) bewegte sich wieder im Bereich des Durchschnittszuwachses der Legislaturperiode 2007–2011 um jährlich knapp 50 Millionen Franken oder 5 %. In den Jahren 2018 und 2019 ging die Lohnsumme

hausse en 2020 et 2021 pour atteindre 2,5 %, respectivement 3,2 %. La forte croissance de la masse salariale en 2022 (+ 314,8 millions de francs ou + 22,8 %) s'explique en grande partie par le coût des mesures transitoires et compensatoires dues par l'Etat-employeur en lien avec la réforme de la Caisse de prévoyance de l'Etat (302 millions de francs), opération entièrement couverte par la dissolution de la provision prévue à cet effet. Sans cela, l'augmentation des charges de personnel n'aurait été que de 12,8 millions de francs ou + 0,9 %.

La décroissance de la masse salariale relevée en 2023 (– 234,5 millions de francs ou – 13,8 %) s'explique avant tout par l'effet des mesures en lien avec la réforme de la Caisse de prévoyance de l'Etat en 2022. Sans cette opération, la masse salariale aurait crû en 2023 de 67,5 millions de francs ou de + 4,8 %. Il s'agit de la plus importante hausse de ces dernières années (hors opérations particulières). Il faut remonter à 2017 avec la fin de mesures d'économies touchant le personnel (retardement de l'octroi des paliers et contribution de solidarité) pour retrouver une progression de même ampleur. Elle découle avant tout de l'augmentation importante du nombre de postes occupés, soit de quelque 211 unités, dont plus de 64 % (135,9 unités) en faveur du secteur de l'enseignement.

Il faut rappeler que les charges de personnel sont en partie couvertes par des participations fédérales, communales ou de tiers. Ainsi, en lien direct avec les salaires versés, la part des communes aux traitements et charges sociales du personnel enseignant de la scolarité obligatoire et du Conservatoire atteint 212,5 millions de francs en 2023 (soit le 14,5 % du total des charges de personnel). A quoi s'ajoute le financement indirect des traitements via les contributions de la Confédération et des autres cantons en faveur de l'Université et des Hautes écoles spécialisées. Si l'on considère que 80 % des sommes allouées à ces institutions concerne leur masse salariale, cela représente un apport estimé à quelque 144,9 millions de francs (équivalent à 9,9 % du total des charges de personnel).

2.2.2. Une croissance des effectifs en hausse

La statistique de l'emploi évalue l'occupation moyenne durant l'année 2023 à 9171,4 équivalents plein temps (EPT). Le tableau qui suit présente l'évolution de l'effectif du personnel équivalent plein temps depuis 2013, exclusion faite du personnel des deux réseaux hospitaliers :

jedoch wieder zurück und blieb mehr oder weniger unverändert, bevor sie 2020 und 2021 wieder um 2,5 % bzw. 3,2 % anstieg. Grund für den starken Lohnsummenanstieg im Jahr 2022 (+ 314,8 Millionen Franken bzw. + 22,8 %) sind zu einem grossen Teil die Kosten der vom Arbeitgeber Staat geschuldeten Übergangs- und Kompensationsmassnahmen in Zusammenhang mit der Pensionskassenreform (302 Millionen Franken), vollständig finanziert durch Auflösung der dazu vorgesehenen Rückstellung. Ohne diese Kosten hätte sich der Personalaufwand lediglich um 12,8 Millionen Franken oder 0,9 % erhöht.

Der Rückgang der Lohnsumme im Jahr 2023 (– 234,5 Millionen Franken oder – 13,8 %) ist vor allem auf die Auswirkungen der Massnahmen in Zusammenhang mit der Pensionskassenreform im Jahr 2022 zurückzuführen. Ohne diese Transaktion wäre bei der Lohnsumme 2023 eine Zunahme um 67,5 Millionen Franken oder + 4,8 % zu verzeichnen gewesen. Dies ist der grösste Anstieg der letzten Jahre (ohne besondere Transaktionen). Für einen ähnlich hohen Lohnkostenanstieg muss man bis ins Jahr 2017 zurückgehen, als die Sparmassnahmen, die das Personal betrafen, ausliefen (aufgeschobene Lohnstufengewährung und Solidaritätsbeitrag). Hauptursache für die gestiegenen Lohnkosten ist vor allem der deutliche Anstieg der Zahl der besetzten Stellen um rund 211 VZÄ, die zu über 64 % (135,9 VZÄ) auf das Unterrichtswesen entfallen

Der Personalaufwand wird übrigens zum Teil durch Bundes- oder Gemeindebeteiligungen oder auch Beteiligungen Dritter finanziert. So beläuft sich 2023 direkt auf die Gehaltszahlungen bezogen der Anteil der Gemeinden an den Gehältern und Sozialversicherungsbeiträgen des Lehrpersonals an den obligatorischen Schulen und am Konservatorium auf 212,5 Millionen Franken (14,5 % des Gesamtpersonalaufwands). Dazu kommt die indirekte Finanzierung der Gehälter über die Beiträge des Bundes und der anderen Kantone zugunsten der Universität und der Fachhochschulen. Wenn man bedenkt, dass 80 % der diesen Institutionen zugesprochenen Gelder auf ihre Lohnsumme entfallen, entspricht dies rund 144,9 Millionen Franken (9,9 % des Gesamtpersonalaufwands, ohne die Transaktion in Zusammenhang mit der Pensionskassenreform).

2.2.2. Steigende Zunahme des Personalbestands

Die Personalstatistik weist für das Jahr 2023 eine durchschnittliche Stellenbesetzung zu 9171,4 Vollzeit-äquivalenten (VZÄ) aus. Die folgende Tabelle zeigt die Entwicklung des Personalbestands in VZÄ seit 2013 auf, ausgenommen das Personal der beiden Spitalnetze:

Evolution des effectifs du personnel et occupation moyenne durant les années 2013 à 2023 Entwicklung des Personalbestandes und durchschnittliche Stellenbesetzung in den Jahren 2013-2023

Années Jahr	Effectif sans Réseaux hospitaliers Bestand ohne Spitalnetze	Postes équivalents plein temps (EPT) Vollzeitäquivalente (VZÄ)	Variations par rapport à l'année précédente Veränderungen gegenüber dem Vorjahr
		absolues / absolut	en / in %
2013	7991,0	+ 131,9	+ 1,7
2014	8090,0	+ 99,0	+ 1,2
2015	8157,0	+ 67,0	+ 0,8
2016	8225,6	+ 68,6	+ 0,8
2017	8403,7	+ 178,1	+ 2,2
2018	8505,3	+ 101,6	+ 1,2
2019	8659,5	+ 154,2	+ 1,8
2020	8769,9	+ 110,4	+ 1,3
2021	8867,2	+ 97,3	+ 1,1
2022	8960,3	+ 93,1	+ 1,0
2023	9171,4	+ 211,1	+ 2,4

Après une tendance à se maintenir à un niveau inférieur à 100 postes nouveaux annuellement, le rythme de progression des effectifs était reparti à la hausse en 2018, en repassant la barre des 100 unités pour la première fois depuis 2013 (hors opération de pérennisation des montants forfaitaires en 2017 pour 118,9 EPT). Cette tendance se poursuit et se stabilise en 2019 (hors opération de pérennisation des montants forfaitaires pour 37,8 EPT) et en 2020. A noter que la cantonalisation des services d'intégration a eu des effets non négligeables sur l'évolution des effectifs de l'enseignement primaire en partie en 2019 déjà et de façon complète en 2020. En 2021 et 2022, l'augmentation inférieure à 100 unités constitue une baisse stable de la croissance des effectifs par rapport aux années précédentes. L'année 2023 a marqué la fin de cette tendance avec une croissance conséquente du nombre de postes occupés, soit + 211,1 unités. Cette progression est la plus importante depuis 2013 (hors opérations de pérennisation) et provient majoritairement du secteur de l'enseignement. Des engagements se sont avérés nécessaires pour absorber les effectifs de la rentrée scolaire 2023-2024. Toutefois, le secteur de l'administration totalise aussi une part importante de

Die jährliche Personalbestandszunahme zog nach einer Stabilisierung auf unter 100 VZÄ im Jahr 2018 dann wieder an mit einer Zunahme, die erstmals seit 2013 bei etwas über 100 VZÄ lag, (ohne die Umwandlung von Pauschalbeträgen in Etatstellen im Jahr 2017 im Umfang von 118,9 VZÄ). Dieser Trend ist weitergegangen und hat sich 2019 (ohne Umwandlung von Pauschalbeträgen in Etatstellen im Umfang von 37,8 VZÄ) und 2020 stabilisiert. Die Kantonalisierung der Integrationsdienste wirkte sich übrigens zum Teil schon 2019 und voll dann 2020 nicht unwesentlich auf die Entwicklung der Personalbestände im Primarschulunterricht aus. 2021 und 2022 lag die Zunahme unter 100 VZÄ, war also stetig rückläufig gegenüber den Vorjahren. 2023 endete dieser Trend mit einer beträchtlichen Zunahme der Zahl der besetzten Stellen um + 211,1 VZÄ. Es handelt sich dabei um den stärksten und überwiegend auf das Unterrichtswesen entfallenden Anstieg seit 2013 (ohne die Umwandlung von Pauschalbeträgen in Etatstellen), wo zur Bewältigung der höheren Schülerbestände für den Schuljahresbeginn 2023-2024 Personal angestellt werden musste. Auf die Verwaltung entfällt auch ein beträchtlicher Anteil der VZÄ-Zunahme (+ 42,6 VZÄ). Der

Message

l'augmentation des EPT (+ 42,6 EPT). A noter que le transfert du Service de l'agriculture au sein de Grangeneuve a impliqué une baisse de 27,3 EPT pour le secteur de l'administration et une hausse équivalente pour les secteurs spéciaux. Défalcation faite de cette opération, la hausse du secteur de l'administration aurait atteint 69,9 EPT tandis que celle des secteurs spéciaux n'aurait progressé que de 5,3 EPT.

Cette croissance de 211,1 unités EPT se ventile de la manière suivante entre les différents secteurs :

Botschaft

Transfer des Amtes für Landwirtschaft nach Grangeneuve führte zu einem Rückgang um 27,3 VZÄ in der Verwaltung und einer entsprechenden Zunahme in den besonderen Sektoren. Ohne diesen Transfer wäre in der Verwaltung eine Zunahme um 69,9 VZÄ und in den besonderen Sektoren lediglich eine Zunahme um 5,3 VZÄ zu verzeichnen gewesen.

Die Zunahme um 211,1 VZÄ teilt sich wie folgt auf:

Variations des effectifs par secteur d'activités (par rapport aux comptes 2022)

Veränderungen des Personalbestandes nach Tätigkeitsbereichen (im Vergleich zur Rechnung 2022)

	EPT / VZÄ
Secteurs : Sektoren:	
Secteur de l'enseignement Unterrichtswesen	+ 135,9
Administration centrale Zentralverwaltung	+ 42,6
Secteurs spéciaux Besondere Sektoren	+ 32,6
Secteur hospitalier (EMS « Les Camélias ») Spitalwesen (Pflegeheim «Les Camélias»)	—
Total	+ 211,1

Dans le secteur de la formation, l'évolution des effectifs de personnel se présente ainsi :

Der Personalbestand im Bildungswesen hat sich wie folgt verändert:

	EPT / VZÄ
Enseignement préscolaire Vorschulstufe	+ 8,7
Enseignement primaire Primarstufe	+ 58,3
Cycle d'orientation Orientierungsstufe	+ 26,2
Secondaire II Sekundarstufe II	+ 6,0
Haute Ecole pédagogique Pädagogische Hochschule	— 0,9
Université Universität	+ 18,9
Conservatoire Konservatorium	— 0,6

Formation professionnelle Berufsbildung	+ 11,6
Ecoles techniques Technische Schulen	+ 0,5
Haute école spécialisée de Suisse occidentale Fribourg Fachhochschule Westschweiz//Freiburg	+ 7,2

Près de 70 % de l'augmentation des effectifs du personnel enseignant se concentrent au niveau de la formation obligatoire.

Les variations d'effectifs dans l'administration générale sont plus diffuses et concernent de nombreux services ou établissements dans toutes les Directions, comme l'atteste le tableau ci-après. A noter que ce tableau compare, entre les comptes 2022 et 2023, l'évolution des effectifs du personnel administratif mesurée sur la base de l'occupation moyenne annuelle.

Die Zunahme der Stellen im Unterrichtswesen entfällt zu rund 70 % auf die obligatorische Schule.

In der allgemeinen Verwaltung lassen sich die Bestandsveränderungen weniger genau zuordnen, und sie betreffen zahlreiche Ämter und Anstalten in allen Direktionen, wie die folgende Tabelle zeigt. Dabei ist zu beachten, dass in dieser Tabelle beim Vergleich der Verwaltungspersonalbestände zwischen der Staatsrechnung 2022 und 2023 von der durchschnittlichen jährlichen Stellenbesetzung ausgegangen wird.

Evolution 2022-2023 des effectifs du personnel administratif (occupation moyenne annuelle) Entwicklung 2022-2023 der Verwaltungspersonalbestände (durchschnittliche jährliche Stellenbesetzung)

	EPT / VZÄ
Pouvoir législatif Gesetzgebende Behörde	+ 0,8
Pouvoir judiciaire Gerichtsbehörden	+ 3,5
Pouvoir exécutif – Chancellerie Ausführende Behörde – Kanzlei	+ 1,9
Direction de la formation et des affaires culturelles Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	– 0,3
Direction de la sécurité, de la justice et du sport Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion	+ 24,5
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	– 23,0
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion	+ 3,0
Direction de la santé et des affaires sociales Direktion für Gesundheit und Soziales	+ 6,6
Direction des finances Finanzdirektion	+ 8,0
Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	+ 17,6

Le secteur administratif a connu une hausse importante du personnel de 42,6 EPT, et ce, en tenant compte du transfert du Service de l'agriculture vers Grangeneuve (secteurs spéciaux) qui a conduit à une réduction de l'évolution du personnel administratif de 27,3 EPT.

In der Verwaltung war ein erheblicher Personalzuwachs um 42,6 VZÄ zu verzeichnen, und dies unter Berücksichtigung des Transfers des Amtes für Landwirtschaft nach Grangeneuve (besondere Sektoren), wodurch beim Verwaltungspersonal 27,3 VZÄ wegfielen. Ohne diesen

Défalcation faite de cette opération, la hausse du personnel administratif aurait atteint 69,9 EPT. De plus, le transfert du Service du sport de la DFAC à la DSJS impacte la répartition interne des postes de l'administration par Direction. Si l'on ne tient pas compte de ces opérations, toutes les Directions ont connu une hausse des postes administratifs.

Les variations importantes de l'occupation moyenne annuelle des postes administratifs entre 2022 et 2023 s'expliquent principalement par des hausses des effectifs à la Police cantonale (+ 13,0 EPT), au Service des bâtiments (+ 11,0 EPT) et au Service de l'informatique et des télécommunications (+ 4,3 EPT), au Pouvoir judiciaire (+ 3,6 EPT) et au Service des ponts et chaussées (+ 2,9 EPT).

La hausse observée dans les secteurs spéciaux provient presque intégralement du transfert du Service de l'agriculture (– 27,3 EPT) vers Grangeneuve (+ 30,0 EPT). Hormis cette intégration, les effectifs de Grangeneuve ont progressé de 2,7 EPT. Le solde se répartit entre l'Etablissement de détention fribourgeois (+ 2,5 EPT), le Service des forêts et de la nature (+ 0,3 EPT). Quant au transfert du Campus Lac-Noir de la DFAC (– 2,2 EPT) à la DSJS (+ 2,0 EPT), il a entraîné une légère baisse de – 0,2 EPT.

Par le passé, le budget « postes de travail » avait toujours pu être respecté, bien que les écarts comptes / budgets en la matière se soient fortement restreints au cours de ces dernières années. Cette situation ne s'est pas répétée en 2023 puisque l'occupation effective des postes est supérieure au nombre de postes prévu au budget. Le surplus net est pour 2023 de 8,9 EPT, soit + 0,1 %. La masse salariale, surpasse, elle aussi, quelque peu le budget prévu de 0,6 %. L'évolution de la masse salariale est forcément impactée par les nouveaux postes. Le secteur de l'enseignement a connu une hausse des effectifs par rapport au budget de 23,8 EPT et ce, malgré une baisse importante constatée à l'Université (– 37,7 EPT). En effet, les progressions observées au niveau de l'enseignement primaire (+ 38,5 EPT) et de la formation professionnelle (+ 21,7 EPT) la compensent plus que largement.

Dans le secteur de l'administration, l'occupation moyenne effective est, en revanche, inférieure aux prévisions, et ce, malgré un dépassement de 13,6 EPT au Pouvoir judiciaire. On relève notamment des écarts importants à la baisse au Service de l'informatique et des télécommunications (– 12,9 EPT), à la Police cantonale (– 11,2 EPT) ainsi qu'au Service des bâtiments (– 7,9 EPT). Cela s'explique en particulier par des délais de carence importants et dans le cas de la Police cantonale, par des départs plus nombreux qu'attendu.

Dans le secteur hospitalier, l'augmentation des effectifs concerne exclusivement l'EMS « Les Camélias » à

Transfer hätte sich der Verwaltungspersonalbestand um 69,9 VZÄ erhöht. Weiter wirkte sich auch der Transfer des Amts für Sport von der BKAD zur SJSD auf die interne Aufteilung der Verwaltungsstellen nach Direktion aus. Sieht man von diesen Umlagerungen ab, verzeichneten alle Direktionen eine Zunahme der Verwaltungsstellen.

Die grossen Differenzen bei der durchschnittlichen jährlichen Stellenbesetzung zwischen 2022 und 2023 gehen hauptsächlich auf die Zunahme des Stellenbestands bei der Kantonspolizei (+ 13 VZÄ), beim Hochbauamt (+ 11,0 VZÄ), beim Amt für Informatik und Telekommunikation (+ 4,3 VZÄ), bei den Gerichtsbehörden (+ 3,6 VZÄ) und beim Tiefbauamt (+ 2,9 VZÄ) zurück.

Die Zunahme in den besonderen Sektoren beruht praktisch vollumfänglich auf dem Transfer des Amts für Landwirtschaft (– 27,3 VZÄ) nach Grangeneuve (+ 30 VZÄ). Abgesehen von dieser Eingliederung hat sich der Personalbestand von Grangeneuve um 2,7 VZÄ erhöht. Die restliche Zunahme entfällt auf die Freiburger Strafanstalt (+ 2,5 VZÄ) und das Amt für Wald und Natur (+ 0,3 VZÄ). Der Transfer von Campus Schwarzsee von der BKAD (– 2,2 VZÄ) zur SJSD (+ 2,0 VZÄ) seinerseits hat einen leichten Rückgang (– 0,2 VZÄ) zur Folge.

In der Vergangenheit konnte das Stellenbudget immer eingehalten werden, obwohl sich die Differenz zwischen Rechnung und Voranschlag über die Jahre stetig verringert hatte. Dies ist 2023 nicht mehr der Fall, da die Zahl der effektiv besetzten Stellen höher ist als die der veranschlagten Stellen, und zwar netto um 8,9 VZÄ oder + 0,1 %. Die Lohnsumme ihrerseits liegt auch leicht über dem budgetierten Betrag (+ 0,6). Die neuen Stellen wirken sich zwangsläufig auf die Lohnsummenentwicklung aus. Im Unterrichtswesen stiegen die Stellenbestände gegenüber dem Voranschlag um rund 23,8 VZÄ, und dies trotz eines deutlichen Rückgangs bei der Universität (– 37,7 VZÄ). Die Zunahme in der Primarstufe (+ 38,5 VZÄ) und der Berufsbildung (+ 21,7 VZÄ) haben diesen Rückgang mehr als aufgewogen.

In der Verwaltung liegt die effektive durchschnittliche Stellenbesetzung hingegen unter den Schätzungen, und dies trotz einer Überschreitung um 13,6 VZÄ bei den Gerichtsbehörden. Grosse Abweichungen nach unten sind namentlich beim Amt für Informatik und Telekommunikation (– 12,9 VZÄ), bei der Kantonspolizei (– 11,2 VZÄ) und beim Hochbauamt (– 7,9 VZÄ) festzustellen. Grund dafür sind vor allem die langen Vakanzen und im Fall der Kantonspolizei die Tatsache, dass es zu mehr Abgängen kam als erwartet.

Im Spitalwesen betrifft die Zunahme des Personalbestands ausschliesslich das Pflegeheim «Les Camélias» in Marsens

Message

Marsens (+ 5,2 EPT). Elle est compensée par des recettes liées.

Les secteurs spéciaux présentent également des effectifs légèrement supérieurs au budget (+ 5,9 EPT). En effet, le « dépassement » enregistré provient de mouvements divergents : à la hausse pour l'Établissement de détention fribourgeois (+ 2,9 EPT) et pour Grangeneuve (+ 3,8 EPT) et à la baisse pour le Campus Lac-Noir (- 0,1 EPT) et pour le Service des forêts et de la nature (- 0,7 EPT).

Botschaft

(+ 5,2 VZÄ). Sie wird durch gebundene Einnahmen kompensiert.

In den besonderen Sektoren liegt der Stellenbestand auch leicht über den budgetierten Zahlen (+ 5,9 VZÄ). Die verzeichnete «Überschreitung» ist auf gegenläufige Entwicklungen zurückzuführen: Eine Zunahme gab es bei der Freiburger Strafanstalt (+ 2,9 VZÄ) und Grangeneuve (+ 3,8 VZÄ), eine Abnahme hingegen für Campus Schwarzsee (- 0,1 VZÄ) und für das Amt für Wald und Natur (- 0,7 VZÄ).

Secteurs : Sektoren:	Comptes ¹⁾ Rechnung ¹⁾ 2023	Budget Voranschlag 2023	Ecarts Differenz
	EPT / VZÄ	EPT / VZÄ	EPT / VZÄ
Administration centrale Zentralverwaltung	3038,92	3064,91	- 25,99
Secteur de l'enseignement Unterrichtswesen	5722,40	5698,63	+ 23,77
Secteur hospitalier (EMS « Les Camélias ») Spitalwesen (Pflegeheim «Les Camélias»)	18,12	12,95	+ 5,17
Secteurs spéciaux et établissements d'Etat Besondere Sektoren und Anstalten des Staates	391,95	386,00	+ 5,95
Total	9171,39	9162,49	+ 8,90

¹⁾ Les effectifs sont calculés sur la base de la moyenne annuelle d'occupation des postes

¹⁾ Die Berechnung der Stellenbestände basiert auf der durchschnittlichen jährlichen Stellenbesetzung

2.3. Des charges de fonctionnement supérieures au budget

Le poste « Biens, services et autres charges d'exploitation » représente, aux comptes 2023, un montant de 424,4 millions de francs. Il est supérieur de 4,1 % ou de 16,8 millions de francs au budget. L'évolution par rapport au budget des principales charges de consommation de biens et services est la suivante :

2.3. Laufender Aufwand höher als budgetiert

Der «Sach- und übrige Betriebsaufwand» beläuft sich in der Rechnung 2023 auf 424,4 Millionen Franken. Er liegt um 4,1 % oder 16,8 Millionen Franken über dem Voranschlag. Die wichtigsten Sachaufwandpositionen haben sich gegenüber dem Voranschlag wie folgt entwickelt:

	Comptes Rechnung 2023	Budget Voranschlag 2023	Variations Veränderung	
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	en / in %
Fournitures, matériel et marchandises Material- und Warenaufwand	45,3	45,6	- 0,3	- 0,7
Matériel, mobilier, machines et véhicules Mobiliens, Maschinen und Fahrzeuge	39,7	36,4	+ 3,3	+ 9,1
Chauffage, éclairage, eau et élimination des déchets Heizung, Beleuchtung, Wasser und Abfallbeseitigung	15,9	17,9	- 2,0	- 11,2
Prestations de service et honoraires Dienstleistungen und Honorare	140,0	136,7	+ 3,3	+ 2,4
Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles Leistungen Dritter baulicher Unterhalt	44,7	42,0	+ 2,7	+ 6,4
Prestations de tiers pour l'entretien des objets mobiliers Leistungen Dritter Unterhalt Mobilien	26,8	29,9	- 3,1	- 10,4
Loyers, droits de superficie et leasing Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	18,1	19,0	- 0,9	- 4,7
Dédommagements Spesenentschädigungen	10,3	9,9	+ 0,4	+ 4,0
Pertes sur créances Forderungsverluste	25,6	16,4	+ 9,2	+ 56,1
Autres charges d'exploitation Übriger Betriebsaufwand	58,0	53,8	+ 4,2	+ 7,8
Total	424,4	407,6	+ 16,8	+ 4,1

Ces données appellent les principales remarques suivantes :

- > comme lors de l'exercice précédent, les charges de fonctionnement dépassent les prévisions budgétaires. Il faut toutefois préciser que ces charges ont été à nouveau impactées à la hausse par la crise sanitaire qui a généré des dépenses qui n'avaient pas pu être entièrement prévues au budget (+ 0,3 million de francs). A noter, en outre, les dépenses supplémentaires liées aux mesures de relance pour un montant de 0,6 million de francs entièrement couvert par un prélèvement sur le fonds y relatif. Même si dans la majorité des catégories, la cible budgétaire est plutôt bien respectée, on note une croissance des charges, notamment en ce qui concerne le matériel / mobilier / machines, les prestations de tiers pour l'entretien d'immeubles, les prestations de service et honoraires, les autres charges d'exploitation ainsi que les pertes sur créances ;
- > le poste de « Fournitures, matériel et marchandises » est inférieur au budget (– 0,3 million de francs). Cela s'explique essentiellement par des achats de matériel sanitaire moins importants que prévu ;
- > les charges relatives au « Matériel, mobilier, machines et véhicules » dépassent le budget et sont sensiblement supérieures à celles de l'exercice précédent, en raison notamment d'achats de matériel et logiciels informatiques plus importants (+ 3 millions de francs) ;
- > le poste « Chauffage, éclairage, eau et élimination des déchets » se situe en deçà de la cible budgétaire. L'hypothèse de la hausse du prix du chauffage découlant de la crise ukrainienne prise en considération dans le cadre du budget ne s'est pas entièrement vérifiée dans la réalité ;
- > le poste « Prestations de service et honoraires », qui intègre notamment un montant de 0,6 million de francs concernant des mesures de relance compensées par un prélèvement sur le fonds y relatif, se situe en dessus du budget, avec un écart de 3,3 millions de francs. Cette position est également impactée par un volume de prestations de tiers plus élevé que prévu dans le secteur autofinancé de l'Université et à la HES-SO//FR. Ces dépenses supplémentaires sont cependant entièrement compensées par des recettes additionnelles correspondantes ;
- > le poste « Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles » est sensiblement supérieur au budget en raison en particulier de dépenses supplémentaires consenties, en particulier pour l'entretien des routes principales. A noter qu'elles ont été intégralement couvertes par un prélèvement sur fonds plus important ;

Zu diesen Zahlen ist Folgendes zu sagen:

- > Wie im Vorjahr übersteigt der laufende Aufwand die Budgetvorgaben. Dazu ist allerdings zu sagen, dass ihn die Coronakrise wiederum mit Ausgaben, die im Voranschlag nicht vollumfänglich vorhergesehen werden konnten (+ 0,3 Millionen Franken), in die Höhe getrieben hat. Zu erwähnen sind auch die Mehrausgaben für die Wiederankurbelungsmassnahmen in Höhe von 0,6 Millionen Franken, die vollumfänglich über eine Entnahme aus dem entsprechenden Fonds finanziert wurden. Auch wenn die Budgetvorgaben in den meisten Ausgabenpositionen recht gut eingehalten werden, so ist doch ein Aufwandszuwachs festzustellen, namentlich bei Material / Mobilien / Maschinen, den Dienstleistungen Dritter für den Gebäudeunterhalt, bei den Dienstleistungen und Honoraren, beim übrigen Betriebsaufwand sowie bei den Forderungsverlusten.
- > Der «Material- und Warenaufwand» ist geringer als budgetiert (– 0,3 Millionen Franken) und als in der Vorjahresrechnung, insbesondere weil weniger Sanitätsmaterial als vorgesehen beschafft werden musste.
- > Die Ausgaben in der Position «Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge» liegen über dem budgetierten Betrag und auch deutlich über den Ausgaben des Vorjahres, namentlich aufgrund von mehr Hard- und Softwareanschaffungen als budgetiert (+ 3 Millionen Franken).
- > Die Ausgaben in der Position «Heizung, Beleuchtung, Wasser und Abfallbeseitigung» sind tiefer ausgefallen als budgetiert. Die Annahme höherer Heizkosten infolge der Ukraine Krise, von der bei der Aufstellung des Voranschlags ausgegangen wurde, hat sich in der Realität nicht ganz bestätigt.
- > Die Position «Dienstleistungen und Honorare», die namentlich einen Betrag von 0,6 Millionen Franken für Massnahmen aus dem Wiederankurbelungsplan enthält, die durch eine entsprechenden Fondsentnahme kompensiert wurden, liegt um 3,3 Millionen Franken über dem budgetierten Betrag. Ebenfalls belastet wurde diese Position durch ein höheres Volumen an Dienstleistungen Dritter als vorgesehen im vollständig durch Fremdmittel finanzierten Bereich der Universität und der HES-SO//FR. Diese Mehrausgaben werden jedoch vollumfänglich durch entsprechende Mehreinnahmen ausgeglichen.
- > In der Position «Leistungen Dritter baulicher Unterhalt» ist der Aufwand deutlich höher ausgefallen als veranschlagt, insbesondere aufgrund von Mehrausgaben namentlich für den Hauptstrassenunterhalt, die durch eine entsprechend höhere Fondsentnahme vollumfänglich kompensiert wurden.

- > les « prestations de tiers pour l'entretien des objets mobiliers » sont en dessous du budget (– 3,1 millions de francs), principalement en raison des charges dans le domaine de l'informatique moins élevées que les prévisions budgétaires ;
- > les charges de loyer, bien que légèrement inférieures aux prévisions, restent cependant stables par rapport à l'exercice 2022. La volonté de l'Etat, qui s'est concrétisée dans plusieurs cas récents, de se porter acquéreur des bâtiments dont il a besoin à long terme, se répercute sur le montant des locations payées et ce, malgré l'augmentation des surfaces occupées ;
- > les dédommagements, avant tout les frais de déplacements, se situent légèrement en dessus du budget (+ 0,4 million de francs) ;
- > les pertes sur créances sont nettement supérieures au budget, en raison de réévaluations de provisions pour pertes sur débiteurs au Service cantonal des contributions (+ 5,1 millions de francs) et sous les « Recettes et dépenses générales » (+ 1,9 million de francs). A cela s'ajoute un volume de pertes sur créances, en particulier dans les instances du Pouvoir judiciaire, en hausse de 2,2 millions de francs ;
- > le dépassement constaté dans les autres charges d'exploitation s'explique d'une part, par les frais d'intervention liés à l'épidémie de COVID-19 qui ont surpassé le budget prévu de 0,2 million de francs. A noter que ces frais ont été compensés par des recettes et par un prélèvement sur le fonds dédié. D'autre part, on constate des dépenses sensiblement plus élevées qu'au budget, notamment en lien avec les divers frais d'assistance judiciaire et les débours pénaux et civils (+ 1,3 million de francs) ainsi qu'au niveau des dépenses d'exploitation diverses (+ 1,7 million de francs), principalement dans le secteur autofinancé de l'Université.

2.4. Des amortissements inférieurs au budget

A titre de rappel, cette catégorie de charges a subi un changement significatif avec l'introduction du nouveau modèle comptable MCH2. Les amortissements des prêts, des participations et des subventions d'investissements figurent dorénavant sous les charges de transferts et s'élèvent à 93,6 millions de francs aux comptes 2023.

- > Die «Leistungen Dritter Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen» liegen hauptsächlich aufgrund niedrigerer Informatikausgaben als budgetiert unter den Voranschlagsschätzungen (– 3,1 Millionen Franken).
- > Der Mietaufwand fällt zwar etwas niedriger aus als erwartet, bleibt jedoch gegenüber 2022 stabil. Der Staat hat in jüngerer Zeit mehrere Liegenschaften erworben, für die es einen langfristigen Bedarf gibt, und dies wirkt sich trotz der Zunahme der genutzten Fläche positiv auf die Mietkosten aus.
- > Die Spesenentschädigungen, vor allem für Reisespesen, sind etwas höher ausgefallen als veranschlagt (+ 0,4 Millionen Franken).
- > Die Forderungsverluste sind deutlich höher als budgetiert, und zwar aufgrund von Neubewertungen von Rückstellungen für Debitorenverluste bei der Kantonalen Steuerverwaltung (+ 5,1 Millionen Franken) und unter den «Allgemeinen Einnahmen und Ausgaben» (+ 1,9 Millionen Franken). Dazu kommen noch Forderungsverluste, insbesondere bei den Gerichtsbehörden, mit einem Plus von 2,2 Millionen Franken.
- > Die Überschreitung beim übrigen Betriebsaufwand ist einerseits auf die um 0,2 Millionen Franken höher als budgetierten Kosten der Massnahmen gegen die COVID-19-Epidemie zurückzuführen, die durch Einnahmen und eine Entnahme aus dem entsprechenden Fonds kompensiert wurden. Andererseits sind insbesondere in Zusammenhang mit den Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege und den Auslagen in Zivil- und Strafsachen (+ 1,3 Millionen Franken) sowie den übrigen Betriebskosten (+ 1,7 Millionen Franken), hauptsächlich im selbstfinanzierten Bereich der Universität, höhere Ausgaben als budgetiert zu verzeichnen.

2.4. Geringere Abschreibungen als budgetiert

In dieser Aufwandkategorie kam es mit der Einführung des neuen Rechnungslegungsmodells HRM2 zu einer signifikanten Änderung. Die Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen laufen nun unter dem Transferaufwand und betragen in der Staatsrechnung 2023 93,6 Millionen Franken.

Message

Quant aux amortissements du patrimoine administratif, ils atteignent 85,3 millions de francs et sont en retrait de 4,6 millions de francs par rapport au budget 2023. Ils se situent cependant en dessous des comptes 2022 (78,2 millions de francs).

L'évolution des différentes catégories d'amortissements du patrimoine administratif est en ligne avec le volume des investissements nets enregistrés en 2023 et se présente ainsi :

Botschaft

Die Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen belaufen sich auf 85,3 Millionen Franken und sind damit um 4,6 Millionen Franken geringer als im Voranschlag 2023. Sie fallen jedoch höher aus als in der Rechnung 2022 (78,2 Millionen Franken).

Die verschiedenen Kategorien von Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen haben sich in Entsprechung zum 2023 verzeichneten Nettoinvestitionsvolumen wie folgt entwickelt:

	Comptes Rechnung 2023	Budget Voranschlag 2023	Variations Veränderung	
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	en / in %
Amortissements des immeubles Abschreibungen auf Gebäuden	56,1	61,2	- 5,1	- 8,3
Amortissements des routes Abschreibungen auf Strassen	25,7	26,1	- 0,4	- 1,5
Amortissements des investissements dans les forêts Abschreibungen auf Investitionen in Waldungen	0,4	0,5	- 0,1	- 20,0
Amortissements d'équipements et d'installations Abschreibungen auf Einrichtungen und Anlagen	3,1	2,1	+ 1,0	+ 47,6
Amortissements du patrimoine administratif Abschreibungen Verwaltungsvermögen	85,3	89,9	- 4,6	- 5,1

L'écart constaté au niveau des amortissements des immeubles découle principalement du décalage dans le temps des dépenses d'investissements planifiés.

Die Differenz bei den Abschreibungen auf Gebäuden beruht in erster Linie darauf, dass Ausgaben für geplante Investitionen später getätigt worden sind.

2.5. Le poids important du subventionnement

2.5.1. Les catégories de transferts

Les 2050,5 millions de francs de transferts enregistrés en 2023 dans le compte de résultats se composent de la manière suivante (2022 : 1984 millions de francs) :

2.5. Stark ins Gewicht fallende Subventionen

2.5.1. Transferzahlungskategorien

2023 sind in der Erfolgsrechnung Transferausgaben in Höhe von 2050,5 Millionen Franken zu verzeichnen, die sich wie folgt zusammensetzen (2022: 1984 Millionen Franken):

Catégories Kategorien	Comptes Rechnung 2023	Budget Voranschlag 2023	Ecarts Differenz
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.
Parts de revenus destinées à des tiers Ertragsanteile an Dritte	36,4	28,3	+ 8,1
Dédommagements à des collectivités publiques Entschädigungen an Gemeinwesen	274,2	255,9	+ 18,3
Péréquation financière et compensation des charges Finanz- und Lastenausgleich	50,4	50,4	–
Subventions accordées Eigene Beiträge	1374,1	1338,7	+ 35,4
Amortissements des prêts, des participations et des subventions d'investissements Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen	93,6	88,8	+ 4,8
Autres charges de transferts Übriger Transferaufwand	0,3	0,1	+ 0,2
Subventions à redistribuer Durchlaufende Beiträge	221,5	221,8	– 0,3
Total	2050,5	1984,0	+ 66,5

Selon le modèle de comptes et ainsi que cela a été relevé plus haut, les charges de transferts comprennent en leur sein les amortissements des prêts, des participations et des subventions d'investissements.

Le total des charges de transferts tel qu'il ressort du tableau ci-avant se situe en dessus du budget (+ 66,5 millions de francs ou + 3,4 %). Il convient de tenir compte avant tout des charges de transferts brutes supplémentaires induites par la crise sanitaire (7 millions de francs). Quant aux dépenses de subventionnement du plan de relance, elles ont été quelque peu supérieures aux prévisions budgétaires pour 2,6 millions de francs. Globalement, cela représente 9,6 millions de francs, répartis entre les parts à des revenus destinées à des tiers (+ 1,2 million de francs), les subventions accordées (+ 5,1 millions de francs) et les amortissements des prêts, participations et subventions d'investissement (+ 3,3 millions de francs). Ces charges sont entièrement compensées par des recettes supplémentaires ainsi que par des prélèvements sur la

Nach dem Rechnungslegungsmodell umfasst der Transferaufwand wie bereits weiter oben gesagt die Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen.

Der Gesamttransferaufwand, wie er aus der oben stehenden Tabelle hervorgeht, ist höher als veranschlagt (+ 66,5 Millionen Franken oder + 3,4 %). Dabei sind insbesondere die aufgrund der Coronakrise höheren Bruttotransferausgaben (7 Millionen Franken) zu berücksichtigen, während die Subventionsausgaben des Wiederankurbelungsplans um 2,6 Millionen Franken etwas über dem budgetierten Betrag liegen, was insgesamt 9,6 Millionen Franken ergibt (Einnahmenanteile für Dritte + 1,2 Millionen Franken, eigene Beiträge + 5,1 Millionen Franken und Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen + 3,3 Millionen Franken). Diese Aufwendungen sind vollständig durch Mehreinnahmen sowie Entnahmen aus der COVID-Rückstellung und dem Wiederankurbelungsfonds kompensiert. Sieht man von

provision COVID et sur le fonds de relance. Si l'on écarte ces cas spécifiques, les charges de transferts courantes restent plus élevées qu'au budget de 56,9 millions de francs. Toutes les catégories de transferts dépassent les prévisions budgétaires, mis à part les subventions à redistribuer.

Il faut aussi souligner qu'avec une quote-part des subventions cantonales de 38,5 % (2022 : 36,3 %), la limite légale fixée à 41 % dans la loi sur les subventions du 17 novembre 1999 est respectée.

La catégorie « Parts de revenus destinées à des tiers » présente une légère hausse par rapport au budget, due essentiellement à un volume plus important que prévu de remboursements d'impôts étrangers perçus à la source (+ 6,6 millions de francs).

Le dépassement constaté dans la catégorie des « Dédommagements à des collectivités publiques » concerne principalement les hospitalisations hors canton qui sont supérieures au budget de l'ordre de 19,1 millions de francs, en raison de la hausse du nombre de cas ainsi que par le report de paiement de factures de l'année précédente. On citera également une hausse de la participation cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire (+ 3,3 millions de francs). Des baisses sont néanmoins constatées sur certaines contributions hors canton dans l'enseignement (– 4 millions de francs).

Le volume des subventions octroyées par le canton dépasse le budget de 35,4 millions de francs. Comme indiqué plus haut, cet écart découle pour une part, des mesures liées à la crise COVID (+ 9,6 millions de francs par rapport au budget, y compris les mesures de relance et du plan jeunesse). Elles ont été compensées par des recettes supplémentaires et des prélèvements sur la provision COVID et sur le fonds de relance. Abstraction faite de ces éléments particuliers, le volume des subventions octroyées surpasse le budget de 25,8 millions de francs. Les principales hausses sont observées au niveau des prestations du HFR (+ 17 millions de francs) et du RFSM (+ 3,5 millions de francs). Ces dépassements ont été couverts par des prélèvements sur provisions. On peut citer également les dépenses supplémentaires dans le domaine de l'asile (+ 15,1 millions de francs) qui ont été couvertes par des recettes fédérales complémentaires et par un prélèvement sur le fonds de l'asile. Les subventions pour le développement du sport ont connu une forte progression (+ 3,2 millions de francs) par rapport au budget et ont été compensées par un prélèvement sur le fonds y relatif et des recettes supplémentaires.

Quant au volume supérieur au budget des amortissements portant sur les prêts, participations et subventions d'investissements, si l'on défalque le montant des mesures de relance, il reste quelque peu supérieur aux prévisions (+ 1,5 million de francs). Cela découle de mouvements divergents. Ainsi le volume des subventions dans le

dieses besonderen Fällen ab, liegt der laufende Transferaufwand weiter um 56,9 Millionen Franken über den Budgetvorgaben. Alle Transferaufwandkategorien sind höher ausgefallen als budgetiert, ausser die durchlaufenden Beiträge.

Die kantonale Subventionsquote, die im Subventionsgesetz vom 17. November 1999 bei 41 % festgesetzt ist, ist mit einer Quote von 38,5 % (2022: 36,3 %) eingehalten.

Das Ergebnis in der Kategorie «Ertragsanteile an Dritte» fällt leicht höher aus als budgetiert, und zwar hauptsächlich aufgrund höherer Erstattungen der ausländischen Quellensteuern (+ 6,6 Millionen Franken).

Die Überschreitung in der Kategorie «Entschädigungen an Gemeinwesen» betrifft hauptsächlich die um rund 19,1 Millionen Franken höher als budgetierten Spitalweisungen ausserhalb des Kantons aufgrund der höheren Fallzahlen sowie der verschobenen Zahlung von Rechnungen aus dem Vorjahr. Ebenfalls zu erwähnen ist eine höhere kantonale Beteiligung am Bahninfrastrukturfonds (+3,3 Millionen Franken). Rückläufig sind jedoch einige Beiträge an ausserkantonale Bildungsanstalten (– 4 Millionen Franken).

Die vom Kanton gewährten Beiträge liegen um über 35,4 Millionen Franken über den Voranschlagszahlen. Wie schon gesagt, ist dieses Ergebnis teils pandemiebedingt (+ 9,6 Millionen Franken gegenüber dem Voranschlag einschliesslich der Massnahmen aus dem Wiederankurbelungsplan und dem Jugend-Unterstützungsplan). Diese Kosten wurden durch Mehreinnahmen und eine Entnahme aus der COVID-Rückstellung und dem Wiederankurbelungsfonds kompensiert. Abgesehen davon fallen die vom Kanton gewährten Beiträge um 25,8 Millionen Franken höher aus als budgetiert. Höher ausgefallen sind hauptsächlich die Leistungen des HFR (+ 17 Millionen Franken) und des FNPG (+ 3,5 Millionen Franken). Diese Überschreitungen wurden durch Rückstellungsentnahmen gedeckt. Zu erwähnen sind auch die Mehrausgaben im Asylwesen (+ 15,1 Millionen Franken), die mit zusätzlichen Bundeseinnahmen und einer Entnahme aus dem Asylfonds gedeckt wurden. Die Beiträge für die Sportförderung sind erheblich höher ausgefallen als veranschlagt (+ 3,2 Millionen Franken) und wurden durch eine Entnahme aus dem entsprechenden Fonds und Mehreinnahmen gedeckt.

Die über dem Voranschlag liegenden Abschreibungen auf den Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen sind auch dann noch etwas höher als budgetiert (+ 1,5 Millionen Franken), wenn man vom Betrag der Wiederankurbelungsmassnahmen absieht. Dies ist auf gegenläufige

domaine de l'énergie se situe à un niveau plus faible que budgété (- 5,5 millions de francs). De l'autre côté, le montant versé dans le cadre de la construction du bâtiment SLL est supérieur à celui qui avait été retenu au budget (+ 1 million de francs en net). Les prêts pour le renouvellement des remontées mécaniques n'avaient pas été budgété ; ce qui a induit un surplus de 1,8 million de francs. Les amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires sont supérieures de 3,5 millions de francs par rapport au budget et ont été entièrement compensées par un prélèvement sur la provision dédiée. Le volume des subventions pour l'épuration des eaux se situe également à un niveau plus élevé que budgété. A noter qu'un montant de 2,1 millions de francs a été enregistré au titre de prêt au TPF dans le cadre de mesures du plan de relance, couvert par un prélèvement sur le fonds y relatif.

Le volume des subventions à redistribuer se situe quelque peu en dessous des prévisions budgétaires.

2.5.2. La part des charges de subventionnement demeure importante

Le volume des subventions occupe toujours une place prépondérante dans les comptes de l'Etat. En proportion des dépenses effectives, on constate que la proportion du subventionnement atteint à nouveau cette année 50 %, comme les 3 années précédentes (hors coûts des mesures transitoires et compensatoires liés à la réforme de la Caisse de prévoyance de l'Etat en 2022). L'évolution par rapport aux charges totales de fonctionnement poursuit sa hausse. En 2023, cette catégorie de charges absorbe donc 48,6 % du total des charges de fonctionnement de l'Etat, comme le montrent les chiffres ci-dessous :

Bewegungen zurückzuführen. So ist das Subventionsvolumen im Energiebereich auf einem tieferen Niveau als budgetiert (- 5,5 Millionen Franken). Auf der anderen Seite wurde für den Bau des SLL-Gebäudes mehr gezahlt als im Budget vorgesehen (+ 1 Million Franken netto). Die Darlehen für die Erneuerung der Bergbahnen und Skilifte waren nicht budgetiert worden, was zu einem Mehrbetrag von 1,8 Millionen Franken führte. Die Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für Schulbauten sind 3,5 Millionen Franken höher als veranschlagt und wurden vollständig durch eine Entnahme aus der entsprechenden Rückstellung ausgeglichen. Das Beitragsvolumen für die Abwasserreinigung ist ebenfalls auf einem höheren Niveau als budgetiert. Weiter wurden im Rahmen der Wiederankurbelungsmassnahmen 2,1 Millionen Franken als Darlehen an die TPF gewährt und über eine Entnahme aus dem entsprechenden Fonds finanziert.

Die durchlaufenden Beiträge liegen etwas unter den Budgetvorgaben.

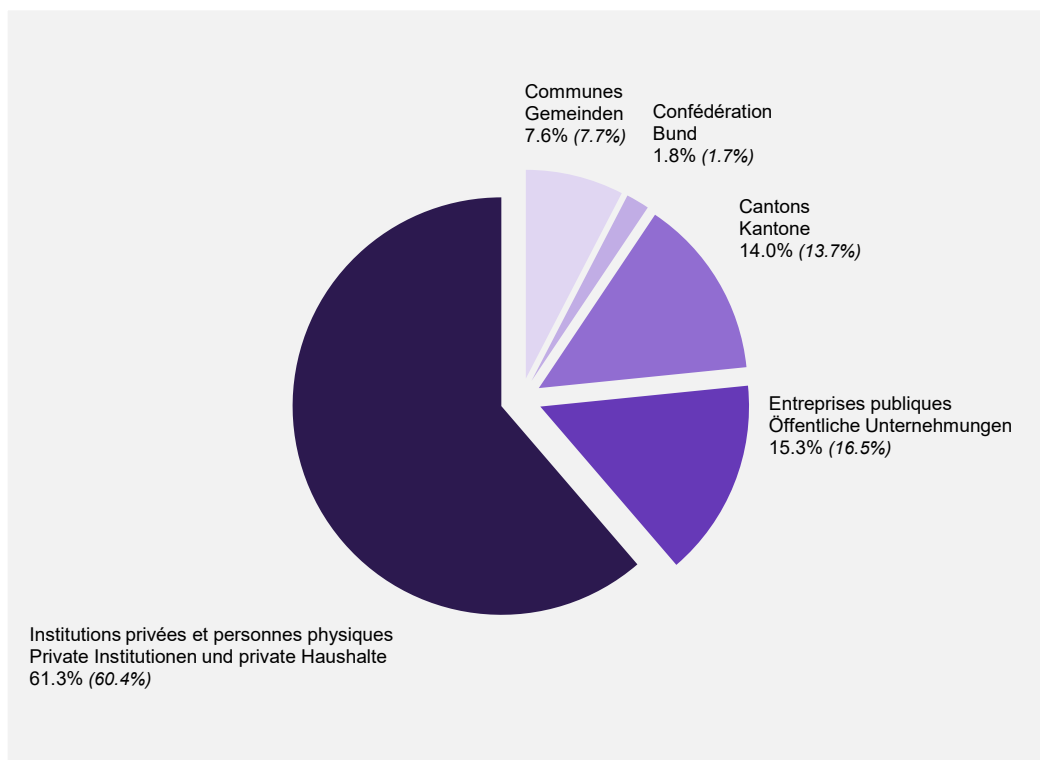
2.5.2. Subventionsaufwand fällt weiter stark ins Gewicht

Die Subventionen fallen in der Staatsrechnung weiterhin stark ins Gewicht. 2023 liegt der prozentuale Anteil der Subventionen gemessen an den effektiven Staatsausgaben wie in den letzten drei Jahren wieder bei 50 % (ohne Kosten der Übergangs- und Kompensationsmassnahmen in Zusammenhang mit der Reform der Pensionskasse des Staatspersonals im Jahr 2022). Der Anteil der Subventionen gemessen am laufenden Gesamtaufwand erhöht sich weiter. 2023 macht diese Aufwandkategorie somit 48,6 % des gesamten laufenden Aufwands des Staates aus, wie aus den folgenden Zahlen ersichtlich ist:

	Comptes Rechnung 2023	Comptes Rechnung 2022	Comptes Rechnung 2021	Comptes Rechnung 2020	Comptes Rechnung 2019
Part des subventions en % : Anteil der Subventionen in %:					
des charges de fonctionnement des laufenden Aufwandes	48,6	43,9	47,8	47,8	47,6
des dépenses effectives der effektiven Ausgaben	50,0	46,9	51,1	50,6	49,2

Quant à leur répartition selon les bénéficiaires, le graphique ci-après démontre, pour 2023 (2022), que ces transferts profitent en premier lieu aux institutions privées et aux personnes physiques, qui ensemble accaparent plus de 60 % du subventionnement. On notera la hausse de la part revenant aux cantons en lien notamment avec les contributions pour les hospitalisations hors canton en forte progression.

Was ihre Aufteilung auf die jeweiligen Empfänger betrifft, so zeigt die folgende Grafik, dass diese Transferausgaben im Jahr 2023 (2022) in erster Linie privaten Institutionen und privaten Haushalten zugutekommen, die zusammen über 60 % der Subventionen beanspruchen. Man beachte auch die Zunahme des Anteils, der auf die Kantone entfällt, namentlich in Zusammenhang mit den Beiträgen für die ausserkantonalen Spitaleinweisungen, die stark zugenommen haben.



2.6. L'évolution des flux financiers Etat-communes

Par rapport à l'exercice précédent, le volume des contributions de l'Etat en faveur des communes est en nette progression tout comme celui des participations financières des communes qui, lui cependant, évolue de façon moins importante (– 6,4 millions de francs). Ainsi, le flux net de l'Etat en faveur des communes augmente d'un montant correspondant, sous l'effet d'une hausse des charges principalement dans des domaines cofinancés avec les communes (notamment les institutions spécialisées et les EMS), au niveau de la masse salariale dans l'enseignement obligatoire et des subventions pour les soins et l'aide familiale à domicile. D'autre part, cette hausse est due à des dépenses d'investissements en faveur des communes supérieures, notamment dans le domaine des constructions scolaires.

Par rapport aux prévisions budgétaires, les apports effectifs de l'Etat sont supérieurs de 4,3 millions de francs, en raison de dépenses plus importantes que prévu (notamment en termes de masse salariale dans l'enseignement obligatoire, de soins et aide familiale à domicile et de places d'accueil extrafamilial), tout comme ceux des communes mais dans une moindre mesure. En conséquence de quoi, le solde des prestations financières de 85,2 millions de francs enregistré en 2023 est supérieur au montant inscrit au budget (81,9 millions de francs). Globalement, par rapport au budget, les comptes 2023 des communes ne devraient dès lors pas être péjorés.

Les relations financières Etat-communes ont ainsi connu l'évolution suivante au cours des quatre dernières années :

2.6. Entwicklung der Finanzströme Staat-Gemeinden

Im Vergleich zum Vorjahr haben sich die Beiträge des Staates zugunsten der Gemeinden deutlich erhöht, wie auch die finanziellen Beteiligungen der Gemeinden, letztere allerdings weniger stark (– 6,4 Millionen Franken). So haben sich die Netto-Finanzströme des Staates zu Gunsten der Gemeinden in einem entsprechenden Betrag erhöht, zum einen infolge höherer Kosten hauptsächlich in den mit den Gemeinden kofinanzierten Bereichen (namentlich die sonder- und sozialpädagogischen Institutionen und Pflegeheime), bei der Lohnsummenentwicklung in der obligatorischen Schule und bei den Beiträgen für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe. Andererseits ist dieser Anstieg auf höhere Investitionsausgaben für die Gemeinden zurückzuführen, insbesondere im Bereich der Schulbauten.

Die effektiven Zahlungen des Staates liegen aufgrund grösserer Ausgaben als geplant (namentlich punkto Lohnsumme in der obligatorischen Schule, spitalexterne Krankenpflege und Familienhilfe sowie familienergänzende Tagesbetreuungsplätze) um 4,3 Millionen Franken über den Voranschlagszahlen, wie auch die Zahlungen der Gemeinden, aber in geringerem Mass. Demzufolge liegt der 2023 verzeichnete Saldo der finanziellen Leistungen mit 85,2 Millionen Franken über dem budgetierten Betrag (81,9 Millionen Franken). Insgesamt sollten die Gemeindefinanzrechnungen 2023 im Vergleich zu ihren Budgets somit nicht schlechter ausfallen.

Die Finanzbeziehungen Staat-Gemeinden haben sich in den letzten vier Jahren wie folgt entwickelt:

	Flux de l'Etat en faveur des communes Finanzströme des Staates zugunsten der Gemeinden	Flux des communes en faveur de l'Etat Finanzströme der Gemeinden zugunsten des Staates	Flux financiers nets de l'Etat en faveur des communes Nettofinanzströme des Staates zugunsten der Gemeinden
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.
Fonctionnement			
Laufender Aufwand			
Comptes 2020 Rechnung 2020	463,9	409,4	54,5
Comptes 2021 Rechnung 2021	472,0	415,3	56,7
Comptes 2022 Rechnung 2022	473,3	431,8	41,5
Comptes 2023 Rechnung 2023	495,9	452,6	43,3
Investissements			
Investitionen			
Comptes 2020 Rechnung 2020	14,1	1,4	12,7
Comptes 2021 Rechnung 2021	16,9	1,4	15,5
Comptes 2022 Rechnung 2022	15,8	1,3	14,5
Comptes 2023 Rechnung 2023	19,5	1,0	18,5
Parts aux recettes			
Einnahmenanteile			
Comptes 2020 Rechnung 2020	22,3	–	22,3
Comptes 2021 Rechnung 2021	22,8	–	22,8
Comptes 2022 Rechnung 2022	22,8	–	22,8
Comptes 2023 Rechnung 2023	23,4	–	23,4
Total			
Comptes 2020 Rechnung 2020	500,3	410,8	89,5
Comptes 2021 Rechnung 2021	511,7	416,7	95,0
Comptes 2022 Rechnung 2022	511,9	433,1	78,8
Comptes 2023 Rechnung 2023	538,8	453,6	85,2

Ce sont toujours les mêmes tâches qui sont à l'origine des prestations financières réciproques Etat-communes. Néanmoins, en raison du changement de taux de participation des communes découlant de l'introduction de la nouvelle loi scolaire, les comparaisons depuis 2016 sont rendues plus difficiles en ce qui concerne l'enseignement obligatoire. On peut cependant en conclure que dès 2016 les contributions des communes dans ce domaine en ont globalement été allégées. En raison de la fin de certaines mesures d'économies à fin 2016, notamment celles relatives au personnel, les charges 2017 dans le domaine de l'enseignement obligatoire repartent à la hausse tant pour l'Etat que pour les communes. La progression en 2018 représentait quelque 1,5 million de francs. Elle se stabilise presque en 2019 avec une augmentation d'à peine 0,5 million de francs, puis repart à la hausse en 2020 sous l'effet de la cantonalisation des services d'intégration, qui ont été compris dans la masse salariale de l'enseignement obligatoire à partir de la rentrée 19/20. En 2021, cette tendance se poursuit (+ 4,4 millions de francs), puis régresse quelque peu en 2022 (+ 3,2 millions de francs) avant de se renforcer en 2023 (+ 11 millions de francs), en lien notamment avec les nouveaux postes dans ce secteur créés et l'effet de l'indexation. Au total, la croissance des apports des communes relevée entre 2020 et 2023 ascende à 42,8 millions de francs (+ 10,4 %). Les principales augmentations sont concentrées sur 5 domaines précis, soit :

Den gegenseitigen finanziellen Leistungen Staat-Gemeinden liegen immer dieselben Aufgaben zugrunde. Mit dem neuen Beitragssatz der Gemeinden nach Einführung des neuen Schulgesetzes ist es allerdings seit 2016 schwieriger, Vergleiche mit der obligatorischen Schule anzustellen. Es kann jedoch davon ausgegangen werden, dass die Gemeinden in diesem Bereich seit 2016 insgesamt entsprechend entlastet worden sind. Weil Ende 2016 gewisse Sparmassnahmen ausgelaufen sind, insbesondere die das Personal betreffenden, stiegen 2017 sowohl die Ausgaben des Staates als auch der Gemeinden im Bereich des obligatorischen Unterrichts wieder. 2018 betrug die Zunahme rund 1,5 Millionen Franken. 2019 blieben die Ausgaben mit einer jährlichen Zunahme von knapp 0,5 Millionen Franken fast unverändert und wurden 2020 mit der Kantonalisierung der Integrationsdienste, die ab Schuljahresbeginn 2019/2020 wieder Eingang in die Lohnsumme im obligatorischen Unterricht fanden, erneut in die Höhe getrieben. 2021 setzte sich dieser Trend fort (+ 4,4 Millionen Franken), schwächte sich 2022 etwas ab (+ 3,2 Millionen Franken) und verstärkte sich 2023 wieder (+ 11 Millionen Franken), insbesondere in Zusammenhang mit den in diesem Bereich geschaffenen neuen Stellen und den Auswirkungen der Lohnindexierung. Die Gesamtzunahme der finanziellen Beiträge der Gemeinden zwischen 2020 und 2023 beträgt 42,8 Millionen Franken (+ 10,4 %). Die stärkste Zunahme ist in den folgenden fünf Bereichen zu verzeichnen:

**Evolution 2020-2023
Entwicklung 2020-2023**

	mios / Mio.	en / in %
EMS		
Pflegeheime	+ 3,6	+ 6,4
Institutions spécialisées		
Sonder- und sozialpädagogische Institutionen	+ 8,0	+ 9,7
Enseignement obligatoire		
Obligatorischer Unterricht	+ 18,7	+ 10,0
Transports publics		
Öffentlicher Verkehr	+ 4,2	+ 19,2
Institutions de pédagogie spécialisée		
Sonderpädagogische Einrichtungen	+ 6,1	+ 15,1

S'agissant en l'occurrence de tâches cofinancées avec l'Etat, ce dernier supporte donc la même pression sur ses charges en la matière.

Da es sich hier um Aufgaben handelt, die vom Staat mitfinanziert werden, schlagen diese beim Staat gleichermassen auf der Ausgabenseite zu Buche.

2.7. Les attributions aux provisions et aux fonds

Les attributions aux provisions et aux fonds s'élèvent à 137,9 millions de francs en 2023 et représentent une progression marquée de 74,6 millions de francs par rapport au budget. Cette catégorie de charges est toutefois en net retrait comparé aux versements effectués lors des comptes 2022.

Au vu du résultat des comptes 2023 et s'appuyant en particulier sur les articles 28 et 28a de la loi sur les finances, le Conseil d'Etat a décidé de la constitution d'une provision ainsi que deux réallocations entre des fonds et provisions afin d'anticiper différents éléments qui impacteront négativement et de manière significative les finances de l'Etat dès les prochains exercices.

Les principales opérations concernent :

- > la création d'une provision destinée à financer le surcoût lié à la construction de la BCU pour un montant de 26 millions de francs ;
- > l'HFR, dont l'assainissement nécessitera une contribution particulière de la part de l'Etat dans un futur proche. A cette fin, un complément à la provision existante d'un montant de 10 millions de francs a été versé en 2023, ce qui porte la provision à 65 millions de francs. Cette opération a été effectuée via la dissolution partielle de la provision COVID-19 ;
- > le fonds de l'énergie. Il a été décidé de dissoudre partiellement le fonds de relance à hauteur de 10 millions de francs afin de compléter l'alimentation du fonds de l'énergie permettant ainsi de financer les mesures énergétiques engagées.

En outre, dans le but de couvrir des répartitions intercantionales de l'IFD des personnes morales, une attribution de 20 millions de francs a été effectuée à ce titre afin de constituer une nouvelle provision.

En ce qui concerne les attributions usuelles aux fonds pour un montant total de quelque 81,9 millions de francs, elles portent notamment sur l'allocation de 22,4 millions de francs au fonds de l'énergie, de 13,1 millions de francs au fonds de l'emploi, de 8,3 millions de francs au fonds de l'aménagement des routes principales, de 16,9 millions de francs aux fonds liés à la taxe sociale, de 3,8 millions de francs au fonds pour l'asile, de 0,8 million de francs au fonds de la Nouvelle Politique Régionale ainsi que 1,1 million de francs au fonds cantonal des sites pollués. L'alimentation du fonds relatif aux contributions de remplacement de la Protection civile (1,7 million de francs) est quelque peu inférieure aux prévisions budgétaires. L'activité dans la construction, notamment de logements, détermine directement cette position. En outre,

2.7. Einlagen in Rückstellungen und Fonds

Die Einlagen in Rückstellungen und Fonds belaufen sich 2023 auf 137,9 Millionen Franken und nehmen damit gegenüber dem Voranschlag ganz markant um 74,6 Millionen Franken zu. Diese Aufwandkategorie ist jedoch im Vergleich zu den in der Rechnung 2022 getätigten Einlagen deutlich rückläufig.

Angesichts des Rechnungsergebnisses 2023 und namentlich gestützt auf die Artikel 28 und 28a des Gesetzes über den Finanzhaushalt des Staates hat der Staatsrat im Hinblick auf verschiedene Faktoren, die die Staatsfinanzen in den kommenden Rechnungsjahren erheblich belasten werden, die Schaffung einer Rückstellung sowie in zwei Fällen eine Umverteilung zwischen Fonds und Rückstellungen beschlossen.

Die wichtigsten Abschlussbuchungen:

- > Schaffung einer Rückstellung zur Finanzierung der Mehrkosten für den Bau der KUB im Betrag von 26 Millionen Franken.
- > HFR: Für die Sanierung des HFR wird es in naher Zukunft einen besonderen Beitrag des Staates brauchen. Zu diesem Zweck wurde 2023 die diesbezügliche Rückstellung um 10 Millionen Franken aufgestockt, die nun bei 65 Millionen Franken liegt. Diese Transaktion erfolgte über die Teilauflösung der COVID-19-Rückstellung.
- > Energiefonds: Es wurde eine Teilauflösung des Wiederankurbelungsfonds in Höhe von 10 Millionen Franken beschlossen, um den Energiefonds weiter zu öffnen und so die eingeleiteten Energiemassnahmen finanzieren zu können.

Ausserdem wurde zur Deckung der interkantonalen Steuerauscheidungen für die DBSt der juristischen Personen eine Rückstellungszuweisung von 20 Millionen Franken zur Bildung einer neuen Rückstellung vorgenommen.

Die üblichen Fondseinlagen im Gesamtbetrag von rund 81,9 Millionen Franken betreffen hauptsächlich die Einlage von 22,4 Millionen Franken in den Energiefonds, von 13,1 Millionen Franken in den Beschäftigungsfonds, von 8,3 Millionen Franken in den Fonds für den Ausbau der Hauptstrassen, von 16,9 Millionen Franken in den Sozialabgabefonds, von 3,8 Millionen Franken in den Asylfonds, von 0,8 Millionen Franken in den Fonds für die Neue Regionalpolitik sowie von 1,1 Millionen Franken in den kantonalen Altlastenfonds. Die Öffnung des Ersatzabgabefonds des Zivilschutzes (1,7 Millionen Franken) liegt leicht unter den Budgetschätzungen, was unmittelbar auf die Bauwirtschaft, namentlich den Wohnungsbau zurückzuführen ist. Ausserdem wurde 2023 bei der Kantonspolizei gemäss Artikel 162 des MobG ein

un fonds de sécurité du réseau mobilité de l'ordre de 0,5 million de francs a été constitué en 2023 à la Police cantonale, en vertu de l'art. 162 de la LMob. Divers autres versements aux fonds en rapport notamment avec la Loterie romande ont été effectués. A signaler que toutes ces attributions ont été opérées en application de dispositions légales spécifiques ou d'engagements pris. Enfin, un versement de 0,3 million de francs a été effectué au fonds sur la plus-value immobilière en 2023.

2.8. L'affectation des charges brutes du compte de résultats de l'Etat

Aux comptes 2023, l'enseignement et la formation, la santé, la prévoyance et les assurances sociales ainsi que les hôpitaux absorbent globalement plus de 60 % des charges totales de l'Etat. Les différents domaines demeurent relativement stables par rapport à l'année antérieure. On remarque néanmoins une forte baisse au niveau de la fonction « Administration générale » en raison notamment du coût des mesures transitoires et compensatoires liées à la réforme de la Caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg qui avait « pesé » sur cette fonction en 2022. En 2023, la part des charges brutes de cette fonction se retrouve à nouveau proche du pourcentage des années précédentes, mais avec tout de même une tendance à la hausse. Dans le détail, les charges totales de l'Etat (compte de résultats) se répartissent ainsi, par fonction :

Fonds für die Sicherheit des Mobilitätsnetzes gebildet. Zudem sind diverse weitere Fondseinlagen namentlich in Zusammenhang mit der Loterie Romande getätigt worden. Alle diese Fondseinlagen erfolgten in Anwendung spezifischer Gesetzesbestimmungen oder aufgrund eingegangener Verpflichtungen. Ausserdem erfolgte 2023 eine Einlage von 0,3 Millionen Franken in den Mehrwertfonds.

2.8. Zweckbindung des Bruttoaufwands der Erfolgsrechnung des Staates

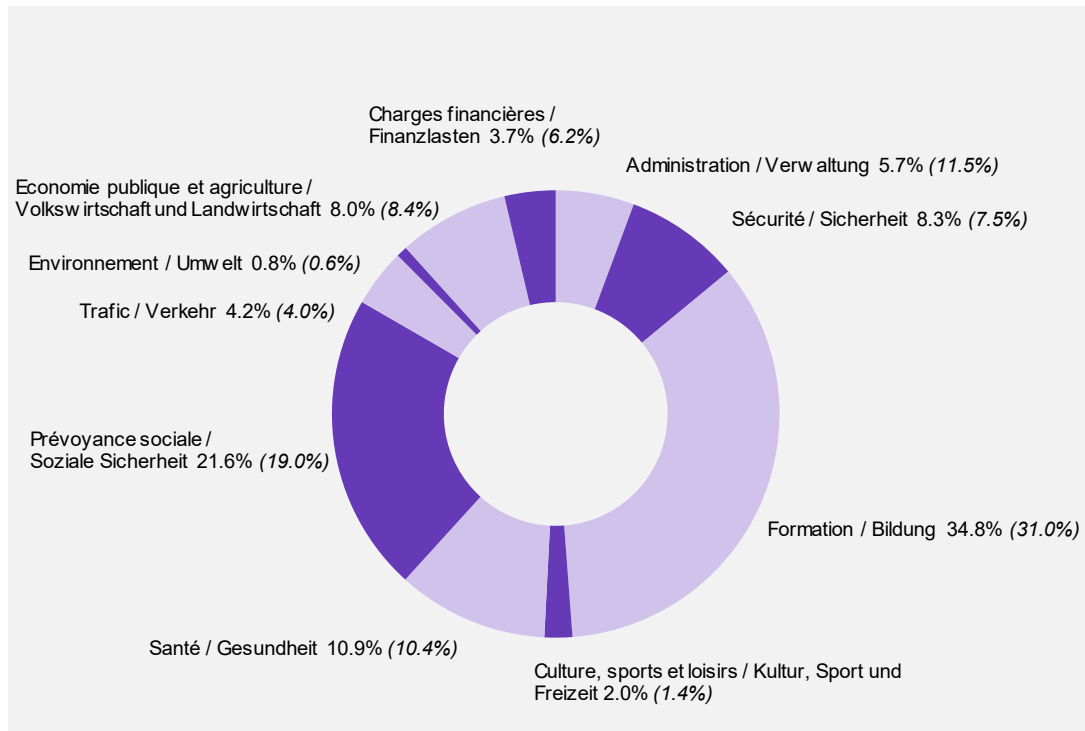
In der Staatsrechnung 2023 beanspruchen Bildung, Gesundheit, Sozialvorsorge und Sozialversicherungen sowie die Spitäler mehr als 60 % des Gesamtaufwands des Staates. Die verschiedenen Bereiche bleiben gegenüber dem Vorjahr mehr oder weniger unverändert. Festzustellen ist allerdings ein starker Rückgang im Aufgabenbereich «Allgemeine Verwaltung», insbesondere aufgrund der Übergangs- und Kompensationsmassnahmen in Zusammenhang mit der Pensionskassenreform, die diesen Aufgabenbereich 2022 belastet hatte. 2023 ist der Anteil des Bruttoaufwands dieses Aufgabenbereichs wieder fast gleich wie in den Vorjahren, allerdings tendenziell dennoch etwas höher. Im Einzelnen teilt sich der Gesamtaufwand des Staates (Erfolgsrechnung) nach funktionaler Gliederung wie folgt auf:

Répartition des charges brutes de l'Etat, par fonction, aux comptes 2023

Aufteilung des Bruttoaufwands des Staates in der Staatsrechnung 2023 nach funktionaler Gliederung

	mios / Mio.	en / in %
Administration générale Allgemeine Verwaltung	239,5	5,7
Ordre et sécurité publics (justice, police) Öffentliche Ordnung und Sicherheit (Justiz, Polizei)	352,2	8,3
Formation Bildung	1468,9	34,8
Culture, sports et loisirs Kultur, Sport und Freizeit	84,8	2,0
Santé Gesundheit	461,2	10,9
Prévoyance sociale Soziale Sicherheit	912,2	21,6
Trafic Verkehr	176,7	4,2
Protection de l'environnement / aménagement du territoire Umweltschutz und Raumordnung	33,5	0,8
Economie publique / agriculture Volkswirtschaft / Landwirtschaft	337,4	8,0
Charges financières Finanzlasten	155,8	3,7
Total	4222,2	100,0

Répartition des charges brutes de l'Etat, par fonction en % pour 2023 (2022) :
 Verteilung des Bruttoaufwands nach funktionaler Gliederung in % für 2023 (2022):



2.9. Un service de la dette qui demeure modeste

Les dépenses de l'Etat consacrées à la rémunération des emprunts ainsi qu'au paiement des intérêts sur les dépôts des fonds et les restitutions d'impôts représentent, en 2023, 6,2 millions de francs. Le service de la dette au sens large représente 0,4 % du produit de la fiscalité cantonale. La variation absolue enregistrée entre 2022 et 2023 (– 0,1 million de francs) s'explique avant tout par une croissance des remboursements à des contribuables dont les acomptes payés étaient trop élevés par rapport à la taxation fiscale effective. Depuis 2014, la charge du service de la dette a évolué ainsi :

2.9. Weiterhin moderater Schuldendienst

Die Staatsausgaben für die Darlehensverzinsung und -tilgung, die Verzinsung der Fondsdepots sowie der Steurrückerstattungen belaufen sich im Jahr 2023 auf 6,2 Millionen Franken. Der Schuldendienst im weiteren Sinne entspricht 0,4 % des kantonalen Steueraufkommens. Die Veränderung in absoluten Zahlen zwischen 2022 und 2023 (– 0,1 Million Franken) ist vornehmlich auf höhere Rückzahlungen an Steuerpflichtige wegen zu hoher Akontozahlungen im Vergleich zur effektiven Steuerveranlagung zurückzuführen. Seit 2014 hat sich der Schuldendienst wie folgt entwickelt:

Charge du service de la dette Schuldendienst

Années Jahr	mios Mio.	en % de la fiscalité in % des Steueraufkommens	en francs par jour in Franken pro Tag
2014	4,2	0,4	11 700
2015	3,9	0,3	10 800
2016	4,3	0,3	11 900
2017	3,8	0,3	10 600
2018	4,5	0,3	12 500
2019	4,9	0,4	13 600
2020	5,6	0,4	15 600
2021	5,3	0,4	14 700
2022	6,3	0,4	17 500
2023	6,2	0,4	17 200

Sur 6,2 millions de francs de charges payés à ce titre en 2023, 5,5 millions de francs concernent des charges d'intérêts dus lors de restitutions d'impôts.

Pour mémoire, un remboursement de 50 millions de francs de la dernière dette à long terme de l'Etat est intervenu au début de l'année 2014.

Von den 2023 bezahlten 6,2 Millionen Franken entfallen 5,5 Millionen Franken auf Zinskosten bei Steurrückerstattungen.

Es sei hier daran erinnert, dass Anfang 2014 die letzte langfristige Staatsschuld im Betrag von 50 Millionen Franken zurückgezahlt worden war.

3. Les revenus du compte de résultats

Les revenus de l'exercice 2023 se sont élevés à 4222,4 millions de francs, soit un chiffre de 4,2 % supérieur au budget (+ 170,8 millions de francs).

3.1. Progression des revenus

Les diverses catégories de revenus ont évolué ainsi entre les comptes et le budget 2023 :

3. Ertrag der Erfolgsrechnung

Der Ertrag des Rechnungsjahres 2023 beläuft sich auf 4222,4 Millionen Franken und liegt somit um 4,2 % über dem Voranschlag (+ 170,8 Millionen Franken).

3.1. Ertragszunahme

Die diversen Ertragskategorien haben sich zwischen Rechnung und Voranschlag 2023 wie folgt verändert:

	Comptes Rechnung 2023	Budget Voranschlag 2023	Evolution Entwicklung	
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	en / in %
Revenus fiscaux Fiskalertrag	1431,3	1367,5	+ 63,8	+ 4,7
Revenus des biens / Taxes, émoluments, contributions Vermögenserträge / Entgelte	402,0	388,9	+ 13,1	+ 3,4
dont : Part au bénéfice de la BNS wovon Anteil am SNB-Gewinn	–	–	–	–
Revenus de transferts Transferertrag	2069,1	2048,9	+ 20,2	+ 1,0
dont : Part à l'IFD wovon: Anteil an der DBSt	137,1	133,5	+ 3,6	+ 2,7
dont : Part à l'impôt anticipé wovon: Anteil an der Verrechnungssteuer	16,8	24,0	– 7,2	– 30,0
dont : Péréquation financière fédérale wovon: Eidgenössischer Finanzausgleich	591,3	591,3	–	–
dont : Dédommagements wovon: Entschädigungen	487,6	474,4	+ 13,2	+ 2,8
dont : Subventions acquises wovon: Beiträge für eigene Rechnung	551,1	539,8	+ 11,3	+ 2,1
dont : Subventions à redistribuer wovon: Durchlaufende Beiträge	221,0	221,8	– 0,8	– 0,4
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	260,1	200,1	+ 60,0	+ 30,0
Revenus extraordinaires Ausserordentlicher Ertrag	5,4	–	+ 5,4	–
Imputations internes Interne Verrechnungen	54,5	46,2	+ 8,3	+ 18,0
Total	4222,4	4051,6	+ 170,8	+ 4,2

Ces données appellent les principales remarques suivantes :

- > la progression des revenus constatée entre le budget et les comptes s'explique notamment par une croissance globale des revenus fiscaux, des revenus de transferts

Zu diesen Zahlen ist Folgendes zu sagen:

- > Die Ertragszunahme zwischen Voranschlag und Rechnung beruht namentlich auf einer allgemeinen Zunahme des Fiskalertrags und des Transferertrags

- ainsi que des prélèvements sur les fonds et financements spéciaux qui cumulés représentent un écart de 144 millions de francs ;
- > l'évolution du produit des revenus fiscaux (+ 4,7 %) sera traitée en détail sous le point 3.3 ci-après ;
 - > le poste « Revenus des biens, taxes, émoluments, contributions » présente un écart positif de 3,4 % par rapport au budget.
- L'essentiel de cette amélioration s'explique par les revenus de la taxe sociale en hausse ainsi que par des revenus des intérêts et des prêts plus importants que prévu. On note également des récupérations supplémentaires par rapport au budget à hauteur de 2,2 millions de francs, principalement auprès de la Confédération, des dépenses que l'Etat a engagé en faveur des mesures de lutte contre les effets COVID.
- > l'évolution constatée dans le poste « Revenus de transferts » provient en grande partie de l'augmentation significative des dédommagements de collectivités publiques (+ 13,2 millions de francs dont 10 millions de francs en lien avec l'asile et les réfugiés) et des subventions acquises (+ 11,3 millions de francs).
- En ce qui concerne ces dernières, les surplus sont dus notamment aux subventions fédérales plus élevées en particulier à la HES-SO//FR (suite à un changement de comptabilisation), pour les prestations complémentaires AVS/AI ainsi que pour l'assurance maladie. Quant aux subventions redistribuées, elles sont légèrement en dessous du budget (– 0,8 million de francs). Les ressources de la péréquation fédérale sont, elles, dans la cible des prévisions budgétaires, soit de 591,3 millions de francs.
- > le poste « Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux » présente une augmentation marquée (+ 30 %). Les principales opérations sont présentées sous le point 3.5.

Les rubriques de revenus qui connaissent des fluctuations importantes par rapport au budget 2023 sont notamment les suivantes :

- sowie auf Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, die zusammen zu einer Differenz von 144 Millionen Franken führen.
- > Auf die Entwicklung des Steuerertrags (+ 4,7 %) wird unten in Punkt 3.3. im Einzelnen eingegangen.
 - > Bei der Position «Vermögenserträge, Entgelte» ist gegenüber dem Voranschlag eine Zunahme um 3,4 % zu verzeichnen.
- Grund dafür sind hauptsächlich höhere Sozialabgabenerträge, Zinserträge und Darlehen als veranschlagt. Weiter sind auch die Rückerstattungen hauptsächlich des Bundes für Ausgabenverpflichtungen des Staates für die Massnahmen zur Bewältigung der Auswirkungen der Coronapandemie um 2,2 Millionen Franken höher ausgefallen als budgetiert.
- > Die Entwicklung in der Position «Transferertrag» ist grösstenteils auf die signifikant höheren Entschädigungen von Gemeinwesen (+ 13,2 Millionen Franken, wovon 10 Millionen Franken für Asyl und Flüchtlinge) und die Beiträge für eigene Rechnung (+ 11,3 Millionen Franken) zurückzuführen.
- Letztere liegen namentlich aufgrund höherer Bundesbeiträge insbesondere an die HES-SO//FR (nach geänderter Buchungsmethode), für die AHV/IV-Ergänzungsleistungen sowie für die Krankenversicherung über den Budgetzahlen. Dagegen sind die durchlaufenden Beiträge leicht geringer als veranschlagt (– 0,8 Millionen Franken). Die Einnahmen aus dem Finanzausgleich des Bundes entsprechen mit 591,3 Millionen Franken den Voranschlags-schätzungen.
- > In der Kategorie «Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen» ist eine markante Zunahme (+ 30 %) zu verzeichnen. Auf die wichtigsten diesbezüglichen Transaktionen wird in Punkt 3.5. eingegangen.

Folgende Ertragspositionen weichen stark vom Voranschlag 2023 ab:

Revenus en plus
Mehrertrag

Prélèvements sur provisions (notamment activité hospitalière, hospitalisations hors canton, COVID, constructions scolaires) Entnahmen aus Rückstellungen (insbesondere Spitaltätigkeit, Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons, COVID, Schulbauten)	+ 40,7*
Impôts sur le revenu des personnes physiques Einkommenssteuern der natürlichen Personen	+ 18,8
Impôts sur le bénéfice des personnes morales Gewinnsteuern der juristischen Personen	+ 14,9
Impôts sur les gains immobiliers Grundstückgewinnsteuern	+ 14,0
Prélèvements sur le fonds de relance Entnahmen aus dem Wiederankurbelungsfonds	+ 13,4*
Impôts sur les prestations en capital Steuern auf Kapitalabfindungen	+ 9,8
Part de la Confédération aux frais des mesures d'intégration des personnes admises à titre provisoire Anteil des Bundes an den Kosten der Massnahmen zur Integration vorläufig Aufgenommener	+ 9,4*
Impôts à la source Quellensteuern	+ 7,9
Taxe sociale Sozialabgabe	+ 7,1*
Participation de la HES-SO Beteiligung der HES-SO	+ 6,0*
Participations de tiers (Université autres sources externes de financement) Beteiligungen Dritter (Universität andere externe Finanzierungsquellen)	+ 5,7*
Part à l'impôt fédéral direct des personnes physiques Anteil an der direkten Bundessteuer der natürlichen Personen	+ 3,7
Revenus extraordinaires provenant d'entreprises publiques (remboursement d'indemnités des TPF) Ausserordentliche Erträge von öffentlichen Unternehmungen (Rückerstattung von Entschädigungen der TPF)	+ 3,7
Impôts sur la fortune des personnes physiques Vermögenssteuern der natürlichen Personen	+ 3,6

Revenus en moins
Minderertrag

Part à l'impôt anticipé Anteil an der Verrechnungssteuer	- 7,2
Prélèvements sur le fonds de l'énergie Entnahmen aus dem Energiefonds	- 6,4*
Droits de mutations Vermögensverkehrssteuern	- 6,2
Contributions des cantons non universitaires pour l'exploitation Betriebsbeiträge der Nichthochschulkantone	- 3,7

* Entièrement ou partiellement compensés par des charges liées

* Vollständig oder teilweise durch gebundene Aufwendungen kompensiert

Aux comptes 2023, un montant de 5,4 millions de francs (hors dissolution partielle de 10 millions de francs en vue d'alimenter le fonds de l'énergie) a été prélevé sur le fonds de relance décidé par le Grand Conseil en octobre 2020, afin de financer la suite des mesures mises en œuvre.

3.2. La méthode de comptabilisation des impôts

Le message sur les comptes 2006 traitait en détail de la problématique du changement de la méthode de comptabilisation des impôts intervenu dès les comptes 2005. En raison de leur importance, les principes en vigueur sont rappelés ci-dessous.

La méthode utilisée consiste à répartir la comptabilisation des recettes d'une année fiscale sur son année comptable et sur les deux exercices suivants. Depuis l'exercice comptable 2006, la comptabilisation du potentiel de facturation d'une année fiscale est répartie de la manière suivante pour les 4 rubriques concernées :

In der Rechnung 2023 wurde ein Betrag von 5,4 Millionen Franken (ohne die Teilauflösung im Betrag von 10 Millionen Franken zur Äufnung des Energiefonds) aus dem vom Grosse Rat im Oktober 2020 beschlossenen Wiederankurbelungsfonds zur Weiterfinanzierung der umgesetzten Massnahmen entnommen.

3.2. Steuerverbuchungsmethode

In der Botschaft zur Staatsrechnung 2006 war im Detail auf die Problematik der ab der Staatsrechnung 2005 geänderten Steuerverbuchungsmethode eingegangen worden. Da die diesbezüglich geltenden Grundsätze sehr wichtig sind, sei hier kurz daran erinnert.

Die angewandte Methode besteht darin, dass die Verbuchung der Einnahmen eines Steuerjahres auf das entsprechende Rechnungsjahr und auf die beiden folgenden Rechnungsjahre aufgeteilt wird. Seit dem Rechnungsjahr 2006 wird das Fakturierungspotenzial eines Steuerjahres für die vier betroffenen Rubriken buchhalterisch wie folgt aufgeteilt:

Année fiscale N Steuerjahr N	Année comptable Rechnungsjahr N	Année comptable Rechnungsjahr N+1	Année comptable Rechnungsjahr N+2
Revenu des PP Einkommen nP	93 %	3 %	4 %
Fortune des PP Vermögen nP	90 %	5 %	5 %
Bénéfice des PM Gewinn jP	70 %	10 %	20 %
Capital des PM Kapital jP	70 %	10 %	20 %

Le potentiel des recettes fait l'objet d'une réévaluation lors de chaque bouclage des comptes. Lors de la troisième année, il y a concordance entre les montants facturés et les montants comptabilisés.

Die potenziellen Einnahmen werden bei jedem Rechnungsabschluss neu geschätzt. Im dritten Jahr stimmen fakturierte und verbuchte Beträge überein.

3.3. Des revenus fiscaux en croissance par rapport au budget

En 2023, l'Etat a comptabilisé 1431,3 millions de francs au titre des revenus fiscaux. Les produits de la fiscalité cantonale sont supérieurs au budget de 4,7 %, soit une hausse de 63,8 millions de francs. De manière générale, les recettes fiscales ont évolué favorablement et dépassent les prévisions budgétaires. En effet, les perspectives conjoncturelles de mi-2022 décrivaient encore une évolution incertaine de l'économie et du climat de consommation, en raison des effets de la pandémie et du contexte géopolitique. Malgré un ralentissement, la croissance économique s'est finalement maintenue. Les rentrées fiscales dépassent les prévisions budgétaires, mais toutes les rubriques d'impôts n'ont pas évolué de la même manière. Dans le détail, les principaux impôts ont évolué de la manière suivante :

3.3. Höhere Steuererträge als veranschlagt

Im Jahr 2023 hat der Staat 1431,3 Millionen Franken an Steuereinnahmen verbucht. Die Steuererträge sind um 4,7 % bzw. 63,8 Millionen Franken höher ausgefallen als budgetiert. Ganz allgemein haben sich die Steuereinnahmen positiv entwickelt und liegen über den Voranschlagsschätzungen. Tatsächlich sah der Konjunkturausblick Mitte 2022 aufgrund der Auswirkungen der Pandemie und des geopolitischen Kontexts noch eine ungewisse Entwicklung der Wirtschaft und des Konsumklimas voraus. Das Wirtschaftswachstum setzte sich letztlich, wenn auch verlangsamt, fort. Die Steuereinnahmen übertreffen die Voranschlagsschätzungen, aber es haben sich nicht alle Steuerrubriken gleich entwickelt. In den Hauptsteuerkategorien sind im Einzelnen folgende Entwicklungen festzustellen:

	Comptes Rechnung 2023	Budget Voranschlag 2023	Variations Comptes / Budget Veränderungen Rechnung / Voranschlag	
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	en / in %
Impôts directs sur les personnes physiques : Direkte Steuern natürliche Personen:				
Impôts sur le revenu Einkommenssteuern	847,8	829,0	+ 18,8	+ 2,3
Impôts sur la fortune Vermögenssteuern	78,6	75,0	+ 3,6	+ 4,8
Impôts à la source Quellensteuern	36,9	29,0	+ 7,9	+ 27,2
Impôts par suite de procédure en soustraction et amendes Steuern und Bussen infolge Hinterziehungsverfahren	6,3	7,5	- 1,2	- 16,0
Impôts directs sur les personnes morales : Direkte Steuern juristische Personen:				
Impôts sur le bénéfice Gewinnsteuern	165,9	151,0	+ 14,9	+ 9,9
Impôts sur le capital Kapitalsteuern	13,9	12,0	+ 1,9	+ 15,8
Autres impôts directs : Übrige direkte Steuern:				
Impôts fonciers Grundsteuern	2,4	3,5	- 1,1	- 31,4
Impôts sur les gains en capital Vermögensgewinnsteuern	84,0	60,2	+ 23,8	+ 39,5
Droits de mutations Vermögensverkehrssteuern	61,8	68,0	- 6,2	- 9,1
Impôts sur les successions et donations Erbschafts- und Schenkungssteuern	10,0	7,4	+ 2,6	+ 35,1
Impôts sur les maisons de jeu Spielbankenabgabe	2,2	3,0	- 0,8	- 26,7
Impôts sur la propriété et sur la dépense Besitz- und Aufwandsteuern	121,5	121,9	- 0,4	- 0,3
Total	1431,3	1367,5	+ 63,8	+ 4,7

Message

Les écarts constatés dans le tableau qui précède appellent les remarques suivantes :

- > il convient de rappeler que le passage à la taxation annuelle postnumerando a eu pour effet de devoir comptabiliser un potentiel estimé d'impôts à facturer sur un exercice donné. En effet, il faut savoir que, par exemple, le revenu et la fortune 2023 des personnes physiques devaient être déclarés jusqu'au 31 mars 2024. Les revenus déclarés ne seront donc connus qu'en 2024 et ils ne pourront être taxés que durant les années 2024 et 2025 ;
- > s'agissant des impôts sur le revenu des personnes physiques, le budget a été établi en tenant compte d'une comptabilisation provisoire de 772 millions de francs pour l'année fiscale 2023, d'un complément 2022 de 24 millions de francs et d'un solde de 33 millions de francs pour 2021, soit un total de 829 millions de francs. En réalité, la part provisoire 2023 a été portée en compte pour 760 millions de francs et, sur la base des taxations notifiées en 2022 et 2021, des compléments respectivement de 35 millions de francs et de 50,9 millions de francs ont été enregistrés ainsi qu'un complément de 1,9 million de francs pour les années antérieures. Globalement, l'impôt sur le revenu des personnes physiques s'établit au total à 847,8 millions de francs pour 2023, ce qui correspond à un écart positif de 18,8 millions de francs, soit + 2,3 % par rapport aux prévisions budgétaires ;
- > s'agissant de l'impôt sur la fortune : les comptes de l'année 2023 comprennent un montant de 61 millions de francs comme part provisoire pour l'année 2023 ainsi qu'un complément de 5 millions de francs de l'année 2022, un solde de 10,1 millions de francs pour 2021, auquel est ajouté 2,5 millions de francs pour les années antérieures. Le montant total comptabilisé ascende à 78,6 millions de francs. L'écart positif par rapport au budget se monte ainsi à 3,6 millions de francs ;
- > l'évolution du produit de l'impôt à la source présente un résultat supérieur de 7,9 millions de francs par rapport au budget. A relever que dès 2021, une modification de la législation permet aux contribuables imposés jusqu'ici à la source de remplir une déclaration d'impôt ordinaire. Le budget 2023 anticipait un transfert de recettes de l'impôt à la source vers l'impôt ordinaire plus important. Dans les faits, un nombre restreint de contribuables ont fait usage de cette possibilité. Cela explique par conséquent l'excédent de recettes sous l'impôt à la source ;
- > le produit des impôts récupérés par suite de procédures en soustraction et amendes présente un écart négatif de 16 % par rapport au budget résultant d'une baisse du nombre de cas ;

Botschaft

Zu den Abweichungen in dieser Tabelle ist Folgendes zu sagen:

- > Mit dem Wechsel zur einjährigen Gegenwartsbesteuerung muss jeweils ein geschätztes Steuerfakturierungspotenzial in einem bestimmten Rechnungsjahr verbucht werden. Einkommen und Vermögen 2023 der natürlichen Personen mussten nämlich bis zum 31. März 2024 deklariert sein, und die deklarierten Einkommen sind also erst 2024 bekannt und können erst im Laufe der Jahre 2024 und 2025 veranlagt werden.
- > Einkommenssteuern der natürlichen Personen: Für die Berechnung im Voranschlag wurden eine provisorische Fakturierung von 772 Millionen Franken für das Steuerjahr 2023, ein Mehrbetrag von 24 Millionen Franken für das Jahr 2022 und ein Saldo von 33 Millionen Franken für das Jahr 2021 berücksichtigt, also insgesamt 829 Millionen Franken. Tatsächlich wurde der provisorische Anteil für 2023 mit 760 Millionen Franken verbucht, und anhand der in den Jahren 2022 und 2021 eröffneten Veranlagungen kamen zusätzliche Beträge von 35 Millionen Franken bzw. 50,9 Millionen Franken sowie zusätzlich 1,9 Millionen Franken für die Vorjahre hinzu. Insgesamt liegt die Einkommenssteuer der natürlichen Personen für das Jahr 2023 mit 847,8 Millionen Franken um 18,8 Millionen Franken über den Voranschlagsschätzungen (+ 2,3 %).
- > Vermögenssteuern: Die Staatsrechnung 2023 enthält einen Betrag von 61 Millionen Franken als provisorischen Betrag für das Jahr 2023, einen Mehrbetrag von 5 Millionen Franken für das Jahr 2022 und einen Saldo von 10,1 Millionen Franken für das Jahr 2021, zu dem 2,5 Millionen Franken für die Vorjahre hinzukommen. Der verbuchte Gesamtbetrag beläuft sich auf 78,6 Millionen Franken, mit einer positiven Differenz von 3,6 Millionen Franken gegenüber dem Voranschlag.
- > Quellensteuer: Der Quellensteuerertrag fällt um 7,9 Millionen Franken höher aus als budgetiert. Es ist darauf hinzuweisen, dass ab 2021 eine Gesetzesänderung es den bisher an der Quelle besteuerten Steuerpflichtigen ermöglicht, eine ordentliche Steuererklärung auszufüllen. Im Voranschlag 2023 wurde ein höherer Transfer von Einnahmen aus der Quellensteuer zur ordentlichen Steuer erwartet. In der Realität haben nur wenige Steuerpflichtige von dieser Möglichkeit Gebrauch gemacht. Dies erklärt den Einnahmenüberschuss unter der Quellensteuer.
- > Der Ertrag der Steuernachzahlungen infolge von Steuerhinterziehungsverfahren und Bussen ist aufgrund geringerer Fallzahlen um 16 % geringer als budgetiert.

- > s'agissant des impôts sur le bénéfice des personnes morales, le montant comptabilisé de 165,9 millions de francs se situe en dessus de la cible du budget (+ 14,9 millions de francs). Cet écart s'explique de la façon suivante :

Les facturations de l'année 2021 se situent à 161,1 millions de francs, soit à un niveau supérieur par rapport à l'exercice 2020. Un solde de 49,1 millions de francs est mis en compte sur l'année 2023, ce qui représente 18,1 millions de francs de plus que les prévisions budgétaires.

Les déclarations de l'année 2022 sont en cours de taxation et produisent au 31.12.2023 un impôt sur le bénéfice de 129,2 millions de francs. Le potentiel facturable de l'impôt présumé 2022 est évalué à 145 millions de francs. Une deuxième part provisoire de 16 millions de francs est mise en compte sur l'année 2023, conformément au budget.

A ces montants, il faut soustraire 3,2 millions de francs pour les années antérieures, et ajouter une première part provisoire de 104 millions de francs pour l'année 2023 en escomptant un rendement potentiel atteignant 149 millions de francs. Cette estimation a été effectuée en tenant compte d'informations déjà connues quant à l'évolution de la cote fiscale concernant des contribuables importants et en raison des incertitudes qui demeurent quant aux perspectives conjoncturelles.

L'évolution de l'impôt sur le bénéfice aux comptes 2023 reflète la solidité des résultats des entreprises. Le volume encaissé au titre de l'impôt sur le bénéfice des personnes morales correspond à celui valable avant la pandémie et avant la réforme fiscale des entreprises (RFFA) (2019 : 166,4 millions de francs).

- > l'évolution de l'impôt sur le capital des personnes morales est en hausse de 1,9 million de francs par rapport au budget ;
- > l'impôt sur les gains en capital surpasse largement le budget de 23,8 millions de francs, mais se situe en dessous du produit enregistré en 2022 (- 12,1 millions de francs) ;
- > les droits de mutations affichent une baisse importante, tant par rapport aux prévisions budgétaires (- 9,1 %) que par rapport aux comptes 2022 (- 10,2 %) ;
- > l'impôt sur les successions, par définition difficilement prévisible, est supérieur au budget (+ 2,6 millions de francs) ;
- > l'impôt sur les maisons de jeu se situe en dessous des prévisions budgétaires ;

- > Gewinnsteuern der juristischen Personen: Der verbuchte Betrag von 165,9 Millionen Franken liegt über dem budgetierten Betrag (+ 14,9 Millionen Franken). Diese Differenz lässt sich folgendermassen erklären:

Die Fakturierungen 2021 belaufen sich auf 161,1 Millionen Franken und liegen damit auf einem höheren Niveau als 2020. Für 2023 wurde ein Restbetrag von 49,1 Millionen Franken verbucht, das sind 18,1 Millionen Franken mehr als nach den Voranschlags-schätzungen.

Die Steuererklärungen der Steuerperiode 2022 werden gegenwärtig veranlagt und ergeben per 31. Dezember 2023 einen Gewinnsteuerbetrag von 129,2 Millionen Franken. Das Fakturierungspotenzial der geschätzten Steuer 2022 beläuft sich auf 145 Millionen Franken. Ein zweiter provisorischer Anteil von 16 Millionen Franken ist für 2023 wie budgetiert verbucht worden.

Von diesen Beträgen müssen noch 3,2 Millionen Franken für die Vorjahre abgezogen und ein erster provisorischer Anteil von 104 Millionen Franken für 2023 hinzugerechnet werden, wenn man von einem potenziellen Steuerertrag von 149 Millionen Franken ausgeht. Bei dieser Schätzung wurde auf die bereits bekannten Informationen über die Entwicklung des Steuerbetrags von grossen Steuerzahlern abgestellt und den weiter ungewissen Konjunkturperspektiven Rechnung getragen.

Die Gewinnsteuerentwicklung in der Staatsrechnung 2023 zeugt von den soliden Unternehmensergebnissen. Der Gewinnsteuerertrag entspricht demjenigen vor der Pandemie und vor der Unternehmenssteuerreform (STAF) (2019: 166,4 Millionen Franken).

- > Der Kapitalsteuerertrag der juristischen Personen liegt um 1,9 Millionen Franken über dem budgetierten Betrag.
- > Vermögensgewinnsteuer: Bei dieser Steuer liegen die Einnahmen um 23,8 Millionen Franken deutlich über dem Voranschlag aber unter den Einnahmen von 2022 (- 12,1 Millionen Franken).
- > Die Vermögensverkehrssteuern sind stark rückläufig, sowohl gegenüber den Budgetschätzungen (- 9,1 %) als auch der Staatsrechnung 2022 (- 10,2 %).
- > Erbschafts- und Schenkungssteuer: Diese definitionsgemäss schwer vorhersehbaren Steuererträge sind höher ausgefallen als veranschlagt (+ 2,6 Millionen Franken).
- > Spielbankenabgabe: Dieser Steuerertrag ist geringer ausgefallen als budgetiert.

- > les impôts sur la propriété et sur la dépense touchent avant tout l'impôt sur les véhicules à moteur. Cette recette se situe très légèrement en dessous du montant budgété (- 0,3 %).

En matière de rentrées fiscales directement influencées par la conjoncture (cf. tableau ci-après), les évolutions observées en 2014 et 2015 marquaient le pas par rapport aux progressions constatées durant les années antérieures. Les chiffres 2016, dopés par des recettes extraordinaires, affichaient une forte progression. Les résultats 2017 étaient inférieurs de 15,1 % à ceux de 2016, contrairement aux chiffres 2018 et 2019 qui étaient en progression de 3,3 %, respectivement de 6,9 %. Le volume atteint en 2020 était inférieur de 2,6 %. Les résultats 2021 étaient supérieurs à ceux de 2020 (+ 3,6 %), tout comme ceux de 2022 par rapport à 2021 avec une hausse de 25,2 %. Quant aux résultats de 2023, ils sont en forte baisse par rapport à 2022 de - 9,4 %, conformément au tableau ci-après.

- > Besitz- und Aufwandsteuern: Zu diesen Steuern gehört in erster Linie die Motorfahrzeugsteuer, die minim unter dem budgetierten Betrag liegt (- 0,3 %).

Bei den unmittelbar von der Konjunktur beeinflussten Steuereinnahmen (s. folgende Tabelle) stellten die Entwicklungen 2014 und 2015 einen Bruch gegenüber den Vorjahren dar. Die mit ausserordentlichen Einnahmen aufgebosserten Ergebnisse 2016 verzeichneten eine starke Zunahme. 2017 fielen sie um 15,1 % tiefer aus als 2016. 2018 und 2019 legten sie wieder um 3,3 % bzw. 6,9 % zu und 2020 gingen sie um 2,6 % zurück. 2021 lagen sie um 3,6 % über dem Ergebnis von 2020 und 2022 um 25,2 % über dem Ergebnis von 2021. Die Ergebnisse 2023 sind mit - 9,4 % markant tiefer als 2022, wie die folgenden Zahlen zeigen:

	Comptes Rechnung 2023	Comptes Rechnung 2022	Comptes Rechnung 2021	Variations Veränderung 2021-2022
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	en / in %
Impôts sur les gains immobiliers et la plus-value Grundstückgewinn- und Mehrwertsteuern	57,0	57,6	45,1	- 1,0
Impôts à la source Quellensteuern	36,9	45,6	22,3	- 19,1
Droits de mutations Vermögensverkehrssteuern	61,8	68,8	69,5	- 10,2
Montant compensatoire pour la diminution de l'aire agricole Steuer zum Ausgleich der Verminderung des Kulturlandes	2,4	2,5	2,5	- 4,0
Total	158,1	174,5	139,4	- 9,4

3.4. Evolution du poids des impôts

Sous l'effet des diminutions successives d'impôts décidées de 2008 à 2011, le poids des impôts par rapport au total des revenus du compte de résultats a diminué régulièrement jusqu'en 2013. En 2015, les impôts avaient augmenté à un rythme plus soutenu que les revenus totaux, ce qui a eu pour effet d'accroître la part des impôts dans le total des revenus. Cette part est restée stable en 2016 et 2017 et augmente en 2018, pour atteindre 38 % de la somme des revenus. La proportion correspond en 2019 au niveau de l'année précédente (37,9 %). En 2020, cette part a diminué du fait d'éléments particuliers qui ont impacté les chiffres 2020.

3.4. Anteilsmässige Steuerertragsentwicklung

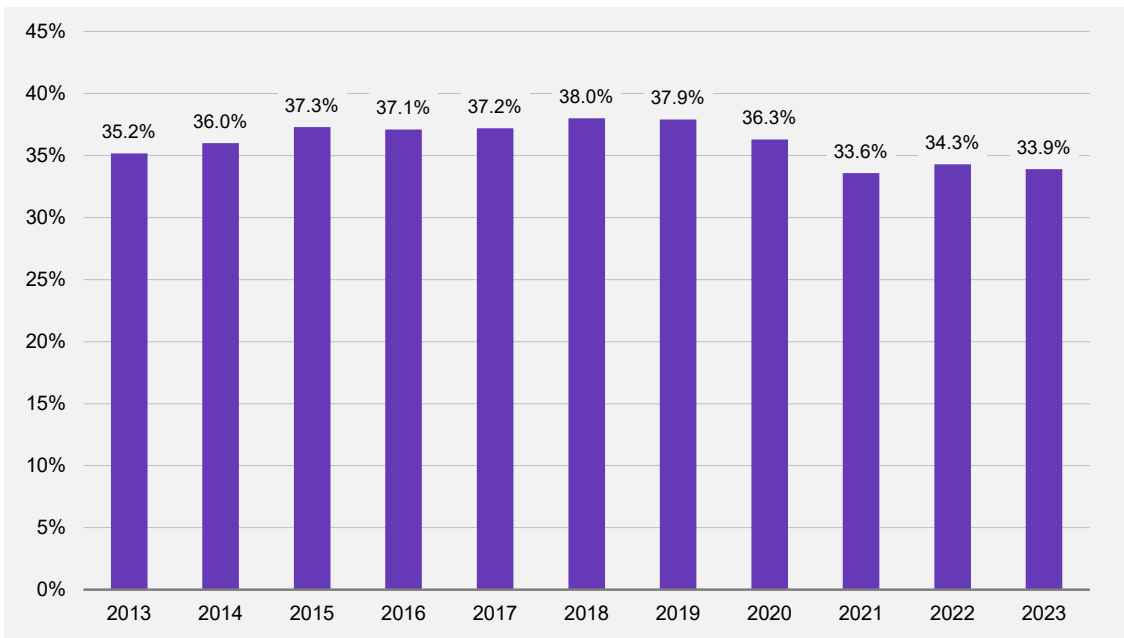
Im Zuge der in den Jahren 2008-2011 beschlossenen sukzessiven Steuersenkungen ist der Anteil der Steuern am Gesamtertrag der Erfolgsrechnung bis 2013 stetig zurückgegangen. 2015 hatten die Steuererträge stärker zugenommen als der Gesamtertrag, was eine Zunahme ihres Anteils am Gesamtertrag zur Folge hatte. Dieser Anteil ist 2016 und 2017 praktisch unverändert geblieben und 2018 auf 38 % des Gesamtertrags gestiegen. 2019 lag der Anteil auf dem Vorjahresniveau (37,9 %), und 2020 ist er aufgrund besonderer Faktoren, die sich auf die Zahlen 2020 auswirkten, zurückgegangen.

En 2021, 2022 et 2023, cette proportion s'est abaissée pour se stabiliser, respectivement, à 33,6 %, 34,3 % et 33,9%, sous l'effet de l'accroissement significatif des recettes liées à la péréquation financière fédérale, ainsi que sous l'effet des mouvements sur les fonds et provisions. Les années 2021 et 2022 ont aussi été influencées par des revenus liés à la BNS. A des fins de comparaison, l'effet relatif à l'opération en lien avec la CPPEF est exclu du chiffre 2022.

Le graphique ci-après présente l'évolution de la proportion des impôts de 2013 à 2023, exercices ajustés en tenant compte de l'exclusion des données des réseaux hospitaliers.

2021, 2022 und 2023 ist dieser Anteil weiter auf 33,6 %, 34,3 % bzw. 33,9 % gesunken, infolge des erheblichen Ertragszuwachses in Zusammenhang mit dem eidgenössischen Finanzausgleich sowie infolge der Fonds- und Rückstellungsbewegungen. Die Jahre 2021 und 2022 waren auch vom Ertragszuwachs in Zusammenhang mit der SNB beeinflusst. Zur besseren Vergleichbarkeit wurde der Faktor PKSPF-Transaktion aus den Zahlen für 2022 ausgeklammert.

Die folgende Grafik zeigt die Entwicklung des Anteils des Steuerertrags am Gesamtertrag über die Rechnungsjahre 2013–2023, unter Berücksichtigung der Ausgliederung der Zahlen der Spitalnetze.



3.5. Les prélèvements sur les provisions, fonds et financements spéciaux

Par rapport au budget, le recours aux prélèvements sur les fonds et financements spéciaux en 2023 a été plus important que les prévisions budgétaires (+ 60 millions de francs).

Au niveau des financements spéciaux, même si certains prélèvements ont été inférieurs aux estimations retenues au budget (fonds de l'énergie, fonds des sites pollués), plusieurs prélèvements ont été sensiblement plus élevés, notamment en ce qui concerne le fonds de relance (y compris la dissolution de 10 millions de francs en faveur du fonds de l'énergie), les fonds liés à la taxe sociale, le fonds de l'asile et le fonds des routes principales, mais ils correspondent aux dépenses effectives.

Au vu du résultat des comptes, le prélèvement de 50 millions de francs sur la provision BNS a été nécessaire. Le solde de la provision, à savoir 103 millions de francs, est engagé à hauteur de 50 millions de francs dans le budget 2024.

Au niveau du fonds d'infrastructures, le prélèvement effectué (25,3 millions de francs) couvre essentiellement des dépenses d'investissements pour le bâtiment SLL ainsi que des charges dans les domaines de la digitalisation et des transports publics. Le montant prélevé est légèrement inférieur aux prévisions budgétaires ; il est directement lié à l'avancement des infrastructures concernées.

A relever en particulier le prélèvement sur provisions de 9 millions de francs, conformément au budget, destiné à financer le soutien temporaire alloué par l'Etat en faveur des communes et des paroisses dans le cadre de mise en œuvre de la réforme fiscale des entreprises (RFFA).

Outre les opérations mentionnées plus haut, on relèvera les principaux prélèvements sur provisions, à savoir : 15,2 millions de francs pour couvrir des dépenses et mesures d'aides en lien avec la pandémie, 14,1 millions de francs pour couvrir les dépenses supplémentaires en lien avec les prestations du HFR et du RFSM, 5 millions de francs pour compenser les dépassements constatés au niveau des hospitalisations hors canton, 5,5 millions de francs en lien avec les subventions relatives aux constructions scolaires et 2,1 millions de francs afin de couvrir les prêts pour les remontées mécaniques. A cela s'ajoute la dissolution partielle de 10 millions de francs de la provision COVID en vue d'une réaffectation en faveur de la provision pour l'assainissement du HFR.

3.5. Entnahmen aus Rückstellungen, Fonds und Spezialfinanzierungen

2023 wurde stärker auf Fonds und Spezialfinanzierungen zurückgegriffen als budgetiert (+ 60 Millionen Franken).

Spezialfinanzierungen: Obwohl verschiedene Entnahmen aus Spezialfinanzierungen letztlich geringer ausfielen als veranschlagt, namentlich die Entnahmen aus dem Energiefonds und dem Altlastenfonds, lagen andere Entnahmen deutlich über dem budgetierten Betrag, namentlich die Entnahmen aus dem Wiederankurbelungsfonds (einschliesslich der Auflösung von 10 Millionen Franken zugunsten des Energiefonds), aus dem Sozialabgabefonds, dem Asylfonds und dem Fonds für die Hauptstrassen, entsprechen aber den effektiven Ausgaben.

In Anbetracht des Rechnungsergebnisses war die Entnahme von 50 Millionen Franken aus der SNB-Rückstellung notwendig. Vom verbleibenden Rückstellungsbetrag im Umfang von 103 Millionen Franken sind 50 Millionen Franken im Voranschlag 2024 eingestellt.

Beim Infrastrukturfonds decken die Entnahmen (25,3 Millionen Franken) hauptsächlich Investitionsausgaben für das SLL-Gebäude sowie Aufwendungen in den Bereichen Digitalisierung und öffentlicher Verkehr. Die Entnahme ist leicht geringer als veranschlagt und steht in direktem Zusammenhang mit dem Stand der betreffenden Infrastrukturarbeiten.

Besonders zu erwähnen ist die voranschlagsgemässe Rückstellungsentnahme von 9 Millionen Franken zur Finanzierung der befristeten Unterstützung der Gemeinden und Pfarreien/Kirchgemeinden bei der Umsetzung der Unternehmenssteuerreform (STAF).

Nebst den oben angesprochenen Transaktionen wurden die folgenden hauptsächlich Rückstellungsentnahmen getätigt: 15,2 Millionen Franken für die Finanzierung von pandemiebedingten Ausgaben und Hilfsmassnahmen, 14,1 Millionen Franken für die Deckung der Mehrausgaben in Zusammenhang mit den Leistungen des HFR und des FNPG, 5 Millionen Franken für die Kompensation der Überschreitungen bei den Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons, 5,5 Millionen Franken für die Subventionierung der Schulbauten und 2,1 Millionen Franken für die Finanzierung der Darlehen für die Seilbahnen und Skilifte. Dazu kommt noch die Teilauflösung im Betrag von 10 Millionen Franken der COVID-Rückstellung zwecks Zuweisung an die Rückstellung für die Sanierung des HFR.

4. Le compte des investissements

4.1. Un volume d'investissements inférieur au budget mais supérieur à 2022

En 2023, les dépenses du compte des investissements se sont élevées à 246,1 millions de francs. Ce chiffre est inférieur (– 13,3 %) à ce qui avait été estimé au programme de l'année 2023 en raison principalement de dépenses moindres au niveau des investissements propres et des subventions d'investissements. Pour les premières, on peut citer les cas relatifs aux achats d'immeubles, à l'aménagement des routes cantonales et principales ainsi qu'à certaines constructions d'immeubles (notamment pour l'Université, le Campus Lac-Noir et Grangeneuve) où les montants des réalisations n'ont pas atteint les prévisions budgétaires. Pour les secondes, on constate des baisses de subventions d'investissements, essentiellement dans le domaine de l'énergie. Les subventions à redistribuer sont également inférieures au budget de 7,1 millions de francs. Cela concerne, principalement les subventions fédérales pour les projets d'agglomération, pour l'aménagement des cours d'eau et pour les constructions rurales. Quant aux prêts et participations, ils correspondent globalement à la cible budgétaire. A noter que les hausses observées au niveau des prêts (remontées mécaniques, mesure de relance en faveur des TPF, fonds rural) ont compensé les baisses constatées au niveau des achats de titres. Le volume des investissements 2023 est sensiblement supérieur à celui de l'année précédente (+ 17,4 millions de francs, soit + 7,6 %). Si l'on cumule les investissements bruts et les crédits dépensés pour entretenir les bâtiments et les routes (35,6 millions de francs), le volume total des travaux atteint 281,7 millions de francs, soit 6,3 % des dépenses brutes totales de l'Etat ; un chiffre dépassant largement celui de l'année précédente (2022 : 5,5 %).

4. Investitionsrechnung

4.1. Investitionsvolumen niedriger als budgetiert, aber höher als 2022

Im Jahr 2023 beliefen sich die Ausgaben der Investitionsrechnung auf 246,1 Millionen Franken. Dieser Betrag ist geringer (– 13,3 %) als im Investitionsprogramm 2023 vorgesehen, und zwar hauptsächlich aufgrund geringerer Ausgaben für Sachgüter und Investitionsbeiträge. Bei den Sachgütern lagen die Ausgaben für Liegenschaftskäufe, den Ausbau der Kantons- und Hauptstrassen sowie für den Bau von gewissen Gebäuden (namentlich Universität, Campus Schwarzsee und Grangeneuve) unter den budgetierten Beträgen. Die Investitionsbeiträge ihrerseits sind hauptsächlich im Energiebereich niedriger ausgefallen, und auch die durchlaufenden Beiträge (hauptsächlich Bundesbeiträge für Agglomerationsprojekte, für den Wasserbau und für landwirtschaftliche Hochbauten) liegen um 7,1 Millionen Franken unter dem Voranschlag. Die Darlehen und Beteiligungen liegen insgesamt im budgetierten Rahmen. Die Zunahme bei den Darlehen (Seilbahnen und Skilifte, Wiederankurbelungsmassnahme für die TPF) wurde durch einen Rückgang bei den Wertschriftenkäufen ausgeglichen. Das Investitionsvolumen 2023 liegt deutlich über demjenigen des Vorjahres (+ 17,4 Millionen Franken, + 7,6 %). Zählt man die Bruttoinvestitionen und die aufgewendeten Kredite für den Gebäude- und Strassenunterhalt zusammen (35,6 Millionen Franken), so beläuft sich das Gesamtinvestitionsvolumen auf 281,7 Millionen Franken, was 6,3 % der Brutto-Gesamtausgaben des Staates entspricht, und liegt damit deutlich über dem Vorjahresvolumen (2022: 5,5 %).

Les investissements bruts se répartissent de la manière suivante :

Die Bruttoinvestitionen teilen sich wie folgt auf:

	Comptes Rechnung 2023	Budget Voranschlag 2023	Comptes Rechnung 2022
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.
Investissements propres Sachgüter	127,6	154,1	86,8
Prêts et participations permanentes Darlehen und Beteiligungen	26,6	26,8	60,6
Subventionnement d'investissements Investitionsbeiträge	91,9	102,9	81,3
Total des dépenses d'investissements Total Investitionsausgaben	246,1	283,8	228,7
Entretien des bâtiments et routes Gebäude- und Strassenunterhalt	35,6	33,3	33,4
Total général Gesamttotal	281,7	317,1	262,1

L'entretien des bâtiments et des routes dépasse les volumes prévus au budget et ceux enregistrés aux comptes 2022. A noter que le dépassement par rapport au budget observé sur l'entretien des routes principales est couvert par un prélèvement sur le fonds dédié.

Der Gebäude- und Strassenunterhalt fällt höher aus als budgetiert und als in der Rechnung 2022. Die Budgetüberschreitung beim Unterhalt der Hauptstrassen ist durch eine Entnahme aus dem entsprechenden Fonds gedeckt.

Si l'on tient compte des recettes d'investissements provenant des contributions fédérales, communales et de tiers, les investissements nets de l'Etat (sans l'entretien) présentent l'évolution suivante :

Trägt man den aus den Beiträgen des Bundes, der Gemeinden und Dritter stammenden Investitionseinnahmen Rechnung, so entwickeln sich die Nettoinvestitionen des Staates (ohne Unterhalt) wie folgt:

	Comptes Rechnung 2023	Comptes Rechnung 2022	Comptes Rechnung 2021	Comptes Rechnung 2020
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.
Total des dépenses d'investissements Total Investitionsausgaben	246,1	228,7	133,4	133,1
Recettes Einnahmen	34,5	41,4	33,6	31,0
Investissements nets Nettoinvestitionen	211,6	187,3	99,8	102,1

Les investissements nets 2023 sont nettement supérieurs aux exercices 2020 et 2021, marqués par le contexte de la pandémie, et également, dans une moindre mesure, à l'exercice 2022. Cette évolution est due à certains chantiers (notamment la Bibliothèque cantonale et

Die Nettoinvestitionen 2023 fallen deutlich höher aus als in den pandemiegeprägten Jahren 2020 und 2021 und liegen auch etwas über dem Niveau von 2022. Dies ist insbesondere auf gewisse Bauvorhaben (namentlich Kantons- und Universitätsbibliothek, Freiburger

Message

Botschaft

universitaire, l'Etablissement de détention fribourgeois, le Musée d'histoire naturelle et l'Agroscope), à certaines subventions d'investissements (essentiellement pour le bâtiment SLL, le bâtiment pour la formation professionnelle à Villaz-St-Pierre, la protection des eaux et les constructions scolaires) ainsi qu'aux prêts et participations en faveur de l'ECPF et des remontées mécaniques.

Strafanstalt, Naturhistorisches Museum und Agroscope), auf Investitionsbeiträge (hauptsächlich SLL-Gebäude, Gebäude für die Berufsbildung in Villaz-St-Pierre, Gewässerschutz und Schulbauten) sowie auf Darlehen und Beteiligungen für die KAAB und die Seilbahnen und Skilifte zurückzuführen.

4.2. Les principaux objets (dépenses brutes)

4.2. Die wichtigsten Objekte (Bruttoausgaben)

mios / Mio.

Etat en tant que maître d'œuvre
Staat als Bauherr

Construction et aménagement d'immeubles (notamment Agroscope, Arsenaux 8, développement durable – assainissements, Château de Bulle, Arsenaux 41, Halle Grise) Bau und Ausbau von Gebäuden (Agroscope, Arsenaux 8, nachhaltige Entwicklung – Sanierungen, Schloss Bulle, Arsenaux 41, Graue Halle)	33,7
---	------

Routes cantonales et principales : aménagement Kantons- und Hauptstrassen: Ausbau	21,0
--	------

Bibliothèque cantonale et universitaire Kantons- und Universitätsbibliothek	20,0
--	------

Etablissement de détention fribourgeois Freiburger Strafanstalt	19,2
--	------

Université Universität	6,9
---------------------------	-----

Collège Ste-Croix Kollegium Hl. Kreuz	5,8
--	-----

Achats d'immeubles Liegenschaftskäufe	4,0
--	-----

Musée d'histoire naturelle Naturhistorisches Museum	4,0
--	-----

Vignobles de Lavaux Lavaux Weingüter	2,5
---	-----

Campus Lac-Noir Campus Schwarzsee	1,7
--------------------------------------	-----

Collège du Sud Kollegium des Südens	1,7
--	-----

Police (réseau POLYCOM) Polizei (Sicherheitsfunknetz POLYCOM)	1,5
--	-----

Grangeneuve (y compris achats d'appareils) Grangeneuve (einschl. Anschaffung von Apparaten)	1,4
--	-----

Subventionnement d'investissements (y compris subventions fédérales)
Investitionsbeiträge (einschl. Bundesbeiträge)

Energie Energie	28,2
--------------------	------

Améliorations foncières Bodenverbesserungen	18,6
--	------

Constructions scolaires Schulbauten	10,9
Formation professionnelle (Bâtiment Villaz-St-Pierre) Berufsbildung (Gebäude Villaz-St-Pierre)	10,0
Bâtiment SLL SLL-Gebäude	8,0
Endiguement Wasserbau	6,1
Protection de l'environnement Umweltschutz	4,3
Transports publics Öffentlicher Verkehr	3,3
Infrastructures sportives (piscines régionales) Sportinfrastrukturen (regionale Schwimmbäder)	1,0
Protection civile Zivilschutz	0,9
Prêts et participations	
Darlehen und Beteiligungen	
Prêts à des entreprises publiques (ECPF, TPF, remontées mécaniques) Darlehen an öffentliche Unternehmungen (KAAB, TPF, Seilbahnen und Skilifte)	19,6
Prêts par le fonds rural Darlehen des Landwirtschaftsfonds	4,5
Achats de titres (Seed Capital, Société Immobilière de la Grenette SA, ftth fr SA) Wertschriftenkäufe (Seed Capital, Société Immobilière de la Grenette SA, ftth fr AG)	1,6

Au registre des dépenses liées à la crise sanitaire, il est à relever que plusieurs montants pour un total de 3,7 millions de francs ont été enregistrés en lien avec diverses mesures de relance. On peut citer notamment un prêt de 2,1 millions de francs en faveur des TPF et des subventions d'investissements pour 1,2 million de francs en faveur des mesures énergétiques.

4.3. Un degré d'autofinancement inférieur à 80 %

Les investissements nets des comptes 2023 (211,6 millions de francs) ne sont que partiellement couverts par l'autofinancement qui atteint 159 millions de francs.

A titre de rappel, l'autofinancement est composé des amortissements du patrimoine administratif, des attributions (+) et prélèvements (-) sur les fonds (hors opérations sur les provisions) et de l'addition ou de la soustraction respectivement de l'excédent de revenus ou de charges du compte de résultats. Aux comptes 2023, le degré d'autofinancement est de 75,2 %. L'Etat n'est donc pas en mesure de financer la totalité de ses investissements et le recours à la fortune est par conséquent nécessaire. En outre, il faut relever que ce taux se situe en dessous du niveau considéré comme un objectif de saine gestion

Zu den coronabedingten Ausgaben ist anzumerken, dass mehrere Beträge in Höhe von insgesamt 3,7 Millionen Franken für verschiedene Wiederankurbelungsmassnahmen verbucht wurden. Dazu gehören namentlich ein Darlehen von 2,1 Millionen Franken für die TPF und Investitionsbeiträge von 1,2 Millionen Franken für Energiemassnahmen.

4.3. Selbstfinanzierungsgrad unter 80 %

Die Nettoinvestitionen der Staatsrechnung 2023 (211,6 Millionen Franken) sind nur zum Teil durch die Selbstfinanzierung gedeckt, die 159 Millionen Franken erreicht.

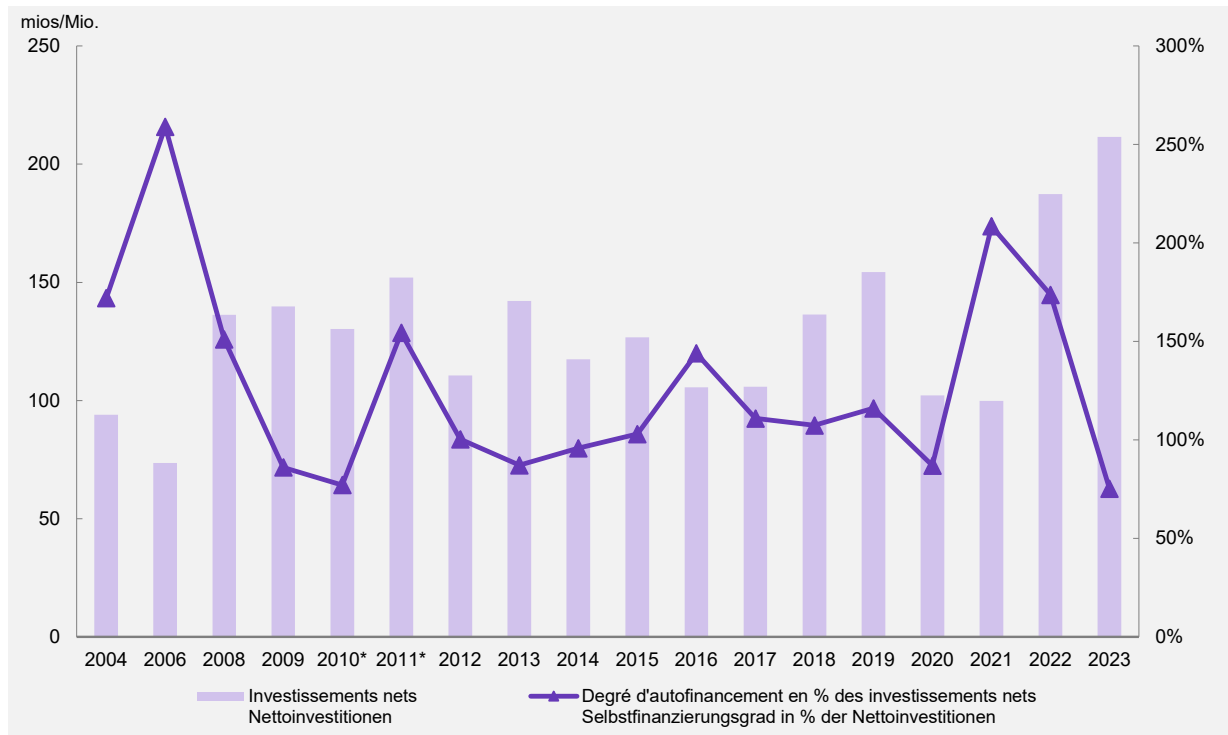
Die Selbstfinanzierung setzt sich aus den Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen, den Fondseinlagen (+) und -entnahmen (-) zusammen (ohne Berücksichtigung der Bildung oder Auflösung von Rückstellungen), plus Ertragsüberschuss bzw. minus Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung. In der Staatsrechnung 2023 beträgt der Selbstfinanzierungsgrad 75,2 %. Der Staat ist damit nicht in der Lage, seine gesamten Investitionen selber zu finanzieren, und muss deshalb auf das Eigenkapital zurückzugreifen. Ausserdem ist anzumerken, dass der Selbstfinanzierungsgrad auch unter dem Zielwert für eine

financière (80 %) auquel se réfère le règlement sur les finances.

solide Haushaltsführung gemäss Finanzhaushaltsreglement (80 %) liegt.

Le graphique qui suit présente l'évolution depuis 2004 du total des investissements nets en millions de francs et du degré d'autofinancement en %.

Die folgende Grafik zeigt die Entwicklung der Nettoinvestitionen (in Millionen Franken) und des Selbstfinanzierungsgrades (in %) seit 2004:



* ajustés en tenant compte de l'exclusion des données des réseaux hospitaliers

* angepasst nach Ausgliederung der Zahlen der Spitalnetze

5. Résultats des unités administratives gérées par prestations (GpP)

En application de l'article 59 de la loi du 16 octobre 2001 sur l'organisation du Conseil d'Etat et de l'administration (LOCEA) et des dispositions énoncées dans la loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (LFE), trois unités administratives pratiquent en 2023 la gestion par prestations (GpP). Il s'agit des secteurs suivants : le Service des forêts et de la nature (SFN), le Service de l'informatique et des télécommunications (SITel) et le Service des ponts et chaussées (SPC).

Le résultat analytique de ces unités, correspondant à leur excédent de coûts, se présente ainsi par rapport au budget :

5. Die Ergebnisse der Einheiten mit leistungsorientierter Führung (LoF)

In Anwendung von Artikel 59 des Gesetzes vom 16. Oktober 2001 über die Organisation des Staatsrates und der Verwaltung (SVOG) und der entsprechenden Bestimmungen des Gesetzes vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (FHG) gab es im Jahr 2023 drei Verwaltungseinheiten mit leistungsorientierter Führung (LoF). Es handelt sich dabei um das Amt für Wald und Natur (WNA), das Amt für Informatik und Telekommunikation (ITA) und das Tiefbauamt (TBA).

Das Betriebsergebnis dieser Einheiten, das dem Kostenüberschuss entspricht, zeigt im Vergleich zum Budget folgende Entwicklung:

	Comptes Rechnung 2023	Budget Voranschlag 2023	Variations Veränderungen
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.
Service des forêts et de la nature Amt für Wald und Natur	14,76	15,79	- 1,03
Forêt, Faune, Dangers naturels Wald, Wild und Naturgefahren	14,23	14,36	- 0,13
Forêts domaniales et autres propriétés gérées par le SFN Staatswälder und andere vom WNA bewirtschaftete Güter	0,53	1,43	- 0,90
Service de l'informatique et des télécommunications Amt für Informatik und Telekommunikation	68,11	70,84	- 2,73
Gouvernance IT de l'Etat IT-Governance des Staates	4,99	4,75	0,24
Acquisition, mise en place de solutions IT et support d'applications Beschaffung, Bereitstellung und Unterhalt von Applikationen	31,90	35,32	- 3,42
Mise en place, exploitation des infrastructures IT et support Bereitstellung, Betrieb der IT-Infrastrukturen und Support	31,22	30,77	0,45
Service des ponts et chaussées Tiefbauamt	32,28	33,34	- 0,96
Surveillance du réseau routier public Überwachung des öffentlichen Strassennetzes	2,95	2,94	0,01
Entretien du réseau routier cantonal Unterhalt des Kantonsstrassennetzes	26,19	27,84	- 1,65
Développement du réseau routier cantonal Entwicklung des Kantonsstrassennetzes	3,24	2,56	0,68

Ces résultats appellent les commentaires suivants :

- > Les 3 unités gérées par prestations bouclent leurs comptes analytiques en amélioration par rapport au budget. Dans le détail, l'amélioration représente - 6,5 % pour le Service des forêts et de la nature,

Zu diesen Ergebnissen ist Folgendes zu bemerken:

- > Die drei Einheiten mit leistungsorientierter Führung weisen in ihrer Kostenrechnung bessere Ergebnisse aus als budgetiert, und zwar das Amt für Wald und Natur mit - 6,5 %, das Amt für Informatik und

– 3,9 % au Service de l’informatique et des télécommunications, alors que le Service des ponts et chaussées présente un résultat de – 2,9 % en dessous du budget. Deux éléments permettent d’expliquer principalement ces résultats positifs. D’une part, les coûts directs des salaires ont été moins élevés que prévu (– 8,4 % globalement pour ces trois unités), notamment en raison de postes non occupés et de réorganisations. D’autre part, les recettes dépassent les estimations du budget (+ 42,1 % globalement pour ces trois unités), par suite principalement d’un prélèvement sur le fonds des routes principales suisses par le SPC plus important que prévu au budget (+ 70,3 %) pour compenser l’augmentation des coûts d’entretien, ainsi que d’un décalage de la facturation par le SITel pour des prestations fournies en 2022 engendrant des recettes plus importantes qu’estimé pour 2023 (+ 44,9 %).

- > Les effectifs analytiques en personnel de ces trois unités regroupent 372,9 équivalents plein temps contre 394,8 postes au budget (– 5,6 %), cette baisse d’EPT étant plus fortement enregistrée auprès du Service de l’informatique et des télécommunications (– 12,9 EPT) qu’au Service des forêts et de la nature (– 4,6 EPT) et au Service des ponts et chaussées (– 4,5 EPT). Quant au total des heures productives, il se monte à 498 775 contre 566 221 au budget (– 11,9 %).

Le poids des coûts directs des salaires et des coûts directs par nature en % des coûts complets se présente ainsi :

Telekommunikation mit – 3,9 % und das Tiefbauamt mit – 2,9 %. Diese positiven Ergebnisse beruhen zur Hauptsache auf zwei Gründen, nämlich auf niedrigeren direkten Lohnkosten als erwartet (– 8,4 % insgesamt für diese drei Einheiten), insbesondere aufgrund von nicht besetzten Stellen und Reorganisationen, sowie auf höheren Einnahmen (+ 42,1 % insgesamt für diese drei Einheiten), die hauptsächlich darauf zurückzuführen sind, dass das TBA einen grösseren Betrag als vorgesehen aus dem Fonds für Schweizer Hauptstrassen (+ 70,3 %) zur Kompensation der höheren Unterhaltskosten entnommen hat und das ITA die Fakturierung für 2022 erbrachte Leistungen verschoben hatte, was zu höheren als im Budget 2023 vorgesehenen Einnahmen (+ 44,9 %) geführt hat.

- > Die drei Einheiten weisen einen Personalbestand von 372,9 VZÄ gegenüber 394,8 VZÄ im Budget aus (– 5,6 %), wobei beim Amt für Informatik und Telekommunikation mehr VZÄ weggefallen sind (– 12,9 VZÄ) als beim Amt für Wald und Natur (– 4,6 VZÄ) und beim Tiefbauamt (– 4,5 VZÄ). Es wurden insgesamt 498 775 Arbeitsstunden geleistet, gegenüber den 566 221 budgetierten Stunden (– 11,9 %).

Der Anteil der direkten Lohnkosten und der direkten Kosten nach Kostenart in % der Vollkosten präsentiert sich wie folgt:

	Salaires en % Löhne in %	Coûts par nature en % Kosten nach Kostenart in %
Service des forêts et de la nature Amt für Wald und Natur	38,0	30,8
Service de l'informatique et des télécommunications Amt für Informatik und Telekommunikation	25,6	53,5
Service des ponts et chaussées Tiefbauamt	27,4	46,0

Selon la nature des tâches des unités, le poids de ces deux catégories de charges varie.

D'une manière générale, le résultat global analytique pour l'ensemble des unités pratiquant la gestion par prestations est inférieur à l'attribution budgétaire d'environ 4,7 millions de francs, ce qui représente 3,9 % du budget.

Der Anteil dieser beiden Aufwandkategorien variiert je nach Art der Aufgabe der Einheiten.

Ganz allgemein unterschreiten die Einheiten mit leistungsorientierter Führung das Budget gesamthaft um rund 4,7 Millionen Franken, was 3,9 % des Budgets entspricht.

6. L'évolution de quelques indicateurs-clés

Le tableau qui suit présente l'évolution depuis 2020 de quelques indicateurs-clés des finances de l'Etat. Il appelle les remarques suivantes :

- > plusieurs indicateurs retenus se démarquent clairement par rapport aux résultats de l'année 2022. Pour la plupart, ils présentent une tendance nettement baissière qui n'avait pas été constatée depuis plusieurs années ;
- > les comptes de l'année 2023 se soldent par un très léger excédent de revenus du compte de résultats ;
- > les comptes 2023 de l'Etat clôturent avec une insuffisance de financement de 52,6 millions de francs. Ce résultat ne permet donc pas de couvrir intégralement les dépenses d'investissements 2023, contrairement aux deux exercices précédents ;
- > le volume des investissements nets se situe cette année sensiblement en dessus de l'année 2022 et de la moyenne des 4 années considérées ;
- > les amortissements, attributions et prélèvements sur les fonds se situent nettement en dessous de la moyenne des 4 années considérées. Ce résultat est notamment dû à des attributions aux fonds et financements spéciaux moins importants ainsi qu'à des prélèvements sur fonds et financements spéciaux plus conséquents ;
- > le degré d'autofinancement 2023 est sensiblement inférieur à celui de l'année dernière et également à celui de la moyenne, en raison notamment du résultat en forte baisse des attributions et prélèvements sur les fonds et au volume croissant des investissements. Le taux inférieur à 100 % indique que l'Etat n'est pas en mesure de financer intégralement ses investissements avec les moyens financiers dégagés sur l'exercice. Par ailleurs, il se situe en-dessous du niveau considéré comme un objectif de saine gestion financière (80 %) auquel se réfère le règlement sur les finances.

6. Entwicklung einiger Kennzahlen

Die folgende Tabelle zeigt die Entwicklung einiger Kennzahlen der Staatsfinanzen seit 2020 auf. Dazu ist Folgendes zu sagen:

- > Mehrere Kennzahlen weichen deutlich von den Vorjahreswerten ab, und die meisten davon zeigen eine seit mehreren Jahren erstmals deutlich sinkende Tendenz.
- > Die Staatsrechnung 2023 schliesst mit einem minimalen Ertragsüberschuss in der Erfolgsrechnung.
- > Die Staatsrechnung 2023 schliesst mit einem Finanzierungsfehlbetrag von 52,6 Millionen Franken. Damit können die Investitionsausgaben 2023 im Gegensatz zu den letzten zwei Jahren nicht zu 100 Prozent gedeckt werden.
- > Das Nettoinvestitionsvolumen liegt dieses Jahr deutlich über demjenigen von 2022 und über dem Durchschnitt des vierjährigen Betrachtungszeitraums.
- > Die Abschreibungen sowie Fondseinlagen und –entnahmen liegen deutlich unter dem Durchschnitt des vierjährigen Betrachtungszeitraums, was namentlich auf geringere Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen sowie auf höhere Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen zurückzuführen ist.
- > Der Selbstfinanzierungsgrad des Rechnungsjahres 2023 ist deutlich geringer als im Vorjahr und liegt auch unter dem Durchschnitt, insbesondere aufgrund viel geringerer Fondszuweisungen und Fondsentnahmen und des höheren Investitionsvolumens. Mit einem Selbstfinanzierungsgrad von unter 100 % ist der Staat nicht in der Lage, seine gesamten Investitionen mit den im Rechnungsjahr erwirtschafteten Mitteln selber zu finanzieren. Der Selbstfinanzierungsgrad liegt auch unter dem Zielwert für eine solide Haushaltsführung gemäss Finanzhaushaltsreglement (80 %).

	Comptes Rechnung 2023	Comptes Rechnung 2022	Comptes Rechnung 2021	Comptes Rechnung 2020	Moyenne Durchschnitt 2023-2020
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.
Compte de résultats : excédent de revenus / de charges (-) Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss (-)	+ 0,2	+ 0,5	+ 0,7	+ 0,8	+ 0,6
Excédent de revenus / de charges (-) avant opérations de clôture Überschuss / Fehlbetrag (-) der Erfolgsrechnung vor Abschlussbuchungen	- 26,8	+ 192,0	+ 121,7	+ 20,8	+ 76,9
Excédent / insuffisance (-) de financement Finanzierungsüberschuss / -fehlbetrag (-)	- 52,6	+ 138,2	+ 108,2	- 13,0	+ 45,2
Investissements nets Nettoinvestitionen	211,6	187,3	99,8	102,1	150,2
Amortissements, attributions et prélèvements sur les fonds Abschreibungen, Fondseinlagen und -entnahmen	158,8	325,0	207,3	88,3	194,9
Autofinancement Selbstfinanzierung	159,0	325,5	208,0	89,1	195,4
Degré d'autofinancement en % des investissements nets Selbstfinanzierungsgrad in % der Nettoinvestitionen	75,2	173,7	208,5	87,3	136,2

7. Le bilan de l'Etat

Le bilan de l'Etat constitue, à côté des comptes généraux, la deuxième composante des comptes de l'Etat. Il donne l'image de la situation financière du canton à la date de la clôture annuelle.

Le fascicule des comptes de l'Etat reproduit le détail de tous les chiffres se rapportant à l'actif et au passif du bilan. Les évolutions et les chiffres les plus significatifs sont commentés ci-dessous.

7.1. Le bilan à fin 2023

Le total du bilan de l'Etat est de 3592,5 millions de francs au 31 décembre 2023. Les fonds propres constitués du capital, des financements spéciaux, des préfinancements, des réserves ainsi que du résultat de l'exercice s'élèvent à 1311,8 millions de francs.

7.1.1. L'actif

L'actif comprend d'une part les biens du patrimoine financier qui sont réalisables sans porter atteinte à l'accomplissement des tâches publiques. Il regroupe d'autre part les biens du patrimoine administratif affectés durablement à la réalisation des tâches prévues par la législation. Au 31 décembre 2023, l'actif se répartit de la façon suivante :

7. Staatsbilanz

Die Staatsbilanz ist neben der Gesamtrechnung die zweite Komponente der Staatsrechnung. Sie bildet die Finanzlage des Kantons zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses ab.

Die Sonderpublikation der Staatsrechnung enthält eine detaillierte Aufstellung der Aktiven und Passiven der Bilanz mit den genauen Zahlenangaben; im Folgenden wird auf die signifikantesten Zahlen und Veränderungen eingegangen.

7.1. Die Bilanz per Ende 2023

Die Bilanzsumme beläuft sich per 31. Dezember 2023 auf 3592,5 Millionen Franken. Die Eigenmittel, bestehend aus Eigenkapital, Spezialfinanzierungen, Vorfinanzierungen und Reserven, belaufen sich auf 1311,8 Millionen Franken.

7.1.1. Die Aktiven

Die Aktivseite umfasst die Vermögenswerte des Finanzvermögens, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung verwertbar sind. Sie führt auch die Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit dauernder Zweckbindung an die Erfüllung gesetzlich vorgeschriebener Aufgaben auf. Per 31. Dezember 2023 teilen sich die Aktiven wie folgt auf:

Actif Aktiven

	mios Mio.	en % du total in % des Totals
Patrimoine financier		
Finanzvermögen		
Disponibilités Flüssige Mittel	37,4	1,0
Créances à court terme et moyen terme Kurz- und mittelfristige Forderungen	1488,6	41,4
Placements financiers Finanzanlagen	981,5	27,3
Immobilisations Sachanlagen	5,5	0,2
Actifs de régularisation Aktive Rechnungsabgrenzungen	129,3	3,6
Total	2642,3	73,5

Patrimoine administratif
Verwaltungsvermögen

Investissements Investitionen	655,2	18,3
Prêts et participations permanentes Darlehen und Beteiligungen	295,0	8,2
Total	950,2	26,5
Total de l'actif Total Aktiven	3592,5	100,0

Les disponibilités au 31 décembre 2023 comprennent principalement les soldes en comptes postaux et le solde disponible sur le compte courant auprès de la Banque cantonale de Fribourg.

Les créances à court et moyen terme sont composées principalement du compte courant avec la Confédération (289 millions de francs) et des créances fiscales (337 millions de francs), des crédits fédéraux d'investissements ainsi que des aides aux exploitations paysannes (193 millions de francs).

La part prépondérante du poste « Placements financiers » est constituée par les placements à terme (950 millions de francs au 31.12.2023).

Les actifs de régularisation comprennent des revenus à recevoir pour un montant de 102 millions de francs et des impôts à facturer pour 28 millions de francs.

Le poste « Investissements » regroupe l'ensemble des biens mobiliers, immobiliers et forestiers de l'Etat évalués à 655 millions de francs. Les immeubles en service représentent une part importante de ce montant avec 182 millions de francs. Les dépenses d'investissements en cours de réalisation ou à intégrer dans les immeubles mis en service se montent à 279 millions de francs. Pour les routes, ce chiffre est de 93 millions de francs.

La rubrique « Prêts et participations permanentes » se compose avant tout du capital de dotation de la BCF pour 70 millions de francs, du capital-actions du Groupe E SA pour 54 millions de francs. Dans les prêts accordés aux entreprises publiques et privées figurent notamment un montant de 40 millions de francs en faveur du Groupe E SA. Les prêts en faveur des personnes physiques sont constitués notamment des prêts par le fonds rural (23 millions de francs) ainsi que des prêts de formation (3,3 millions de francs).

Les prêts au HFR, au RFSM et au HIB s'élèvent à 61,3 millions de francs et résultent de la remise des immeubles et des installations aux hôpitaux. Le prix de reprise a été transformé en prêts remboursables sur 30 ans. Les annuités sont fixes.

Die flüssigen Mittel per 31. Dezember 2023 umfassen hauptsächlich die Saldi auf den Postkonten und den verfügbaren Saldo auf dem Kontokorrent bei der Freiburger Kantonalbank.

Die kurz- und mittelfristigen Forderungen bestehen hauptsächlich aus dem Kontokorrent mit dem Bund (289 Millionen Franken), Steuerforderungen (337 Millionen Franken), den Investitionskrediten aus Bundesmitteln sowie den Betriebshilfen in der Landwirtschaft (193 Millionen Franken).

Der Grossteil der «Finanzanlagen» entfällt auf Festgeldanlagen (950 Millionen Franken per 31.12.2023).

Die aktiven Rechnungsabgrenzungen umfassen ausstehende Erträge in Höhe von 102 Millionen Franken und zu fakturierende Steuern im Betrag von 28 Millionen Franken.

Der Bilanzposten «Investitionen» berücksichtigt sämtliche Mobilien, Immobilien und Waldungen des Staates, die mit 655 Millionen bewertet sind. Ein Grossteil dieses Betrags, nämlich 182 Millionen Franken, entfällt auf die in Betrieb stehenden Immobilien. Die Ausgaben für laufende Investitionen und für in Betrieb stehende Immobilien belaufen sich auf 279 Millionen Franken. Für die Strassen sind es 93 Millionen Franken.

Die Rubrik «Darlehen und Beteiligungen» umfasst vor allem das Dotationskapital der Freiburger Kantonalbank (70 Millionen Franken) und die Aktienkapitalbeteiligung an der Groupe E AG (54 Millionen Franken). Unter den Darlehen an öffentliche und private Unternehmungen ist namentlich ein Betrag von 40 Millionen Franken zugunsten der Groupe E AG aufgeführt. Die Darlehen an private Haushalte bestehen namentlich aus den Darlehen aus dem Landwirtschaftsfonds (23 Millionen Franken) und den Ausbildungsdarlehen (3,3 Millionen Franken).

Die Darlehen an das HFR, das FNPG und das interkantonale Spital der Broye belaufen sich auf 61,3 Millionen Franken und resultieren aus der Überlassung der Liegenschaften und Anlagen an die Spitäler. Der vereinbarte Preis wurde in rückzahlbare Darlehen über 30 Jahre mit festen jährlichen Rückzahlungsraten umgewandelt.

7.1.2. Le passif

La répartition du passif est la suivante :

7.1.2. Die Passiven

Die Passiven teilen sich wie folgt auf:

Passif Passiven

	mios Mio.	en % du total in % der Bilanzsumme
Engagements courants Laufende Verpflichtungen	1283,0	35,7
Passifs de régularisation Passive Rechnungsabgrenzungen	437,8	12,2
Engagements à long terme Langfristige Verbindlichkeiten	559,9	15,6
Capital propre Eigenkapital	1311,8	36,5
Total du passif Total Passiven	3592,5	100,0

Les engagements courants comprennent principalement le poste « Créanciers » pour 320 millions de francs et le poste « IFD acomptes anticipés » à hauteur de 359 millions de francs. Les apports de la Confédération pour les crédits fédéraux d'investissements ainsi que pour les aides aux exploitations paysannes représentent un total de 211 millions de francs. A relever qu'une avance à terme fixe de 94,5 millions de francs figure également dans les engagements à court terme.

Les « Passifs de régularisation » contiennent les régularisations (les transitoires) relatives aux investissements (90 millions de francs) et les impôts facturés et reçus à l'avance (219 millions de francs).

Les engagements à long terme sont principalement constitués des provisions pour un total de 315 millions de francs, de la dette envers la CPPEF pour un montant de 162 millions de francs et de provisions relatives aux investissements pour 43 millions de francs.

Enfin, le capital propre (36,5 % du bilan) se subdivise en financements spéciaux (193,7 millions de francs), fonds et réserves correspondant au fonds d'infrastructures pour 195 millions de francs et excédent d'actif (923 millions de francs net) après enregistrement du résultat de l'exercice.

Die laufenden Verpflichtungen umfassen hauptsächlich den Bilanzposten «Kreditoren» mit 320 Millionen Franken und den Posten «DBSt-Akontovorauszahlungen» mit 359 Millionen Franken. Die Zahlungen des Bundes im Rahmen der Investitionskredite aus Bundesmitteln sowie die Betriebshilfen in der Landwirtschaft belaufen sich auf insgesamt 211 Millionen Franken. Unter den kurzfristigen Verbindlichkeiten wird übrigens auch ein fester Vorschuss von 94,5 Millionen Franken ausgewiesen.

Die «Passiven Rechnungsabgrenzungen» enthalten die Abgrenzungen auf den Investitionen (90 Millionen Franken) sowie die fakturierten und im Voraus erhaltenen Steuern (219 Millionen Franken).

Die langfristigen Verbindlichkeiten bestehen hauptsächlich aus den Rückstellungen in Höhe von insgesamt 315 Millionen Franken, den Schulden bei der PKSPF in einem Betrag von 162 Millionen Franken und Rückstellungen für Investitionen im Umfang von 43 Millionen Franken.

Das Eigenkapital (36,5 % der Bilanzsumme) schliesslich unterteilt sich in Spezialfinanzierungen (193,7 Millionen Franken), Fonds und Reserven für den Infrastrukturfonds im Betrag von 195 Millionen Franken und Bilanzüberschuss (923 Millionen Franken netto) nach Berücksichtigung des Jahresergebnisses.

7.2. L'évolution du bilan

7.2. Bilanzentwicklung

7.2.1. Evolution du total du bilan depuis 2013

7.2.1. Entwicklung der Bilanzsumme seit 2013

Le total du bilan a évolué ainsi depuis 2013 :

Die Bilanzsumme hat sich seit 2013 wie folgt verändert:

Années Jahr	Total au bilan en mios Bilanzsumme in Mio.	Variations en % par rapport à l'année précédente Veränderung in % gegenüber dem Vorjahr
2013	2624	- 12,9
2014	2671	+ 1,8
2015	3048	+ 14,1
2016	3129	+ 2,7
2017	3074	- 1,8
2018	3325	+ 8,2
2019	3247	- 2,3
2020	3250	+ 0,1
2021	3387	+ 4,2
2022	3334	- 1,6
2023	3593	+ 7,8

Le total du bilan augmente de 7,8 % en raison notamment de l'augmentation du patrimoine financier (+ 225 millions de francs).

Die Bilanzsumme ist aufgrund des höheren Finanzvermögens (+ 225 Millionen Franken) um 7,8 % gestiegen.

7.2.2. Les variations par rapport à 2022

7.2.2. Veränderungen gegenüber 2022

Par rapport au bilan de l'exercice 2022, l'actif 2023 enregistre les principales variations suivantes :

Verglichen mit der Bilanz des Rechnungsjahres 2022 verzeichnen die Aktiven 2023 im Wesentlichen die folgenden Veränderungen:

Actif Aktiven

	mios / Mio.
Patrimoine financier Finanzvermögen	+ 225,4
Disponibilités Flüssige Mittel	- 39,9
Créances à court terme et moyen terme Kurz- und mittelfristige Forderungen	+ 307,2
Placements financiers Finanzanlagen	- 47,0

Immobilisations	- 0,3
Sachanlagen	
Actifs de régularisation	+ 5,4
Aktive Rechnungsabgrenzungen	
Patrimoine administratif	+ 32,7
Verwaltungsvermögen	
Investissements	+ 35,5
Investitionen	
Prêts et participations permanentes	- 2,8
Darlehen und Beteiligungen	

L'augmentation des créances à court et moyen terme est due en particulier aux créances fiscales et aux créances fiscales IFD dans leur ensemble (+ 199 millions de francs) et le compte courant avec le HFR (+ 52 millions de francs).

Par rapport au bilan de l'année 2022, le passif varie de la façon suivante :

Die Zunahme der kurz- und mittelfristigen Forderungen ist insbesondere auf die DBSt-Steuerforderungen insgesamt (+ 199 Millionen Franken) und das Kontokorrent mit dem HFR (+ 52 Millionen Franken) zurückzuführen.

Gegenüber der Bilanz des Jahres 2022 hat sich die Passivseite wie folgt verändert:

Passif Passiven

	mios / Mio.
Engagements courants	+ 369,0
Laufende Verpflichtungen	
Engagements à long terme	- 180,9
Langfristige Verbindlichkeiten	
Passifs de régularisation	+ 103,3
Passive Rechnungsabgrenzungen	
Capital propre	- 33,3
Eigenkapital	

Les engagements à long terme sont influencés notamment par la dette envers la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPPEF), qui pour rappel, a été constituée en 2020 via un prélèvement sur la fortune des comptes de l'Etat pour un montant de 325 millions de francs conformément aux adaptations légales confirmées en votation populaire (novembre 2020). Le solde de cette dette se monte à 162 millions au 31.12.2023.

Die langfristigen Verbindlichkeiten stehen unter dem Einfluss der Verpflichtungen gegenüber der Pensionskasse des Staatspersonals (PKSPF), die ja 2020 über eine Eigenkapitalentnahme in Höhe von 325 Millionen Franken entsprechend den in der Volksabstimmung (November 2020) bestätigten Gesetzesanpassungen eingegangen worden waren. Der Saldo dieser Verbindlichkeiten beläuft sich per 31. Dezember 2023 auf 162 Millionen Franken.

7.3. La situation et l'évolution de la dette publique

7.3.1. La situation à fin 2023

La dette brute atteint 345,2 millions de francs à fin 2023. Elle se compose de la façon suivante :

7.3. Stand und Entwicklung der Staatsschulden

7.3.1. Die Staatsschulden per Ende 2023

Ende 2023 beliefen sich die Brutto-Staatsschulden auf 345,2 Millionen Franken. Sie setzen sich wie folgt zusammen:

	mios / Mio.
Engagements courants envers les communes Laufende Verpflichtungen gegenüber den Gemeinden	22,8
Engagements envers un institut bancaire Verpflichtungen gegenüber einem Bankinstitut	94,5
Engagement envers la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (mesures transitoires et compensatoires) Verbindlichkeit gegenüber der Pensionskasse des Staatspersonals (Übergangs- und Kompensationsmassnahmen)	162,0
Dépôts, legs et fondations Depotgelder, Legate und Stiftungen	65,9
Total	345,2

Les intérêts passifs comprennent les intérêts des dépôts des fonds, les intérêts lors de la restitution d'impôts ainsi que les intérêts des prêts à court terme. Ils représentent 6,2 millions de francs (2022 : 6,3 millions de francs), soit le 0,43 % des recettes fiscales cantonales.

La fortune nette se détermine de la manière suivante :

Die Schuldzinsen, die sowohl die Fondsdepotzinsen als auch die Verzinsung bei Steuerrückerstattungen sowie die Verzinsung kurzfristiger Darlehen umfassen, machen 6,2 Millionen Franken aus (2022: 6,3 Millionen Franken), das sind 0,43 % der kantonalen Steuereinnahmen.

Das Reinvermögen setzt sich wie folgt zusammen:

	mios / Mio.
Total de la dette brute Total Bruttoverschuldung	– 345,2
Disponibilités Flüssige Mittel	37,4
Avoirs auprès des communes Guthaben bei Gemeinden	24,1
Placements financiers Finanzanlagen	950,0
Actions et autres placements Aktien und übrige Anlagen	31,5
Prêts ¹⁾ Darlehen ¹⁾	109,7
Total de la fortune nette Total Reinvermögen	807,5

¹⁾ sans le capital de dotation de la BCF, le capital-actions du Groupe E SA et les prêts aux réseaux hospitaliers

¹⁾ ohne Dotationskapital FKB, Aktienkapital der Groupe E AG und Darlehen an die Spitalnetze

7.3.2. L'évolution récente

Depuis 2013, la dette publique de l'Etat a évolué de la manière suivante :

7.3.2. Die jüngste Entwicklung

Die Staatsverschuldung hat sich seit dem Jahr 2013 wie folgt verändert:

Evolution de la dette publique brute et nette depuis 2013
Entwicklung der Brutto- und Nettostaatsschulden seit dem Jahr 2013

Années Jahr	Dette brute Bruttoverschuldung	Dette nette (-) / Fortune nette Nettoverschuldung (-) / Reinvermögen
	mios / Mio.	mios / Mio.
2013	152,6	+ 997,4
2014	102,7	+ 961,6
2015	111,7	+ 1127,6
2016	120,0	+ 1087,6
2017	119,1	+ 1083,0
2018	115,8	+ 1161,8
2019	136,3	+ 1109,3
2020	458,9	+ 755,5
2021	528,3	+ 793,8
2022	375,0	+ 857,2
2023	345,2	+ 807,5

Rapportée à la population cantonale, la dette brute s'élève ainsi à 1032 francs par habitant à fin 2023.

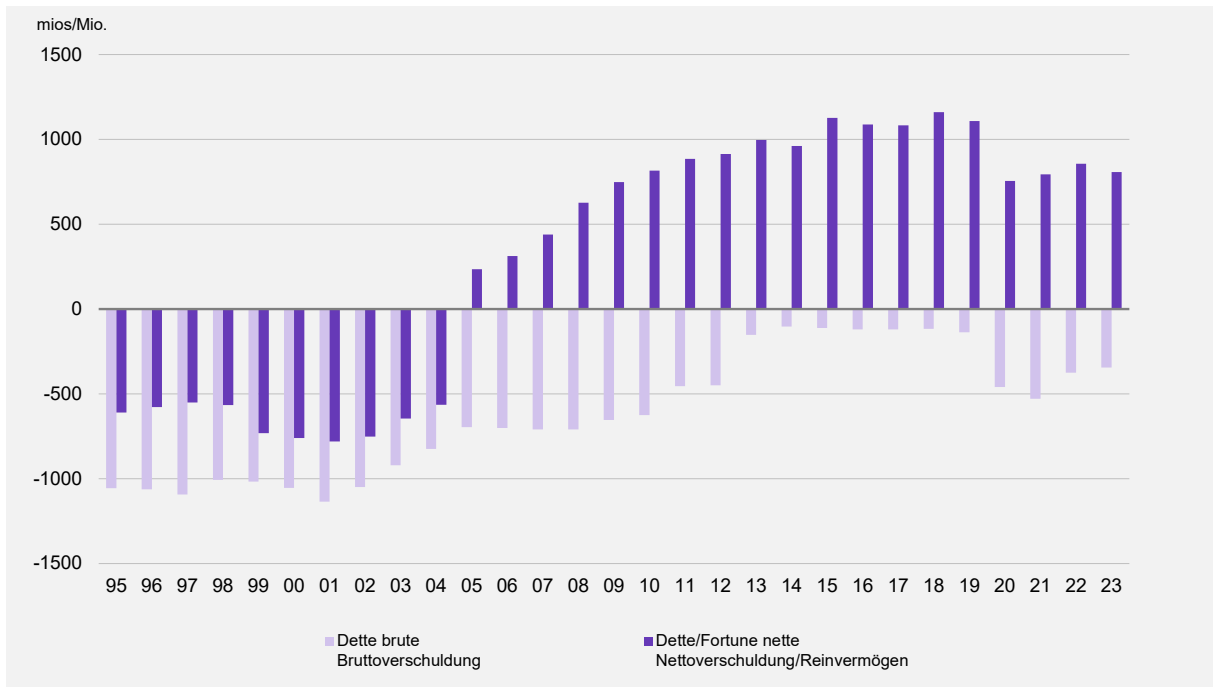
Atteignant un montant de 807,5 millions de francs à fin 2023, la fortune nette de l'Etat a diminué et représente une somme de 2414 francs par habitant (2022 : 2599 francs par habitant).

Bezogen auf die Kantonsbevölkerung beträgt die Bruttoverschuldung pro Kopf Ende 2023 somit 1032 Franken.

Mit einem Betrag von 807,5 Millionen Franken per Ende 2023 hat sich das Reinvermögen des Staates verringert und beläuft sich auf 2414 Franken pro Kopf (2022: 2599 Franken pro Kopf).

Le graphique qui suit retrace l'évolution de la dette brute et de la dette/fortune nette depuis 1995.

Die folgende Grafik zeigt die Entwicklung von Brutto- und Nettoverschuldung/Reinvermögen seit 1995.



Pour mémoire, le résultat exceptionnel de 2005 est dû au versement du produit de la vente d'or excédentaire de la BNS attribué au canton de Fribourg. Il a permis de diminuer progressivement la dette brute au fur et à mesure des échéances des emprunts et de disposer ainsi d'une fortune nette que les résultats des exercices bénéficiaires ont renforcée. Il faut relever que les excédents de revenus enregistrés ainsi que la part de l'Etat au produit de la vente d'or de la BNS ont rendu possible la constitution de provisions et de fonds, en particulier le fonds d'infrastructures ainsi que du fonds de politique foncière active. Enfin, il convient de souligner qu'actuellement la totalité de la fortune nette de l'Etat n'est pas à libre disposition, car elle est d'ores et déjà affectée à des objets et projets précis tels que les fonds évoqués plus haut. On peut également citer les montants réservés pour faire face aux aléas liés à la pandémie de Coronavirus (15 millions de francs), pour couvrir le risque de volatilité lié au versement du bénéfice de la BNS, pour faire face aux conséquences de la réforme des entreprises, pour atténuer les effets des augmentations des charges de personnel, pour les routes principales en régions de montagne et périphériques, pour la nouvelle politique régionale, l'asile, les fonds de l'emploi, de l'énergie, ainsi que le fonds de la mensuration officielle et de la taxe sociale. Le fonds des sites pollués fait également partie de cette liste.

Zur Erinnerung: Das ausserordentlich gute Ergebnis des Jahres 2005 war auf die Auszahlung des Kantonsanteils am Erlös aus dem Verkauf des Nationalbankgolds zurückzuführen. Damit konnte die Bruttoverschuldung bei Darlehensfälligkeit schrittweise abgebaut und in ein Reinvermögen umgewandelt werden, das mit den positiven Rechnungsergebnissen ausgebaut werden konnte. Übrigens konnten dank der Ertragsüberschüsse sowie des Anteils des Staates am Erlös aus dem Verkauf des Nationalbankgolds Rückstellungen und verschiedene Fonds, namentlich der Infrastrukturfonds sowie der Fonds für die aktive Bodenpolitik gebildet werden. Allerdings ist zurzeit das gesamte Reinvermögen des Staates nicht frei verfügbar, sondern bereits an ganz konkrete Objekte und Projekte wie die angesprochenen Fonds gebunden. Zu erwähnen sind aber auch die reservierten Beträge zur Bewältigung der Coronapandemie-Risiken (15 Millionen Franken), zur Absicherung des Volatilitätsrisikos der SNB-Gewinnausschüttung, zur Abfederung der Auswirkungen der Unternehmenssteuerreform und der Personalmehrkosten sowie die für die Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen, für die Neue Regionalpolitik, das Asylwesen, den Beschäftigungsfonds, den Energiefonds sowie den Fonds für die amtliche Vermessung und den Sozialabgabefonds reservierten Beträge. Der Altlastenfonds steht ebenfalls auf dieser Liste.

8. Les engagements hors bilan

Pour les collectivités publiques, les engagements hors bilan occupent une importance significative dans l'appréciation qui est portée sur leur santé financière. L'Etat de Fribourg dresse chaque année, à la fin du fascicule des comptes, un inventaire de ses principaux engagements hors bilan. Ces derniers sont pris notamment en considération dans la détermination de la notation du canton par les instituts bancaires et les autres bailleurs de fonds. C'est ainsi par exemple, que la garantie totale donnée par l'Etat pour les engagements financiers de la Banque cantonale de Fribourg ou la garantie couvrant jusqu'à concurrence de 30 % au maximum des engagements actuariels de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (2023 : 1330 millions de francs ; 2022 : 1509 millions de francs) sont pris en compte pour l'évaluation de la santé financière du canton. Parmi les autres engagements hors bilan significatifs, on peut citer les crédits fédéraux d'investissements agricoles et les aides aux exploitations paysannes qui se montent à 190,4 millions de francs. Les pertes éventuelles consécutives à l'octroi de ces prêts doivent en effet selon le droit fédéral être assumées par les cantons. Enfin, l'Etat répond de la maîtrise des pertes qui pourraient toucher les aides en matière d'investissements dans les régions de montagne et les prêts octroyés dans le cadre de la nouvelle politique régionale (15,4 millions de francs à fin 2023). Des exemples récents démontrent que, dans certains cas, l'Etat peut être actionné. La provision pour engagements hors bilan s'élève actuellement à 27 millions de francs.

S'agissant des procès et autres revendications contre l'Etat, il a été procédé comme de coutume à un recensement auprès de toutes les Directions de l'Etat. L'inventaire a porté sur les revendications en cours à fin 2023, qui portent sur des montants de plus de 500 000 francs à charge de l'Etat, après intervention le cas échéant d'un assureur. Il faut constater que la plupart des prétentions élevées contre l'Etat relèvent de son contrat d'assurance responsabilité civile (RC). Pour couvrir ces risques, l'Etat a conclu un contrat global – certains établissements ont toutefois leur propre contrat – qui porte sur une somme d'assurance de 10 millions de francs par sinistre et par année.

L'enquête menée indique que les cas signalés seraient en tout ou partie couverts par l'assurance. Deux cas particuliers sont toutefois à relever. Le premier concerne toujours la liquidation du fonds de prévoyance de l'ACSMS (Association des communes de la Sarine pour les services médico-sociaux). Une revendication a été déposée contre l'Etat en son temps. Il est notamment reproché à l'Autorité de surveillance des fondations du canton de Fribourg de ne pas avoir établi de rapport de surveillance durant plusieurs années ou du moins de ne pas avoir constaté ni signalé des irrégularités dans la gestion et l'administration du fonds. Pour l'heure, ce dossier comporte encore de nombreuses inconnues,

8. Nicht bilanzierte Verpflichtungen

Für die öffentliche Hand sind die nicht bilanzierten Verpflichtungen bei der Beurteilung ihrer finanziellen Gesundheit von erheblicher Bedeutung. Der Staat Freiburg erstellt jedes Jahr am Schluss der Sonderpublikation der Staatsrechnung ein Inventar seiner hauptsächlich nicht bilanzierten Verpflichtungen. Diese werden insbesondere für das Rating des Kantons durch die Bankinstitute und andere Geldgeber berücksichtigt. So werden beispielsweise die volle Garantie des Staates für die finanziellen Verbindlichkeiten der Freiburger Kantonalbank oder die Garantie zur Deckung bis maximal 30 % der versicherungstechnischen Verpflichtungen der Pensionskasse des Staatspersonals (2023: 1330 Millionen Franken, 2022: 1509 Millionen Franken) bei der Beurteilung der finanziellen Gesundheit des Kantons berücksichtigt. Weitere wichtige nicht bilanzierte Verpflichtungen sind die Investitionskredite und die Betriebshilfen in der Landwirtschaft, die sich auf 190,4 Millionen Franken belaufen. Die allfälligen Verluste aus dieser Darlehensgewährung müssen nach Bundesrecht nämlich von den Kantonen getragen werden. Schliesslich muss der Staat auch für die Verluste haften, die sich bei den Investitionshilfen für die Berggebiete sowie bei den Darlehen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik ergeben können (15,4 Millionen Franken per Ende 2023). Jüngste Beispiele zeigen, dass der Staat in gewissen Fällen belangt werden kann. Die Rückstellung für nicht bilanzierte Verpflichtungen beläuft sich aktuell auf 27 Millionen Franken.

Wie gewohnt wurde bei allen Direktionen des Staates ein Verzeichnis der Prozesse und sonstigen Forderungen gegenüber dem Staat erstellt. Darin aufgeführt wurden alle 2023 hängigen Forderungen im Betrag von über 500 000 Franken zu Lasten des Staates nach allfälliger Deckung durch eine Versicherung. Die meisten dem Staat gegenüber geltend gemachten Forderungen betreffen seine Haftpflicht. Der Staat hat zur Deckung dieser Risiken einen Globalvertrag (gewisse Anstalten haben aber eigene Verträge) über eine Versicherungssumme von 10 Millionen Franken pro Schadenfall und Jahr abgeschlossen.

Den Abklärungen zufolge sollten die gemeldeten Fälle ganz oder teilweise von der Versicherung übernommen werden. Besonders zu erwähnen sind jedoch zwei Fälle. Ein erster Fall betrifft nach wie vor die Liquidation des Vorsorgefonds der Vorsorgestiftung des Gemeindeverbands der medizinisch-sozialen Dienste des Saanebezirks (ACSMS). Gegen den Staat wurde seinerzeit Haftungsklage eingereicht. Der Stiftungsaufsichtsbehörde des Kantons Freiburg wird namentlich vorgeworfen, während mehreren Jahren keinen Aufsichtsbericht verfasst oder zumindest weder Unregelmässigkeiten in der Bewirtschaftung und Verwaltung des Fonds bemerkt noch gemeldet zu haben. In diesem Fall sind aber zahlreiche Punkte gegenwärtig

notamment le montant effectif du préjudice qu'aurait subi le Fonds de prévoyance ACSMS, ainsi que la démonstration d'un éventuel comportement illicite des agents de l'Etat en lien de causalité adéquate avec le préjudice allégué. Ces points seront élucidés dans le cadre des procédures juridiques en cours. Sur le plan civil, le Fonds de gestion LPP est subrogé aux droits du Fonds ACSM ; un procès en responsabilité civile est en préparation. A ce stade, il n'est pas possible de déterminer le risque pour l'Etat, et encore moins de pouvoir le quantifier. Le dossier fait l'objet d'un suivi attentif par l'Etat.

Un second cas est à signaler en ce qui concerne une requête en prétention contre l'Etat datant de juillet 2020 et en lien avec l'interruption de travaux de construction d'un important site commercial dans le canton ensuite d'une décision judiciaire. La prétention porte sur un montant de 86 millions de francs. La procédure est en cours ; une première appréciation sommaire tend toutefois à conclure au fait que la probabilité que la responsabilité de l'Etat soit engagée est faible.

Par ailleurs, il est à relever que de nombreuses prétentions ont été émises à l'endroit des communes et de l'Etat liées au motif d'expropriation matérielle suite à des sorties de surfaces de la zone à bâtir ensuite de révision des PAL. De telles démarches doivent en principe être dirigées exclusivement contre la commune concernée.

noch nicht geklärt. So etwa der genaue Betrag des Schadens, der dem Vorsorgefonds der ACSMS effektiv entstanden ist, sowie der Nachweis, dass allenfalls ein unrechtmässiges Handeln von Staatsangestellten in adäquatem Kausalzusammenhang mit dem geltend gemachten Schaden vorliegt. Diese Punkte werden in den laufenden Gerichtsverfahren geklärt. Zivilrechtlich ist der BVG-Verwaltungsfonds in die Rechte des Vorsorgefonds der ACSMS eingetreten; ein Haftpflichtprozess ist in Vorbereitung. Zum jetzigen Zeitpunkt lässt sich weder sagen, wie gross das Risiko für den Staat ist, noch ein allfälliger Betrag festlegen. Der Staat verfolgt dieses Dossier aufmerksam.

Ein zweiter Fall betrifft eine Klage gegen den Staat vom Juli 2020 in Zusammenhang mit der Unterbrechung der Bauarbeiten eines im Kanton gelegenen grossen Einkaufszentrums nach einem Gerichtsentscheid. Die Forderung beläuft sich auf 86 Millionen Franken. Das Verfahren läuft noch, und nach einer ersten groben Einschätzung ist die Wahrscheinlichkeit gering, dass der Staat zur Verantwortung gezogen wird.

Ausserdem wurden auch zahlreiche Entschädigungsansprüche gegenüber den Gemeinden und dem Staat wegen materieller Enteignung nach Baulandrückzonen im Zuge von Ortsplanrevisionen angemeldet. Solche Ansprüche sind grundsätzlich ausschliesslich bei den betroffenen Gemeinden geltend zu machen.

9. Conclusion

Les comptes 2023 de l'Etat de Fribourg affichent un excédent de charges, qui a nécessité le recours à des provisions pour parvenir à l'équilibre. Le degré d'autofinancement est en net recul, qui se traduit par une insuffisance de financement, à savoir que le financement des investissements n'a pu être couvert qu'en utilisant la fortune.

Ce résultat s'avère être un signe de tensions accrues et laisse apparaître l'émergence d'un déficit structurel dans les comptes de l'Etat. Les revenus courants ne permettent en effet pas de couvrir les charges courantes sur l'exercice, et ceci alors que la conjoncture est demeurée positive et les recettes fiscales sont restées orientées à la hausse. Si le recours à la fortune est en soit admissible, cela n'est toutefois pas durable, qui plus est lorsque cela intervient en période de haute conjoncture.

L'absence de tout versement de la part de la BNS aux cantons et à la Confédération n'est bien entendu pas étrangère à cette situation. Cela souligne aussi également une forme de « dépendance », délicate, des finances cantonales vis-à-vis de cette source de financement très instable et sans garantie de pérennité.

L'exercice 2023 a encore une fois englobé des charges liées aux conséquences de la pandémie de COVID-19, à hauteur de près de 23 millions de francs. L'approche prudente adoptée dès 2020 a permis d'anticiper ces charges particulières et de les couvrir par des moyens financiers qui avaient été provisionnés. Entre 2020 et 2023, ce sont près de 357 millions de francs qui ont été dépensés pour faire face à la pandémie, dont plus des 2/3 sont restés à charge de l'Etat.

Le volume des investissements s'est accru par rapport à l'année précédente. S'il reste en retrait par rapport aux prévisions budgétaires, le montant investi en 2023 atteint cependant un niveau historiquement élevé et concrétise ainsi la volonté du Gouvernement de mener une politique ambitieuse vis-à-vis des infrastructures.

Le Conseil d'Etat estime que le résultat des comptes 2023, qui respecte l'équilibre, doit appeler à la vigilance. Il tient à adresser ses remerciements à toutes celles et ceux qui ont permis à l'Etat d'atteindre ce résultat, en particulier les collaboratrices et collaborateurs de l'Etat. Il relève que ce résultat s'accompagne d'une augmentation nette des effectifs du personnel de 211 postes équivalents plein temps ainsi que du développement de prestations publiques de qualité.

La présentation des comptes 2023 est l'occasion pour le Conseil d'Etat de constater que la situation financière de l'Etat reste bonne, malgré les constats ci-dessus, et ceci en particulier grâce aux réserves et provisions constituées dans les années antérieures. La politique financière

9. Fazit

Die Staatsrechnung 2023 des Kantons Freiburg weist einen Aufwandüberschuss aus, der für ein ausgeglichenes Ergebnis den Rückgriff Rückstellungen erforderte. Der Selbstfinanzierungsgrad ist stark rückläufig, was sich in einem Finanzierungsfehlbetrag niederschlägt, was heisst, dass zur Finanzierung der Investitionen auf das Eigenkapital zurückgegriffen werden musste.

Dieses Ergebnis deutet auf einen zunehmenden Druck und ein drohendes strukturelles Defizit in der Staatsrechnung hin. Trotz anhaltend positiver Konjunktur und weiterhin steigendem Steueraufkommen reichen die laufenden Einnahmen nämlich nicht zur Finanzierung der laufenden Ausgaben im Rechnungsjahr. Der Rückgriff auf das Eigenkapital ist zwar an sich vertretbar, aber nicht nachhaltig, insbesondere wenn er in eine Hochkonjunkturphase erfolgt.

Das vollständige Ausbleiben der SNB-Gewinnausschüttung an Bund und Kantone ist natürlich mit ein Grund für diese Situation, was auch eine problematische « Abhängigkeit » der Kantonsfinanzen von dieser sehr volatilen und langfristig alles andere als gesicherten Finanzierungsquelle aufzeigt.

Im Rechnungsjahr 2023 mussten wiederum Kosten in Zusammenhang mit der Coronapandemie im Betrag von fast 23 Millionen Franken gedeckt werden. Dank des ab 2020 gewählten vorsichtigen Ansatzes konnten diese besonderen Kosten bereits im Vorfeld miteingeplant und über entsprechend getätigte Rückstellungen finanziert werden. Zwischen 2020 und 2023 wurden insgesamt fast 357 Millionen Franken für die Bewältigung der Pandemie ausgegeben, wobei mehr als zwei Drittel davon zu Lasten des Staates gingen.

Das Investitionsvolumen hat im Vergleich zum Vorjahr zugenommen. Die Investitionen sind zwar unter dem budgetierten Betrag geblieben, haben aber dennoch ein Rekordniveau erreicht und sind Ausdruck der gewollt ehrgeizigen Infrastrukturpolitik der Regierung.

Nach Einschätzung des Staatsrats mahnt das ausgeglichene Rechnungsergebnis 2023 zur Vorsicht. Er dankt allen, die es dem Staat ermöglicht haben, dieses Ergebnis zu erreichen, insbesondere den Staatsmitarbeiterinnen und -mitarbeitern. Er stellt fest, dass auch der Personalbestand um netto 211 Vollzeitstellen aufgestockt und das erstklassige staatliche Dienstleistungsangebot ausgebaut werden konnten.

Die Vorlage der Staatsrechnung 2023 lässt den Staatsrat zur Feststellung kommen, dass die finanzielle Situation des Staates trotz der oben gemachten Feststellungen nach wie vor gut ist, insbesondere dank der in den Vorjahren gebildeten Reserven und Rückstellungen. Die umsichtige

Message

prudente et constante menée par le Conseil d'Etat durant ces dernières années a démontré la capacité de l'Etat à assumer des chocs tels que ceux subis entre 2020 et 2023 et à apporter rapidement les solutions nécessaires aux besoins de la population et de l'économie fribourgeoise, sans péjorer de manière trop importante les finances cantonales et sans jusqu'ici remettre en cause leur solidité.

Quant aux perspectives, les conflits militaires entre l'Ukraine et la Russie ainsi qu'au Proche-Orient maintiennent le monde dans l'inconnue et renferment des risques sécuritaires et économiques majeurs, d'abord en Europe mais également dans le monde entier. La croissance économique globale a marqué le pas depuis le début de ces conflits et l'incertitude reste très élevée quant aux perspectives économiques de toutes les nations.

En ce qui concerne les finances cantonales, le Conseil d'Etat s'attend à des années à venir nettement plus difficiles. Si plusieurs facteurs parlent en faveur d'un certain optimisme, d'autres signes appellent à une grande prudence et à un net renforcement de la vigilance. Du côté des signaux positifs, sont à relever :

- > les exigences constitutionnelles et légales qui n'autorisent pas un déficit durable ;
- > une volonté commune de contribuer à la maîtrise de l'évolution des charges ;
- > le capital dont dispose l'Etat pour soutenir les investissements et assumer au besoin des pertes de recettes importantes ;
- > l'anticipation de plusieurs charges importantes et inévitables liées à des dossiers de grande ampleur ;
- > le dynamisme démographique du canton.

A l'inverse, un certain nombre d'éléments, qui représentent de réels défis, rappellent que les finances cantonales vont faire face à des tensions croissantes. Parmi ces dernières, on peut en particulier citer :

- > l'absence de tout versement de la part de la BNS, en 2023 comme en 2024, et les risques de fluctuation majeurs qui pèsent sur des recettes fédérales importantes pour l'Etat, en particulier les revenus tirés de la péréquation financière fédérale ;
- > la croissance continue des charges, dont le rythme est supérieur à celui de l'évolution de l'économie ;
- > des demandes de prestations additionnelles nombreuses et volumineuses adressées à l'Etat, en lien notamment avec les besoins relatifs à la croissance démographique, au vieillissement de la population, à la lutte contre le réchauffement climatique, à la digitalisation et aux attentes toujours plus élevées des citoyennes et des citoyens ;

Botschaft

und konstante Finanzpolitik des Staatsrats in den letzten Jahren hat gezeigt, dass der Staat in der Lage ist, Schocks wie in den Jahren 2020-2023 zu verkraften und rasch auf die Bedürfnisse der Bevölkerung und der Wirtschaft zu reagieren, ohne die kantonalen Finanzen übermässig zu belasten und bislang ohne ihre Solidität aufs Spiel zu setzen.

Was die Perspektiven betrifft, so halten die militärischen Konflikte zwischen der Ukraine und Russland sowie im Nahen Osten die Welt weiterhin im Ungewissen und bergen in erster Linie für Europa, aber auch weltweit weiterhin grosse Sicherheits- und wirtschaftliche Risiken. Das globale Wirtschaftswachstum hat sich seit Beginn dieser Konflikte verlangsamt, und die Wirtschaftsaussichten aller Nationen bleiben nach wie vor sehr unsicher.

Was die Kantonsfinanzen betrifft, so rechnet der Staatsrat mit sehr viel schwierigeren Jahren. Während einige Faktoren für einen gewissen Optimismus sprechen, mahnen andere Anzeichen zu grosser Vorsicht und erhöhter Wachsamkeit. Positive Signale sind:

- > die verfassungsmässigen und gesetzlichen Vorgaben, die kein dauerhaftes Defizit erlauben;
- > der gemeinsame Wille, zur Ausgabenkontrolle beizutragen;
- > das dem Staat zur Verfügung stehende Kapital zur Unterstützung der Investitionen und Abfederung allfälliger grosser Einnahmefälle;
- > die Antizipation mehrerer erheblicher und unvermeidlicher Ausgaben in Zusammenhang mit grösseren Vorhaben;
- > die dynamische Bevölkerungsentwicklung im Kanton.

Auf der anderen Seite gibt es eine Reihe von Punkten, die echte Herausforderungen darstellen und darauf hinweisen, dass die Kantonsfinanzen zunehmendem Druck ausgesetzt sein werden. Dazu gehören insbesondere:

- > das vollständige Ausbleiben jeglicher SNB-Gewinnausschüttung in den Jahren 2023 und 2024 und die grossen Schwankungsrisiken bei für den Staat wichtigen Bundeseinnahmen, insbesondere bei den Einnahmen aus dem eidgenössischen Finanzausgleich;
- > das über dem Wirtschaftswachstum liegende kontinuierliche Ausgabenwachstum;
- > die steigende und sehr umfangreiche Nachfrage nach zusätzlichen staatlichen Dienstleistungen insbesondere in Zusammenhang mit den Bedürfnissen punkto Bevölkerungswachstum, Bevölkerungsüberalterung, Kampf gegen die Klimaerwärmung, Digitalisierung und mit den immer höheren Erwartungen der Bürgerinnen und Bürger

Message

- > de nouveaux besoins en lien avec l'intensification des flux migratoires dus en particulier aux conflits précités ;
- > les démarches entreprises au niveau de la Confédération en vue de programmes d'économies destinés à assainir les finances fédérales.

Le plan financier de législature sera actualisé durant l'année 2024 et présenté à l'automne. Il sera l'occasion de mieux cerner et de quantifier les difficultés pressenties quant à l'évolution des finances cantonales. Le Conseil d'Etat devra trouver les solutions nécessaires afin de garantir un équilibre durable des finances de l'Etat, tel que prescrit par la Constitution cantonale. Au besoin, il sera proposé au Grand Conseil les mesures à prendre pour y parvenir.

Botschaft

- > neue Bedürfnisse im Zusammenhang mit der Intensivierung der Migrationsströme insbesondere aufgrund der oben angesprochenen Konflikte;
- > die Massnahmen auf Bundesebene im Hinblick auf Sparprogramme zur Sanierung der Bundesfinanzen.

Der Legislaturfinanzplan wird im Laufe des Jahres 2024 aktualisiert und im Herbst präsentiert. Er wird Gelegenheit bieten, die vermutlichen Probleme bei der Entwicklung der Kantonsfinanzen besser zu erkennen und zu quantifizieren. Der Staatsrat wird Lösungen finden müssen, um das in der Verfassung verankerte Haushaltsgleichgewicht nachhaltig zu gewährleisten, und falls nötig, wird er dem Grosse Rat entsprechende Massnahmen vorschlagen.

Projet du 26.03.2024

Entwurf vom 26.03.2024

**Décret relatif au compte d'Etat du canton de Fribourg
pour l'année 2023**

du ...

Actes concernés (numéros RSF):

Nouveau: –
Modifié(s): –
Abrogé(s): –

Le Grand Conseil du canton de Fribourg

Vu les articles 102 et 113 de la Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (Cst.);

Vu la loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (LFE);

Vu l'arrêté du Conseil d'Etat N° 2024-120 du 27 février 2024;

Vu le message 2022-DFIN-82 du Conseil d'Etat du 26 mars 2024;

Sur la proposition de cette autorité,

Décète:

I.

Art. 1

¹ Le compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'exercice 2023 est adopté.

**Dekret zur Staatsrechnung des Kantons Freiburg
für das Jahr 2023**

vom ...

Betroffene Erlasse (SGF Nummern):

Neu: –
Geändert: –
Aufgehoben: –

Der Grosse Rat des Kantons Freiburg

gestützt auf die Artikel 102 und 113 der Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (KV);

gestützt auf das Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (FHG);

gestützt auf den Staatsratsbeschluss Nr. 2024-120 vom 27. Februar 2024;

nach Einsicht in die Botschaft 2022-DFIN-82 des Staatsrats vom 26. März 2024;

auf Antrag dieser Behörde,

beschliesst:

I.

Art. 1

¹ Die Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2023 wird genehmigt.

² Il présente les résultats suivants:

	Fr.	Fr.
Compte de résultats:		
> Revenus	4'222'431'241.70	
> Charges	4'222'188'724.25	
> Excédent de revenus		242'517.45
Compte des investissements:		
> Recettes	34'485'955.24	
> Dépenses	246'129'504.64	
> Excédent de dépenses		211'643'549.40
Insuffisance de financement		52'588'394.00

II.

Aucune modification d'actes dans cette partie.

III.

Aucune abrogation d'actes dans cette partie.

IV.

Le présent décret n'est pas soumis au referendum.
Il entre en vigueur dès son adoption.

² Sie weist folgende Ergebnisse aus:

	Fr.	Fr.
Erfolgsrechnung:		
> Ertrag	4'222'431'241.70	
> Aufwand	4'222'188'724.25	
> Ertragsüberschuss		242'517.45
Investitionsrechnung:		
> Einnahmen	34'485'955.24	
> Ausgaben	246'129'504.64	
> Ausgabenüberschuss		211'643'549.40
Finanzierungsfehlbetrag		52'588'394.00

II.

Keine Änderung von Erlassen in diesem Abschnitt.

III.

Keine Aufhebung von Erlassen in diesem Abschnitt.

IV.

Dieses Dekret untersteht nicht dem Referendum.
Es tritt mit seiner Annahme in Kraft.

Direction des finances DFIN
Finanzdirektion FIND
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Fribourg/Freiburg

www.fr.ch/dfin

Mars 2024
März 2024



Annexe

GRAND CONSEIL

2022-DFIN-82

Projet de décret :
Comptes de l'Etat de Fribourg. Exercice 2023

Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG

Présidence : Claude Brodard

Vice-présidence : Bruno Riedo

Membres : Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Jean-Daniel Schumacher

Entrée en matière

Par 14 voix contre 0 et 0 abstention (1 membre est excusé), la commission propose au Grand Conseil d'entrer en matière sur ce projet de décret.

Vote final

Par 15 voix contre 0 et 0 abstention, la commission propose au Grand Conseil d'accepter ce projet de décret selon la version initiale du Conseil d'Etat.

Le 8 mai 2024

Anhang

GROSSER RAT

2022-DFIN-82

Dekretsentwurf:
Staatsrechnung des Kantons Freiburg 2023

Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK

Präsidium : Claude Brodard

Vize-Präsidium : Bruno Riedo

Mitglieder : Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Jean-Daniel Schumacher

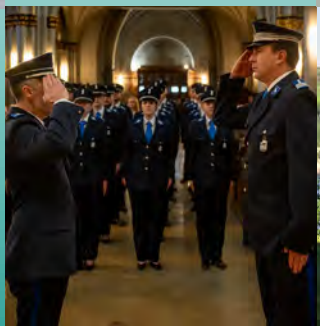
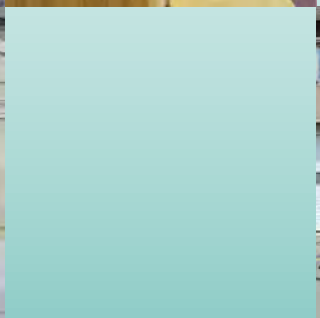
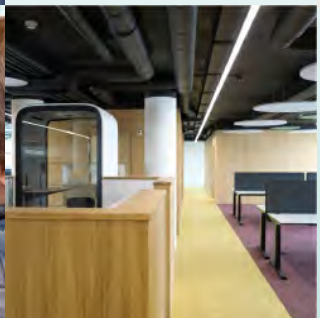
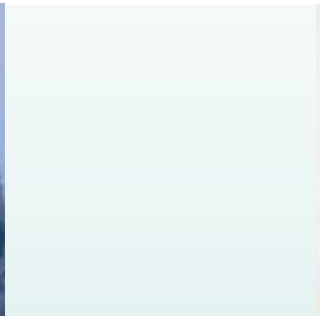
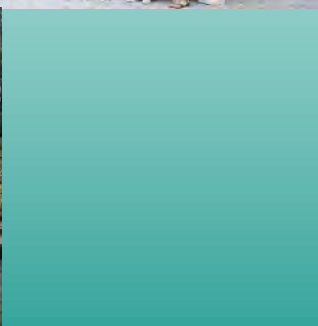
Eintreten

Mit 14 zu 0 Stimmen bei 0 Enthaltungen (1 Mitglied ist entschuldigt) beantragt die Kommission dem Grossen Rat, auf diesen Dekretsentwurf einzutreten.

Schlussabstimmung

Mit 15 zu 0 Stimmen bei 0 Enthaltungen beantragt die Kommission dem Grossen Rat, diesen Dekretsentwurf in der ursprünglichen Fassung des Staatsrats anzunehmen.

Den 8. Mai 2024



Rapport d'activité Conseil d'Etat

2023



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Chancellerie d'Etat CHA
Staatskanzlei SK

Table des matières

1	Introduction	4
2	Avancement des travaux dans le cadre du programme gouvernemental	5
2.1	Axe stratégique : économie et innovation	5
2.2	Axe stratégique : cohésion sociale	12
2.3	Axe stratégique : transition environnementale	19
2.4	Axe facilitateur : gouvernance	26
2.5	Axe facilitateur : digitalisation	28
3	L'économie fribourgeoise dans son contexte conjoncturel	32
3.1	Contexte international et perspectives 2024	32
3.2	Conjoncture Suisse et fribourgeoise	33
4	Vie et activités du Conseil d'Etat	34
4.1	Faits marquants	34
4.2	Dossiers spéciaux	35
4.2.1	Covid-19	35
4.2.2	Ukraine	36
4.2.3	Energie	37
4.3	Relations extérieures	37
4.4	Chiffres clefs	38
4.4.1	Instruments parlementaires	38
4.4.2	Etat du personnel	39
4.4.3	Fluctuation du personnel	39
5	Rapport d'activité des Directions	40
5.1	Direction de la formation et des affaires culturelles DFAC	40
5.1.1	Faits marquants de l'activité de la Direction	40
5.1.2	Chiffres clefs	45
5.2	Direction de la sécurité, de la justice et du sport DSJS	48
5.2.1	Faits marquants de l'activité de la Direction	48
5.2.2	Chiffres clefs	52
5.3	Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts DIAF	56
5.3.1	Faits marquants de l'activité de la Direction	56
5.3.2	Chiffres clefs	62
5.4	Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle DEEF	65
5.4.1	Faits marquants de l'activité de la Direction	65

5.4.2	Chiffres clefs	72
5.5	Direction de la santé et des affaires sociales DSAS	77
5.5.1	Faits marquants de l'activité de la Direction	77
5.5.2	Chiffres clefs	82
5.6	Direction des finances DFIN	86
5.6.1	Faits marquants de l'activité de la Direction	86
5.6.2	Chiffres clefs	92
5.7	Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement DIME	95
5.7.1	Faits marquants de l'activité de la Direction	95
5.7.2	Chiffres clefs	100
5.8	Chancellerie d'Etat CHA	101
5.8.1	Faits marquants de l'activité de la Chancellerie d'Etat	101
5.8.2	Chiffres clefs	105
6	Conséquences financières et en personnel des décisions prises par le Grand Conseil durant l'année 2023	106

6.1	Concernant le compte des investissements	106
6.2	Concernant le compte de résultats	106
6.3	Projets de lois et de décrets examinés durant l'année 2023	107

1 Introduction

Après un premier exercice l’an dernier – qui a été reçu très positivement – voici la deuxième édition de la nouvelle mouture du rapport d’activité du Conseil d’Etat. Ce document fournit des informations plus synthétiques et plus ciblées par rapport aux activités prioritaires et assure un meilleur suivi de la réalisation du programme gouvernemental. Le rapport d’activité 2023, qui contient également des synthèses par Direction, est adapté au monde numérique et aux possibilités qu’offrent la digitalisation en général et le site Internet de l’Etat en particulier, tout en tenant compte des bases légales et des besoins de la Commission des finances et de gestion (CFG). Chaque Direction coordonne la publication d’informations plus détaillées qui viennent compléter le rapport du Conseil d’Etat, disponibles sur la page « Faits marquants et chiffres clés » de chaque Direction avec les liens vers les services. Bonne lecture !

2 Avancement des travaux dans le cadre du programme gouvernemental

Le [programme gouvernemental de la législature 2022-2026](#) est disponible sur [Internet](#).

Conformément à l'art 109 al 1 de la Constitution cantonale, le Conseil d'Etat renseigne chaque année le Grand Conseil sur ses activités et sur l'état de réalisation du programme de législature. Ce dernier a été publié en juin 2022. Certains chapitres ont été abandonnés au moment de sa concrétisation. Ceci a entraîné quelques adaptations de la numérotation par rapport à la version publiée en 2022. Le Conseil d'Etat a choisi une nouvelle forme de publication de l'avancement des travaux afin d'en faciliter le suivi.

2.1 Axe stratégique : économie et innovation

1.1 Formation et éducation numérique

1.1.1 Mettre sur pied la stratégie d'éducation numérique

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DFAC	Mise en œuvre de la Stratégie éducation numérique pour les écoles obligatoires ordinaires et spécialisée (Stratégie EdNum) et Mise en œuvre de l'approche BYOD* au post-obligatoire général. *BYOD Bring Your Own Device	La Stratégie EdNum vise à donner un cadre pédagogique, matériel et organisationnel clair, harmonisé et sécurisé au volet numérique des plans d'études. Elle accompagne les directions d'école et le corps enseignant dans l'intégration du numérique et leur donne accès à des outils, des ressources numériques adéquats ainsi qu'une formation technique et pédagogique. Elle actualise et remplace l'actuel Concept MITIC. S'agissant du BYOD, sur la base de la stratégie de la CDIP du 21 juin 2018, la transformation numérique doit se poursuivre dans les écoles du S2. L'ordinateur est un outil supplémentaire qui peut être utilisé en classe à tout moment sous la direction de la personne enseignante. Utilisées de manière judicieuse sur le plan didactique, les formes d'enseignement numériques viennent ponctuellement élargir les expériences d'apprentissage.	Le message et le projet de modification de la loi scolaire ont été transmis au Grand Conseil. La commission parlementaire ad hoc a recommandé au Grand Conseil de renvoyer le dossier au Conseil d'Etat avec plusieurs demandes précises. Le Conseil d'Etat était également favorable au renvoi. Le Grand Conseil a suivi l'avis de la commission le 19 décembre 2023. L'approche BYOD poursuit sa généralisation.
DEEF	Introduction du BYOD et du COPE* dans la formation professionnelle. *COPE corporate owned, personally enabled	Ce sont les ordonnances de formation (OrFo) propres à chaque métier qui déterminent si oui ou non le BYOD est mis en place. Le projet d'équipement numérique des enseignants est achevé.	Les OrFo sont révisées tous les 5 ans et de plus en plus de professions ont fait le pas vers la numérisation de l'enseignement, sans que cela implique l'achat d'un outil numérique pour les personnes en formation. Les enseignants des écoles professionnelles sont équipés. Deux grandes professions sont passées au BYOD : le commerce et le commerce de détail.

1.1.2 Faire évoluer la maturité gymnasiale et les autres formations du secondaire II

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DFAC	Révision de la maturité gymnasiale.	L'entrée en vigueur de la révision du règlement/ ordonnance de reconnaissance de la maturité gymnasiale de la CDIP/SEFRI (RRM/ORM) et du nouveau plan d'études cadre (PEC) est actuellement prévue au mois d'août 2023. Dans la foulée, le plan d'études cantonal, la grille horaire, le règlement des études gymnasiales et les conditions d'accès devront être adaptées afin de délivrer les premiers titres « nouvelle formule » vraisemblablement en 2030. La formation continue du corps enseignant devra tenir compte des nouveautés qui seront introduites.	Le projet Matu27 a été officiellement lancé le 8 novembre 2023 à l'occasion d'une journée de formation réunissant tous les enseignants et enseignantes des gymnases du canton. Les avis des conférences de branches ont aussi été recueillis dans la perspective de la consultation sur les plans d'études cadre de la CDIP. Les travaux se poursuivront dans 5 sous-projets. Il s'agit d'un processus de développement participatif.

1.1.3 Regrouper la formation du corps enseignant sous un même toit

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DFAC	Regroupement Institutionnel de la formation à l'enseignement sous le toit de l'Université (Regroupement UNI-HEP).	Le regroupement institutionnel de la formation à l'enseignement sous le toit de l'Université permettra de créer une entité de formation et de recherche complète avec un profil distinct et attractif dans le paysage universitaire suisse, favorisant les synergies entre les différentes unités de formation.	La loi modifiant la loi du 19 novembre 1997 sur l'Université et abrogeant la loi du 21 mai 2015 sur la Haute Ecole pédagogique Fribourg a été acceptée par le Grand Conseil en juin 2023. Cette étape constitue un passage décisif pour la mise en œuvre du projet. La modification des statuts de l'Université permettant la création de la nouvelle faculté et régissant le transfert du personnel académique de la HEP à l'Université a été adoptée par le Sénat de l'Université en décembre 2023 et sera adoptée par le Conseil d'Etat en janvier 2024. L'ouverture de la nouvelle faculté est prévue pour août 2025.

1.1.4 Faciliter l'employabilité des adultes

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DEEF	Organisation et gratuité des cours adaptés pour adultes.	Si les effectifs sont suffisants, mise en place de cours adaptés aux adultes (pédagogie, jours et heures de cours).	La validation des acquis et de l'expérience est mise en place pour certains métiers (santé-social, logistique). Des cours du soir sont organisés pour la culture générale et destinés à des personnes se formant selon l'art. 32 LFP.
DFAC	Information et conseil aux adultes.	Plusieurs prestations d'information et de conseil d'orientation professionnelle aux adultes sont actualisées ou mises en place.	Le Centre de carrières s'est installé dans des locaux transitoires à la route des Arsenaux 41 en novembre 2023, réunissant ainsi ses différents sites sous un même toit. Il s'est doté d'un nouveau logo pour augmenter la visibilité de ses prestations. Le

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
			déménagement dans des espaces définitifs doit encore être mis au budget.

1.2 Développement des pôles d'innovation

1.2.1 Mettre en place un écosystème favorable et attractif et la politique foncière active

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DEEF/ DIME	<ul style="list-style-type: none"> a) Positionnement de leader dans la bioéconomie et l'industrie 4.0 par le développement des interfaces à haute valeur ajoutée. b) Attirer des talents en mettant en place une stratégie valorisant le potentiel entrepreneurial de la jeunesse. 	<ul style="list-style-type: none"> a) Développement de stratégies propres y compris programmes phares (bâtiment, bio-tech et l'industrie 4.0). b) Mettre en place des structures propres à cultiver l'innovation. c) Les acteurs et actrices de l'économie sont informés et sensibilisés aux modes de fonctionnement responsables. Les entreprises adoptant des pratiques de gestion responsable en intégrant dans leur fonctionnement et leurs objectifs les enjeux liés aux droits humains et du travail ainsi qu'à une bonne gouvernance, sont mises en valeur et en réseaux. 	<ul style="list-style-type: none"> a) Réflexion en cours sur la gouvernance et configuration du BIC et du CCRB. Extension du campus EPFL. Planification des assises de la Bioéconomie pour 2024. Lancement d'une étude sur les impacts économiques des sciences de la vie à Fribourg. b) Maisons de l'innovation : Réflexions en cours dans le cadre du projet de loi sur l'innovation. c) Intégration du volet durabilité dans le Programme de mise en œuvre (PMO, 2024-2027) de la Nouvelle Politique régionale (NPR). <p>En 2023, la collaboration avec Fri-Up a abouti au développement d'un outil évaluant la durabilité des start-ups, qui sera testé en 2024.</p>

1.2.2 Concrétiser la stratégie agroalimentaire

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DEEF/ DIAF	Etablir le Cluster food & nutrition (CFN).	Le CFN coordonne et s'assure de l'implémentation réussie des activités prévues et proposées dans le cadre de la stratégie agroalimentaire et principalement de développement des trois programmes phares thématiques. Ceux-ci s'inscrivent dans une démarche favorisant le rayonnement du canton, la création de valeur ajoutée, la durabilité et privilégiant l'économie circulaire.	Mise en œuvre de trois projets systémiques courant 2023 dans le cadre des programmes phares et lancement de trois nouveaux projets systémiques à fin 2023. Allocation de cinq chèques à l'innovation. 1 150 000 francs alloués. Développement d'une nouvelle identité visuelle sous le nom de Fribourg Agri & Food.

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIAF	Développement de la section agro-alimentaire de Grangeneuve.	<p>a) Développement d'une halle de technologies.</p> <p>b) Création du centre de compétences lait cru et construction de la nouvelle fromagerie.</p>	<p>a) Nombre de mandats à la hausse, notamment émanant d'entreprises privées (environ 15 projets en 2023).</p> <p>b) Grangeneuve a organisé pour la 1ère fois un congrès européen avec la participation de 200 personnes issues de 15 pays sur la thématique des produits à base de lait cru. Des portes ouvertes ont également attiré plus de 8000 personnes. Le centre de compétences se développe avec 3 projets en 2023 et la volonté d'intégrer le futur centre de compétences de l'UniFr. Synergies également avec le volet « valorisation de la biomasse » de la stratégie agro-alimentaire.</p>

1.2.3 Adapter les infrastructures pour la Faculté des sciences et de médecine et la Faculté de droit et positionner l'Institut Adolphe Merkle (AMI)

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DFAC	Le canton de Fribourg poursuit sa politique de positionnement dans le paysage suisse des Hautes Ecoles.	<p>Un rattrapage est nécessaire dans le domaine des constructions universitaires. Les projets suivants sont prévus durant la présente législature :</p> <ul style="list-style-type: none"> > Construction d'un nouveau bâtiment pour la Faculté des sciences et de médecine ; > Construction du bâtiment de la Faculté de droit sur le site de la Tour Henri ; > Assainissement du bâtiment de chimie PER10 de l'université. <p>Par ailleurs, il est prévu de créer une 5^e chaire à l'AMI afin d'associer le savoir-faire existant à de nouvelles compétences dans le secteur de la technologie alimentaire.</p>	<p>La construction d'un nouveau bâtiment pour la FacSciMed a été mise en attente de l'avancement de l'assainissement du bâtiment de chimie (PER10).</p> <p>Les phases d'études pour le bâtiment de la Faculté de droit sont en cours (phase 31 terminée, phase 32 en cours).</p> <p>Assainissement PER10 : le projet a pris du retard, le concours d'architecture (SIA144) a permis de désigner un lauréat. Les attributions selon SIA142 sont en cours.</p> <p>Le montant nécessaire à la création de la nouvelle chaire en Sciences des aliments a été intégré au budget de l'AMI. Le poste de Full Professor of Food Science and Technology a été mis au concours.</p>

1.2.4 Développer le Campus Grangeneuve

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME	La Confédération renouvelle ses infrastructures pour devenir le centre de recherches agricoles nationales.	<p>Partie Confédération :</p> <ul style="list-style-type: none"> a) bâtiment labo (124 millions) ; b) bâtiment restaurant / conférence ; c) exploitation agricole. 	<ul style="list-style-type: none"> a) Fin du gros œuvre en 23. Bâtiment mis hors eau et hors air en fin 2023 également. b) Compétence OFCL ; travaux de construction en cours, après démolition. c) La Grange neuve : prestations d'avant-projet en cours phase SIA 31.

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIAF	Grangeneuve renouvelle ses infrastructures et développe les synergies avec Agroscope pour arriver à créer un véritable Campus et pour répondre à l'ambition du canton de devenir le leader suisse du secteur agroalimentaire.	Projets réalisés : a) nouvelle ferme et projet de biogaz. Projets en cours : b) rénovation de la Grange Neuve ; c) cultures fromagères. Projet en stand-by : d) halle de technologie alimentaire. Projets prévus : e) réalisation de la route de liaison entre Grangeneuve et Agroscope d'ici 2024. f) gestion des flux d'eau, de chaleur et de l'énergie entre Grangeneuve et Agroscope ; g) analyse des synergies entre les exploitations agricoles ; h) regroupement des services DIAF sur le site de Grangeneuve.	a) Ferme en fonction depuis juin 2021, biogaz dès mars 2023. b) Choix des mandataires effectué en avril 2023. c) La SA sera maître d'ouvrage, le terrain restera propriété de l'Etat qui accordera un droit de superficie. d) Projet en standby. e) Construction d'ici mi-2025. Mise enquête 09.2023. f) Mandat à la Hochschule Luzern Technik & Architektur. g) Coordination des essais pratiques réalisés par exemple à Saint-Aubin (chevaux) ou à Sorens (vaches laitières). h) En attente du départ de l'ESSG.

1.2.5 Promouvoir une agriculture innovante

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIAF	Soutien financier pour pérenniser et développer les infrastructures.	a) Soutien aux projets agricoles (Hoch- und Tiefbau) avec une priorité pour les projets d'irrigation. b) Adduction d'eau sur les alpages. c) Aide aux projets de fromageries aussi dans les défis liés à l'aménagement du territoire.	a) Stratégie cantonale irrigation en cours d'élaboration. Tous les projets importants avancent et sont coordonnées entre les cantons et la Confédération. b) Analyse effectuée par l'union des paysans fribourgeois (UPF) sur mandat. Réalisation de nouvelles infrastructures en 2024 selon les possibilités financières (budget 2024). c) Difficultés liées à l'aménagement du territoire pour un nombre important de projets. Décision de maintenir un taux de subventionnement de moitié pour les projets avec du lait provenant de la zone de colline et de montagne.
DIAF	Assurer la sécurité alimentaire, le bien-être et la santé des animaux de rente dans un esprit durable. Informer, lutter contre et surveiller les propagations d'épizooties SAAV-SANIMA.	a) assurer la qualité des analyses par un parc analytique performant et reconnu, régulièrement renouvelé et entretenu, en particulier dans l'analyse des épizooties ; b) disposer d'un local de stockage centralisé du matériel d'intervention sur un seul site (actuellement 7 sites) permettant une meilleure disponibilité et opérationnalité de l'équipe d'intervention en cas d'épizootie en partenariat SAAV, SANIMA, PCi (DSJS), SFN ; c) finaliser le remplacement et la construction du centre de collecte de sous-produits animaux à Kerzers et trouver un nouvel emplacement à Romont.	a) Le renouvellement du parc et de la capacité analytiques du SAAV pour la biologie sont devisés à 0.3 - 0.5 MCHF/an pour l'appareillages de moins de 250 KCHF. b) Une solution a été finalisée et un local conjoint SANIMA et SAAV, à proximité direct des partenaires SP et PCi, a été acté le 01.08.2023. Matériel à 90 % opérationnel depuis le 01.09.2023 pour EICE. c) Permis de construire délivré à Kerzers ; aspects équipements à solutionner. Recherche de solutions à Romont toujours en cours.

1.3 Tourisme, culture et patrimoine

1.3.1 Promouvoir un tourisme durable, connecté à la culture et au patrimoine

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DEEF	Nouvelle stratégie du tourisme fribourgeois avec la mise en valeur d'un tourisme durable et du patrimoine, y compris les produits du terroir.	Après validation de la LT fin 2021, l'UFT travaille sur une nouvelle stratégie de développement du tourisme fribourgeois 2023-2030. Plusieurs mesures ont été lancées à fin 2021 lors d'une rencontre PROtourism sur la durabilité et des actions sont mises en œuvre pour atteindre ces objectifs.	Adaptée à l'évolution socio-économique, la stratégie de développement du tourisme fribourgeois 2023-2030 sera présentée au Conseil d'Etat pour acceptation en début d'année 2024. L'UFT a obtenu en octobre 2023 le niveau 2 du programme Swisstainable et a pour objectif d'atteindre le label dédié aux destinations Swisstainable Destination. A ce jour, 38 entreprises touristiques fribourgeoises participent au programme et 19 sont en cours d'inscription. Dans le but d'atteindre les objectifs fixés, l'UFT soutiendra ses partenaires prenant part à Swisstainable.

1.3.2 Encourager la culture et en faciliter l'accès

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DFAC	Encourager la culture et en faciliter l'accès.	L'encouragement à la culture se décline en plusieurs projets et notamment par la révision de la LAC/RAC, le lancement des projets d'impulsion innovation-économie-culture-social, le renforcement de l'aide sélective à la création dans plusieurs domaines artistiques ainsi que le soutien au réseau cantonal de bibliothèques de lecture publique et scolaires (Vision 2025) et la consolidation des liens entre le COF et l'école fribourgeoise.	La révision de la loi sur les affaires culturelles (LAC) s'est appuyée sur une démarche participative. Le Conseil d'Etat a validé les orientations stratégiques en décembre 2023. Ce document servira de base à la révision de la LAC. La DFAC a adapté plusieurs dispositifs d'encouragement de la culture, en particulier une rémunération plus équitable des acteurs culturels et une meilleure prévoyance sociale. Les dispositifs d'aide à la création ont été révisés, et des bourses de résidences de recherche artistique ont été mis en place. Deux appels ont encouragé des projets culturels collaboratifs : le premier entre professionnel-le-s, bénévoles et amateur-e-s de la culture ; le deuxième entre la culture et le tourisme. La DFAC a soutenu des projets d'envergure cantonale pour les milieux culturels tels que BURO (accompagnement et conseils) et In Situ (agenda et index en ligne). Culture & Ecole a créé un nouveau site internet pour simplifier la participation aux activités culturelles scolaires. La formule du

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
			festival a pris la forme d'un mois de culture dans les écoles en novembre.

1.3.3 Valoriser le patrimoine

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DFAC	ISOS & BAUKULTUR et PATRIMOINE RELIGIEUX.	Révision du recensement des sites d'importance nationale (ISOS), régionale et locale. Développement d'une stratégie de culture du bâti/Baukultur au niveau cantonal. Anticiper et orienter l'avenir du patrimoine religieux en collaboration avec les milieux concernés. Etablir un recensement du patrimoine religieux et mise en valeur de ce patrimoine majeur de notre canton.	Le service des biens culturels a poursuivi son travail de conception de la révision des sites d'importance nationale ISOS et des sites d'importance régionales et locales en intégrant la notion plus large de la culture du bâti. 55 sites sont concernés. Le service des biens culturels a organisé en mars 2023 un colloque sur le thème de l'avenir du patrimoine religieux à l'attention des propriétaires de ce type de patrimoine dans le canton de Fribourg. Un groupe de réflexion a été constitué.

1.3.4 Investir dans les infrastructures : BCU, MHNF, SIC

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME/ DFAC	Extension de la Bibliothèque cantonale et universitaire (BCU) Délocalisation du Musée d'histoire naturelle (MHNF) dans le quartier des Arsenaux. Construction du futur centre de stockage interinstitutionnel cantonal (SIC) à Givisiez.	Pour offrir à la population une bibliothèque moderne avec un espace de formation et de lecture publique, l'accès aux fonds patrimoniaux ainsi que diverses prestations culturelles. Pour améliorer sensiblement l'accueil du public au MHNF, la valorisation des collections, tout en permettant au musée de se développer en adéquation avec l'évolution culturelle, sociale et environnementale. Pour améliorer sensiblement la gestion et la qualité du stockage des biens patrimoniaux des institutions culturelles de l'Etat.	Les travaux de construction de la BCU se poursuivent selon la planification. La population fribourgeoise a accepté en juin 2023 le crédit permettant la construction du nouveau MHN dans l'ancien dépôt de l'Arsenal avec une nouvelle exposition permanente. Le projet de centre de stockage interinstitutionnel (SIC) de Givisiez a été mis à l'enquête publique en octobre 2023.

1.3.5 Digitaliser les fonds culturels

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
CHA	Projet DIGIFONDS.	Un projet commun à toutes les entités culturelles de l'Etat va permettre de manière concertée, sous l'égide des Archives de l'Etat, la mise à disposition en format digital de nombreux documents tels que photos, négatifs, diapositives, plans, rapports et archives sous toutes formes.	Lancé au début de l'année 2023, le projet est dans une phase préparatoire, dans laquelle deux groupes de travail ont été créés afin d'établir des standards en matière de numérisation et d'étudier les différentes solutions informatiques à disposition. Il devra en résulter un cahier des charges technique qui devrait comprendre un outil de visualisation ainsi qu'un outil de catalogage indispensable aux services et institutions. A noter

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
			que les moyens financiers nécessaires à la solution informatique ne seront pas disponibles durant la présente législature.

2.2 Axe stratégique : cohésion sociale

2.1 Structures sanitaires et santé

2.1.1 Soutenir le développement des infrastructures sanitaires

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSAS	Places en EMS et institutions spécialisées.	Adapter le nombre de places en EMS et en institutions aux besoins identifiés dans la planification.	Le cadre financier de l'Etat permet de répondre aux objectifs de la planification. Toutefois, la responsabilité de la mise à disposition des lits incombe aux associations de communes. A fin 2023, le déficit de lits d'EMS dans le canton de Fribourg reste important provoquant des attentes longues dans des lits à l'hôpital. Cette situation n'est pas souhaitable pour les personnes et est coûteuse pour les structures hospitalières. La recherche de solutions se fait notamment par l'intermédiaire de séances régulières avec les partenaires (association de communes (réseau de santé) et hôpitaux).
DSAS	Situation financière critique de l'HFR. Assurer l'excellence opérationnelle, la qualité et la pérennité de l'établissement, dont notamment un meilleur équilibre financier.	Programme de soutien à l'HFR, notamment par une analyse et un programme de mise en œuvre d'excellence opérationnelle en 3 phases, la mise à disposition de liquidités et un programme d'assainissement.	1. Suivi de la 2 ^e phase du mandat confié pour la mise en œuvre du rapport d'excellence opérationnelle. Analyse des programmes existants, définition d'un objectif chiffré mesures concrètes à prendre à court et à moyen terme dans l'optique de garantir la pérennité de l'établissement, le financement des futurs investissements, dont la construction d'un nouvel hôpital et la mise en œuvre de sa stratégie. Préparation de la 3 ^e phase (mesures à mettre en place pour atteindre l'objectif d'excellence opérationnelle fixé d'ici 2025). 2. Décret portant sur l'octroi d'un cautionnement et d'un prêt.
DSAS	Nouvelle stratégie Linéa 2025 et reprise des biens par l'HIB.	Stratégie Linéa 2025 +, comprenant un regroupement des activités stationnaires sur le site de Payerne et un centre ambulatoire fort sur le site d'Estavayer. Reprise des biens vaudois et fribourgeois par l'HIB.	La situation financière du HIB est satisfaisante. Le Conseil d'Etat a été informé de la stratégie Linéa 2025+. Les investissements prévus, notamment pour le nouveau bâtiment à Payerne et la rénovation du site d'Estavayer-le-Lac, sont estimés à 104 millions. Le Conseil d'établissement du HIB devra encore saisir la DSAS pour présenter la demande de soutien financier.

2.1.2 Promouvoir la santé physique et mentale

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSAS	Concrétisation de la Stratégie promotion et prévention de la santé selon les priorités définies par le canton.	Programme Alimentation, activité physique et santé mentale. Programme de prévention du tabagisme. Plan cantonal action Alcool.	Lancement du nouveau concept DSAS-DFAC de santé à l'école 2023-2027. Poursuite des programmes alimentation, activité physique, santé mentale, alcool, tabac et produits nicotiques. Santé mentale : avec la campagne Santépsy, mise en place de 8 formations pour les 0-4 ans - formation pour toutes les structures d'accueil francophones du canton. Organisation de rencontres sur la problématique de l'égalité des chances en matière de santé et environnement. Actions de sensibilisation avec l'OCN et REPER en lien avec la problématique de l'alcool au volant – produits nicotiques.
DSJS	Liens avec le programme ci-dessus.	Développement et soutiens au sport scolaire facultatif et au mouvement pour tous.	De plus amples offres de sport scolaire facultatif sont apparues dans le canton, avec l'entrée de nouvelles communes dans le programme. Nous observons une croissance constante du nombre d'enfants et de jeunes qui participent aux activités du sport scolaire facultatif. Parallèlement, d'autres projets tels que le pumptrack mobile et l'application « FriActiv » ont contribué à diversifier les activités sportives et de loisirs accessibles à l'ensemble de la population. Le SSpO continue d'explorer et de travailler sur de nouveaux projets en développement.

2.1.3 Implémenter les conditions-cadre pour les personnes âgées et les personnes fragilisées

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSAS		Développement de projets spécifiques.	Plan de mesures 2024-2028 Senior+ pour mise en consultation début 2024, soutien à des projets intergénérationnels et développement du mandat Qualidomum. Collaboration avec les communes, les associations de communes (réseaux de santé) et les associations mandatées, en vue de répondre aux besoins des personnes fragilisées (prestations de relèvement, d'aide et de soutien à domicile). Création, en 2023, du poste de déléguée aux questions du handicap (poste à 50 %). Création d'un mandat de prestation à l'association proche-aidant Fribourg pour l'information et le conseil.

2.1.4 Aider les victimes de violence

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSAS	Antenne de médecine des violences.	Mise en place, en collaboration avec l'HFR et le CHUV d'une antenne fribourgeoise de l'unité de médecine des violences (UMV).	Un rapport de faisabilité a été établi pour la mise en place à Fribourg d'une antenne de l'UMV. Ce rapport sera transmis sous peu au Conseil d'Etat. Après une phase de préparation et formation en 2024, l'antenne UMV à l'HFR pourrait être opérationnelle en 2025.
DSJS	Lutte contre la violence domestique.	<ul style="list-style-type: none"> a) unité de gestion des menaces (UGM) ; b) mineurs ; c) mœurs et maltraitance ; d) prévention. 	<p>En 2023, 532 violences domestiques ont été annoncées contre 587 en 2022. A 266 reprises les faits se sont déroulés en présence d'enfants (268 en 2022). On recense 67 situations dans lesquelles les enfants étaient des victimes (60 en 2022).</p> <ul style="list-style-type: none"> a) 1 EPT (80 %) a été intégré à l'UGM au 1^{er} janvier 2023 afin d'assurer le suivi et la coordination avec les autorités pénales, civiles, EX-pression et la LAVI. Une plateforme d'échange d'informations (violences domestiques) est actuellement en phase test avec la justice de paix de la Gruyère. La thématique des violence domestiques représente le 30 % des cas traités par l'unité. b) La violence exercée au sein du couple a des conséquences sur les enfants vivant dans ces foyers qui sont ainsi sujets à reproduire ces comportements dans leurs relations futures. Lorsque la présence d'enfants est constatée durant une intervention, une copie du rapport est transmise à la justice de paix. Les cas de maltraitance intrafamiliaux sur les enfants sont eux pris en charge par les spécialistes de la BMM. c) Malgré les ressources allouées à la brigade mœurs et maltraitance, la situation est toujours tendue. d) L'exposition « Plus fort que la violence » organisée par le Bureau de l'Egalité Hommes-Femmes et de la Famille, sensibilise les visiteurs à la problématique des violences au sein des familles. Des policières et policiers ont animé cette exposition au profit d'une cinquantaine de classes d'élèves du secondaire II lors de l'exposition qui s'est déroulée à Fribourg durant les mois de mai et juin 2023.

2.2 Jeunesse, perspectives, prévention et sport

2.2.1 Mettre en œuvre la stratégie nationale d'orientation

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DFAC		Mettre en œuvre la stratégie nationale de l'orientation.	Mise en place de nouveaux moyens de communication pour les parents d'élèves. Définition de concepts précis pour chaque public. Mise en œuvre de prestations spécifiques pour plusieurs publics (S2 non établi). Augmentation substantielle du nombre d'élèves par conseillers en orientation (1EPT/765 élèves).

2.2.2 Aider les jeunes en difficulté à s'insérer

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DEEF/ DFAC		Offrir le meilleur encadrement possible aux élèves en difficulté, assurer la détection précoce des situations à risque de rupture ; intensifier la collaboration entre les acteurs concernés.	Les situations à risque de rupture sont détectées via OMax dans les CO partenaires (uniquement 5 CO francophones), avec un renfort financier de l'AI (atteintes à la santé). En résultat du groupe de travail mentionné en 2022, la CJD a mis en œuvre une cellule de détection des atteintes à la santé (CédéAS) permettant de réunir les acteurs afin d'orienter les jeunes dans le dispositif adapté (assurance-chômage, AI) et a pu mettre en place un co-financement du Case Management par l'AI afin d'analyser ces situations. D'autres réflexions sont entamées en fin 2023 concernant les jeunes en rupture à la scolarité obligatoire (art. 99 RLS).

2.2.3 Renforcer l'accompagnement social en milieu scolaire

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DFAC	Création de postes de travailleuses et travailleurs sociaux dans les écoles obligatoires de 2022 à 2024.	Le Conseil d'Etat a approuvé le Concept du 12 janvier 2022 pour la mise en œuvre de l'article 19 du RLS. La DFAC disposera à terme de 46 EPT permettant l'introduction généralisée et échelonnée du travail social en milieu scolaire dans les écoles obligatoires 1H-11H, conformément au mandat du Grand Conseil adopté le 6 octobre 2021.	Au 1 ^{er} septembre 2023, ce sont 73 TSS (53 francophones + 20 alémaniques) qui sont actifs dans les écoles de la scolarité obligatoire du canton. 50 TSS (39 francophones + 11 alémaniques) ont été engagées depuis le 2022. Les derniers engagements sont prévus entre janvier 2024 et août 2025.

2.2.4 Accompagner les jeunes en difficulté et les familles fragilisées

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSAS	Plan de soutien jeunesse.	Ensemble de 48 mesures soutenant les besoins apparus et exacerbés des jeunes et des enfants lors et à la suite de la crise sanitaire. Parmi ces mesures, 10 ont été définies comme « urgentes » et leur mise en œuvre est, de fait, impérative pour répondre au mandat. Le plan de soutien se déploie sur une période de 2 ans soit de 2022 à 2023.	La mise en œuvre des mesures urgentes se poursuit au sein des différents services responsables, internes comme externes.
DSJS	Lutte contre la violence chez les jeunes.	<ul style="list-style-type: none"> a) CCPS, Conseil cantonal de prévention et de sécurité (Police cantonale, Bureau de l'intégration des migrants et de la prévention du racisme) ; b) Observatoire ; c) Projet de prévention de la radicalisation et de l'extrémisme violent en milieu scolaire. 	<ul style="list-style-type: none"> a) Constitution d'une cellule de coordination TUMULTUM dans le Grand-Fribourg, sous la conduite de la Préfecture la Sarine. Buts : entretenir le réseau partenarial afin de réagir rapidement face à une dégradation de la situation – partager les bonnes expériences en matière de prévention et de vivre ensemble – clarifier la notion d'échange d'informations entre partenaires. La 2^e édition du tournoi de foot « Zone 10 – Partenaires » s'est déroulée au Guintzet et a rencontré un vif succès avec la participation d'env. 80 jeunes. b) Finalisation des travaux de réflexion sur les perspectives opérationnelles d'un observatoire cantonal des bandes rivales. 1^{re} phase → fin 2023 = désignation d'un répondant BMI par district et secteur urbain. 2^e phase → fin 2024 = constitution d'une interface cantonale d'échange entre acteurs et partenaires, en lien avec la délinquance juvénile commise en groupe ou en bande. c) Le projet est terminé pour la police. L'implémentation dans les écoles est en cours, mais la police n'est pas impliquée dans cette phase.
DEEF	Aides à l'insertion socio-professionnelle locales et bas seuil.	Les semestres de motivation et les préformations ne permettent pas à tous les jeunes de trouver une solution de formation. Ce projet vise un financement des mesures bas seuil et locales afin de soutenir un deuxième train de mesures d'accompagnement.	La PFJ poursuit la mise en œuvre de ce projet avec une collaboration importante de la CJD. Une synthèse de la mise en œuvre de ce projet, de ses forces et de ses difficultés, a été rédigée dans le cadre du mandat 2023-GC-119. L'axe de l'orientation par la PFJ dans les mesures doit être renforcé.

2.2.5 Créer un centre de compétence sport et santé

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSJS	Centre sport et santé.	Son organisation doit faciliter les synergies dans la recherche d'efficience du domaine sportif par une approche pluridisciplinaire et transversale devant permettre de soutenir aussi bien les athlètes à la recherche de performances que la population soucieuse de développer une activité saine et régulière.	Le processus et les discussions avec la Ville de Fribourg continuent sur la faisabilité et l'organisation du projet.

2.3 Familles, personnes vulnérables et inclusion

2.3.1 Mettre en œuvre les prestations complémentaires pour les familles

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSAS	PC Familles.	Introduction de prestations complémentaires pour les familles.	Le projet de loi PCFam a été adopté par le Conseil d'Etat et transmis au Grand Conseil. La commission parlementaire désignée a entrepris l'examen du projet en décembre 2023. L'entrée en vigueur de la nouvelle loi est prévue au 1er janvier 2025.

2.3.2 Renforcer le dispositif de l'aide sociale

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSAS	Réforme LASoc.	Révision complète de la loi sur l'aide sociale.	Le projet de loi sur l'aide sociale a été adopté par le Conseil d'Etat et transmis au Grand Conseil en novembre 2023. La commission parlementaire désignée a entrepris l'examen du projet en décembre 2023. L'entrée en vigueur de la nouvelle loi est prévue au 1 ^{er} janvier 2025.
DSAS	Soutien aux personnes vulnérables.	Renforcement de la collaboration avec les associations de soutien aux personnes vulnérables, notamment la Banque alimentaire et Banc public.	Soutien financier à la Banque alimentaire et mise à disposition des locaux sur le site de l'ancienne caserne de la Poya à Fribourg pour ses infrastructures logistiques. Soutien financier à l'ouverture d'une seconde épicerie Caritas dans le canton à Bulle. Déploiement de la nouvelle stratégie d'inclusion numérique (mandat Sozialinfo.ch) - Partenariat établi avec Wir lernen weiter - Nouvelles MIS - Adaptations aux normes de l'aide sociale ont été apportées afin de permettre la prise en charge circonstanciée de matériel informatique.

2.3.3 Pérenniser l'observatoire du logement et de l'immobilier

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DEEF	Observatoire du logement.	Pérennisation de l'Observatoire du logement et immobilier et extension des participations communales à ce dernier.	Les discussions en vue de la pérennisation de l'Observatoire du logement et immobilier se sont poursuivies en 2023, en particulier dans le cadre du comité de pilotage de l'association. Le processus de pérennisation s'accéléra durant le premier semestre de l'année 2024, avec la finalisation (et la livraison au Conseil d'Etat) du rapport ATPrDM en janvier. Il s'agira de régler les questions entourant le financement et le cadre légal de l'observatoire.

2.3.4 Intégrer les élèves en situation de handicap et orienter les jeunes avec des besoins éducatifs spécifiques

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSAS	Mesures d'aide renforcée et pédagogie spécialisée dans structures extrafamiliales.		Depuis l'entrée en vigueur de l'Ordonnance au 1 ^{er} août 2023, Le Service de l'enfance et de la jeunesse, a reçu 3 demandes de soutien par l'art. 13 a LStE par des structures d'accueil extrascolaire prenant en charge des enfants bénéficiant d'une mesure d'aide renforcée (MAR). Ces structures ont pu bénéficier du soutien financier. Des critères d'octroi ainsi qu'une décision d'octroi ont été édictés en la matière.
DFAC	Ecole à visée inclusive.	Répondre aux bases légales (loi sur la pédagogie spécialisée, LPS), suivant le principe que les solutions intégratives sont préférées aux solutions séparatives. Créer des conditions d'enseignement qui répondent aux besoins des élèves ayant des besoins éducatifs particuliers avérés. Relever le défi de la prise en charge des élèves ayant un trouble du comportement.	Le nouveau modèle de calcul de la subvention cantonale aux SLPP permet de déterminer la part des charges reconnue par le canton dans le cadre de la subvention. Un suivi précis des dotations est en place et un relevé statistique offre la possibilité d'évaluer les besoins en prenant en compte suffisamment de ressources pour répondre aux besoins. Les référentiels pédago-thérapeutiques sont les outils officiels pour assurer la surveillance « métier » des professionnels. Ils ont fait l'objet d'une mise à jour prenant en compte les expériences depuis 2022, notamment depuis l'introduction dans chaque SLPP de postes de responsables.

2.3.5 Intervenir précocement auprès des jeunes atteints d'un trouble autistique

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSAS/ DFAC	Dépistage et intervention précoce intensive pour les jeunes enfants atteints d'un trouble du spectre de l'autisme.	L'intervention précoce intensive (IPI) doit être définie pour permettre une prise en charge qui correspond aux réalités du canton de Fribourg. Les professionnel-le-s devant prendre en charge les jeunes enfants ayant un TSA devront être formés aux pratiques du modèle défini par le canton.	Un centre cantonal d'intervention précoce intensive (IPI) a été ouvert en août 2023 sous la responsabilité de la DFAC. Il a été reconnu par l'OFAS en novembre 2023. Cinq enfants peuvent être accueillis dans cette première phase. La préparation à leur future scolarisation fait partie de la prise en charge. Grâce au soutien de la LORO, par l'intermédiaire des mesures supplémentaires de la Commission LORO pour la période 2023-2028, un mandat de prestation de 50 000 francs a été attribué à l'association Autisme Fribourg pour les prestations de conseil, de coordination et d'accompagnement envers les personnes atteintes de troubles du spectre autistique.

2.3 Axe stratégique : transition environnementale

3.1 Plan climat et préservation des ressources

3.1.1 Mettre en œuvre le Plan climat

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME	Mise en œuvre du plan climat cantonal.	L'Etat met en œuvre progressivement et jusqu'à fin 2026 les 115 mesures du plan climat cantonal.	26 nouvelles mesures ont démarré en 2023, portant ainsi le nombre de mesures mises en œuvre à 75 depuis 2021. Trois mesures sont terminées.
DIAF	Plan d'actions pour l'adaptation des forêts aux changements climatiques.	Le plan d'action du Service des forêts et de la nature (SFN) prévoit une gestion adaptative, afin de préserver à long terme les fonctions de la forêt, essentielles pour la faune, la flore et la population du canton de Fribourg.	Les sécheresses à répétition impactent durement les forêts. Le Plan d'action a été approuvé par le Conseil d'Etat en juin 2023. La mise en œuvre a débuté avec les premières interventions spécifiques en novembre 2023. L'intégration et le soutien des mesures dans les conventions-programmes est prévu dès 2025. Début des négociations commenceront en décembre 2024.

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIAF	Agriculture résiliente.	<p>Pour favoriser une agriculture résiliente, les objectifs sont :</p> <p>a) Diminuer les gaz à effet de serre (CO2, Ammoniac et Méthane) ;</p> <p>b) Promouvoir et accompagner des projets-pilote (Agroforesterie, haies fourragères, etc.) ;</p> <p>c) Accompagner les exploitations et soutenir des projets spécifiques dans l'agriculture biologique.</p>	<p>a) b) c) : La mise en œuvre du volet agricole du plan climat se fait par le projet « pooling » qui réunit 10 mesures. La structure du projet a été mis en place en 2023.</p> <p>Des projets tests ont été réalisés sur de nombreuses thématiques, dont : haies fourragères, sol comme puit CO2, gaspillage alimentaire, bilan CO2 des exploitation bio...</p> <p>Un site web plan-climat-agriculture a été créé et un concours plan climat doté de 80 000 francs lancé.</p> <p>L'agriculture bio sera avant tout soutenu à travers les mesures du plan climat.</p>

3.1.2 Développer une stratégie pour la protection des sols

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME/ DIAF	Stratégie cantonale pour une utilisation durable du sol	<p>L'Etat développe une stratégie sol. Celle-ci fixe des objectifs à moyen terme et définit un catalogue de mesures, concernant notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> > cartographie des sols du canton ; > suivi de l'évolution de la qualité des sols (réseaux d'observation) ; > développement d'outils pour préserver la ressource sol lors de projets urbanistiques ou de constructions (chantiers) et pour améliorer la valorisation des matériaux terreux ; > formation et sensibilisation des milieux professionnels (agriculture, construction, etc.). 	<p>La stratégie cantonale pour la protection des sols a été finalisée et publiée le 27 octobre 2023.</p> <p>La sensibilisation du milieu professionnel de la construction est renforcée via des contrôles de chantiers et de la formation. La protection des sols a été intégrée dans le programme de formation de la FFE.</p> <p>Chamblioux-Bertigny, indice de qualité des sols : un groupe d'accompagnement technique IQS a été créé et la DIME et le SEn participent à un living lab Aménagement du territoire et Sols initié par la HEIA-F (durée 2 ans).</p>
DIAF/ DIME	Maintenir la base de production en tenant compte les diverses mesures d'extensification, assurer le quota cantonal de SDA et développer un processus pour compenser l'emprise SDA	<p>a) Un inventaire des surfaces agricoles qui sont consacrées aux différentes mesures écologiques doit être réalisé.</p> <p>b) Valider les 400 ha RPS (remaniements parcellaires simplifiés) pour arriver à la réserve nécessaire pour le Plan Directeur Cantonal.</p> <p>c) Une cartographie indicative des sols dégradés doit être établie pour remplir les exigences du plan sectoriel des SDA (Délai de 3 ans).</p> <p>d) Un modèle de bourse pour surfaces SDA doit être étudié.</p>	<p>a) Recensement des surfaces et des pertes potentielles liées aux différentes démarches nationales et cantonales établi.</p> <p>b) Une étude complémentaire sera faite avec le projet-pilote à Près-vers-Noréaz afin de valider la taxation faite pour les sols dégradés comme équivalente avec une cartographie.</p> <p>c) Une trentaine des 60 sites de sol dégradé ont été choisis pour l'établissement de la carte.</p> <p>d) Cette « bourse » sera organisée via la future carte des sols dégradés. Parallèlement, une proposition de procédé a été élaborée par la DIME pour la compensation de SDA.</p>

3.1.3 Appliquer les principes de l'urbanisme durable

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME/ DEEF	<ul style="list-style-type: none"> a) Urbanisme durable dans les projets de l'Etat. b) Antenne quartiers durables. c) Stratégie immobilière de l'Etat. 	<ul style="list-style-type: none"> a) Les principes présidant à un urbanisme durable sont intégrés dans tous les projets de développement urbanistique sur des terrains appartenant à l'État de Fribourg ou pour lesquels l'État de Fribourg mène les réflexions. b) Création d'une « antenne quartiers durables » chargée de conseiller et sensibiliser activement les communes, maîtres d'ouvrage et les mandataires de la construction aux questions d'urbanisme et de construction durables. c) Mise en œuvre de la nouvelle stratégie immobilière de l'État, qui intègre des aspects clés en matière de durabilité, notamment le respect du Standard Construction Durable Suisse (SNBS). 	<ul style="list-style-type: none"> a) Politique foncière active : l'ECPF intègre les trois piliers du développement durable dans ses projets, se traduisant en 2023 par des réflexions portant sur des infrastructures communes pour les entreprises ou encore le développement de la démarche participative sur le site AgriCo. Pour le site de la Poya, l'objectif est l'obtention du label SNBS Quartier (standard construction durable suisse). Chamblieux-Bertigny : lancement des mandats d'étude parallèles pour le concours d'urbanisme du PSA, intégrant des critères de durabilité. De plus, la couverture autoroutière suit le Standard Construction Durable Suisse et développement d'un indice de qualité des sols. b) L'Antenne Quartiers Durables continue de fonctionner sous forme pilote. Les réflexions pour la pérenniser ont progressé. c) Tous les projets de constructions et de rénovations importantes au SBat sont désormais planifiés sur la base des critères du SNBS.

3.1.4 Protéger les eaux

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME/ DIAF	Suivi de la mise en œuvre du Plan sectoriel de la gestion des eaux (PSGE).	<ul style="list-style-type: none"> a) Préservation de la ressource en eau et de sa qualité (eaux superficielles comme eaux souterraines, notamment celle pour eau potable). b) Mesures du plan d'action phytosanitaire cantonal en cours de mise en œuvre dès 2022 et accompagnement des décisions de la Confédération en lien avec l'iv. Pa. 19.475 dès 2023. 	<ul style="list-style-type: none"> a) Préservation de la qualité de la ressource : identifier les conflits en zones S et veiller à leur résolution, définir les besoins en eau potable, adapter le réseau de surveillance des eaux souterraines aux risques identifiés, désigner les causes de pollution des eaux superficielles et identifier les mesures requises, veiller à la mise en œuvre des mesures d'amélioration des cours d'eau et des lacs découlant des déficits élevés identifiés, établir le plan sectoriel des infrastructures d'eau potable – PSIEau. b) Bilan au printemps 2024 (années 2022 et 2023), hausse de la participation des agriculteurs, sensibilisation difficile privés/communes et entreprises horticolas (volontaire), défi de réduction des fertilisants (N et P), efforts en cours pour clarifier les conséquences du suivi d'apport d'aliments concentrés (importation) dans le cadre du Digiflux.

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
			Démarches depuis 22 : 3 projets Zu « pesticides », analyse qualité eaux souterraines par rapport aux pesticides, élaboration du PSIEau (intégration de la problématique des pesticides), exploitation extensive de l'espace réservé aux eaux (ERE) ; Groupe de travail zone agricole, visions locales avec exploitants agricoles, 3 stations pour suivi environnemental des projets pilotes, réalisation de 8 capsules vidéo de mesures alternatives pour les particuliers, 3 cours pour services communaux d'édilité pour l'entretien des espaces verts sans phyto.

3.1.5 Réaliser la stratégie de biodiversité

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIAF	Stratégie cantonale biodiversité : approbation et mise en œuvre, en particulier l'infrastructure écologique.	La stratégie biodiversité définit la politique cantonale en matière de préservation et de favorisation de la biodiversité dans le canton. La mise en œuvre de l'infrastructure écologique (IE) est une des mesures de la Stratégie cantonale biodiversité mais qui, par son importance, nécessite une mention particulière.	La stratégie a été adoptée par le Conseil d'Etat en septembre et par le Grand Conseil lors de sa session de novembre 2023. La mise en œuvre a débuté dès début 2023, notamment avec la mise à jour de plans de gestion et la réalisation de travaux dans les biotopes, l'élaboration d'aides à l'exécution à l'intention des communes pour la gestion des boisements hors forêt, les plantations en milieu bâti, la gestion des talus routiers et ferroviaires et le lancement du projet de mise en œuvre d'une infrastructure écologique.

3.1.6 Définir une feuille de route pour l'économie circulaire

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DEEF/ DIME	Feuille de route économie circulaire.	<ul style="list-style-type: none"> a) Une feuille de route en faveur de l'économie circulaire est élaborée, avec des mesures pour la création de conditions-cadres favorables à la mise en place d'une économie circulaire, générant des gains de productivité. b) Des mesures en faveur de l'économie circulaire sont prises en considération dans le cadre des travaux de révision du plan de gestion des déchets et de la loi du 13 novembre 1996 sur la gestion des déchets (LGD ; RSF 810.2). 	a) La feuille de route entre en phase d'exécution. Cf. site web : Feuille de route Economie Circulaire du Canton de Fribourg Etat de Fribourg . Dans le cadre de la présidence suisse de la Stratégie macro-régionale de EUSALP, le canton de Fribourg, la CdC et la Confédération, ont organisé à Fribourg une conférence de deux jours sur l'économie circulaire. Conclue avec l'adoption de la « Déclaration de Fribourg 2023 », visant à sensibiliser les pays et les régions membres de l'EUSALP à l'importance de la préservation des matières premières, et à encourager la création de plateformes d'échange et de projets communs.

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
			b) La feuille de route, adoptée en mars, prévoit notamment 7 mesures qui concernent le plan cantonal de gestion des déchets (PGD). Elles sont prises en considération dans les travaux en cours de révision du PGD et de la loi cantonale sur la gestion des déchets (LGD).

3.2 Transition énergétique

3.2.1 Encourager la rénovation des bâtiments

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DEEF	Pérennisation du centre de compétences en matière de rénovation des bâtiments et du programme bâtiment.	<p>a) Le centre de compétences a pour but d'accélérer la rénovation des bâtiments tout en augmentant la qualité et la durabilité des pratiques. Il doit s'imposer comme interlocuteur de référence pour les propriétaires et pour les professionnels œuvrant dans le domaine.</p> <p>b) Aides financières destinées à promouvoir une utilisation rationnelle de l'énergie et le recours aux énergies renouvelables.</p>	<p>a) Le CCRB est opérationnel depuis 2022 sous la forme d'une association indépendante soutenue financièrement par l'Etat, au moins pour 2023 et pour 2024 sur la base d'un business plan établi.</p> <p>b) Le Programme Bâtiments connaît toujours autant de succès puisque le nombre de dossiers déposés en 2023 est pratiquement similaire à celui de 2022 (env. 2200 demandes), et ce malgré l'abandon des deux mesures destinées aux nouvelles constructions.</p>
DIME	Assainissement progressif du parc immobilier de l'Etat.	Procéder à l'assainissement dans le cadre des travaux de rénovation et d'adaptation aux nouvelles normes pour conserver la valeur immobilière patrimoniale des bâtiments de l'Etat et d'autre part pratiquer une politique de gestion conforme au développement durable et aux normes actuelles en vigueur.	<p>a) Evaluation financière des projets du crédit cadre.</p> <p>b) Elaboration de la gouvernance du crédit cadre.</p> <p>c) Consolidation du rapport technique avec annexes et ;</p> <p>d) Préparation du message (85 % fin 2023).</p>

3.2.2 Produire de l'énergie renouvelable

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DEEF	<p>a) photovoltaïque stratégie, information et sensibilisation.</p> <p>b) Formation et formation continue (Energie-FR).</p>	<p>a) Production d'électricité photovoltaïque. Soirées d'informations sur le photovoltaïque à l'intention de la population fribourgeoise et des professionnels en collaboration avec les communes fribourgeoises.</p> <p>b) Formation dans le domaine de l'énergie : Energie-FR est le programme cantonal de formation continue dans le domaine des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique.</p>	<p>a) Le Conseil d'Etat a adopté en août 2023 la stratégie solaire photovoltaïque du canton. Il y a priorisé notamment les secteurs où cette technologie doit être développée et précise les mesures qu'il entend mettre en œuvre. Les soirées d'informations à l'intention de la population ont débuté avec succès dans les communes fribourgeoises.</p>

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
			b) Le groupe de travail ayant comme tâche d'analyser la possibilité de renforcer la formation pour amener sur le marché des spécialistes dans le domaine de la transition énergétique a été formé et œuvre à son mandat. Des résultats sont attendus pour 2024.

3.3 Mobilité durable

3.3.1 Augmenter l'offre en transports publics

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME	Développement de l'offre des TP.	Il s'agit de continuer le développement du RER Fribourg Freiburg et de l'offre de bus y compris pour les loisirs mais aussi d'élaborer une stratégie ferroviaire 2050 et de concrétiser la stratégie bus.	<ul style="list-style-type: none"> > RE jusqu'à Broc-Fabrique. > Cadence 30' aux heures de pointe entre Bulle et Montbovon. > Ligne de trafic local à Estavayer (1^{re} ligne co-financée par l'Etat hors agglomération). > Amélioration des Liaisons entre la Veveyse et la Riviera (par exemple cadence 30 minutes entre Châtel-St-Denis et Vevey) > Travaux de planification de l'horaire 2025 (suite à la refonte de l'horaire TGL des CFF). > Planification de ligne du trafic local dans les centres régionaux. > Etude en vue de stratégie ferroviaire cantonale 2050 en cours.
DIME	Mise en place d'un système de transport haute capacité.	Les TPF approfondissent, sur mandat de la DIME, l'étude d'opportunité de 2021 qui recommandait l'approfondissement des variantes tram et BHNS (bus à haut niveau de service).	La DIME souhaite mandater les TPF comme maître d'ouvrage de l'étude approfondissant les variantes avec les technologies tram et BHNS de l'étude d'opportunité de 2021. Elle a planifié avec les TPF les différentes phases de cette étude préliminaire qui se déroulera de 2024 à 2026. Une convention est en cours de conclusion (début 2024) par la DIME et les TPF.

3.3.2 Développer le réseau cyclable et promouvoir le vélo

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME	Réalisation des aménagements cyclables.	Le développement du réseau cyclable se fait par le biais de projets spécifiques au vélo ou par les projets d'aménagement routier ou encore lors des travaux d'entretien constructif.	Les chantiers démarrés/terminés en 2023 et ceux à venir en 2024 représentent environ 5 km de réseau cyclable.

3.3.3 Créer et améliorer les plateformes multimodales

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME	Parcs-relais : tarifications, planification et financement.	Mandat, pour définir et uniformiser les tarifications des parcs-relais sur la base de leur localisation. Une seconde phase définira la localisation des parc-relais d'importance cantonale et révisera le plan sectoriel des parcs-relais.	Etude pour identifier les parcs-relais d'importance cantonale (phase 2 basée sur le plan sectoriel des parcs-relais de 2018) terminée ; la suite est encore à définir.
DIME	Etude en vue de l'électromobilité.	Dans le cadre du Plan climat, une étude sur l'électromobilité est réalisée afin de dresser un état des lieux et de définir des mesures pour encourager l'électromobilité. Elle servira éventuellement à établir une stratégie, un plan sectoriel ou un concept.	L'étude sur l'électromobilité été réalisée par étapes présentées au groupe de suivi. Elle a abouti en juin 2023. Elle comprend notamment des mesures pour la promotion de l'électromobilité ; leurs coûts ont été estimés et elles ont été priorisées en 4 catégories. Un cahier des charges a été établi fin 2023 afin de lancer un nouveau mandat pour réaliser d'ici au printemps 2024 un projet de feuille de route ou de plan d'action reprenant certaines mesures énumérées dans l'étude.

3.3.4 Mettre en place la stratégie de mobilité du personnel de l'Etat

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME	Développement d'un plan de mobilité cadre pour l'Etat.	Mise en place d'une stratégie de mobilité incluant l'organisation des postes de travail, la gestion des places de stationnement de l'Etat et les déplacements professionnels des collaborateurs et collaboratrices.	Analyse de la situation.

3.3.5 Récolter et valoriser les données sur la mobilité

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIME	Collecte et analyse de données de mobilité.	Il s'agit de: <ul style="list-style-type: none"> > développer un modèle de trafic sur l'ensemble du territoire cantonal ; > optimiser les comptages de trafic (développement du réseau de postes de comptage routiers existant et nouveaux postes de comptages MD ; 	Comptages routiers : des caméras ont été posées ; elles permettent de disposer de données de trafic en temps réel. De nouveaux tableaux de bord ont été créés (https://smofr.ch/) ; ils concernent par exemple les flux de pendulaires, les

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
		> ajouter de nouvelles géodonnées sur le thème « Mobilité » sur le portail cartographique.	accidents, les abonnements TP, la fréquentation des TP, les données de trafic jour par jour, etc. Les géodonnées sur le thème « Mobilité » disponibles sur le portail cartographique du canton sont mises à jour en continu.

2.4 Axe facilitateur : gouvernance

4. Gouvernance régionale et bilinguisme

4.1.1 Moderniser l'organisation des collectivités publiques locales et régionales

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DI AF	Gouvernance des régions.	Réforme de la gouvernance des régions – Contribution à la révision générale du chapitre de la LCo relatif aux collaborations intercommunales.	Le rapport suite aux sept soirées publiques d'information des districts a été transmis au groupe de travail chargé du chapitre « Collaborations intercommunales » de la révision totale de la loi sur les communes. Plusieurs propositions d'adaptations ou de compléments ont été formulées et seront intégrées dans l'avant-projet de loi.
DI AF	Droits politiques.	Révision de la loi sur les droits politiques (LEDP).	La révision de la LEDP a été approuvée par le Grand Conseil en mars 2023. Elle portait notamment sur l'information du Conseil aux fribourgeois et fribourgeoises lors des campagnes cantonales. Le volet concernant les élections selon le système majoritaire a toutefois été reporté sur proposition de la commission parlementaire et avec le soutien du Conseil d'Etat. Il fera l'objet d'un nouveau projet de loi, probablement en 2024.

4.1.2 Réviser la législation sur les communes

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DI AF	Révision de la loi sur les communes.	Révision générale de la loi sur les communes.	Un premier jet d'avant-projet a été rédigé durant l'été 2023 sur la base des travaux des groupes de travail, du Comité de projet et du Comité de pilotage. Il a ensuite fait l'objet de nouvelles analyses. Un nouveau projet, modifié et complété, a été rédigé et transmis aux groupes de travail à la fin de l'année. Un avant-projet de loi devrait être mis en consultation fin 2024.

4.1.3 Optimiser les infrastructures liées au chômage

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DEEF	Modernisation des structures d'accueil des demandeurs d'emploi.	Le projet consiste en une revue complète des fondamentaux liés à une gestion efficiente du chômage, tant sur le plan des infrastructures que sur le plan des prestations en conformité avec la LACI (L-assurance chômage et indemnité en cas d'insolvabilité).	Le Conseil d'Etat a pris acte de la solution retenue par le SPE quant au déploiement futur des ORP dans le canton. En tenant compte notamment de la stratégie SPE 2030 de la Confédération et des nouvelles habitudes des demandeurs d'emploi (DE) en matière de consommation des prestations LACI, le SPE a choisi de concentrer les 3 ORP du canton sur 3 sites plutôt que sur 7 sites comme actuellement.

4.1.4 Mettre en place un modèle de conduite de crise intégratif

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSJS/ DSAS	Gouvernance et conduite des fonctions liées à la sécurité.	<ul style="list-style-type: none">a) Révision totale de la loi sur la protection de la population (LProtPop).b) Mise en œuvre du centre d'engagement, de conduite et d'alarme fribourgeois (CECAF).c) Concrétisation de la décision d'accroissement des effectifs de la police (MOMENTUM) dans la création de fonctions de sous-officiers de quart et finalisation des conventions de collaboration inter partenaires.	<ul style="list-style-type: none">a) La consultation s'est déroulée du 5 avril au 5 juillet 2023, avec des retours conséquents, en particulier des communes. La synthèse de consultation est en cours.b) Adaptation des dispositions légales pour donner suite à la motion acceptée par le Grand Conseil demandant le regroupement des numéros d'urgence en un même lieu. Elaboration de premières réflexions veillant à instaurer un mécanisme de pilotage et de coordination multidisciplinaire.c) La mise en œuvre du projet MOMENTUM s'est poursuivie en 2023 avec le renforcement de certains effectifs, notamment dans le domaine des missions de base ainsi que dans des domaines spécialisés tels que ceux traités par la BMI, le Cyber, l'UGM ou la formation. Le CEA constitue aujourd'hui une Unité avec à sa tête, un officier. Ce changement s'inscrit dans une nécessité de renforcer la coordination entre partenaires et d'anticiper les nombreux défis liés à la création future du CECAF. MOMENTUM a permis également de transformer certains postes en postes de cadres ou de spécialistes. En parallèle, 2023 a vu la création d'une nouvelle ordonnance sur les agents auxiliaires qui permet de valoriser certaines fonctions occupées par du personnel civil, car leurs fonctions ont évolué vers des tâches d'appui aux opérations de police.

4.1.5 Mettre sur pied une législation sur les langues officielles

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DIAF	Loi sur les langues.	Projet de loi sur les langues [titre provisoire].	Un premier avant-projet de loi a été rédigé dans les grandes lignes. Il doit faire l'objet d'une présentation au Conseil d'Etat début 2024 afin de confirmer les principales options retenues (champ d'application...).

4.1.6 Systématiser les projets d'immersion dans la langue partenaire

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DFAC	Systématiser les projets d'immersion dans la langue partenaire.	a) Intensification des activités d'échanges dans la langue partenaire au cycle 3. b) Enseignement par immersion dans la langue partenaire au cycle 1 & 2 ainsi qu'au cycle 3. Encouragement des filières bilingues – Analyse. c) Encouragement et soutien à la conduite de séquences d'enseignement dans la langue partenaire au sein des institutions de formation.	Les instructions pour l'encouragement à l'apprentissage de la langue partenaire ont été mises à jour et présentées à toutes les directions d'école en janvier 2023. Dans le cadre de la 1 ^{re} Semaine nationale de l'échange organisée par movetia, le CO de Pérolles a formalisé un partenariat avec le CO de Sarnen et le CO de Jolimont avec le CO de Hausen am Albis. Les enseignants et enseignantes ont désormais la possibilité d'aller observer une ou plusieurs leçons dans une école de l'autre partie linguistique du canton. Le projet pilote de deux classes bilingues 1H/2H à l'école de la Vignettaz à Fribourg en est à sa troisième année.

2.5 Axe facilitateur : digitalisation

5. Guichet virtuel, digitalisation et sécurité numérique

5.1.1 Etablir le guichet virtuel

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
CHA/ Toutes les Directions	Poursuivre la mise en ligne des prestations de l'Etat.	Le guichet virtuel est la pointe de l'iceberg d'un vaste programme de digitalisation des prestations et du fonctionnement de l'Etat. Initié de manière stratégique lors de la précédente législature, ce programme va se poursuivre bien au-delà de la législature actuelle.	A ce jour on dénombre plus de 99 100 utilisateurs, 35 prestations en production selon la définition eCH, 11 services de base, y compris l'Onboarding des 126 communes du canton ainsi que la norme eCH-0258 eINT actuellement en consultation nationale. La révision majeure de l'ordonnance sur le guichet virtuel a été menée à terme avec une entrée en vigueur au 1 ^{er} décembre 2023. Fin 2023, les prestations du SAGri et du SSPo ont été mises en production. La digitalisation de la gestion

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
CHA/ Toutes les Directions	Programme DIGI-FR.	En 2021, l'Etat a signé une convention avec l'ACF pour la mise en œuvre commune du programme DIGI-FR, dont le but est d'unir les forces afin d'accélérer et d'uniformiser la mise à disposition de prestations publiques en ligne, pour la population fribourgeoise. La convention sert de base au développement de la collaboration.	<p>d'affaires des préfectures a démarré avec le projet Patente K. Le SCC fournira ses premières prestations au printemps 2024.</p> <p>DIGI-FR est entré dans sa phase opérationnelle. Vingt communes pilotes ont mis en ligne les services existants du contrôle des habitants. La quasi-totalité des communes sont inscrites comme gestionnaire de prestations sur le guichet virtuel et ont contribué au fonds de développement DIGI-FR constitué conjointement avec l'Etat de Fribourg.</p> <p>DIGI-FR participe activement au déploiement du portail d'accès mis à disposition des tiers par l'Etat de Fribourg, ce qui permettra aux communes fribourgeoises de proposer les premières prestations à la leur population.</p>
CHA/ Toutes les Directions	Référentiel cantonal.	Le Référentiel cantonal est une plateforme informatique qui permet de gérer de manière centralisée les données des personnes et des entreprises interagissant avec les autorités. Il fournit des données qualifiées, contrôlées et harmonisées. C'est un soutien indispensable aux processus de digitalisation de l'administration. Une nouvelle gouvernance métier et technique est mise en œuvre pour répondre aux exigences accrues de conformité et de normalisation dans le cadre des échanges de données personnelles.	<p>Le SCC a exécuté des travaux en vue d'accoster son référentiel fiscal au référentiel cantonal des personnes physiques. Celui-ci devrait se terminer en début d'année 2024.</p> <p>Mise en service du Référentiel des personnes physiques en juillet 2023, avec une 1^{re} intégration progressive des Offices des Poursuites (SJ, extrait cantonal), du SCom, d'e-Justice, du SPO et l'introduction d'une seconde source (à savoir certaines données en provenance du SYMIC (personnes étrangères). Référentiel des Entreprises et Etablissements en début de réalisation. Avancée marquée des travaux liés à l'organisation permanente. Mise en consultation des bases légales définitives (révision LCyb) prévue au printemps 2024.</p>
DSJS	Visio-pol.	Mise à disposition du citoyen d'une visioconférence privilégiée afin de bénéficier de prestations policières à distance (plainte pénale, perte carte d'id, conseils, etc.).	Ce nouvel outil est pleinement fonctionnel et répond aux attentes d'une partie de la population (personnes à l'aise avec l'informatique). Il s'agit encore pour la Police cantonale d'augmenter la fréquence des créneaux disponibles et d'élargir les horaires possibles (soirée par exemple).

5.1.2 Assurer la sécurité de l'information et gérer l'obsolescence

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSJS	Mise en place d'une base légale pour la gestion de la sécurité de l'information au sein de l'Etat.	Projet de règlement sur la sécurité de l'information (RSI) avec création d'une organisation dédiée à la sécurité de l'information (délégué-e) élaboration d'une politique générale de sécurité de l'information comme instruments de gouvernance à l'ère du numérique.	Suite à la consultation du règlement sur la sécurité de l'information, le Conseil d'Etat a décidé qu'il allait dans un premier temps mettre en place l'organisation dédiée à la sécurité de l'information, par le biais d'une ordonnance organisationnelle, entrée en vigueur le 1 ^{er} août 2023. Un avant-projet de loi sur la sécurité de l'information sera soumis à consultation en 2024.
DFIN/ Toutes les Directions	Maîtrise de l'obsolescence et modernisation des applications clés.	<p>a) A ce jour, l'Etat dispose de 424 logiciels, dont 60 % sont concernés par l'obsolescence. Le but du projet est d'une part la maîtrise de l'obsolescence du parc de logiciels afin de rattraper les retards pris au cours des dernières années et d'autre part la gestion du cycle de vie des applications pour éviter à l'Etat de constituer à nouveau une dette de l'obsolescence.</p> <p>b) Outre la maîtrise de l'obsolescence, la transformation SAP permettra à l'Etat de se doter d'un nouvel outil de gestion financière moderne.</p> <p>c) En maîtrisant l'obsolescence, le Service cantonal des contributions vise également à moderniser ses applications afin de fournir des prestations modernes et innovantes aux citoyens et citoyennes.</p>	<p>Le SCC poursuit la refonte de son application de taxation des personnes physiques et de l'encaissement.</p> <p>Le SITel prépare l'organisation du programme de remédiation de l'obsolescence (ELAN).</p> <p>Plusieurs étapes majeures de réalisation ont été franchies concernant SAP S/4HANA. La date du Go Live a été fixée au 1^{er} janvier 2025.</p>

5.1.3 Mettre à disposition les données

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DFIN/ Toutes les Directions	Géoportail.	Le portail cartographique (map.geo.fr.ch) et le géoportail (geo.fr.ch) représentent deux outils importants de la cyberadministration fribourgeoise. Ils garantissent la consultation et la diffusion de plus de 400 géodonnées de base, gratuitement accessibles, à plus d'un millier d'utilisateurs et utilisatrices au quotidien. Afin de garantir le maintien de ces prestations de haut niveau et de renforcer le caractère innovant du canton de Fribourg, il est prévu de migrer le portail cartographique et ses applications-sœurs.	<p>L'introduction du géoportail geo.fr.ch ainsi que la mise en place d'une plateforme de publication de contenus géographiques (géodonnées, cartes et applications) sur Internet ont généré une nouvelle dynamique au sein du SIT cantonal. L'offre de géodonnées et de géoservices facilement accessibles s'est étoffée.</p> <p>Les travaux de migration du portail cartographique map.geo.fr.ch ont conduit à la réalisation de l'essentiel des développements et à la préparation des phases d'intégration et de test.</p>

5.1.4 Promouvoir la cybersécurité

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2023
DSJS	Renforcer la formation, la prévention, la promotion des bonnes pratiques et la lutte contre la cybercriminalité.	a) Aspects police et Memento. b) Education à l'hygiène et à la sécurité numérique.	a) Maintien des mesures de base en matière de prévention. L'évolution projetée n'a pas pu être mise en œuvre en raison de manque de moyen (ressources, budget). b) La Police et le Commissariat CYB (cyber) sont régulièrement sollicités pour des présentations auprès d'instituts étatiques ou de partenaires. A relever que la police est compétente pour les cas de cybercriminalité et non de cybersécurité. Au niveau des écoles, l'éducation numérique relève de la compétence de la DFAC.

3 L'économie fribourgeoise dans son contexte conjoncturel

3.1 Contexte international et perspectives 2024

En 2023, l'économie mondiale reste marquée par l'après crise Covid-19, l'augmentation des prix et les conflits mondiaux. Toutefois, l'activité économique mondiale devrait être plus résiliente que ce qui était anticipé en début d'année mais à un niveau de croissance inférieur à celui d'avant la crise Covid-19. En 2023, les grandes économies mondiales ont enregistré des performances contrastées. L'Europe, en particulier l'Allemagne, a été plus vulnérable aux fluctuations des prix de l'énergie, tandis que l'économie américaine a notamment bénéficié d'un soutien budgétaire marqué. Le rebond de l'économie chinoise a été moins vigoureux que prévu : les moteurs traditionnels de la croissance, tels que le secteur immobilier et les investissements, montrant des signes d'essoufflement¹. Ce pays se trouve actuellement dans une situation de déflation², en raison notamment des difficultés sur le marché de l'immobilier plombé par un endettement massif.

L'inflation, forte en début d'année, en raison notamment des prix de l'énergie, plus modérée à fin 2023, reste le facteur principal de l'évolution de l'économie mondiale actuelle. Elle impacte les taux d'intérêts des banques centrales et en conséquence les investissements et la consommation. Les politiques monétaires restrictives visant à contenir l'inflation portent leurs fruits, mais il semble que la diminution (aussi liée à ces politiques) du prix de certaines énergies fossiles et la situation déflationniste en Chine participent également à la situation. Bien que l'inflation ait baissé, elle reste à des niveaux historiquement élevés sur une période d'une quarantaine d'année dans les pays à revenu élevé, ce qui rend de nombreux pays vulnérables aux crises et nécessite une attention soutenue de la gestion des politiques budgétaires. Au niveau des risques géopolitiques, les prix de l'énergie, notamment le pétrole, fortement dépendant de l'évolution de la situation au Proche-Orient, pourraient évoluer à nouveau à la hausse en 2024. Enfin, les prix élevés des produits alimentaires pourraient également être perturbés davantage par une escalade du conflit en Ukraine, ce qui entraînerait des conséquences graves pour de nombreux pays à faible revenu et poserait un défi à la stratégie de désinflation.

Selon le Fonds monétaire international (FMI)³, l'inflation passera de 6,9 % en 2023 à 5,8 % en 2024. La croissance mondiale va ralentir, passant de 3,5 % en 2022 à 3,0 % en 2023 soit bien moins que la moyenne historique (2000–2019) de 3,8 %. Dans les pays avancés, on attend un ralentissement, la croissance passant de 2,6 % en 2022 à 1,5 % en 2023.

D'après les experts, l'année 2024 devrait être marquée par une croissance modérée. Certaines économies continueront de bénéficier d'un rattrapage, tandis que la hausse des coûts de financement en raison des taux d'intérêts élevés, freinera la croissance des pays développés. Les économies émergentes devraient maintenir leur dynamisme, bien que la reprise en Chine soit moins vigoureuse que prévu. Selon les prévisions du Fonds monétaire international (FMI), la croissance mondiale en 2024 devrait se situer à 2,9 %. Globalement, dans la zone euro, la politique monétaire restrictive risque de peser grandement sur la situation économique, qui est déjà détériorée. Selon le FMI, la croissance du PIB devrait être de 1,4 % dans les pays avancés.

¹ [Vue d'ensemble – La désinflation en bonne voie | Insee](#) : Institut National de la statistique et des études économiques (INSEE). Note de Conjoncture

² <https://www.statista.com/statistics/271667/monthly-inflation-rate-in-china/>

³ [Perspectives de l'économie mondiale, octobre 2023 \(imf.org\)](#) Il s'agit des dernières prévisions au moment de la rédaction (27.12.2023), publiées en octobre 2023.

3.2 Conjoncture Suisse et fribourgeoise

Au premier trimestre de cette année, l'économie suisse s'est montrée particulièrement robuste, ce qui a conduit à un maintien des prévisions de croissance du PIB, par le Groupe d'experts de la Confédération (SECO) pour 2023, de 1,3 %⁴. Pour 2024, le groupe d'experts table sur une croissance de 1,1 %, inférieure à la moyenne historique. Dans le sillage de la reprise progressive de l'économie mondiale, la croissance devrait opérer un retour à la normale en 2025 (1,7 %).

Malgré un début d'année vigoureux, l'économie suisse a stagné au deuxième trimestre 2023. Tandis que la consommation privée a repris de la vigueur et le secteur des services a progressé, les investissements et la création de valeur dans le secteur industriel ont reculé, et les indicateurs actuels ne laissent pas présager un renversement rapide de cette tendance. Le ralentissement de la demande mondiale et l'appréciation du franc suisse freinent les exportations de marchandises, à l'exception du secteur de la pharma et chimie. En conséquence, on s'attend à une faible évolution des investissements en biens d'équipement et à un recul des investissements, notamment dans la construction en 2023. Selon l'enquête conjoncturelle du KOF auprès des chefs d'entreprise du mois de d'octobre, les indicateurs de situation dans l'industrie manufacturière poursuivent leur contraction. En revanche, les indicateurs de perspectives se montrent moins pessimistes. Les indicateurs du commerce de détail témoignent d'une timide embellie, Les effets de la politique monétaire restrictive continueront de se faire sentir. Ainsi, selon les prévisions du Groupe d'experts de la Confédération, l'inflation en Suisse devrait poursuivre sa tendance à la baisse, atteignant 2,1 % en 2023 et 1,9 % en 2024. En ce qui concerne le marché du travail, le chômage se maintient en 2023 à un niveau historiquement bas. Les perspectives d'emploi évoluent légèrement à la baisse, indiquant un ralentissement de la croissance de l'emploi. La pénurie de main-d'œuvre qualifiée s'aggrave, ce qui constitue un défi pour les entreprises. Selon le Groupe d'experts de la Confédération le taux de chômage devrait atteindre 2,0 % en 2023, pour ensuite augmenter à 2,3 % en 2024. Les perspectives économiques de la Suisse dépendent fortement de l'évolution en Europe, en particulier en Allemagne, et en Chine, avec des risques croissants liés à ces deux pays qui pourraient indirectement affecter la Suisse.

Au niveau du canton de Fribourg, la robustesse du marché du travail est confirmée, avec une stabilité à la fois du nombre de demandeurs d'emploi inscrits et du taux de chômage. En novembre, le taux de chômage se maintenait à 2,1 %. En ce qui concerne le PIB, les derniers chiffres disponibles du produit intérieur brut (PIB) de l'institut CREA (Université de Lausanne) pour le 2^e trimestre 2023, indiquent une baisse de l'activité économique fribourgeoise, avec une évolution du PIB de -0,2 % par rapport au 1^{er} trimestre 2023. Lors de l'enquête conjoncturelle du KOF dans l'industrie d'octobre, les réponses des chefs d'entreprise cantonaux témoignent d'une inquiétude marquée quant à la situation actuelle. Bien que l'indicateur des perspectives des affaires à 6 mois reste dans le négatif, il indique une légère éclaircie. L'évolution de l'indicateur de la situation des affaires dans le commerce de détail à Fribourg subit un léger ralentissement. Toutefois, les indicateurs des perspectives se montrent plus optimistes et suivent de près l'évolution des indicateurs nationaux. L'évolution de l'économie fribourgeoise sera, en 2024, fortement influencée par la situation internationale et l'évolution de l'économie nationale.

⁴ [Prévisions conjoncturelles \(admin.ch\)](#) SECO – Secrétariat d'Etat à l'économie (état au 27.12.2023), PIB corrigé des événements sportifs

4 Vie et activités du Conseil d'Etat

4.1 Faits marquants

Présidé en 2023 par Didier Castella (vice-présidence : Jean-Pierre Siggen), le Conseil d'Etat a tenu 47 séances (48 en 2022). Il a adopté 1218 arrêtés (1371 en 2022), 40 nouveaux règlements et ordonnances et 40 révisions partielles de règlements ou ordonnances existants (2022 : 60 et 43). Il a transmis 20 projets de loi (2022 : 14), 22 projets de décret (2022 : 18) et 29 rapports (2022 : 22) au Grand Conseil.

Les journées au blanc se sont déroulées à Bulle sur les thématiques de la politique salariale, de la stratégie énergétique cantonale et production indigène d'électricité, ainsi que des politiques transverses. Un point de situation sur le programme gouvernemental a aussi été fait à cette occasion. La sortie d'été (journées au vert) a eu lieu aux Pays Bas avec une visite du centre agro-alimentaire Foodvalley, des ateliers sur cette thématique et une rencontre du gouvernement de la province de Gelderland. Le Conseil d'Etat s'est déplacé à cette occasion en train. La Journée d'automne a elle eu lieu au Château de Delley avec des discussions autour du fonctionnement des Services centraux, la gestion des dossiers de l'aménagement du territoire ainsi que sur l'avenir de l'hôpital fribourgeois.

Comme à son habitude, le Conseil d'Etat est allé à la rencontre d'acteurs cantonaux et nationaux (plus d'informations sur la page Facebook du Conseil d'Etat). Il a tenu deux séances hors-les-murs, une à Montagny sur le thème de la gouvernance régionale dans la Broye et une au Couvent de la Visitation à Fribourg. Il a rencontré les Directions de l'EPFL et de Swisscom. Les visites protocolaires de l'An avec les autorités législatives, religieuses et judiciaires ont marqué le début de l'année politique. Les rencontres avec les préfets, le comité de l'Association des communes fribourgeoises et le Conseil communal de la Ville de Fribourg ont été l'occasion d'échanger sur des sujets d'actualité. Le Gouvernement a pu vivre les séances de travail avec ses homologues des cantons voisins (Jura, Vaud, Neuchâtel et Valais). Dans le cadre des rencontres confédérales entre cantons, le Gouvernement thurgovien a été reçu dans le canton et a visité la ferme de Grangeneuve ainsi que la nouvelle gare de Bulle. Le Conseil d'Etat a lui été accueilli par le Gouvernement d'Appenzell Rhodes-Extérieures. La rencontre avec les Autorités judiciaires a eu lieu cette année autour d'une visite du nouvel Hôtel cantonal et une partie récréative au Port, à Fribourg. 4 visites d'ambassades ont été organisées à Fribourg : les Ambassadeurs de France et d'Allemagne ont été reçus à l'occasion du 60^e anniversaire du Traité de l'Élysée (traité d'amitié franco-allemand du 22 janvier 1963), l'Ambassadeur des Etats-Unis sur le thème du retour des incunables volés à la BCU, et des visites de courtoisie avec l'Ambassadrice du Brésil et l'Ambassadeur de Hongrie ont permis des échanges intéressants avec ces deux diplomates. Les excursions du Conseil fédéral ainsi que du Conseil des Etats se sont tenues dans le canton de Fribourg. Le Conseil d'Etat a siégé à quatre reprises avec la députation fribourgeoise aux Chambres fédérales afin d'examiner les dossiers cantonaux prioritaires sur la scène fédérale.

Le premier événement de la présidence suisse d'EUSALP s'est déroulé à Fribourg en mars 2023. Cette manifestation internationale a été organisée en collaboration avec la Conférence des gouvernements cantonaux (CdC). Le thème de l'économie circulaire y a été abordé. A l'issue de la Conférence, « La déclaration de Fribourg 2023 » a été signée par les participants et participantes. Elle a pour but de sensibiliser les pays et régions membres d'EUSALP, de l'importance de prendre soin des matières premières.

Sous l'impulsion de parlementaires fédéraux fribourgeois, le Gouvernement a accueilli la Commission de l'environnement, de l'aménagement du territoire et de l'énergie du Conseil national (CEATE-N), qui tenait ses assises dans notre canton et a profité d'une soirée estivale au Sommet du Moléson. Il a aussi accueilli la Délégation des finances des deux Chambres à Morat. Parmi les manifestations traditionnelles du Gouvernement figurent la réunion annuelle avec les cadres supérieurs de l'administration cantonale et la journée de détente avec les anciens membres du Gouvernement qui ont eu lieu respectivement à Bulle et à la Berra. Le Conseil d'Etat a en outre rendu hommage à 25 Fribourgeois et Fribourgeoises célébrant leur 100^e anniversaire (2022 : 31).

Le Conseil d'Etat accorde une importance particulière à la création et à l'entretien des contacts avec ses partenaires hors canton. Dans ce cadre, il a accueilli des invités à la Bénichon des entreprises. Il a invité les hauts cadres de la Confédération proches de Fribourg ainsi que les Parlementaires lors de la désormais traditionnelle St-Nicolas au Palais fédéral et a mené plusieurs opérations de relations publiques en marge des rencontres à domicile du HC Fribourg-Gottéron.

4.2 Dossiers spéciaux

4.2.1 Covid-19

L'année 2023 a été caractérisée par le devenir endémique de la maladie Covid-19 et une normalisation à tous les niveaux de la situation sanitaire liée à cette maladie. L'Unité sanitaire Covid-19 (mise en place en 2022 à la suite de la dissolution de la Task force sanitaire) a été dissoute le 30 juin 2023. Dès lors, c'est le Service du médecin cantonal (SMC) qui continue d'assurer la gestion de toutes les activités liées au Covid-19, en particulier la vaccination et le suivi de la pandémie.

Au mois de novembre 2023 la Confédération a officiellement annoncé l'adoption d'une stratégie de gestion à long terme de la pandémie (stratégie Endémie Covid-19 +).

Vaccination : Depuis avril 2023, la vaccination n'est recommandée plus qu'aux personnes les plus vulnérables pour les protéger d'une évolution grave de la maladie. Etant donné la baisse de la demande vaccinale, les deux centres cantonaux de vaccination ont été fermés le 31 mars et ont fait place à deux antennes de vaccination, une à Fribourg et une à Bulle.

Une nouvelle campagne de vaccination contre le Covid-19 destinée à la population la plus vulnérable a eu lieu d'octobre à fin décembre 2023. En parallèle aux deux antennes de vaccination cantonales, les structures ordinaires (cabinets médicaux et pharmacies) ont activement participé à cette campagne. Durant cette période près de 10 000 personnes (sur un potentiel de 70 000 personnes vulnérables) ont bénéficié de cette dose de rappel adaptée aux nouveaux variants du Covid-19. Fin décembre, les deux antennes cantonales de vaccination ont définitivement fermé leurs portes laissant le soin aux structures ordinaires (pharmacies et médecins) la poursuite de la vaccination dès 2024.

Hotline et certificats Covid : En raison de l'évolution favorable de la situation sanitaire, la hotline santé cantonale prise en charge par le SMC a été désactivée le 1^{er} avril 2023. L'exploitation du système fédéral permettant de délivrer et de vérifier les certificats Covid a cessé définitivement de fonctionner le 1^{er} septembre 2023.

Epidémiologie : Depuis le 1^{er} janvier 2023, les coûts des tests de dépistage ne sont plus pris en charge par la Confédération, sauf sur prescription médicale. Le nombre de tests positifs ne reflète ainsi plus la réalité épidémiologique ; la surveillance se fait maintenant principalement par l'analyse de la charge virale dans les eaux usées, par les informations du système de surveillance Sentinella et par les données des personnes hospitalisées confirmées en laboratoire. Comme attendu, une hausse du nombre d'infections depuis la fin de l'été a été constatée.

Hospitalisations : En 2023, près de 466 personnes ont été hospitalisées à l'HFR avec le Covid-19, dont 76 aux soins intensifs. 48 personnes sont décédées à cause du Covid-19 à l'HFR (âge moyen 87 ans, 48 ans pour la plus jeune et 99 ans pour la plus âgée).

Finances : A la suite du mandat 2020-GC-186 intitulé « Prise en charge, dans le cadre des mesures financières Covid-19, des surcoûts des EMS et des services d'aide et de soins à domicile », le Grand Conseil a autorisé le versement de montants complémentaires aux EMS ainsi qu'aux services d'aide et de soins à domicile. Il a également accepté de rembourser aux communes, la part des surcoûts Covid qui leur avait été facturée en 2020.

Ainsi, en fin d'année 2023, les communes ont reçu un remboursement de 3 436 235 francs. Les EMS ont reçu un montant de 2 597 142 francs pour compenser les diminutions de chiffre d'affaires dans leurs cafétérias et restaurants ainsi que pour les autres surcoûts liés aux mesures Covid-19. De leur côté, les services de soins à domicile ont également reçu 735 226 francs par l'intermédiaire du Service de la santé publique.

2 382 850 francs ont été attribués à l'HFR pour le solde de l'aide financière relative aux conséquences de la pandémie de Covid-19 pour l'année 2022 et 4 144 000 francs pour le versement d'un acompte (80 % de 5 180 000 francs) pour l'année 2023 relatif au financement des réserves de capacités nécessaires pour affronter les pics d'activité en lien avec Covid-19.

Chronologie des actualités Covid-19

4.2.2 Ukraine

Sur l'ensemble de l'année 2023, la migration en provenance de l'Ukraine s'est stabilisée à un niveau particulièrement élevé, avec une légère diminution durant les mois d'été. Fin décembre, 2590 personnes au bénéfice du statut S étaient présentes sur le territoire cantonal. 194 personnes étaient accueillies dans 104 familles d'accueil.

L'**Etat major Ulysse**, activé en mars 2022 dans le cadre des arrivées depuis l'Ukraine et présidé par le chef du SASoc a continué à remplir ses missions que sont d'assurer l'accueil, l'hébergement, l'encadrement des réfugié-e-s ainsi que la coordination de tous les acteurs concernés. Le chef de l'Etat major informe régulièrement la Délégation du Conseil d'Etat pour l'Ukraine, composée des conseillers et conseillère d'Etat Philippe Demierre (Président), Sylvie Bonvin Sansonnens et Romain Collaud sur l'état de situation. L'augmentation des arrivées dans le domaine de l'asile de personnes provenant d'autres régions du monde a mené progressivement à considérer globalement la situation de crise migratoire qui s'est développée depuis le début de la guerre en Ukraine. L'objectif est de garder une vision d'ensemble et d'adopter des solutions transversales. L'Etat major Ulysse est organisé en 8 cellules interservices et multi-acteurs qui couvrent l'ensemble des domaines critiques.

Accueil et hébergement : Le centre des Grands-Places (ancien NH Hôtel) abrite le dispositif d'accueil des *personnes nouvellement arrivées*. Les informations essentielles concernant les prestations y sont communiquées et une équipe d'assistantes et assistants sociaux effectue le suivi des personnes avec permis S. La préscolarisation y est assurée pour plusieurs dizaines d'enfants *venant d'Ukraine*.

Scolarité et cours de langue : 479 enfants et jeunes d'Ukraine ont intégré le système scolaire fribourgeois. Une palette de cours de langues intensifs, semi-intensifs ou à visée intégrative assurent l'apprentissage de l'allemand et du français, essentiel en vue d'une intégration sociale et professionnelle.

Emploi : A fin novembre, 226 personnes *avec statut S* exerçaient une activité lucrative sur un total de 1477 personnes potentiellement actives (18 à 64 ans).

Dispositif d'intégration : Dans le cadre des nombreuses arrivées *depuis l'Ukraine*, le canton soutient divers projets de vivre-ensemble, portés aussi bien par des communes que des associations. A ce jour, 8 associations et communes bénéficient de ce soutien. *En parallèle, 12 associations et communes ont été soutenues pour des projets de cours de langue ou de vivre-ensemble, via le fond du programme fédéral « Mesures de soutien pour les personnes avec statut de protection S ».*

Statistiques Statuts S : A fin décembre 2023, le **nombre de personnes avec un statut S accueillies** en Suisse est de 66 147 (sur un total de 96 358 personnes qui ont demandé un statut S depuis le début de la guerre). Dans le canton de Fribourg, 2590 personnes à protéger (statut S) sont hébergées à la fin décembre 2023 (2320 à fin décembre 2022).

L'aide matérielle accordée aux personnes venues de l'Ukraine ayant reçu une protection provisoire (permis S), **les frais du personnel d'encadrement et d'administration ainsi que les frais de fonctionnement des centres d'hébergement** se sont élevés en 2023 à 48 817 714 francs. Les forfaits versés par la Confédération pour lesdites personnes se montent à 40 475 056 francs. Après prise en compte des frais supplémentaires liés à la gestion de la crise ukrainienne, il résulte ainsi un solde à la charge de l'Etat de 8 342 658 francs.

Chronologie des actualités sur la crise ukrainienne

4.2.3 Energie

Sous l'angle d'une possible crise énergétique accentuée par la guerre en Ukraine, le début de l'année 2023 est resté relativement tendu, et ce jusqu'au mois d'avril, principalement en raison des capacités du marché à assurer l'approvisionnement énergétique de la Suisse, notamment en électricité et en gaz. Les organes de conduite du canton, mis en place en automne 2022 par le Conseil d'Etat, sont restés opérationnels durant cette période.

Avec l'arrivée du printemps et des beaux jours, la situation s'est toutefois sensiblement détendue. Les prix de l'énergie sont également partis à la baisse, sans toutefois atteindre les niveaux de 2021. Les organes de conduite du canton ont été mis en veille, mais le Conseil d'Etat a demandé à l'ensemble des secteurs d'activités de poursuivre la mise en œuvre des mesures de préparation engagées durant l'hiver 2022/2023. En effet, une situation de crise reste possible durant les prochains hivers, au moins tant que la Suisse n'aura pas de nouvelles grandes capacités de production d'électricité disponibles à cette période de l'année. L'Etat Major Energie continue de se réunir régulièrement pour suivre l'évolution de la situation et, si elle devait se péjorer, alerter la délégation du Conseil d'Etat (DCE) afin de prendre les décisions appropriées.

A fin 2023, considérant principalement le fait que les centrales nucléaires françaises fonctionnent à plus de 70 % de leurs capacités, que les réserves de gaz sont élevées et que le début de l'hiver a été clément, le risque d'une rupture d'approvisionnement énergétique de la Suisse, et en particulier du canton de Fribourg, pour l'hiver 2023/2024 peut être considéré comme « faible ».

[Chronologie des actualités sur la crise énergétique](#)

4.3 Relations extérieures

Olivier Curty représente le canton de Fribourg auprès de la Conférence des Gouvernements cantonaux (CdC). Le 24 mars 2023, l'Assemblée plénière a adopté à l'unanimité un nouvel état des lieux de la politique européenne. Les cantons ont ainsi souligné l'importance de créer la stabilité dans les relations entre la Suisse et l'UE.

En 2023, l'Assemblée plénière a approuvé la loi fédérale sur les objectifs en matière de protection du climat, sur l'innovation et sur le renforcement de la sécurité énergétique (LCI) soumise à la votation populaire. Pour les cantons, la loi répond aux objectifs fixés par l'accord de Paris sur le climat, améliore l'efficacité énergétique et promeut des innovations favorisant la neutralité carbone fournies par les entreprises. L'Assemblée plénière a également soutenu l'arrêté fédéral sur une imposition particulière des grands groupes d'entreprises. Le projet a également été soumis au peuple lors de la votation populaire de juin 2023.

L'Assemblée plénière de la CdC a également validé la stratégie de l'Administration numérique suisse (ANS) et la convention entre la Confédération et les cantons concernant le financement des projets de l'agenda ANS dont le but est de mettre en place une démarche coordonnée entre les cantons et la Confédération pour la digitalisation des prestations de l'administration.

La Conférence des Gouvernements de Suisse occidentale (CGSO) s'est mobilisée pour soutenir deux initiatives parlementaires aux Chambres fédérales. La première est l'initiative [22.423 Bulliard. Pour une presse écrite indépendante, il faut adapter les montants de l'aide indirecte](#), qui a pour but d'augmenter l'aide indirecte à la presse locale et régionale. La seconde initiative est l'initiative [22.407 Bauer. Répartition de la redevance radio-télévision](#) qui favorise la couverture de l'actualité local et régionale en augmentant la quote-part attribuée.

La [Fondation ch](#) a placé le sujet de l'éducation à la citoyenneté parmi ses domaines d'action. En 2023, la Conférence intercantonale citoyenneté s'est constituée et les délégué-e-s cantonaux ont été désigné-e-s. Parmi les projets de la Conférence intercantonale citoyenneté figure un état des lieux des offres d'éducation à la citoyenneté. La Fondation ch a également œuvré en faveur de la politique des médias en ayant une approche globale de cette dernière sous l'angle du fédéralisme.

La liste ci-dessous mentionne les représentants et représentantes du Gouvernement qui occupent des fonctions dirigeantes au sein de différents organes cantonaux, intercantonaux et régionaux :

Représentant	Nom	Fonction
Didier Castella, directeur des institutions, de l'agriculture et des forêts	Conférence des directeurs cantonaux de l'agriculture (CDCA)	Vice-président
	Association Région capitale suisse (RCS)	Co-Président
Jean-François Steiert, directeur du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement	Conférence tripartite (CT)	Président
	Conférence suisse des directeurs des travaux publics, de l'aménagement du territoire et de l'environnement (DTAP)	Vice-président
	Conférence des directeurs cantonaux des transports publics (CTP)	Membre du comité
	Conférence des directeurs des travaux publics, de l'aménagement du territoire et de la protection de l'environnement de la Suisse occidentale et latine (CDTAPSOL)	Président
	Conférence des transports de Suisse occidentale (CTSO)	Président
Olivier Curty, directeur de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle	Conférence des chefs des départements cantonaux de l'économie publique (CDEP)	Membre du comité
	Conférence des directeurs cantonaux de l'énergie (CDEn)	Membre du comité
	Conférence des gouvernements de Suisse occidentale (CGSO)	Membre du comité
	Comité gouvernemental HES-SO	Membre du comité
Sylvie Bonvin-Sansonens, directrice de la formation et des affaires culturelles	Conférence suisse des hautes écoles (CSHE)	Vice-présidente
	Conférence suisse des directeurs cantonaux de l'instruction publique (CDIP)	Membre du Comité
	Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP) : Assemblée plénière Culture	Présidente
Danielle Gagnaux-Morel, chancelière d'Etat	Fondation ch	Membre du Comité directeur
	Conférence des Chanceliers d'Etat (CCE)	Secrétaire générale
	Conférence latine des Chanceliers d'Etat	Présidente

4.4 Chiffres clefs

4.4.1 Instruments parlementaires

Les informations détaillées et l'état de traitement de chaque instrument parlementaire peuvent être consultés sur le site du Grand Conseil (<http://www.parlinfo.fr.ch/fr/politbusiness/parlamentvorstoesse/>).

Motions, postulats, mandats et motions populaires

	Transmis au Conseil d'Etat durant l'année 2023	En cours de traitement au Conseil d'Etat	Suite directe ou rapport transmis par le Conseil d'Etat	En cours de traitement au Grand Conseil	Accepté par le Grand Conseil	Refusé par le Grand Conseil	Retiré par les auteur-e-s
Motions	53 (34*)	36	-	5	4	3	5
Postulats	15 (14*)	8	-	2	3	1	1
Mandats	7 (10*)	4	-	2	-	1	-
Motions populaires	2 (3*)	1	-	-	-	-	-

Questions

Le Conseil d'Etat a reçu 99 (129*) questions des député-e-s.

* : chiffres 2022

4.4.2 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges	Comptes 2023 EPT	Comptes 2022 EPT	Ecarts EPT
Pouvoirs et Directions	9171,39	8960,30	211,09
Pouvoir législatif	7,88	7,08	0,80
Pouvoir judiciaire	350,83	347,27	3,56
Pouvoir exécutif	7,00	7,00	0
Chancellerie d'Etat	50,44	48,56	1,88
Direction de la formation et des affaires culturelles	5224,71	5110,59	114,12
Direction de la sécurité, de la justice et du sport	1023,66	994,64	29,02
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts	460,36	453,06	7,30
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle	964,93	942,67	22,26
Direction de la santé et des affaires sociales	182,16	175,59	6,57
Direction des finances	484,42	476,44	7,98
Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement	415,00	397,40	17,60
Secteurs	9171,39	8960,30	211,09
Administration centrale	3038,92	2996,28	42,64
Secteur de l'enseignement	5722,40	5586,48	135,92
Secteur hospitalier	18,12	18,16	-0,04
Secteurs spéciaux et établissements d'Etat	391,95	359,38	32,57

4.4.3 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions	Fluctuation 2023 %	Fluctuation 2022 %
Etat de Fribourg	5,16	5,83
Pouvoir législatif	7,63	0
Pouvoir judiciaire	3,72	7,04
Conseil d'Etat	0	0
Chancellerie d'Etat	2,61	3,72
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle	4,30	3,91
Direction de la formation et des affaires culturelles	3,45	2,69
Direction des finances	4,50	4,85
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts	6,17	8,07
Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement	4,98	6,51
Direction de la santé et des affaires sociales	7,73	5,31
Direction de la sécurité, de la justice et du sport	5,14	5,95

La base du calcul de la fluctuation du personnel est :

Nombre EPT (équivalent plein temps) qui ont quitté l'Etat durant l'année x 100

Nombre EPT moyen sur l'année

Les EPT comprennent uniquement le personnel avec un contrat à durée indéterminée. La fluctuation peut grandement varier dans les unités administratives de petite taille, sans que ce soit un indicateur sur le fonctionnement du service. Il faut toujours analyser sur une période de plusieurs années et faire des analyses au cas par cas pour trouver les raisons d'une fluctuation élevée.

5 Rapport d'activité des Directions

5.1 Direction de la formation et des affaires culturelles DFAC

5.1.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

5.1.1.1 Activités générales et mise en place d'une suppléance à la tête de la DFAC

La Direction a veillé à la mise en œuvre du programme gouvernemental 2022-2026 du Conseil d'Etat, notamment en déclinant ses objectifs de législature avec ses unités dépendantes ou rattachées. Par l'intermédiaire de ses services, elle pilote la mise en œuvre des mesures, le contrôle de leurs résultats et l'adoption de mesures correctrices. Le 25 octobre 2023, Mme la Conseillère d'Etat, Directrice, Sylvie Bonvin-Sansonens a pris connaissance d'informations médicales lui imposant de revoir immédiatement son agenda pour recevoir un traitement approprié. Le 2 novembre, le Conseil d'Etat communiquait son retrait pour une durée de trois mois et sa suppléance par Monsieur le Conseiller d'Etat, Directeur IAF, Didier Castella. Du 2 novembre 2023 au 17 janvier 2024, la DFAC a travaillé en étroite collaboration avec la DIAF pour la préparation des séances du Conseil d'Etat, ainsi que pour les affaires relevant de la compétence DFAC.

5.1.1.2 Une éducation numérique et 100 projets d'école dans le domaine de la durabilité

Le 22 août 2023, le Conseil d'Etat a adopté et transmis au Grand Conseil son Message 2021-DFAC-33 du projet de modification de la loi relatif à la Stratégie d'éducation numérique cantonale de l'école obligatoire ordinaire et spécialisée (Stratégie EdNum). Cette modification de loi donnait suite à la motion 2019-GC-139 demandant la prise en charge par le canton d'un équipement informatique individuel pour les élèves des cycles d'orientation. Sur le plan matériel, la Stratégie EdNum intégrait, en plus de la demande des motionnaires, la prise en charge cantonale de l'équipement informatique du personnel enseignant et administratif des écoles obligatoires. Sur le plan pédagogique, elle assurait la formation et l'accompagnement du corps enseignant dans le cadre de la mise en œuvre du volet éducation numérique du plan d'études romand (PER). Sur proposition de la commission ad hoc du Grand Conseil à laquelle s'est ralliée le Conseil d'Etat, les député-e-s ont décidé du renvoi de la stratégie lors de sa séance plénière du 19 décembre 2023. Le renvoi portait sur des points précis, sans remettre en question la cohérence du projet. La mise en œuvre des plans d'études étant réglée au niveau intercantonal, le Grand Conseil a souhaité que les aspects pédagogiques du projet soient intégrés aux budgets ordinaires des services. Il a également souhaité plus d'information en lien avec le développement durable et les expériences effectuées ailleurs dans ce domaine. Afin de répondre aux différents points du renvoi, la Direction prépare un nouveau message se concentrant sur les aspects matériels de la stratégie, c'est-à-dire la reprise cantonale du financement et de la gestion du parc informatique des écoles, les équipements des élèves du primaire y compris.

L'éducation en vue du développement durable (EDD) c'est permettre aux enfants et aux jeunes de comprendre les défis mondiaux et leurs causes ainsi que d'apprendre des options d'action pour les surmonter. Renforcer ce domaine de formation interdisciplinaire est l'une des priorités de la DFAC. Cela s'inscrit dans la Stratégie de développement durable de l'Etat de Fribourg 2021-2031 et le Plan Climat cantonal 2021-2026. Une enquête interne auprès des directions de 120 écoles obligatoires, plus d'une centaine de projets sont développés par les élèves et leurs enseignants.

5.1.1.3 Regroupement HEP|PH-FR – UNIFR et autres grands travaux

Il existe actuellement 3 sites de formations distincts pour le corps enseignant. En 2021, le Conseil d'Etat a confirmé son intention de réunir toute la formation à l'enseignement sous un même toit et a décidé que la formation du corps enseignant du primaire, actuellement dispensée par la HEP|PH FR rejoindra l'Université. Les travaux se sont poursuivis durant toute l'année 2023 : le comité de pilotage présidé par la Directrice FAC s'est réuni à six reprises en 2023, mandatant et validant les travaux des organes opérationnels. Point d'orgue pour l'année 2023 : la création de la nouvelle faculté des sciences de l'éducation et de la formation à l'Université de Fribourg. La nouvelle faculté

accueillera ses premiers étudiants dès le semestre d'automne 2025. Malgré ce changement, les conditions d'admission actuellement en vigueur à la HEP|PH FR resteront les mêmes, tout comme les titres délivrés, soit des Bachelor en enseignement primaire. C'est le [Service des affaires universitaires](#) (SAfU) qui assure le suivi de ce dossier.

Le projet d'un nouveau bâtiment pour la Faculté de droit sur les terrains de la Tour Henri fait un pas en avant : le Conseil d'Etat demande au Grand Conseil un crédit d'étude additionnel de 12 millions de francs pour les travaux d'études nécessaires et un crédit d'engagement pour la démolition des bâtiments existants. La forme que prendra la réfection totale du bâtiment de chimie PER10 de l'Université est désormais connue : le projet lauréat du concours d'architecture lancé au printemps s'appelle « la transformation », les travaux débuteront en 2026.

5.1.1.4 Enquête sur le temps de travail des enseignants et des enseignantes

L'enquête sur le temps de travail des enseignantes et enseignants s'est déroulée durant toute l'année 2023. L'ensemble du corps enseignant a été invité à y prendre part. Pour mener à bien leurs missions, les enseignants et enseignantes ont une grande autonomie dans leur emploi du temps avec des heures de travail (1900 heures) réparties sur l'entier de l'année et 4 champs d'activité distincts : enseignement (80-85 %), suivi des élèves (5 à 10 %), fonctionnement de l'école (5 à 10 %) et formation continue (3 à 5 %). Il s'agit de vérifier si les éléments tels que définis il y a plus de vingt ans sont toujours actuels. L'enquête a connu un grand succès ; quelque 85 % des personnes concernées y ont participé. Les résultats de l'enquête seront disponibles à la mi-2024.

Quant à la suite à donner à l'enquête de satisfaction du personnel menée en 2022 et, suivant les recommandations du SPO, les services de la DFAC ont organisé des échanges avec le personnel au sujet des résultats de l'enquête de satisfaction du personnel de l'Etat et de propositions de mesures à faire relayer au SPO. La DFAC a été très satisfaite des résultats de cette enquête en ce qui la concerne et s'efforce d'améliorer les quelques points sur lesquels elle dispose d'une marge de manœuvre.

Plus généralement, les services de l'enseignement et le [Service des ressources](#) (SRess) entretiennent des contacts fréquents avec les associations professionnelles du personnel enseignant. La Directrice de la formation et des affaires culturelles a reçu à trois reprises en 2023 les représentantes et représentants des associations faïtières de la FAFE et du SSP pour échanger sur des thèmes d'intérêts réciproques.

5.1.1.5 Collaborations intercantionales

La Direction FAC participe activement aux conférences intercantionales travaillant dans les domaines de la formation et de la culture :

La Directrice FAC est membre de l'Assemblée plénière de la Conférence suisse des directeurs cantonaux de l'instruction publique (CDIP) et, depuis fin 2022, à la suite de son accession à la Vice-Présidence de la Conférence suisse des Hautes Ecoles, membre également du Comité de la CDIP. Le Secrétaire général de la DFAC prépare les dossiers de la Directrice FAC pour ses différentes séances. Par ailleurs, il est lui-même vice-président de la Conférence des secrétaires généraux et président de la Commission des secrétaires généraux. Il représente les cantons au « Koordinationausschuss Digitalisierung in der Bildung » (Comité de coordination Confédération – cantons pour la numérisation dans le domaine scolaire).

La Directrice FAC est membre de l'Assemblée plénière de Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP). Elle préside l'Assemblée plénière Culture qui a été créée en 2023. Le Secrétaire général de la DFAC est membre de la Conférence des secrétaires généraux et prépare les dossiers de la Directrice FAC pour ses différentes séances.

La Directrice FAC est membre de l'assemblée plénière de la Conférence de l'instruction publique de la Suisse du Nord-Ouest (NWEDK). C'est le chef du Service de l'enseignement obligatoire de langue allemande (DOA) qui siège à la Conférence des secrétaires de départements de la NWEDK.

5.1.1.6 Enseignement obligatoire

Au niveau de l'école obligatoire, trois services de l'enseignement sont responsables de la conduite pédagogique et de la gestion de l'enseignement. Il s'agit du [Service de l'enseignement obligatoire de langue française](#) SEnOF, du [Service de l'enseignement obligatoire de langue allemande](#) DOA et du [Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide](#) SESAM.

Point fort pour le service de l'enseignement obligatoire de langue française (SEnOF) :

La formation du corps enseignant au Plan d'étude romand en Education numérique a débuté. Près de 700 enseignants et enseignantes du cycle I ont entamé leur parcours de formation sous l'accompagnement d'une vingtaine de formateurs et formatrices. La sélection des moyens d'enseignement pour cette discipline s'affine et des ressources pédagogiques sont en préparation.

Point fort pour le service de l'enseignement obligatoire de langue allemande (DOA) :

La mise en œuvre du Lehrplan 21 (en vigueur en Fribourg alémanique depuis le début de l'année scolaire 2019/20) s'est achevée à la fin de l'année scolaire 2022/23. De nombreuses formations continues obligatoires ont été suivies dans ce cadre par les enseignantes et les enseignants. L'évaluation du processus a commencé : le corps enseignant 1H-11H, les élèves 7H-11H, les directions des écoles et l'inspectorat scolaire ainsi que les conseils des parents et les présidences de l'association Schule & Elternhaus sont interrogés. L'évaluation se déroule jusqu'à la fin de l'année scolaire 2023/24.

Point fort pour le service de l'enseignement spécialisé (SESAM) :

C'est ouvert en août 2023, un [Centre cantonal pour l'intervention précoce intensive](#) (Centre IPI) qui accueille pour l'instant 5 enfants ayant un trouble du spectre de l'autisme. Ces enfants d'âge préscolaire sont pris en charge durant 2 ans avant leur entrée en scolarité environ 15 heures par semaine et cela 40 à 42 semaines par année. Le Centre est amené à évoluer année après année afin de répondre au nombre d'enfants nécessitant une telle prise en charge.

Programmes et activités communes

[Programme Sports-Arts-Formation](#) (SAF) permet aux sportifs et sportives de talent ainsi qu'aux artistes d'obtenir des allègements ou aménagements scolaires et des mesures particulières. Pour l'année scolaire 2023/24, 640 (574) demandes ont été reçues et 504 (449) acceptées dont 312 (281) en statut « SAF », 156 (139) en statut « Espoirs » et 36 (29) en « Ecolage hors canton ». Sur ce nombre de demandes acceptées, 52 (46) concernent des artistes dans les domaines de la danse et de la musique, alors que les autres élèves sont des sportifs. Il est à noter aussi que 8 (5) talents sportifs proviennent d'autres cantons. Au secondaire I, 196 (183) élèves bénéficient du programme alors qu'ils sont 220 (183) au secondaire II et 47 (44) en formation professionnelle.

[Culture & Ecole](#) est un programme de sensibilisation et d'accès à la culture pour les élèves de la scolarité obligatoire du canton. Durant l'année scolaire 2022/23, près de 34 820 élèves ont pris part à une activité du programme annuel et 4000 élèves ont bénéficié d'une offre du Festival Culture & École. Les enseignants et enseignantes ont pu choisir parmi près de 300 activités différentes en français, en allemand ou bilingues en profitant de bons de réduction ou de la gratuité. Les classes ont eu aussi la possibilité de se déplacer vers le lieu culturel de leur choix en transports publics, sans frais supplémentaires.

[Un nouveau concept de santé à l'école 2023-2027](#) a été présenté aux différents services partenaires par le Bureau santé à l'école. Un film de présentation du concept cantonal a été réalisé en français et en allemand. En outre, diverses actions ont été entreprises dans le cadre de la santé à l'école, par exemple l'accompagnement de plusieurs établissements scolaires par REPER pour l'entrée dans le Réseau des écoles en santé et durables (Réseau fribourgeois d'écoles 21 : RfE21), la coordination de différentes formations continues avec la HEP, la poursuite des formations pour les directions d'établissement et de manière générale la coordination des actions de promotion de la santé et de prévention dans les établissements scolaires.

5.1.1.7 Après l'école obligatoire

Trois services de la DFAC offrent des prestations aux jeunes qui terminent l'école obligatoire. Il s'agit du [Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes](#) SOPFA, du [Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré](#) S2 qui est responsable de la gestion générale des gymnases, écoles de commerce et écoles de culture générale ainsi que du [Service des subsides de formation](#) SSF.

Dans les écoles du secondaire 2 (S2), le déploiement du concept BYOD (les élèves apportent leur propre ordinateur en classe) introduit dans les classes de première année lors de l'année scolaire 2022/23 se poursuit. La mise en œuvre a plutôt bien réussi : ni la technique ni le soutien n'ont rencontré de problèmes techniques. L'aide des élèves techniciens et techniciennes et du corps enseignant organisée par les écoles n'a guère été sollicitée. Les enquêtes menées auprès des élèves montrent que le BYOD a beaucoup de sens dans le cadre de leur formation et la grande majorité a appris à mieux utiliser l'ordinateur. D'ici l'année scolaire 2025/26, toutes les classes et filières de formation des écoles du secondaire 2 travailleront avec le concept BYOD. Le projet continuera à être accompagné et évalué scientifiquement. L'encouragement de la formation continue du personnel enseignant reste une priorité des directions d'école.

Le projet Matu27 a été lancé le 8 novembre pour actualiser la formation gymnasiale à l'occasion [d'une journée cantonale](#) qui a réuni l'ensemble du corps enseignant. L'enseignement dispensé dans les gymnases fribourgeois n'a plus été modifié depuis 30 ans. Il sera revu à la lumière des défis sociétaux actuels. Les travaux de réforme seront réalisés grâce aux contributions de chacun et chacune, sur un mode participatif. Une page web ad hoc permet aux personnes intéressées de suivre les principales étapes du projet.

En novembre, le service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes (SOPFA) a ouvert son nouveau Centre de carrières, à la route des Arsenaux 41, à Fribourg. Résultant de la fusion de trois sites déjà existant en ville de Fribourg, le Centre de carrières offre des prestations de conseil de carrière destinées aux adultes et aux étudiants ainsi que pour les jeunes de la transition et du post-obligatoire. Il répond ainsi à la forte augmentation de la demande constatée.

5.1.1.8 Affaires culturelles et patrimoine

Outre sa mission de promotion des activités culturelles notamment par l'octroi de subventions, le [Service de la culture](#) SeCu supervise les activités de plusieurs institutions culturelles. Il s'agit de la [Bibliothèque cantonale et universitaire \(BCU\)](#), du [Conservatoire de Fribourg \(COF\)](#), du [Musée d'art et d'histoire \(MAHF\)](#), du [Musée d'histoire naturelle \(MHN\)](#), du [Château de Gruyères](#), du [Vitrocentre Romont](#), [Centre suisse de recherche sur le vitrail et les arts du verre](#), [l'Espace Jean Tinguely - Niki de Saint-Phalle](#) ainsi que du [Musée romain de Vallon](#).

Par son Service de la culture (SeCu), la DFAC a adapté plusieurs dispositifs d'encouragement pour aider le secteur culturel à faire face à des fragilités structurelles, en particulier en visant une rémunération plus équitable des acteurs culturels et une meilleure prévoyance sociale. Les dispositifs d'aide à la création en art de la scène et aux musiques actuelles ont été révisés. Des bourses de résidence de recherche artistique ont été mis en place, ainsi que deux appels à projets collaboratifs entre les milieux de la culture, du social et du tourisme, incluant des partenariats avec les milieux associatifs et amateurs. Les travaux liés à la révision de la loi sur les affaires culturelles (LAC) vont bon train. Y sont associés les milieux culturels concernés. Un « concept culture » a ainsi été élaboré et soumis au Conseil d'Etat en décembre 2023 qui en a validé les orientations stratégiques. Le concept servira de base pour la révision de la loi.

La fréquentation des musées est réjouissante. Pour le Musée d'art et d'histoire (16 440) comme pour l'Espace Jean Tinguely – Niki de Saint Phalle (22 320), il s'agit de l'un des meilleurs résultats de ces vingt dernières années. Le Musée d'histoire naturelle a séduit quelque 7000 visiteurs et visiteuses de plus qu'en 2022, soit 66 897 personnes. Nul doute que la votation populaire organisée le 18 juin pour lui offrir un espace renouvelé et la possibilité d'imaginer une nouvelle exposition permanente organisée aura aussi donné un coup de projecteur sur cette institution très appréciée par la population fribourgeoise.

Le [Service des biens culturels](#) SBC protège et conserve les biens culturels en fournissant les informations, conseils et aides nécessaires aux autorités compétentes et aux propriétaires. Le [Service archéologique](#) SAEF a pour missions d'identifier, d'inventorier et recenser les biens culturels archéologiques.

Pour le Service des biens culturels (SBC), l'année 2023 a été en partie consacrée à l'achèvement du premier tome sur [le recensement de l'architecture contemporaine RAC traitant la Ville de Fribourg 1950-2000](#). Le Service a participé à des manifestations et actions visant à sensibiliser le public au patrimoine culturel du canton, notamment grâce à des visites guidées. Il a proposé au public, comme ces dernières années, les Journées européennes du Patrimoine (JEP) les 9 et 10 septembre sur le thème « Remploi et Recyclage ». Sur mandat du Conseil d'Etat, le Service des biens culturels a organisé deux journées de réflexion sur l'avenir du patrimoine religieux dans le canton, avec les différents partenaires institutionnels et communautaires concernés. Il a permis de sonder les enjeux, les besoins et les risques pour ce patrimoine et servi à la constitution en 2024 d'un Groupe de réflexion permanent sur ce sujet.

Pour le Service archéologique (SAEF), l'année 2023 a surtout été marquée par la fouille de très nombreuses tombes médiévales localisées en périphérie de l'église du Couvent d'Hauterive. La phase 1 du grand projet de Requalification du Bourg de Fribourg, a également occupé une équipe durant toute l'année. De nombreuses structures architecturales de l'ancien bourg médiéval ont ainsi pu être documentées sous les revêtements enlevés et dans les tranchées du CAD. De même, une multitude de tombes, situées dans le cimetière ou en périphérie de la cathédrale St-Nicolas, ainsi que d'autres structures funéraires ont été sauvegardées. D'autres fouilles importantes ont par ailleurs été réalisées à St-Aubin et à Matran. Les principales activités du service sont documentées dans [les Cahiers d'archéologie fribourgeoise](#) dont le dernier numéro a été publié en juin.

5.1.1.9 Coronavirus (suite et fin) et crise ukrainienne

Aucune mesure sanitaire extraordinaire n'a été prise dans les écoles en 2023. Par contre, deux recours contre des décisions prises par la Direction durant la période de pandémie étaient encore pendants devant le Tribunal fédéral au 1^{er} janvier 2023. L'un concernait l'obligation du port du masque, pour une durée limitée, pour les élèves de 5H à 11H ; le TF l'a déclaré irrecevable le 18 avril 2023. Le second attaquait l'ordonnance du 14 septembre 2021 sur la restriction d'accès aux hautes écoles aux personnes disposant d'un certificat Covid-19. Le recours a été accepté par ATF du 31 mars 2023. Le 16 mai, le Conseil d'Etat a demandé la révision de cet ATF, estimant que le TF n'avait pas tenu compte d'éléments décisifs signalés par le Conseil d'Etat. Le 31 juillet, le TF a rejeté la demande de révision. Le TF n'a pas contesté que les tests aient été gratuits dans les Hautes Ecoles, ni que cela lui avait été dit, mais a relevé que cela lui avait été dit uniquement dans le volet « effet suspensif » et pas dans le volet de fond, qui renvoyait en partie aux arguments du volet « effet suspensif ». L'affaire est ainsi close.

Les mesures mises en place en 2022 pour les élèves ukrainiens accueillis dans les écoles fribourgeoises ont été maintenues en 2023. La Direction a intensifié un dispositif existant, celui de l'accueil des enfants migrants, en particulier la mise à disposition de cours spécifiques de français langue seconde (FLS) et « Deutsch als Zweitsprache (DaZ) » pour les élèves de l'école obligatoire et l'offre de préscolarisation auprès de l'Ecole professionnelle artisanale et industrielle (EPAI, dépendant de la DEEF) pour les jeunes du post-obligatoire. L'organisation de crise de la DFAC a continué à être opérationnelle, mais a pu réduire le nombre de ses séances, du fait de la stabilisation du nombre d'élèves concernés durant les premiers mois de l'année civile 2023 ; elle a œuvré en collaboration avec le Service de la formation professionnelle (DEEF) et le Service de l'action sociale (DSAS), ce dernier activant l'état-major Ulysse. Pour l'école obligatoire, le seuil des 500 élèves a été dépassé à fin 2022 et est resté stable jusqu'en juin 2023, après quoi il a connu une nouvelle stabilisation d'environ 450 élèves.

[Toutes les actualités de la DFAC](#)

[Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la DFAC](#)

5.1.2 Chiffres clés

5.1.2.1 Etat du personnel

	Comptes 2023 EPT	Comptes 2022 EPT	Ecart EPT
Direction de la formation et des affaires culturelles	5224,71	5102,08	122,63
Administration centrale	381,40	375,41	5,99
3200 / IPCS Secrétariat général	25,29	24,36	0,93
3202 / ENOB Enseignement obligatoire	159,11	155,16	3,95
3208 / ENSA Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide	12,54	12,44	0,10
3225 / OSPR Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes	30,43	29,76	0,67
3229 / ESSU Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré	13,45	12,46	0,99
3265 / CULT Service de la culture	3,99	3,96	0,03
3271 / BCUN Bibliothèque cantonale et universitaire	56,29	56,39	-0,10
3273 / MAHF Musée d'art et d'histoire	15,06	15,30	-0,24
3274 / MHNA Musée d'histoire naturelle	9,67	9,70	-0,03
3280 / SACF Service archéologique	39,85	40,85	-1,00
3281 / BIEN Service des biens culturels	15,72	15,03	0,69
Secteur de l'enseignement	4843,31	4726,67	116,64
3203 / EPRE Enseignement degré primaire 1-2H	401,08	392,35	8,73
3205 / EPRI Enseignement degré primaire 3-8H	1622,02	1563,74	58,28
3210 / CORI Cycle d'orientation 9-11H - décharges	25,66	26,06	-0,40
3210 / CORI Cycle d'orientation 9-11H	984,38	957,79	26,59
3229 / ESSU Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré	2,92	2,66	0,26
3230 / ECDD Ecole de culture générale	84,34	83,53	0,81
3235 / CGAM Collège de Gambach	101,53	102,09	-0,56
3240 / CSCR Collège Sainte-Croix	86,65	80,02	6,63
3245 / CSMI Collège Saint-Michel	112,57	113,77	-1,20
3249 / CSUD Collège du Sud	126,05	125,94	0,11
3256 / HEPF Haute école pédagogique	97,39	98,30	-0,91
3260 / UNIV Université	1078,40	1059,48	18,92
3272 / CONS Conservatoire	120,32	120,94	-0,62

5.1.2.2 Fluctuation du personnel

	Fluctuation 2023 %	Fluctuation 2022 %
Direction de la formation et des affaires culturelles	3,45	2,69
Administration centrale		
3200 / IPCS Secrétariat général	0	0
3202 / ENOB Enseignement obligatoire	2,55	2,76
3208 / ENSA Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide	0	0
3225 / OSPR Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes	8,84	6,03
3229 / ESSU Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré	1,89	0
3265 / CULT Service de la culture	0	27,03
3271 / BCUN Bibliothèque cantonale et universitaire	1,66	4,98
3273 / MAHF Musée d'art et d'histoire	6,84	0
3274 / MHNA Musée d'histoire naturelle	10,27	0
3280 / SACF Service archéologique	4,08	1,34
3281 / BIEN Service des biens culturels	13,20	8,58
Secteur de l'enseignement		
3203 / EPRE Enseignement degré primaire 1-2H	1,73	1,14
3205 / EPRI Enseignement degré primaire 3-8H	1,94	2,49
3210 / CORI Cycle d'orientation 9-11H	1,79	2,97

		Fluctuation 2023 %	Fluctuation 2022 %
3230 / ECDD	Ecole de culture générale	1,06	1,24
3235 / CGAM	Collège de Gambach	2,13	1,48
3240 / CSCR	Collège Sainte-Croix	0,65	2,12
3245 / CSMI	Collège Saint-Michel	0	0,80
3249 / CSUD	Collège du Sud	1,65	0,70
3256 / HEPF	Haute école pédagogique	7,10	4,37
3260 / UNIV	Université	8,62	3,75
3272 / CONS	Conservatoire	1,43	3,60

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point [4.4.3](#).

5.1.2.3 Effectifs du personnel enseignant par langue et par genre

	Francophones		Germanophones		% femmes
	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	
Ecole primaire 1H-2H	12	468	1	169	98 %
Ecole primaire 3H-8H	253	1686	77	603	87 %
Cycle d'orientation 9H-11H	423	659	135	238	62 %
Ecoles du secondaire II	257	206	86	98	47 %
Total	945	3019	299	1108	77 %

5.1.2.4 Personnel occupé dans les écoles spécialisées fribourgeoises

	EPT selon BU 2023	EPT selon BU 2024	Evolution EPT
Personnel enseignant	242,58	259,97	+17,39
Personnel éducatif et infirmier	55,62	66,83	+11,21
Personnel thérapies	69,24	71,24	+2,00
Direction et administration	35,47	37,94	+2,47
Conciergerie, technique et intendance	36,26	36,41	+0,15
Stagiaires et apprenti-e-s	104,92	110,92	+6,00
Total	544,09	583,31	+39,22

5.1.2.5 Effectifs des élèves dans les écoles de l'enseignement obligatoire (état au 1^{er} novembre)

Par effectif légal, on entend l'effectif pris en compte pour les ouvertures et fermetures de classe selon l'article 44, al. 3 et 48, al. 5 du règlement de la loi sur la scolarité obligatoire.

Année Harmos	Partie alémanique				Partie francophone			
	2023/24 physique	2023/24 légal	2022/23 physique	2022/23 légal	2023/24 physique	2023/24 légal	2022/23 physique	2022/23 légal
Total 1H-2H	1 736	1 824	1 720	1 788	5 740	5 940	5 599	5 765
Total 3H-8H	4 883	5 079	4 886	5 070	16 957	17 965	16 785	17 693
Total 9H-11H	2 798	2 892	2 558	2 584	9 083	9 545	9 059	9 485
Total général	9 417	9 795	9 164	9 442	31 780	33 450	31 443	32 943

5.1.2.6 Effectifs des élèves et des classes dans les écoles spécialisées fribourgeoises (au moment de la rentrée scolaire)

	2022/23	2023/24	Evolution	2022/23	2023/24	Evolution	2022/23	2023/24	Evolution
	FR	FR		DE	DE		Total		
Nombre d'élèves	803	837	+34	146	155	+9	949	992	+43
Nombre de classes	116	122	+6	19	23	+4	135	145	+10
Moyenne par classe	6,92	6,86		7,68	6,74		7,03	6,84	

5.1.2.7 Effectifs des élèves dans les écoles du degré secondaire supérieur (état au 15 septembre 2023)

	Elèves		Classes	
	2022/23	2023/24	2022/23	2023/24
Maturité gymnasiale	4072	4038	189,5	189
Ecole de commerce	423	454	17	19
Certificat ECG	1420	1352	64,5	66,5
Maturités spécialisés	453	445	9,5	7,5
Passerelle	105	102	5	5
Total	6473	6391	285,5	287

Les demi-classes s'expliquent par le fait que les classes du Gymnase intercantonal de la Broye sont, dans ce tableau, réparties entre les élèves fribourgeois et les élèves vaudois.

5.1.2.8 Choix scolaire et professionnel des jeunes

En 2023, 3700 (3616) élèves ont quitté le cycle d'orientation ; ils ont opté pour les solutions scolaires et professionnelles suivantes :

Solutions choisies en %	2023			2022
	Hommes	Femmes	Total	Total
Apprentissage en entreprise ou en école	48	28	38	38
Écoles du degré secondaire supérieur	29	28	38	41
Autres écoles	4	3	3	3
Travail rémunéré	0	0	0	0
Douzième année linguistique	4	4	4	3
Solutions d'attente ou inconnues	1	1	1	1
Cours préparatoire ou cours d'intégration	9	9	9	9

Le pourcentage des jeunes ayant choisi la solution de l'apprentissage s'élève à 38 % (38 %), représentant 1419 personnes (1372). Le taux des jeunes entrant en apprentissage au terme de la scolarité obligatoire est identique à l'année dernière.

5.1.2.9 Bourses d'études cantonales

Les montants ci-dessous sont ceux versés dans l'année civile 2023. Ils se répartissent dans les neuf catégories de formation de l'Office fédéral de la statistique (OFS) de la manière suivante :

Catégories	Nombre	Subsides en francs
Secteurs du secondaire II		
Ecoles de maturité gymnasiale	255	1 227 454
Autres formations générales	215	895 501
Ecoles professionnelles (à plein temps)	102	536 403
Apprentissages et formations professionnelles pratiques	590	3 282 220
Maturités professionnelles accomplies après l'apprentissage	72	268 579
Secteurs du tertiaire		
Formations professionnelles supérieures	38	346 918
Hautes écoles spécialisées	240	1 627 157
Universités et Ecoles polytechniques fédérales	277	1 940 759
Total	1789	10 124 991

Le Plan de relance du Conseil d'Etat accepté le 13 octobre 2020 par le Grand Conseil comprend une mesure qui concerne les bourses d'études. Il s'agit de la mesure 13 « [Bourses pour les reconversions professionnelles et les personnes âgées de plus de 25 ans sans formation](#) ».

En 2023, 25 personnes en ont bénéficié pour un montant total de 472 685 francs.

[Plus de chiffres clefs sur les entités de la DFAC](#)

5.2 Direction de la sécurité, de la justice et du sport DSJS

5.2.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

5.2.1.1 Direction et Secrétariat général

5.2.1.1.1 Mise en consultation de l'avant-projet de loi de révision partielle de la loi sur la Police cantonale

L'évolution des moyens techniques, les nouvelles exigences en matière de protection des données et la volonté de renforcer la collaboration avec d'autres partenaires sécuritaires ont conduit à l'élaboration d'un [avant-projet de révision de la loi sur la police](#). Cette révision porte essentiellement sur la création de nouvelles dispositions concernant des mesures policières, notamment la surveillance audio ou vidéo de l'espace public. Ensuite, il intègre les prescriptions européennes sur le traitement des données des personnes physiques par les autorités en matière de poursuite pénale et introduit, en parallèle, de nouvelles bases légales sur l'échange de données entre autorités policières. L'avant-projet offre en outre un cadre légal à certaines collaborations futures, en particulier avec les polices cantonales des cantons voisins ou avec d'autres partenaires sécuritaires. Il adapte finalement certaines dispositions à la nouvelle organisation de la Police cantonale.

5.2.1.1.2 Mise en consultation de l'avant-projet de loi sur la protection de la population

La Direction de la sécurité, de la justice et du sport a mis en consultation, au début avril 2023, une [révision totale de la loi sur la protection de la population \(LProtPop\)](#). Elle définit la protection de la population comme un système interservices assurant la coordination de la planification et de la conduite et vise notamment à s'adapter à l'évolution des structures organisationnelles des partenaires et à reprendre les adaptations de la nouvelle loi fédérale. L'avant-projet de la LProtPop résulte des expériences les plus récentes des partenaires de la protection de la population, dont l'engagement a gagné en intensité ces dernières années. Divers éléments ont été apportés lors de la consultation par les communes ainsi que par d'autres services et organisations et le projet de loi a été revu globalement dans le sens de ces déterminations. Le projet sera transmis au Grand Conseil cette année dans le but d'une entrée en vigueur au 1^{er} janvier 2025.

5.2.1.1.3 Sécurité de l'information

La DSJS a repris la responsabilité du domaine de la sécurité de l'information et a élaboré à cet égard une ordonnance sur la sécurité de l'information (OSI), adoptée par le Conseil d'Etat début juillet et entrée en vigueur le 1^{er} août 2023. Cette ordonnance règle les aspects organisationnels qu'implique la mise en place du domaine de la sécurité de l'information au sein de l'administration cantonale fribourgeoise. En parallèle, la DSJS a entrepris les travaux d'élaboration d'une loi au sens formel sur la sécurité de l'information.

5.2.1.2 Police cantonale

5.2.1.2.2 Priorisation et renonciation des actions de police

En raison de l'augmentation de l'activité policière, la Gendarmerie a dû prendre des mesures pour garantir et répondre aux interventions urgentes « Police secours ». Les tâches non urgentes ont été redéfinies, notamment le processus de certaines réquisitions où des mesures ont été prises d'un commun accord avec nos partenaires. De plus, afin d'assurer un effectif minimum pour garantir le socle sécuritaire de base, cinq postes de police de proximité ont été fermés provisoirement durant plusieurs mois.

5.2.1.2.3 Task Force LUTH - Collaboration chaîne pénale

L'augmentation des infractions due à une minorité des requérants dans le canton Fribourg a nécessité la mise en place d'une Task Force, nommée LUTH (6 EPT dès avril 2023), ainsi qu'une collaboration de la chaîne de traitement pénale avec les instances partenaires (Ministère public, Service de la population et des migrants, Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation, Etablissement de détention fribourgeois). Des échanges réguliers ont également eu lieu avec les diverses autres parties prenantes, dont le Secrétariat d'Etat aux migrations, le Service de l'action sociale et ORS, notamment par le biais de la police de proximité et du délégué aux relations migration-police. Le nombre d'événements impliquant des requérants d'asile, en procédure, en attente de renvoi ou déboutés, a cru de 163 %. Les personnes concernées étaient majoritairement des hommes, âgés de 20-29 ans, en provenance d'Afrique du Nord (Algérie 52 %, Maroc 29 % et Tunisie 15 %). Près d'une fois sur deux, celles-ci ne résidaient pas sur sol fribourgeois.

5.2.1.2.4 MOMENTUM – Mise en œuvre

La mise en œuvre du projet MOMENTUM s'est poursuivie en 2023 avec le renforcement de certains effectifs, notamment dans le domaine des missions de base ainsi que dans des domaines spécialisés tels que ceux traités par la Brigades des mineurs, le Cyber, l'Unité gestion des menaces ou la formation. Le Centre d'engagement et d'alarme constitue aujourd'hui une Unité, avec un officier à sa tête. Ce changement s'inscrit dans une nécessité de renforcer la coordination entre partenaires et d'anticiper les nombreux défis liés à la création future de la Centrale d'engagement, de conduite et d'alarme fribourgeois. Le nouveau poste de chef de la centrale d'achat a été mis au concours et son titulaire devrait être nommé en début d'année 2024. MOMENTUM a permis également de transformer certains postes en postes de cadres ou de spécialistes. En parallèle, 2023 a vu la création d'une nouvelle ordonnance sur les agents auxiliaires qui permet de valoriser certaines fonctions occupées par du personnel civil, car leurs fonctions ont évolué vers des tâches d'appui aux opérations de police. Avec cette ordonnance, un certain nombre de postes civils ont pu être libérés et seront transformés pour créer de nouveaux postes civils notamment dans les domaines supports, conformément à la mise en œuvre de MOMENTUM. Le solde des postes a été mis à disposition de la Direction de la sécurité, de la justice et du sport. Malheureusement, tous les postes d'agentes et agents prévus, n'ont pu être entièrement pourvus suite à différentes démissions.

5.2.1.3 Protection de la population

5.2.1.3.1 Fermeture de la caserne de la Poya

Mise à disposition de l'armée depuis 1951, la caserne de la Poya a vécu un tournant majeur de son histoire en 2023. L'armée a en effet quitté la caserne de Fribourg pour rejoindre celle de Drogne. Une magnifique cérémonie dans les rues de la capitale cantonale le 8 mai a marqué solennellement ce profond changement. Dès le 1^{er} janvier 2024, le service cantonal des bâtiments reprend la gestion du site pour assurer son développement dans le futur.

5.2.1.4 Migration et intégration

5.2.1.4.1 Forte augmentation de la population étrangère

Comme en 2022 (+3164 personnes sur une année), la croissance nette de la population étrangère du canton (hors asile) a été particulièrement vigoureuse en 2023 (+2949), atteignant un pic record au 30 novembre 2023 avec un effectif total de 84 886 personnes (+3329 par rapport au 30 novembre 2022). Il faut remonter au moins à la période 2013–2014 pour retrouver des augmentations comparables. Si les ressortissants du Portugal sont toujours les plus représentés dans le canton (26 717 personnes à fin 2023), l'immigration la plus prononcée vers notre canton est le fait, depuis plusieurs années, des ressortissants français (15 047 personnes présentes à fin 2023, avec une augmentation record de 1153 personnes sur l'année). Si l'on inclut les personnes relevant du domaine de l'asile, la population étrangère se montait à fin 2023 à 89 295 personnes, contre 83 727 à fin 2022, et 63 878 à fin 2013.

5.2.1.4.2 Main-d'œuvre étrangère

En raison de la pénurie de main-d'œuvre dans plusieurs branches économiques en Suisse, le nombre des sollicitations parvenant à la section main-d'œuvre étrangère (SEMO) du Service de la population et des migrants (SPoMi) en vue de l'accès au marché du travail par des ressortissants étrangers a explosé depuis deux ans. Après une année 2022 déjà

particulièrement forte, des chiffres record ont été à nouveau enregistrés en 2023, notamment pour les annonces concernant des ressortissants UE/AELE (18 090, soit +1354 en 2023). Indicateurs des fortes contributions attendues de la part de la SEMO, les échanges courriels comptabilisés avec la clientèle ont pris l'ascenseur, passant de 1270 en 2022 à 3698 en 2023. Tous types confondus, 1028 décisions ont été rendues en 2023, soit une augmentation de plus de 14 % par rapport à 2022.

5.2.1.4.3 Programme d'intégration cantonal 2024-2027

L'Etat de Fribourg poursuit sa feuille de route en politique d'intégration des migrants et migrantes et de prévention du racisme. Après un premier jalon initié en 2014, il met en œuvre son nouveau [Programme d'intégration cantonal pour les années 2024 à 2027 \(PIC 3\)](#), validé par le Conseil d'Etat et par la Confédération (Secrétariat d'Etat aux migrations) durant le deuxième semestre 2023. Le PIC 3 est le fruit d'une étroite collaboration entre le Bureau de l'intégration des migrants et migrantes et de la prévention du racisme (IMR), le Service de l'action sociale (SASoc) et leurs nombreux partenaires. Les axes d'actions du PIC, entré en force le 1^{er} janvier 2024, évoluent selon les nouveaux besoins et réalités du terrain. Les grands objectifs restent cependant les mêmes : renforcer la cohésion sociale, valoriser la diversité croissante de la société et garantir la non-discrimination.

5.2.1.5 Exécution des sanctions pénales et des mesures

5.2.1.5.1 Exécution des peines orientée vers le risque

Lors de sa séance du 2 novembre 2023, la Conférence latine des chefs des départements de justice et police (CLDJP) a validé le règlement PLESORR, soit le Processus latin d'exécution des sanctions orientée vers le risque et les ressources. Ce processus, pendant du « Risikoorientierter Sanktionenvollzug » (ROS) alémanique, vise notamment à harmoniser et à réglementer au niveau du Concordat latin les principes et la mise en pratique de la gestion des risques dans le cadre de l'exécution des sanctions pénales, soit les peines privatives de liberté, les mesures et la probation. Le 10 novembre 2023, la Commission concordataire latine (CCL) a validé les diverses annexes et vade mecum qui s'y réfèrent. Ce nouveau processus concordataire sera mis en œuvre dès le 1^{er} janvier 2025. L'année 2024 constituera dès lors une année importante de préparation, d'adaptation organisationnelle et de formation pour le SESPP.

5.2.1.5.2 Renforcement de la collaboration entre les acteurs de la chaîne pénale

Les différents acteurs de la chaîne pénale s'attachent activement à renforcer leur collaboration et la connaissance mutuelle de leur organisation et processus. Le Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation (SESPP) a eu le plaisir et l'avantage d'accueillir les 28 et 30 mars 2023 plus d'une quarantaine de collaborateurs et collaboratrices du Ministère public, l'objectif étant de leur présenter les activités et l'organisation du SESPP, tout en mettant évidemment l'accent sur des activités pour lesquelles les deux entités concernées sont fortement impliquées. Ces échanges très constructifs ont été particulièrement appréciés. D'autres entités de la chaîne pénale de l'Etat ont déjà manifesté leur intérêt pour une rencontre similaire. Plus d'une trentaine de collaborateurs et collaboratrices du SESPP ont par ailleurs eu la possibilité d'effectuer un stage au sein de la Police cantonale (POL). Une visite en plénum dans les locaux de la POL, sous la direction du Commandant, a tout d'abord réuni tout le personnel du SESPP afin de mieux connaître l'organisation et les activités de la POL, après quoi les collaborateurs et collaboratrices intéressés ont effectué des stages en immersion d'une matinée, respectivement d'une journée, auprès de la Police de sûreté puis de la Gendarmerie. Cette meilleure connaissance mutuelle entre les différents acteurs renforce clairement la qualité et l'efficacité des processus communs.

5.2.1.5.3 Agrandissement du site de Bellechasse

Durant l'année 2023, les travaux de construction pour l'agrandissement et l'extension de l'établissement pénitentiaire fribourgeois sur le site de Bellechasse ont bien avancé. Le bouquet de chantier pour les nouveaux bâtiments de la première étape d'extension, qui concerne l'agrandissement du bâtiment cellulaire « Pavillon » avec 66 nouvelles cellules, le nouveau bâtiment pour les ateliers sécurisés, le nouveau centre médical et le bâtiment d'accueil pour l'exécution en milieu ouvert, a eu lieu en début d'année. Tous les travaux ont été réalisés dans le respect des délais, de sorte que les bâtiments ont pu être achevés fin novembre 2023. L'équipement et l'aménagement des bâtiments peuvent donc maintenant commencer, afin qu'ils soient prêts à être occupés au printemps/été 2024. Durant toute la

durée des travaux, les délais et les coûts ont été tenus. En outre, le canton a déjà reçu des subventions de l'Office fédéral de la justice d'un montant de 8 140 000 francs pour les travaux effectués jusqu'à la fin 2023.

5.2.1.5.4 125^e anniversaire de Bellechasse et 5^e anniversaire de la fusion

L'année 2023 a également été marquée par les festivités du 125^e anniversaire de Bellechasse et du 5^e anniversaire de la fusion entre Bellechasse et la Prison centrale. La manifestation, organisée grâce à l'engagement et aux idées des collaborateurs, a eu lieu le 14 septembre 2023 et a permis aux collaborateurs de l'Etablissement de détention fribourgeois (EDFR) de présenter à leurs familles, proches et collègues leurs lieux de travail dans une ambiance conviviale et agréable. Le programme de visite était prévu sur les deux sites l'EDFR et a connu un grand succès.

5.2.1.6 Justice

5.2.1.6.1 Ouverture du centre de compétences digitales pour les autorités judiciaires

Le Centre de compétences digitales pour les autorités judiciaires, JUS-TIC, est officiellement en fonction depuis le 1^{er} mai 2023. L'équipe, composée du chef de section, de trois conseillers numériques, d'un formateur et d'une collaboratrice administrative, a été mise en place pour répondre aux besoins croissants des autorités judiciaires en matière d'assistance informatique métier.

JUS-TIC offre notamment les prestations suivantes :

- > Apport d'une assistance pour les logiciels et les solutions métier ;
- > Contribution au bon fonctionnement digital des autorités judiciaires au quotidien ;
- > Dispense de la formation et de l'assistance aux bénéficiaires finaux ;
- > Conseils et assistance pour la mise en place de solutions informatiques personnalisées.

5.2.1.6.2 Travaux législatifs relatifs à la mise en œuvre de l'analyse du Pouvoir judiciaire

En 2023, la DSJS a réuni un groupe de travail composé de représentants du Pouvoir judiciaire, du Conseil de la Magistrature, de l'Ordre des avocats, de la Commission de Justice, des Préfectures et de l'Administration des finances pour élaborer un avant-projet de loi visant à mettre en œuvre les mesures découlant du rapport sur l'analyse du Pouvoir judiciaire. Pour rappel, cette analyse a été effectuée sous mandat du Conseil d'Etat entre 2017 et 2021, pour déterminer notamment des pistes d'amélioration du fonctionnement du pouvoir judiciaire. Le rapport préconise trois mesures essentielles, à savoir le regroupement d'autorités, la création d'un organe de conduite et la digitalisation de la justice. La mise en consultation de l'avant-projet de loi est attendue à la fin du printemps 2024.

5.2.1.7 Sport

5.2.1.7.1 Développement du site du Campus Schwarzsee/Lac-Noir

Une place extérieure couverte a été construite pour compenser la perte de l'ancienne salle de gymnastique pendant la construction de la halle triple. Un crédit supplémentaire a été approuvé par le Grand Conseil en novembre 2023. Cette année, plus de 40 000 nuitées ont été enregistrées pour le service civil et près de 13 000 pour le sport-loisirs.

5.2.1.7.2 Sport scolaire

Des soutiens pédagogiques se sont déroulés dans plusieurs districts pour améliorer l'enseignement en EPS. Le sport scolaire facultatif, soutenu par le Service du sport (SSpo), a permis à plus de 4700 jeunes de pratiquer davantage de sport. Pour l'année 2023/24, 504 talents ont été acceptés dans le programme « Sports-Arts-Formation ». Une table ronde a aussi été organisée pour échanger et identifier des axes d'amélioration pour l'avenir du programme SAF.

5.2.1.7.3 Programme Jeunesse+Sport

Le SSpo, responsable de la coordination du programme fédéral J+S au niveau cantonal, a organisé 89 cours de formation, impliquant plus de 2200 moniteurs, monitrices et coachs J+S. De plus, les 6 camps J+S d'été ont connu un succès notable, attirant plus de 300 enfants du canton.

5.2.1.7.4 Soutiens pour le sport

La Commission LoRo-Sport et le Fonds cantonal du sport ont soutenu de manière globale les activités sportives des associations et clubs du canton, appuyant également les constructions d'infrastructures sportives. Dans ces soutiens, notons que deux manifestations sportives mondiales, le Challenger Basket 3x3 et les Championnats du monde de Futnet féminin, ont eu lieu à Fribourg. Le montant des soutiens pour le domaine du sport en 2023 est de plus de 6 millions de francs.

5.2.1.8 Véhicules

5.2.1.8.1 Nouveau système cantonal d'autorisation des services de taxis

En 2023, le Service de la police du commerce (SPoCo) s'est vu confier une nouvelle compétence en vue de la délivrance d'autorisations dans le domaine du transport professionnel de personnes en taxi et en voiture avec chauffeur. Après une période transitoire de six mois, les autorisations définitives ont pu être délivrées à partir du 1^{er} juillet 2023. Quelque 303 autorisations ont été délivrées sur l'ensemble de l'année.

5.2.1.8.2 Révision de la loi sur l'imposition des bateaux

En mars 2023, le Grand Conseil a adopté la nouvelle loi sur l'imposition des bateaux (LIBat), qui entrera en vigueur en 2024. Le nouveau système prévoit un impôt de base progressif selon la longueur de l'embarcation. Quant aux moteurs, ils sont soumis à un impôt complémentaire progressif selon la puissance. Les motorisations électriques ou à hydrogène profitent d'un allègement de 30 % afin d'encourager la réduction des émissions de CO₂. Enfin, conformément aux attentes du Grand Conseil, les disparités fiscales avec les cantons voisins sont réduites. Les revenus annuels en faveur du canton passeront de 2,5 millions à 2,1 millions de francs ; plus de 5500 bateaux sont imposés.

[Toutes les actualités de la DSJS](#)

[Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la DSJS](#)

5.2.2 Chiffres clefs

5.2.2.1 Activité

Police

Activité	2023	2022
Rapports de police établis	25 952	24 389
Plaintes pénales enregistrées	10 304	7 929
Réquisitions traitées	27 114	26 135
Appels téléphoniques d'urgence au CEA (112, 117, 118)	56 461	65 633
Alarmes traitées par le CEA	3 054	3 602
Cambriolages	1027	819
Affaires mœurs et maltraitance traitées par la BMM	392	381
Violences domestiques	577	587
Phobies et délits de haine (« HATE »)	112	87
Cas traités par l'UGM	254	218
Criminalité digitale (cyber) / nombre de plaintes	1 535	982
dont préjudice	Fr. 9 500 000	Fr. 5 979 781
Accidents de la circulation constatés par la police*	1 044	1 102
dont mortels	8	6

* Il s'agit d'une projection, car le délai de transmission de la statistique définitive à l'OFROU est fixé au 15 mars 2024.

Protection de la population

Abris	2023	2022
Population (y c. séjour)	349 531	343 924
Nombre d'abris	7 606	7 546
Nombre de places protégées	304 942	300 236
Taux de couverture	87,3	87,4

Population et migration

Permis délivrés	2023	2022
Autorisations d'établissement	2955	2938
Autorisations de séjour	5 767	5 174
Autorisations de séjour de courte durée	2 547	2 377
Autorisations frontalières UE/AELE	608	592
Prolongations de l'autorisation de séjour ou du délai de contrôle de l'autorisation d'établissement	22 745	19 893

Effectif de la population étrangère résidant dans le canton au 31 décembre 2022 (sans les requérants d'asile ni les personnes admises provisoirement)	2023	2022
Avec autorisations d'établissement	54 506	53 764
Avec autorisations de séjour	26 163	24 236
Avec autorisations de courte durée	2 016	1 905
Avec autorisations frontalières	1 884	1 709
Totaux	84 569	81 620

Documents d'identité délivrés	2023	2022
Passeports ordinaires biométriques	28 594	23 253
Cartes d'identité	38 363	36 463
Passeports provisoires	449	481
Documents de voyage biométriques pour étrangers	809	872
Titres de séjour biométriques pour étrangers	13 174	10 842
Titres de séjour sécurisés pour étrangers	23 675	23 127

Annonces de ressortissants UE/AELE pour prises d'emploi	2023	2022
Activité limitée à 3 mois maximum auprès d'un employeur suisse	9 708	8 624
Travailleurs détachés	5 374	5 255
Prestataires de services transfrontaliers indépendants	3 008	2 857

Exécution des peines et des mesures

	2023	2022
Jugements pour des peines privatives de liberté (PPL) adressés au SESPP	412	351
Mesures et internements	9	13
Journées de détention (nombre de détenus)	59 804 (823)	60 201 (876)
Heures de travail d'intérêt général (TIG) exécutées	31 786	28 317
Décisions rendues		
> en matière d'exécution de PPL	79	76
> en matière de mesures thérapeutiques et d'internement	71	58
> en matière de progression de l'exécution de la peine ou de la mesure	327	304

	2023	2022
Peines privatives de liberté de substitution (PPLS)		
> ordonnances reçues	7 286	7 492
> montants encaissés	Fr. 1 972 113	Fr. 1 721 022
Mandats de probation		
> nouveaux mandats	100	110
> mandants en cours au 31 décembre	260	222

Justice

	2023	2022
Avocature et notariat		
> brevets d'avocats délivrés	27	28
> brevets de notaires délivrés	1	4
> avocats et avocates en exercice	261	259
> notaires en exercice	60	59
Médiation pénale des mineurs		
> affaires déléguées par les juges (processus de médiation)	63	60
> processus en cours au 31 décembre	44	44
Assistance judiciaire civile		
> listes de frais	1 600	1 562
> montant total payé	Fr. 5 610 280	Fr. 5 301 298
Assistance judiciaire pénale		
> listes de frais	1 162	1 069
> montant total payé	Fr. 4 094 990	Fr. 3 277 449
Assistance judiciaire administrative		
> listes de frais	107	102
> montant total payé	Fr. 149 397	Fr. 164 588
Assistance judiciaire récupérée auprès de personnes revenues à meilleure fortune	Fr. 534 092	Fr. 590 545

Sport

	2023	2022
Sport scolaire facultatif – nombre de participants et participantes	4 700	4 600
Formation moniteurs et monitrices Jeunesse+Sport		
> participants et participantes aux cours cantonaux de formation de base	750	732
> participants et participantes aux cours cantonaux de perfectionnement	1 506	1 170
Jeunesse+Sport (J+S)		
> camps annoncés	223	195
> participants et participantes	35 765	37 067
> subventions J+S	Fr. 1 059 415	Fr. 922 404
> indemnisations Confédération moniteurs et monitrices + clubs	Fr. 3 442 980	Fr. 3 331 181
Commission cantonale LoRo-Sport		
> part cantonale au bénéfice de LoRo-Sport	Fr. 3 913 114	Fr. 3 924 971
> total des affectations	Fr. 4 373 430	Fr. 2 176 874

5.2.2.2 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions	Comptes 2023	Comptes 2022	Ecart
Centres de charges	EPT	EPT	EPT
Direction de la sécurité, de la justice et du sport	1 023,66	1 002,95*	20,71
Administration centrale	838,65	820,43	18,22
3300/JPMS Secrétariat général	9,14	8,81	0,33
3305/JUST Service de la justice	7,41	7,12	0,29

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Comptes 2023 EPT	Comptes 2022 EPT	Ecart EPT
3330/POCO	Service de la police du commerce	3,55	3,56	-0,01
3335/PETR	Service de la population et des migrants	53,82	52,21	1,61
3345/POLI	Police cantonale	705,09	692,06	13,03
3355/SPEN	Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation	24,01	23,25	0,76
3375/MILI	Service de la sécurité civile et militaire	15,62	15,84	-0,22
3385/PROT	Protection civile	12,78	11,27	1,51
3292/SPOR	Service du sport	7,23	6,31	0,92
Secteurs spéciaux, établissements divers		185,01	182,52	2,49
3365/EBEL	Etablissement de détention fribourgeois	183,01	180,52	2,49
3394/CAMP	Campus Schwarzsee/Lac-Noir	2,00	2,00	0
Pouvoir judiciaire		350,83	347,27	3,56
Administration centrale		350,83	347,27	3,56
2100/TCAN	Tribunal cantonal	51,54	50,66	0,88
2105/TARR	Tribunaux d'arrondissement	89,06	88,49	0,57
2111/MINP	Ministère public	57,08	56,66	0,42
2112/TMCO	Tribunal des mesures de contrainte	5,44	5,60	-0,16
2115/CPMI	Tribunal des mineurs	12,78	12,89	-0,11
2120/JUPA	Justices de paix	62,54	60,47	2,07
2125/OPOU	Offices des poursuites	58,15	58,26	-0,11
2130/OFAI	Office des faillites	11,70	11,74	-0,04
2170/COCO	Commissions de conciliation baux à loyer	1,01	1,01	0
2900/CMAG	Conseil de la magistrature	1,53	1,49	0,04

* Ce chiffre corrige une erreur du rapport d'activité 2022, où l'effectif du Service du sport n'avait pas été correctement ajouté au total, et où l'effectif du Campus Schwarzsee/Lac-Noir avait été oublié sous « Secteurs spéciaux, établissements divers »

5.2.2.3 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2023 %	Fluctuation 2022 %
Pouvoir exécutif – Direction de la sécurité, de la justice et du sport		5,95	5,14
3294/CSLM	Campus Lac-Noir	0	0
3365/EBEL	Etablissement de détention fribourgeois	12,27	10,01
3345/POLI	Police cantonale	3,02	4,43
3355/SPEN	Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation	8,10	4,07
3300/JPMS	Secrétariat général	7,75	0
3305/JUST	Service de la justice	1,11	10,48
3330/POCO	Service de la police du commerce	0	0
3335/PETR	Service de la population et des migrants	4,89	9
3375/MILI	Service de la sécurité civile et militaire	7,97	1,68
3385/PROT	Protection civile	6,64	20,27
3392/SPOR	Service du sport	6,19	0

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point [4.4.3](#).

[Plus de chiffres clefs sur les entités de la DSJS](#)

5.3 Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts DIAF

5.3.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

5.3.1.1 Secrétariat général

5.3.1.1.1 Affaires institutionnelles, communes, état civil et naturalisations

Les travaux de révision totale de la loi sur les communes (ci-dessus, projet 4.1.2 du Programme gouvernemental), débutés en 2022, se sont poursuivis, avec notamment la rédaction d'un premier avant-projet en cours d'examen par l'organisation de projet. Cet avant-projet est notamment inspiré par les réflexions menées ces dernières années sur la gouvernance des régions (projet 4.1.1). L'objectif est de mettre en consultation un avant-projet de loi avant la fin de l'année 2024.

2023 a en outre été marquée par le refus par 56,2 % du peuple fribourgeois du premier paquet du désenchevêtrement des tâches entre l'Etat et les communes (DETTEC) le 12 novembre 2023. Ce projet avait été lancé en 2013 à la demande de l'Association des communes fribourgeoises et de la Conférence des préfets. Ce premier paquet portait sur les domaines des structures d'accueil extrafamilial, l'aide et les soins à domicile, les institutions spécialisées, socio-éducative et familles d'accueil professionnelles et les personnes âgées en EMS. Suite au vote du 12 novembre, le Conseil d'Etat a décidé de renoncer à mener un désenchevêtrement sur la base d'un projet global, mais de mener l'effort de clarification de la répartition des tâches entre l'Etat et les communes à l'occasion de projets sectoriels menés par les Directions concernées.

5.3.1.1.2 Agriculture, alimentation, forêt et nature

Si, du point de vue agricole, 2021 a été une année trop humide et 2022 une année trop sèche, 2023 a été marquée par les deux phénomènes. Trop de précipitations et un temps frais ont alterné avec trop peu de précipitations et des périodes de chaleur. Il y a par ailleurs eu des différences marquées selon les régions. Une année difficile sur le plan météorologique, avec des conditions qui seront probablement la règle plutôt que l'exception à l'avenir. En conséquence, les efforts visant à rendre l'agriculture et la forêt plus résilientes face au changement climatique ont été poursuivis. La mise en œuvre du plan climat agricole, l'approbation de la stratégie cantonale biodiversité par le Grand Conseil et l'adoption de la stratégie sols par le Conseil d'Etat sont trois piliers importants de ces efforts au sein de la DIAF. Les détails sont à lire dans les rapports des services ci-dessous.

Dans la Berne fédérale, les travaux pour la future politique agricole 2030 ont été lancés en 2023. En septembre, le Conseil fédéral a publié une stratégie climat pour l'agriculture et l'agroalimentaire. Ce document indique déjà l'orientation de la future politique agricole. Il est certain que les conflits d'objectifs entre la sécurité alimentaire et la protection du climat et de la nature ne diminueront pas si le taux d'auto-apvisionnement de 50 % selon la stratégie doit être maintenu. Très concrètement, le canton de Fribourg, fortement orienté vers la production, est déjà mis à contribution. La mise en œuvre de l'exploitation extensive dans l'espace réservé aux cours d'eau à partir de 2028, l'introduction de 3,5 % de surfaces de promotion de la biodiversité sur les terres arables à partir de 2025 et la garantie ainsi qu'une meilleure mise en réseau de l'infrastructure écologique entraînent une réduction des surfaces disponibles pour la production alimentaire. La DIAF suit activement la mise en œuvre de ces mesures pour en diminuer l'impact négatif sur la production tout en préservant les objectifs principaux.

L'une des clés de la solution réside dans l'innovation. En 2023, la stratégie agroalimentaire est entrée dans sa deuxième année de mise en œuvre, en étroite collaboration avec la Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle. Les projets et activités en cours peuvent être consultés sur www.fribourg-agrifood.ch. Un exemple innovant est la "fertilisation azotée optimisée". Il s'agit de tester l'utilisation d'images satellites afin d'estimer les besoins en engrais d'une culture et d'améliorer ainsi la quantité récoltée avec moins d'intrants. Le prix de l'innovation agricole, qui a lieu tous les deux ans, a également été lancé à l'automne. Les gagnants seront désignés au printemps 2024. L'innovation est également de mise dans le Plan climat agriculture. Grangeneuve a lancé en septembre un concours invitant les agriculteurs à lancer des projets innovants contribuant soit à la réduction des gaz à effet de serre, soit à l'adaptation au changement climatique. Les meilleures idées seront également récompensées par un soutien financier au printemps 2024.

Sous l'égide du Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires (SAAV) et en étroite collaboration avec SANIMA et Grangeneuve, la stratégie de lutte contre la BVD s'est poursuivie. Des travaux préparatoires ont en outre dû être réalisés pour la lutte contre le piétin chez les moutons, lutte que la Confédération souhaite lancer dans le cadre d'une campagne nationale en 2024. Le SAAV a également préparé la mise en œuvre de la loi sur les chiens adaptée, décidée par le Grand Conseil. Désormais, les propriétaires de chiens devront obligatoirement suivre un cours théorique, puis passer un test de conducteur de chien avec leur propre chien dans un délai de 18 mois.

L'approbation à la quasi-unanimité - moins une abstention - du décret pour la rénovation du Domaine des Faverges par le Grand Conseil en février et le premier coup de pioche avec le début des travaux fin juin ont été des moments particulièrement réjouissants de l'année. Sur le site de Grangeneuve, la rénovation et la réaffectation de la GrangeNeuve avec l'ancienne étable avancent également. L'avant-projet est en cours d'élaboration sur la base du crédit d'étude. Enfin, une solution a également pu être trouvée sur le campus Grangeneuve-Posieux pour la construction du bâtiment de production des cultures fromagères de la société Liebefeld Cultures SA. La société réalisera elle-même le projet sur la base d'un droit de superficie et d'un soutien de la promotion économique.

5.3.1.1.3 Autorité foncière cantonale (AFC)

L'Autorité foncière cantonale (AFC) est chargée d'appliquer, en qualité d'autorité administrative de première instance, la loi fédérale sur le droit foncier rural du 4 octobre 1991 (LDFR). En outre, conformément aux compétences qui lui sont assignées par la loi du 24 février 1987 d'application de la loi fédérale sur le bail à ferme agricole (LBFA), elle est chargée de traiter les requêtes portant sur la durée du bail, sur l'autorisation d'affermage par parcelles d'entreprises agricoles, ainsi que sur les oppositions au fermage de baux à ferme agricole.

L'année 2023 a été marquée par l'approbation de la modification de la loi d'application de la loi fédérale sur le droit foncier rural (LALDFR) par le Grand Conseil et l'élection de tous les membres en place ainsi que l'élection d'un nouveau membre par le Grand Conseil en décembre. Ainsi, chaque district est désormais représenté par un agriculteur dans la Commission. Le secrétariat a été chargé du développement d'un outil de gestion de documents afin de garantir le passage au numérique et la dématérialisation des documents en 2024. Les statistiques sur le type et le nombre de dossier traités par l'AFC se trouve sur le site internet de la DIAF.

5.3.1.2 Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil (SAINEC)

Le projet de loi modifiant l'exercice des droits politiques (LEDP) évoqué dans le rapport d'activité 2022 a été soumis au Grand Conseil au début de l'année 2023. Une partie de son contenu, à savoir celle relative à l'élection selon le type majoritaire, a été renvoyée au Conseil d'Etat afin qu'il examine, au titre de variante, la possibilité de réaliser ce type d'élections selon un système de « bulletin unique », à l'image de ce que font d'ores et déjà certains cantons voisins (VS, VD, BE notamment). Les autres adaptations de la LEDP proposées par le Conseil d'Etat ont été adoptées par le Grand Conseil en mars 2023.

Le projet de loi modifiant la loi sur les relations entre les Eglises et l'Etat a lui aussi été transmis au Grand Conseil. Une commission parlementaire a été saisie de ce projet de loi en automne 2023 et le projet sera soumis en plénum en 2024.

Enfin, les travaux d'élaboration d'un avant-projet de loi sur les langues ont débouché sur un tout premier avant-projet de loi et de rapport explicatif à fin 2023. L'objectif est celui de le mettre en consultation interne et/ou externe en 2024.

Sous l'angle de l'état civil, l'année 2023 a été une année de continuité avec la consolidation de la mise en œuvre du « mariage pour tous » ainsi que du « changement de sexe devant l'officier/ère de l'état civil », ceci avant l'apparition en 2024 de modifications majeures qui toucheront l'ensemble des officiers et officières du canton avec l'introduction à la fin de 2024 d'un nouveau registre informatisé de l'état civil « Infostar NG ». Le SAINEC a également réalisé quelques travaux préparatoires en vue de la probable prochaine modification du Code civil en matière de droit du nom des conjoints et des enfants. Enfin, il a également mis en place un programme de formation interne pour les nombreuses nouvelles officières de l'état civil.

Sous l'angle des naturalisations, en 2023, le SAINEC a traité 1169 dossiers de naturalisation (865 ordinaires, 277 facilités et 27 facilités pour la 3^e génération). Les décrets soumis au Grand Conseil ont été au nombre de trois, mais, vu le nombre important de demandes, le rythme usuel de quatre décrets par année reprendra en 2024, ceci en accord avec la Commission des naturalisations du Grand Conseil. Enfin, il y a lieu de relever qu'en 2023, les derniers réglages ont été effectués en lien avec la mise en œuvre, en 2022, du portail communal des naturalisations.

Pour donner suite à l'enquête de satisfaction du personnel de l'Etat effectuée par le Service du personnel et d'organisation, ainsi qu'à une autre enquête réalisée par un mandataire externe en 2022, un workshop, auquel tous les collaborateurs ont participé, a été mis en place. Celui-ci avait pour but la mise en œuvre de mesures d'amélioration préconisées par la lecture du résultat de ces enquêtes. Ces mesures ont été priorisées au travers de quatre axes, soit : communication - tâches et rôles - culture - conditions au travail. Certaines d'entre elles ont d'ores et déjà été mises en place, contribuant ainsi à instaurer un processus continu d'amélioration. Des valeurs de base, choisies par les collaborateurs, ont également été retenues pour le SAINEC, soit : respect - service à la population - reconnaissance - équité et impartialité.

5.3.1.3 Service des communes (SCom)

Outre le soutien ordinaire aux communes, le Service des communes a été particulièrement mobilisé par les travaux de révision totale de la loi sur les communes, tant du point de vue de la gestion du projet que de l'élaboration d'avis juridiques sur les propositions des différents organes du projet. Il a en outre coordonné plusieurs consultations partielles de certaines entités de l'Etat sur différentes thématiques abordées dans le cadre de ces travaux. Le SCom a en outre accompagné le développement de la nouvelle application « FINSTA finances et statistiques ». Après le module « Péréquation financière » disponible depuis septembre 2021, les modules « Supervision financière » et « Coefficients d'impôts » sont en phase de développement. Ces outils permettront notamment une plus grande transparence des finances communales, et la possibilité d'analyses fines de la situation financière des communes. Ils s'inscrivent plus généralement dans l'objectif de transparence et de benchmark au cœur de la récente législation sur les finances communales.

5.3.1.4 Service des forêts et de la nature (SFN)

La **Stratégie Cantonale Biodiversité (SCB)**, qui propose sept objectifs détaillés en 44 mesures, **a été approuvée par le Conseil d'Etat en septembre et le décret y relatif voté par le Grand Conseil lors de sa session de novembre**, mettant ainsi sous toit cette stratégie, objectif 3.1.5 du Programme gouvernemental. La mise en place d'une infrastructure écologique efficiente sur l'ensemble du territoire, et qui figure au centre de cette stratégie, a débuté.

Le Grand Conseil a pris acte lors de sa session de novembre de la révision du **Plan directeur cantonal qui a introduit douze paysages d'importance cantonale (PIC)**, réalisant ainsi l'objectif 3.1.6 du Programme gouvernemental.

Face au défi des changements climatiques, le SFN a élaboré un plan d'action permettant non pas d'empêcher les mutations devenues inévitables, mais d'accompagner l'adaptation des forêts fribourgeoises, pour les préserver d'abord, et surtout assurer leurs fonctions environnementale, sociale et économique, essentielles pour la faune, la flore et la population du canton. Basé sur trois axes stratégiques et décliné en 36 actions prioritaires, le **Plan d'action pour l'adaptation des forêts fribourgeoises au changement climatique apporte conseil et soutien aux professionnels et propriétaires de la forêt**.

L'année 2023 a vu l'**entrée en fonction d'une femme au sein du corps des gardes-faune** du Service des forêts et de la nature. C'est la deuxième fois qu'une femme est engagée à un tel poste, le premier engagement n'ayant malheureusement pas abouti à une entrée en fonction, suite à un désistement.

Le premier tir d'un loup fribourgeois du 21^e siècle a été réalisé en août par les gardes-faune. L'animal, un loup mâle isolé, a été abattu le 23 août 2023 dans la région du Widdergalm. Il faisait l'objet d'une autorisation de tir sur le canton de Berne également. Il a fallu 200 heures de travail sur le terrain pour atteindre ce résultat. Aucun indice n'a permis d'attester la présence d'une meute de loups en 2023 dans le canton.

5.3.1.5 Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires (SAAV)

Le risque d'une pénurie d'énergie annoncée a considérablement occupé le SAAV en 2022 et 2023. Un projet d'alimentation de secours au sein du bâtiment EVA a été validé par le Conseil d'Etat en mars 2022. Cette alimentation est opérationnelle depuis novembre 2023. Elle permet aux laboratoires d'être autonomes en cas de pénurie d'électricité, garantissant notamment la réalisation des analyses d'eau potable en cas de black-out ou de pénurie d'une certaine durée.

Durant l'année 2023, les efforts dans le sens de la digitalisation et du zéro papier se sont poursuivis. Ainsi, la section santé animale a poursuivi l'utilisation et l'optimisation du programme DGWeb Vet. Ce portail digital permettant la transmission automatique de toutes les données liées aux prélèvements d'échantillons vétérinaires est aussi utilisé par le laboratoire, les vétérinaires praticiens mandatés et nouvellement par les vétérinaires officiels du contrôle des viandes. Pour ce faire, les vétérinaires officiels ont bénéficié de formations. Côté sécurité alimentaire, l'application DGWeb Aqua permettra dès début 2024 de faire de même avec les échantillons prélevés par les fontainiers des distributeurs d'eau potable dans le cadre de l'autocontrôle,

Après une phase pilote de fin avril à fin juin, le SAAV a également mis en service fin octobre, la nouvelle plateforme eCert servant à établir des certificats sanitaires électroniques pour l'exportation d'animaux et de produits animaux, y c. les denrées alimentaires d'origine animale. Grâce à cet outil, les entreprises exportatrices et les organes cantonaux d'exécution peuvent désormais saisir, délivrer et sceller des certificats par voie électronique.

Depuis juin de cette année, le SAAV est présent sur les réseaux sociaux. Ce canal de communication a été utilisé pour informer de manière ciblée la population fribourgeoise, d'abord sur les bonnes pratiques à observer en cas d'apparition de cyanobactéries, puis des changements liés à l'entrée en vigueur de la nouvelle loi cantonale sur la détention des chiens au 1^{er} janvier 2024. Parallèlement aux campagnes de communication sur les réseaux sociaux, une communication classique et diverses documentations ont été rédigées pour sensibiliser les détenteurs de chiens, les communes, les vétérinaires ainsi que les éducateurs canins. Un test pratique adapté aux chiens de famille a été élaboré ainsi qu'un cours théorique. Les éducateurs canins ont également pu suivre des formations dispensées par le personnel du SAAV.

Pour terminer avec quelques chiffres, il ressort que les laboratoires du SAAV ont analysé en 2023 plus de 43 000 échantillons. L'inspectorat des denrées alimentaires et des objets usuels (IDO) a effectué 1580 inspections dans les plus de 4000 établissements alimentaires connus. Concernant le marché des produits chimiques, 37 inspections ont été effectuées. Les eaux des douze plages de baignade publiques dans le canton de Fribourg ont fait l'objet du contrôle microbiologique annuel. En production primaire, ce sont 665 contrôles officiels qui ont été réalisés dont 137 non annoncés et 72 en alpage. Dans le domaine apicole, 113 contrôles sanitaires ont été réalisés sur la base de mandats ainsi que 102 contrôles de ruchers. Finalement, 720 contrôles en protection des animaux ont été effectués, dont l'évaluation de 278 chiens.

Le canton de Fribourg compte quatre grands établissements d'abattage et de découpe, 18 établissements de faible capacité, deux établissements de transformation de denrées alimentaires d'origine animale, deux établissements de traitement du gibier, trois établissements qui pratiquent des abattages occasionnels et trois exploitations qui pratiquent la mise à mort à la ferme. A des fins de surveillance de l'ensemble de ces établissements, 23 inspections ont été effectuées.

5.3.1.6 Conférence des préfets

De manière générale, les préfets relèvent les réflexions quant à la *réforme de la gouvernance des régions* en cours depuis 2020. De plus, les préfets ont continué à adapter la dotation des préfetures tenant compte de l'évolution des dossiers et de la complexité de ceux-ci, ainsi que de la *revalorisation de la fonction du lieutenant de préfet* qui a abouti le 1^{er} janvier 2024. Comme chaque année, en 2023, la Conférence des préfets a rencontré *plusieurs Directions de l'Etat et partenaires* et s'est positionnée sur plusieurs *modifications de lois ou règlements cantonaux*.

En relation avec les différentes Directions de l'Etat, les préfets relèvent les points suivants :

DFAC. Les préfets ont été sollicités en lien avec l'organisation générale des établissements, en raison de leur implication dans les cycles d'orientation (*CO*). Dans le cadre de la **révision sur les affaires culturelles** (LAC) et de son règlement (RAC), plusieurs Workshops ont été organisés auxquels les préfets ont été conviés. En outre, un CoPil a été instauré auquel la Conférence des préfets participe activement.

DSJS. Les préfets continuent de s'investir dans le domaine des établissements publics et manifestations dans leur district, par le biais de divers groupes de travail, la poursuite de la promotion du label Smart Event et/ou d'actions similaires, etc. Suite aux difficultés d'organisation des *lotos en cash*, un cadre a été établi pour permettre l'organisation de telle manifestation. En 2023, la réglementation en relation avec les lotos avec des lots en bons d'achat a été revue afin d'être conforme aux règles fédérales. En réponse à l'augmentation des *manifestations illégales (fêtes sauvages)* dans le canton, un groupe de travail a été constitué au cours de l'année 2023. L'objectif de ce groupe est d'initier une réflexion approfondie en vue de renforcer la législation cantonale sur les manifestations. Concernant les *ordonnances pénales* en constante augmentation, les discussions afin de faciliter la facturation entre les préfectures et la gendarmerie se sont poursuivies en 2023 avec un résultat positif.

DIAF. Le personnel des préfectures a, à nouveau, été sollicité lors des différents *scrutins* communaux, cantonaux et fédéraux, pour la coordination et l'exécution des tâches légales. Au niveau *communal*, les préfets ont été amenés à prendre des mesures particulières envers plusieurs exécutifs communaux. Ils ont, par ailleurs, inspecté plusieurs administrations communales, ont été occupés par plusieurs projets de fusions de communes et finalement ont assermenté nombre de conseillers communaux et généraux. Les préfectures sont finalement particulièrement impliquées dans la *révision générale de la loi sur les communes* lancée en 2022. Dans ce cadre, les préfets ont notamment proposé plusieurs adaptations de la loi en 2023.

DEEF. Les préfets ont continué de collaborer aux activités de coordination d'*Innoreg FR*. En lien avec le **développement régional**, les préfets sont aussi amenés à promouvoir le tourisme de leur région, à adapter les organisations régionales par rapport à la nouvelle loi et à collaborer avec les différents intervenants de ce secteur.

DSAS. Les préfets ont poursuivi la mise en œuvre, dans les districts, du concept cantonal *Senior+* et la création des réseaux médico-sociaux. Ils ont pris note de l'autorisation de pratiquer dans le canton de Fribourg octroyée à l'AsFam, délivrée par la DSAS. Cela a incité les préfets à proposer une modification des règlements dans les districts en raison de la problématique de l'éventuel cumul des *indemnités forfaitaires* et du salaire d'un *proche-aidant*. Les préfets sont préoccupés par l'augmentation des *charges au niveau des EMS* et par l'indexation des frais. Ils se sont prononcés pour une révision complète de la loi sur les indemnités forfaitaires et se sont engagés à répondre à l'évolution des besoins futures suite à l'augmentation de la population.

DFIN. En relation avec l'*impôt sur la détention des chiens*, le processus de facturation et de suivi avec décharge des préfectures est en cours. Les discussions autour de la possibilité d'obtenir la délivrance de la **patente K** par l'intermédiaire du guichet virtuel se sont poursuivies.

DIME. Les préfets se sont investis dans le cadre des *plans directeurs régionaux*, tout en relevant les contraintes et les limites dans l'affectation des zones en relation avec le caractère figé sur le long terme des plans directeurs régionaux. Bien que satisfaisant, le programme *FRIAC* doit encore évoluer afin de mieux répondre aux besoins des communes et des préfectures. Finalement, les séances entre les représentants du SeCA et des préfectures se sont poursuivies, dans le but d'harmoniser le traitement des demandes de *permis de construire*.

5.3.1.7 Grangeneuve

L'ambition du Conseil d'Etat de se positionner en tant que leader dans les secteurs agricole et agroalimentaire constitue à la fois une opportunité et un défi pour Grangeneuve. En effet, la réalisation de cet objectif ambitieux implique le développement de ses infrastructures et la nécessité d'offrir de nouveaux services.

Suite à l'aval donné par le Conseil d'Etat au crédit d'étude de 2,3 millions de francs, puis de son acceptation par le Grand Conseil en automne 2021, le projet de réaffectation de la Grange Neuve suit son cours. Trois équipes pluridisciplinaires avaient été sélectionnées pour participer à un mandat d'étude parallèle lancé en mai 2022. Le

projet retenu a été présenté lors d'une conférence de presse le 27 mars 2023 à Grangeneuve. Une exposition ouverte au public du 28 mars au 21 avril a permis de le découvrir ([communiqué de presse et rapport final](#)).

La nouvelle installation de biogaz agricole de Grangeneuve est opérationnelle depuis le printemps 2023.

L'inauguration et une conférence de presse ont été organisées le mercredi 3 mai à la Ferme-Ecole. Il est espéré que cette installation encouragera d'autres exploitations agricoles à valoriser la biomasse en énergie ([communiqué de presse](#)).

Le projet de restauration et de transformation du Domaine des Faverges a franchi un nouveau palier. Le Grand Conseil a accepté le crédit d'engagement et la première pierre a été posée le 26 juin ([communiqué de presse](#)).

Les premiers résultats de la Stratégie agroalimentaire du canton de Fribourg ont été présentés lors d'une conférence de presse le 28 avril dernier à Grangeneuve en présence de trois Conseillers·ère d'Etat. Dans les trois programmes phares de la stratégie (Agri et Industrie 4.0, valorisation des biomasses, Food&Farm Living Lab), des projets ont été développés avec le soutien d'équipes pluridisciplinaires et de la collaboration d'entreprises locales et régionales. Des chèques à l'innovation d'un montant global de 40 000 francs ont également été attribués à trois projets ([Lien vers le communiqué de presse](#) | [Lien vers le site Fribourg Agri&Food](#) | [Lien vers des vidéos Fribourg Agri&Food](#)).

Grangeneuve s'engage activement dans la mise en œuvre des mesures agricoles du [Plan Climat cantonal](#). L'objectif est de trouver des solutions pour s'adapter aux défis climatiques et de réduire l'impact de l'agriculture en termes d'émissions de CO₂, respectivement de gaz à effets de serre tout en respectant les objectifs de production pour assurer une capacité minimale d'auto-provisionnement. Ainsi, Grangeneuve assure la transmission des informations essentielles permettant de mettre en œuvre les mesures découlant de ce plan notamment pour renforcer la résilience de l'agriculture aux changements climatiques. Dans ce cadre, un Concours Plan Climat Agriculture a été lancé en septembre 2023 pour soutenir les projets d'exploitations agricoles dans les domaines de la gestion de l'eau, de l'amélioration de la qualité du sol, de l'agroforesterie ou de la prévention des effets induits par les phénomènes météorologiques extrêmes (voir [communiqué de presse](#)). Doté d'un montant total de 80 000 francs, les projets retenus bénéficieront d'un soutien financier pouvant atteindre jusqu'à 20 000 francs. Ce concours constitue ainsi l'une des 30 mesures en cours de mises en œuvre.

Grangeneuve contribue également activement à créer un monde plus durable en agissant de manière exemplaire. En s'engageant dans le programme Swiss Triple Impact (STI), l'institut mettra en œuvre cinq engagements concrets et mesurables en matière de durabilité. Sa contribution s'aligne à l'Agenda 2030 de la stratégie cantonale de développement durable. ([communiqué de presse](#))

Du côté de la formation, le nombre d'étudiants et étudiantes reste stable, voire est même plutôt légèrement à la hausse depuis la période Covid. La réforme FOODTURA 25 des Technologues et Praticiens/Praticiennes en denrées alimentaires se poursuit avec une transition vers l'enseignement numérique et une harmonisation nationale de la formation. Depuis la rentrée 2023, les apprenti-e-s Forestiers-bûcherons et Forestières-bûcheronnes alémaniques suivent leurs cours professionnels et interentreprises à Thoun. L'Ecole Supérieure (ES) technique en paysagisme a été reconnue par le Secrétariat d'Etat à la Formation, à la Recherche et à l'Innovation (SEFRI) en octobre 2023. La recertification des ES d'agro-commerce et d'agro-technique s'est très bien déroulée.

Durant cinq jours de festivités, le lait a été la superstar incontestée à Grangeneuve. Le congrès annuel FACEnetwork, regroupant les fromagers et fromagères artisanaux européens les a démarrés en accueillant plus de 200 participants et participantes venus de 15 pays européens durant trois jours. Le week-end qui a suivi a permis de rassembler plus de 8000 visiteurs et visiteuses lors de portes ouvertes. Et pendant ces deux jours, les RegioSkills des apprenti-e-s technologues du lait se sont tenus, sélectionnant trois gagnants et gagnantes qui ont obtenu ainsi leur ticket pour participer aux prochains [SwissSkills](#), soit le niveau national ([communiqué de presse](#)). Ces événements contribuent au positionnement fort de Fribourg dans le domaine agroalimentaire.

Grangeneuve publie chaque année un [rapport annuel](#) dédié, téléchargeable sur Internet.

5.3.1.8 SANIMA

La grippe aviaire et la peste porcine sont largement répandues en Europe. En Suisse, aucun cas de peste porcine n'est apparu à ce jour et les cas de gripes aviaires sur des animaux sauvages ont tous pu être contenus. La protection des troupeaux et les mesures d'hygiène appliqués sur chaque exploitation sont indispensables afin de préserver les élevages.

La lutte contre la BVD constitue toujours le souci principal des éleveurs bovins. Néanmoins une baisse des cas sur le canton de Fribourg tout comme sur le niveau Suisse est constatée. L'OSAV projette et planifie une phase finale du programme d'éradication afin d'atteindre le statut national reconnu « indemne de BVD ». L'enjeu de ces mesures est d'avoir et de maintenir le maximum d'exploitations agricoles libres de BVD et surtout de ne pas avoir une nouvelle infection régionale. La campagne d'assainissement du piétin (maladie des onglons chez les moutons) commencera par ailleurs en automne 2024 : le recensement électronique individuel, la méthode d'assainissement et les ressources cantonales ont été validés pour permettre le lancement du programme.

L'équipe d'intervention en cas d'épizootie a inauguré son nouveau site de stockage à Gurmels, qui remplace les 7 sites existant précédemment. En plus de présenter un avantage logistique significatif, ce lieu est voisin d'un point de départ de la protection civile et de sapeurs-pompiers avec qui la collaboration est essentielle à la conduite de nos missions sur le terrain.

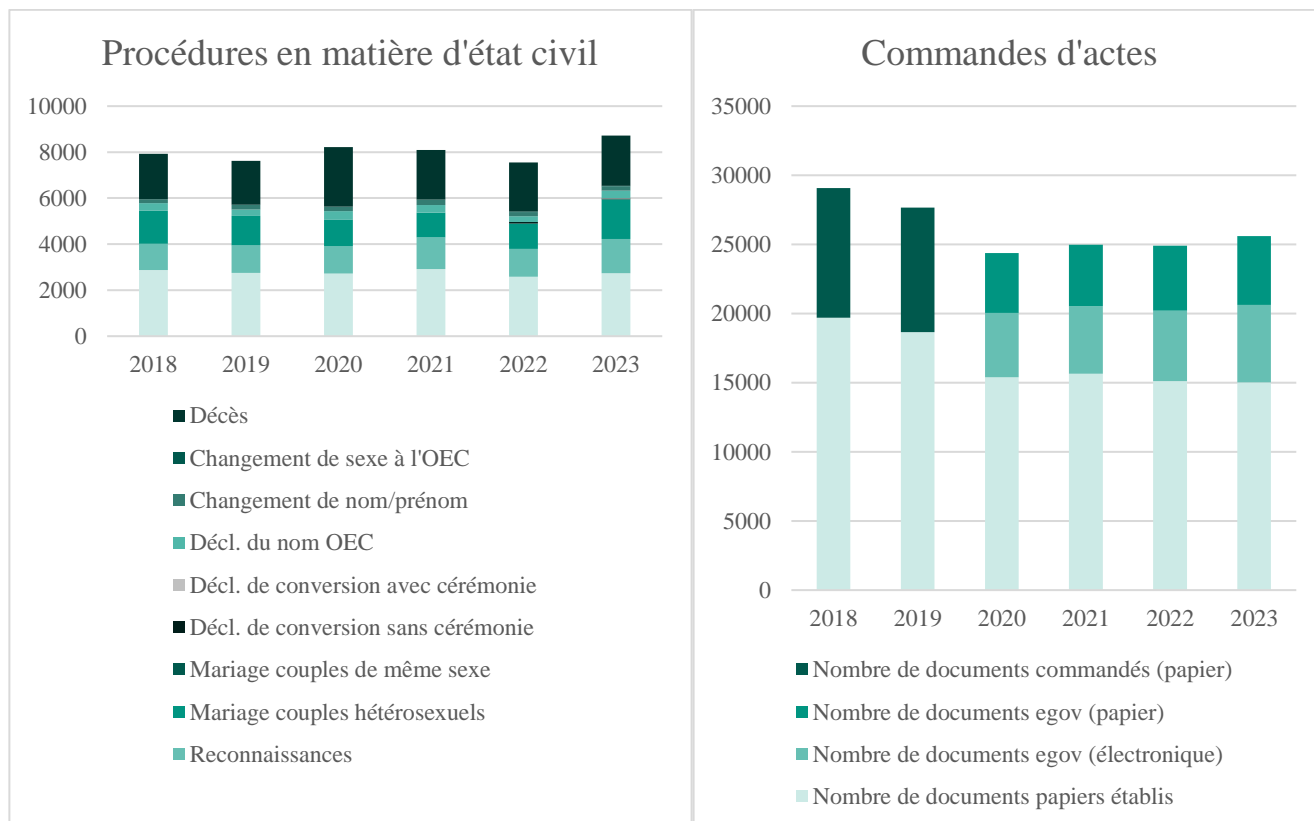
Le réseau des centres de collecte pour l'élimination des sous-produits animaux géré par Sanima contribue d'une part à la prise en charge professionnelle des sous-produits animaux sur le territoire cantonal mais est aussi un outil de surveillances des épizooties. La gestion des coûts de fonctionnement fait face à l'augmentation des coûts de l'énergie. Le centre de Châtillon est le troisième centre à être équipé de panneaux photovoltaïques. La production de froid durant la période chaude permet de valoriser directement le courant généré par l'installation solaire.

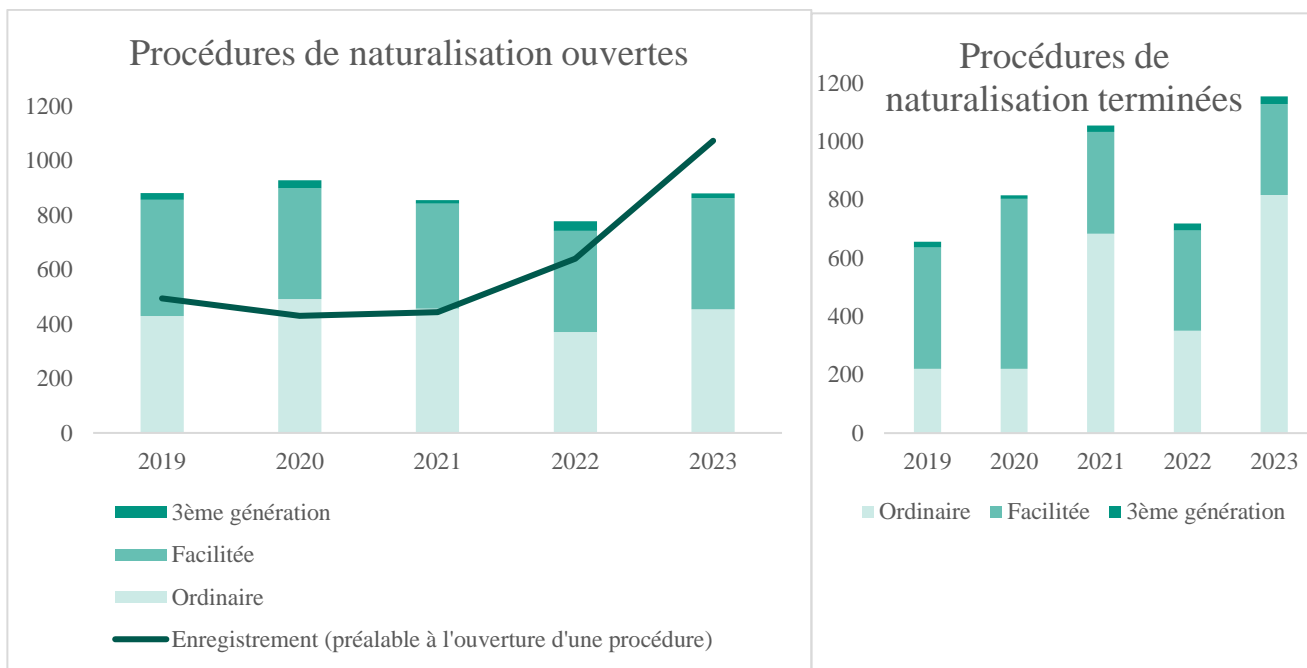
[Toutes les actualités de la DIAF](#)

[Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la DIAF](#)

5.3.2 Chiffres clés

5.3.2.1 SAINEC – Statistiques





5.3.2.2 Préfectures - Statistiques

	Sarine	Singine	Gruyère	Lac	Glâne	Broye	Veveyse
Plaintes et dénonciations	5878 (6300)	3035 (2113)	4001 (3004)	2029 (5678)	809 (553)	2015 (1429)	1325 (752)
Tentatives de conciliation :							
<i>ayant abouti</i>	149 (149)	11 (22)	84 (73)	31 (24)	27 (25)	41 (40)	29 (18)
<i>ayant échoué</i>	58 (58)	6 (18)	28 (23)	6 (7) et 5 (6) pendantes	13 (16) et 0 (1) pendante	16 (9)	5 (6)
<i>transmises au MP / suspendues</i>	0 (1) en suspens	0 en suspens 3 transmises d'office au MP	16 (15) en suspens 5 (13) transmises d'office au MP 8 (2) retirées avant audience	0 (0)	3 (3) transmises d'office au MP	7 (14) en suspens 6 (6) transmises d'office au MP 4 (1) retirées avant audience	12 (2)
Ordonnances pénales :							
<i>définitives</i>	5700 (6117)	3007 (2091)	3888 (2931)	1998 (5634)	782 (528)	1974 (1389)	1296 (734)
<i>frappées d'opposition</i>	5677 (6087)	2278 (2061)	3875 (2896)	1990 (5620)	779 (525)	1953 (1369)	1284 (713)
<i>annulations de demandes</i>	23 (30)	23 (30)	13 (35)	8 (14)	3 (3)	21 (20)	12 (21)
Recours administratifs	41 (43)	8 (2)	32 (29)	22 (133)	6 (24)	25 (32)	7 (7)
Permis de construire :							
<i>délivrés</i>	499 (479)	176 (263)	370 (428)	257 (315)	181 (159)	256 (267)	164 (159)
<i>refusés</i>	463 (450)	187 (254)	357	246 (303)	169 (153)	244 (252)	153 (155)
<i>annulations de demandes</i>	14 (6)	2 (8)	6	7 (0)	5 (3)	6 (5)	3 (3)
<i>annulations de demandes</i>	22 (23)	4 (1)	7	4 (12)	7 (3)	6 (10)	8 (1)
Permis de chasse	926 (899)	322 (309)	675 (672)	143 (147)	302 (314)	193 (198)	235 (221)
Permis de pêche	2693 (2851)	1000 (1174)	1395 (1424)	2561 (3484)	271 (280)	907 (874)	133 (119)
Permis et impôts pour les chiens	5703 (5643)	3055 (2887)	3967 (3832)	2724 (2789)	2461 (2379)	3022 (2905)	1925 (1852)
Mises en bières	34 (33)	1 (0)	2 (5)	10 (11)	1 (0)	3 (4)	0 (0)
Autorisations diverses	1004 (2638)	800 (616)	1565 (1322)	422 (450)	581 (606)	532 (403)	358 (360)
Privation de liberté	48 (52)	4 (7)	31 (42)	5 (1)	22 (16)	8 (10)	8 (8)
Autorisations d'installer un système de vidéosurveillance :							
<i>admises</i>	3 (5)	1 (0)	5 (2)	3 (4)	0 (1)	2 (1)	1 (2)
<i>refusées</i>	3 (4)	1 (0)	3 (2)	3 (0)	0 (1)	2 (1)	1 (2)
<i>refusées</i>	0 (1)	0 (0)	2 (0)	0 (1)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
Enquêtes administratives (151a LCo) :							
<i>dont closes</i>	2 (2)	0 (1)	2 (2)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
<i>dont closes</i>	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)

	Sarine	Singine	Gruyère	Lac	Glâne	Broye	Veveyse
<i>instruction préliminaire</i>	1 (1)	0 (1)	2 (2)	1 (0)	0 (0)	1 (0)	(0)

5.3.2.3 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Comptes 2023 EPT	Comptes 2022 EPT	Ecart EPT
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts		460,36	453,04	7,32
Administration centrale		261,41	284,21	-22,8
3400 / ICAS	Secrétariat général	13,08	11,59	1,49
3405 / ETCI	Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil	30,36	28,75	1,61
3410 / PREF	Préfectures	45,55	44,99	1,46
3415 / DECO	Service des communes	7,9	7,9	0
3425 / AGRI	Service de l'agriculture	0	27,33	-27,33
3430 / OVET	Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires	85,83	85,89	-0,06
3445 / SFOR	Service des forêts et de la nature	78,69	77,76	0,93
Secteurs spéciaux, établissements divers		198,95	168,83	30,12
3440 / IAGR	Institut agricole de l'Etat de Fribourg	197,31	167,33	29,98
3460 / VILA	Vignobles de Lavaux	1,64	1,5	0,14

5.3.2.4 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2023 %	Fluctuation 2022 %
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts		8,07	8,07
3400 / ICAS	Secrétariat général	3,85	-
3405 / ETCI	Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil	10,04	16
3410 / PREF	Préfectures	10,37	7,02
3415 / DECO	Service des communes	-	-
3425 / AGRI	Service de l'agriculture	-	3,70
3430 / OVET	Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires	9,48	11,38
3445 / SFOR	Service des forêts et de la nature	2,37	10,16
3440 / IAGR	Institut agricole de l'Etat de Fribourg	5,12	6,46

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point [4.4.3](#).

[Plus de chiffres clefs sur les entités de la DIAF](#)

5.4 Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle DEEF

5.4.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

5.4.1.1 Direction et Secrétariat général

La fin de l'année 2022 coïncide avec la fin du traitement des aides économiques mises en place durant la crise du coronavirus. La Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle (DEEF) est toutefois restée occupée aux mesures de contrôle, lesquelles se prolongeront jusqu'en 2026. Elle a également assuré la réalisation d'un [rapport exhaustif à l'attention du Grand Conseil](#) permettant de faire le bilan de l'ensemble des aides d'urgence et de relance prises durant la pandémie.

En 2023, la DEEF est restée bien occupée par les questions énergétiques. Si le risque de pénurie d'électricité semble éloigné, elle reste attentive à la sécurité de l'approvisionnement. Elle a ainsi présenté une stratégie centrée sur le photovoltaïque et contribué à la mise sur pied d'un comité de pilotage dédié à l'éolien.

La pénurie de main d'œuvre est restée un thème préoccupant tout au long de l'année et la DEEF a poursuivi ses travaux dans l'optique d'une révision de la loi sur la formation professionnelle. Elle s'est également fortement impliquée dans les travaux relatifs à la mise en œuvre du premier volet de l'initiative pour des soins infirmiers forts, dédié au renforcement de la formation des infirmières et infirmiers.

S'agissant du soutien aux médias, la DEEF a été étroitement associée aux réflexions cantonales en la matière et à l'organisation d'une deuxième table ronde réunissant les principaux acteurs fribourgeois de la branche. Une loi sur l'accès des jeunes aux médias a également été transmise au Grand Conseil.

Elle a poursuivi ses travaux en lien avec les questions de renchérissement et de pénurie de logement, réintroduisant notamment l'obligation de l'utilisation de la formule officielle lors de la conclusion d'un nouveau bail à loyer.

Le Secrétariat général a également soutenu les services dans plusieurs projets de révisions législatives. Le Grand Conseil a notamment accepté en juin 2023 [la loi modifiant la loi sur la statistique cantonale](#), relative à l'appariement de données.

Enfin, la DEEF a œuvré à l'établissement du prochain programme cantonal de mise en œuvre de la politique régionale. Elle reste aussi impliquée dans la mise en œuvre de la stratégie de développement durable ainsi que du plan climat cantonal et de la loi sur le climat.

5.4.1.2 Collaboration intercantionales (relations intercantionales au niveau de la Direction)

En 2023, la **Conférence des chefs des départements cantonaux de l'économie publique (CDEP)** a traité notamment :

- > de la politique du logement ;
- > de la politique européenne ;
- > de la sécurité de l'approvisionnement énergétique ;
- > de la promotion de la place économique suisse.

Elle a par ailleurs tenu à Morat, le 3 novembre 2023, son assemblée annuelle, sur l'invitation de la DEEF.

En 2023, la **Conférence des chefs des départements cantonaux de l'économie publique de Suisse occidentale (CDEP-SO)** a traité notamment :

- > du financement des parcs d'innovation ;
- > de la voie bilatérale avec l'Union européenne ;
- > des programmes cantonaux de mise en œuvre de la politique régionale pour 2024 à 2027.

En 2023, la **Conférence des directeurs cantonaux de l'énergie (EnDK)** a traité notamment :

- > du projet de mandat pour un accord sur l'électricité avec l'Union européenne ;
- > d'une stratégie pour l'hydrogène ;
- > du projet de loi visant à accélérer les projets de parcs éoliens avancés ;

-
- > de la révision conjointe de la loi sur l'énergie et de la loi sur l'approvisionnement en électricité (« Mantelerlass »).

En 2023, le **Comité gouvernemental de la HES-SO** a traité notamment des questions suivantes :

- > de la stratégie de la HES-SO et de la planification financière pour la période 2025-2028 ;
- > de l'évolution des effectifs étudiantins et du renforcement des filières à pénurie ;
- > de la participation de la HES-SO aux programmes internationaux de recherche.

5.4.1.3 Promotion économique du canton de Fribourg (PromFR)

En 2023, la Promotion économique du canton de Fribourg (PromFR) a concrétisé 40 projets qui conduiront à la création de près de 770 emplois ces cinq prochaines années, et généreront des investissements à hauteur de 140 millions de francs. De plus, les actions de la PromFR ont déployé leurs effets sur près de 1000 emplois existants qui s'en retrouvent ainsi renforcés.

Quant à la Nouvelle Politique Régionale (NPR), ce programme mis en place communément avec la Confédération permet de stimuler l'innovation et le développement territorial à travers des projets collaboratifs et touristiques. Des travaux conséquents ont eu lieu pour développer le nouveau programme de mise en œuvre pour 2024-2027.

La fin du traitement des mesures d'urgence et de relance liées à la crise Covid-19 marque la fin d'une période particulière pour la PromFR. Cependant, les tâches relatives aux cas de rigueur ne sont pas terminées. Les ordonnances fédérales OMCR 20 et OMCR 22 requièrent que les 1125 entreprises bénéficiaires respectent un certain nombre de restrictions financières jusqu'à la fin 2024, voire 2025 pour certaines.

La PromFR a été impliquée de manière active dans plusieurs conseils et comités (bluefactory, Fri Up, Greater Geneva Bern area (GGBa), Switzerland Innovation Park West EPFL, Cluster Food & Nutrition, Swiss Food & Nutrition Valley (SFNV) entre autres). Elle a poursuivi sa collaboration avec les partenaires de la Région Grand Est en France sur des sujets liés à la bioéconomie. Le Cluster Food & Nutrition (CFN) a quant à lui mis en place trois programmes phares faisant partie de la stratégie agroalimentaire du canton : la valorisation des biomasses, l'agriculture 4.0 et le Food & Farm Living Lab. Cette stratégie a été renommée Fribourg Agri&Food.

L'année 2023 a également été marquée par les événements suivants :

- > EUSALP : la présidence de la Stratégie de l'Union européenne pour la région alpine (EUSALP) a été assumée en 2023 par les cantons et la Confédération. La PromFR a participé à l'organisation de la conférence EUSALP de fin mars à Fribourg sur l'« Economie circulaire » ;
- > GGBa week : accueil de tous les représentants du GGBa ainsi que les promotions économiques de Suisse occidentale dans le canton de Fribourg ;
- > Assemblée générale de la SFNV : organisation de l'assemblée sur le site AgriCo permettant de positionner l'écosystème exemplaire de l'agroalimentaire.

Enfin, la PromFR a été impliquée de manière significative dans le maintien de quelques 170 emplois de SMG Swiss Marketplace Group SA dans le canton de Fribourg et a facilité son implantation sur le site de bluefactory.

5.4.1.4 Service public de l'emploi (SPE)

Assurance-chômage : le taux de chômage est resté très bas avec une moyenne annuelle de 2,1 %. Le seuil historique de 1,9 % a même été atteint en juin (dernière fois en 2011). Le marché du travail a été caractérisé par une importante pénurie de main-d'œuvre qualifiée qui touché tous les secteurs, mais plus particulièrement celui du second œuvre.

- > L'ajustement des moyens et de la dotation en personnel des Offices régionaux de placement (ORP) s'est poursuivi en 2023 en raison de la baisse du chômage, sans devoir recourir à des licenciements. L'impact sur le budget des mesures du marché du travail (MMT) a obligé le Service public de l'emploi (SPE) à anticiper des mesures d'économies qui déploieront leurs effets essentiellement en 2024.
- > Les ORP et la Logistique des mesures du marché du travail (LMMT) ont adapté la prise en charge des bénéficiaires et des mesures proposées pour répondre aux demandes du marché du travail (pénurie de personnel, profil des demandeurs et demandeuses d'emploi plus complexe).

-
- > La structure Pôle Insertion+, qui accueille des demandeurs et demandeuses d'emploi en fin de droit, bénéficiant ou ayant bénéficié de l'aide sociale, a fêté ses 10 ans. Elle a suivi plus de 3000 personnes en une décennie, dont la moitié s'est vu proposer une solution, le plus souvent un emploi.

Marché du travail :

- > La révision de la loi sur l'emploi et le marché du travail (LEMT) continue de porter ses fruits dans la lutte contre le travail au noir avec 22 entreprises sanctionnées et 17 interdictions d'accès ou suspensions d'activité.
- > L'inspection du travail a délivré 1764 préavis et 223 permis de travail (du dimanche, de nuit, continu, en équipes), chiffres en constante augmentation. Elle a interdit le travail du dimanche dans deux commerces.
- > Une campagne de sensibilisation sur la vidéosurveillance a été menée dans les magasins des stations-service. Elle se poursuivra en 2024 et s'étendra de manière générale aux entreprises du canton.
- > Une enquête salariale a été effectuée auprès des physiothérapeutes en vue de l'établissement d'une recommandation de salaire pour l'association de branche.

Section juridique :

- > La Section a procédé à une importante mise à jour de ses documents de travail et procédures.
- > L'introduction du programme informatique SIPAC 2.0 (système d'information pour le paiement de prestations de l'assurance-chômage), qui visait un traitement plus efficace et rapide des demandes d'indemnité pour réduction de l'horaire de travail (RHT) et en cas d'intempéries, a sensiblement modifié la manière de travailler. Un nombre record d'avis pour cause d'intempéries a été reçu en 2023.
- > La Section a étudié l'impact de la révision des lois fédérale et cantonale sur la protection des données, entrées en vigueur en septembre 2023 et janvier 2024, sur les activités du SPE.

5.4.1.5 Caisse publique de chômage (CPCh)

La Caisse publique de chômage (CPCh) est une unité rattachée administrativement à la DEEF. Elle est ouverte aux assuré-e-s domiciliés dans le canton pour leur fournir les prestations prévues par la législation fédérale sur l'assurance-chômage. En outre, elle est à la disposition des entreprises sises dans le canton pour verser à l'intention des travailleurs et travailleuses touchés, quel que soit leur lieu de domicile, les indemnités en cas de réduction de l'horaire de travail et les indemnités en cas d'intempéries. Elle est enfin seule compétente pour verser des indemnités en cas d'insolvabilité. Elle a également le mandat de déterminer le droit à la subvention de la perte de gain maladie pour l'ensemble des demandeurs et demandeuses d'emploi du canton de Fribourg.

Les prestations versées ont globalement baissé de 15 % en 2023 en raison principalement d'une importante diminution des décomptes de réductions de l'horaire de travail (RHT). A partir d'avril 2023, l'autorité fédérale a mis à la disposition des employeurs une plateforme permettant de procéder aux demandes de RHT et intempérie ce qui a eu comme conséquence une forte diminution de l'échange de documents papiers.

Quant aux indemnités journalières de l'assurance chômage, elles ont diminué d'environ 11 %, dû principalement à un taux de chômage moyen en baisse en comparaison à 2022.

Pour terminer, la CPCh a notifié 3162 décisions de première instance. Elle a soumis au SPE 2 cas pour examen.

S'agissant des infrastructures, en 2023, la CPCh a eu comme projet d'envergure la recherche et la transformation de nouveaux locaux pour son siège principal. Ce projet innovant a grandement mobilisé employé-e-s et prestataires externes avec comme volonté affichée la modernisation de l'institution et le renforcement de l'engagement de la CPCh envers la communauté des demandeurs et demandeuses d'emploi et des entreprises. Les nouveaux locaux prévus début 2024 et aisément accessibles en transport public s'articuleront en espaces par activité offrant ainsi un environnement de travail moderne avec des espaces de collaboration et de communication optimisés pour répondre aux besoins actuels et futurs de la clientèle.

5.4.1.6 Service du registre du commerce (SRC)

En collaboration avec le Secrétariat de cyberadministration, le Service du registre du commerce poursuit l'avancée de son prochain projet de digitalisation, à savoir l'inscription et la modification d'entreprises individuelles au guichet virtuel de l'Etat de Fribourg. Ce projet s'inscrit dans la modernisation du registre du commerce selon les lignes directrices de l'Ordonnance sur le registre du commerce (ORC).

La réponse à la motion 2021-CG-208 déposée le 14 décembre 2021 demandant au Conseil d'Etat que la possibilité de légaliser des signatures soit étendue aux communes et à la Poste ainsi que les travaux préparatoires en vue de la révision partielle de la Loi cantonale sur le Service du registre du commerce ont monopolisé des ressources internes significatives pour élaborer des analyses approfondies, des rapports détaillés et des propositions de modifications. Toutefois, cette révision a permis un alignement sur les dispositions fédérales en vigueur, lesquelles ont été révisées dans le but de moderniser le registre du commerce et de continuer ainsi à garantir la sécurité juridique et la fluidité des relations d'affaires. La révision partielle de la Loi sur le Service du registre du commerce (LSRC) a été élaborée et mise en consultation en 2023 et sera soumise au Grand Conseil lors d'une prochaine session.

Une nouvelle version plus performante du moteur de recherche a été mise en service en juillet 2023. Dès à présent, le nouveau moteur de recherche du SRC permet de consulter les informations publiques relatives aux entités inscrites dans notre registre. Il offre une expérience utilisateur intuitive, une interface simple et des résultats pertinents et rapides. Grâce au nouveau moteur de recherche, des informations sont disponibles sur toutes les sociétés inscrites et radiées au moyen de nouveaux critères de recherche, notamment, des données relatives à la nature juridique, la raison sociale, au siège, à l'adresse, au but et aux personnes pouvant engager l'entité juridique. Des recherches textuelles sont également possibles. De plus, chaque utilisateur a la possibilité de suivre 500 sociétés et d'être informé des modifications apportées sur leur extrait.

De plus, le Service du registre du commerce a également contribué à la formation continue de son personnel en organisant diverses formations.

Comme à l'accoutumée, le Service a participé aux séances de travail semestrielles d'un groupe d'offices de registres du commerce alémaniques ainsi qu'à la séance de travail des offices des registres du commerce des cantons romands. Ces séances ont pour but de discuter des questions juridiques liées aux inscriptions.

5.4.1.7 Service de l'énergie (SdE)

Crise énergétique : Les activités initiées en automne 2022 par le personnel temporairement engagé au sein de l'état-major énergie, notamment la campagne de sensibilisation, se sont poursuivies jusqu'en avril 2023.

Programme Bâtiments : Le Conseil d'Etat a adapté certaines mesures afin de pérenniser sur la durée le soutien du canton à la rénovation des bâtiments et à l'assainissement des systèmes de chauffage.

Le 1^{er} mars 2023 les modifications suivantes sont entrées en vigueur :

- > L'aide financière par projet est plafonnée à 100 000 francs.
- > Les mesures M-16 (nouvelle construction Minergie®-P) et M-17 (nouvelle construction CECB® A/A) sont supprimées. A noter que les nouvelles constructions bénéficient déjà d'un bonus à l'indice brut d'utilisation du sol particulièrement intéressant si elles respectent des exigences énergétiques élevées.

Le salon Energissima 2023, plateforme romande des solutions énergétiques, a été organisé sous forme de cycle de conférences du 4 au 5 avril à Espace Gruyère à Bulle. Différents intervenants ont animé des exposés sur le sujet de la pénurie d'électricité, du développement des énergies renouvelables et des économies d'énergie. 15 stands d'exposition étaient présents.

Stratégie solaire photovoltaïque (PV) : Le canton s'est doté d'une stratégie pour dynamiser le développement du solaire PV, perçu comme un élément essentiel du futur système d'approvisionnement énergétique et de production d'électricité en Suisse, au même titre que l'hydraulique et l'éolien. Un ensemble de mesures a été défini par le Conseil d'Etat, en cohérence également avec les objectifs du Plan Climat cantonal, à mettre en œuvre dans les années qui viennent.

Depuis le mois de septembre, un **règlement-type** est à disposition des communes qui veulent octroyer des subventions visant à favoriser l'utilisation économe et rationnelle de l'énergie et le recours aux énergies renouvelables.

Formation :

- > Diverses formations destinées aux professionnels ainsi que des soirées d'information pour la population, relatives à la rénovation des bâtiments et à la réalisation d'installations solaires photovoltaïques ont été organisées par Energie-FR.
- > Les différents événements dans le domaine de l'énergie sont diffusés sur la plateforme Agenda énergie Suisse occidentale (agenda-energie-so.ch).
- > Des animations sont proposées aux écoles afin de sensibiliser et informer les nouvelles générations sur les questions énergétiques et le développement de bons réflexes en matière d'énergie.

Collaborations intercantionales : Le Service participe à différents groupes de travail ou d'accompagnement mis en place notamment par l'Office fédéral de l'énergie, la Conférence des directeurs et des services cantonaux de l'énergie et la Conférence romande des services de l'énergie. Il représente en outre les intérêts des cantons romands dans l'association Minergie®.

5.4.1.8 Service de la statistique (SStat)

Le Service de la statistique (SStat) publie régulièrement des résultats et publications sous forme électronique. En 2023, il a travaillé sur la refonte de son portail Internet destiné à améliorer la visibilité et l'accessibilité des données pour les utilisateurs via des pages thématiques bilingues. Il a en outre mis en place une plateforme Open Government Data (OGD) qui permet de démocratiser l'usage de la donnée. Le site internet du Service de la statistique ainsi que la plateforme OGD sont mises en lignes le 29 janvier 2024. La mise en place de ces deux outils permet une meilleure rationalisation de la production.

En outre le SStat répond à sa mission d'information en traitant des demandes en provenance des administrations cantonales et communales, des milieux politiques et économiques, de la recherche scientifique, des médias ou de particuliers. Le SStat est fortement impliqué dans la mise en œuvre d'enquêtes ou relevés qui sont pour la plupart coordonnés au niveau fédéral. Dans ce cadre, le SStat assure la coordination du relevé, le service de conseil et le contrôle de qualité des données du recensement scolaire portant sur les élèves et les enseignants transmis à l'Office fédéral de la statistique (OFS). Il a également collaboré au projet d'harmonisation des systèmes d'information pour la gestion de l'environnement administratif des écoles (HAE). Afin d'assumer son rôle en tant que responsable de la qualité des données sur la population au sens de l'article 9 de la loi fédérale sur l'harmonisation de registres, le SStat soutient activement les communes dans leur tâche de mise à jour du registre des habitants et du registre des bâtiments et logements (RegBL).

En outre, en 2023, le SStat reste très fortement impliqué dans le développement du projet de référentiels de données sur les personnes et les entreprises, mené sous l'égide de la Chancellerie afin d'assurer la qualité des données. En tant que centre de compétence sur la donnée de l'administration cantonale et en collaboration avec le SITel (projet BW4 HANA), le SStat soutient des services de l'administration cantonale dans le cadre de travaux à caractère statistique, de gestion de données, de visualisation ou de tableaux de bord. Afin d'ancrer la compétence d'appariement à des fins statistiques au Service de la statistique, une révision partielle de la Loi cantonale sur la statistique (LStat) a été élaborée et mise en consultation en 2022. Cette révision partielle a été adoptée par le Grand Conseil lors de la session de décembre 2023. Enfin, le SStat reste toujours fortement ancré dans la statistique fédérale et collabore fortement avec l'OFS et les autres offices de statistique régionaux.

5.4.1.9 Service du logement (SLog)

En collaboration avec l'Office fédéral du logement et les régies immobilières concernées, le Service du logement (SLog) participe (calcul du montant des aides, contrôles, etc.) à la gestion des logements subventionnés au sens de la Loi fédérale encourageant la construction et l'accession à la propriété de logements (LCAP) et de la Loi encourageant

la construction de logements à caractère social. Les subventions étant limitées dans le temps (le plus souvent pour une période de 25 ans), elles touchent progressivement à leur fin, le dernier immeuble sortant du système d'aides en 2027.

S'agissant des outils d'aide au logement figurant dans la Loi fédérale sur le logement (LOG, qui remplace la LCAP), le SLog soutient financièrement le fonctionnement du Groupement des maîtres d'ouvrage d'utilité publique du canton de Fribourg (FRIMOUP) à hauteur de 5000 francs par année. Avec l'habitat durable, les maîtres d'ouvrage d'utilité publique ont par ailleurs été l'un des principaux sujets du Forum (fribourgeois) du logement 2023, qui a été organisé par le SLog en collaboration avec le Service des communes, le Service de l'action sociale et le Service de la prévoyance sociale. Réunissant en octobre 2023 150 représentants et représentantes des milieux immobiliers, du canton et des communes, ainsi que des membres du Conseil d'Etat, ce forum portait sur le logement soutenable et l'habitat durable.

Le SLog représente la DEEF au sein du comité de pilotage de l'Observatoire du logement et immobilier et a (en 2023) contribué à financer ce dernier à hauteur de 110 000 francs. Il a travaillé, en collaboration avec les autres membres du comité de pilotage (dans le cadre d'un partenariat public-privé), au processus (en cours) de pérennisation de cet observatoire.

Finalement, le SLog répond à sa mission d'information et de renseignement sur les aides au logement, l'aliénation d'immeubles et le droit du bail, notamment. Que ce soit au niveau cantonal ou au niveau intercantonal, il contribue également aux travaux en matière de politique du logement, dans le cadre de comités de projet et de groupes de travail.

5.4.1.10 Service de la formation professionnelle (SFP)

Le Service de la formation professionnelle (SFP) a assuré le suivi et la gestion de 9472 personnes en formation. En cas de difficulté, il offre ses services de médiation aux entreprises formatrices, aux apprenti-e-s et aux écoles. Le SFP organise plusieurs cours pour les formateurs en entreprise afin de leur transmettre les outils nécessaires pour la formation des apprenti-e-s. Le Service gère, en outre, les commissions d'apprentissage et les autorisations de former des entreprises.

Le SFP surveille l'enseignement professionnel, dispensé dans les centres de formation suivants : Ecole professionnelle artisanale et industrielle (EPAI), Ecole professionnelle commerciale (EPC), Ecole des métiers Fribourg (EMF), Ecole professionnelle artisanale et commerciale (EPAC), Ecole professionnelle santé-social (ESSG), Ecole professionnelle en arts appliqués (eikon) et pour les professions de Grangeneuve, à l'exception de ses métiers légaux.

Certaines variations notables selon les métiers en comparaison avec 2022 sont à relever : malgré l'entrée en vigueur de la nouvelle réforme des professions du commerce de détail et de la formation commerciale initiale, les inscriptions au CFC d'employé-e de commerce augmentent (+ 0,9 %). Le constat est le même pour les gestionnaires du commerce de détail (+ 13,8 %), bien que les habitudes du consommateur changent (achats en ligne). La courbe est également positive pour les inscriptions au CFC d'assistant/assistante en soins et santé communautaire (+ 36,8 %), d'assistant/assistante socio-éducatif/éducative (+ 40,4 %) et de coiffeur/coiffeuse (+ 43,8 %).

Le 14 juillet, le SFP a organisé, à Forum Fribourg, la remise des certificats fédéraux.

Grâce au programme #FriReadyGo, géré par le SFP et co-financé par Movetia, 16 jeunes diplômés (CFC/AFP/MP) ont effectué un stage en Europe. Du côté national, et aussi co-financé par Movetia, le Service s'est lié avec les cantons de Berne, de Zürich, de Lucerne, du Valais, du Jura et du Tessin pour le programme Swiss Mobility. Ce dernier permet aux diplômés d'effectuer un stage dans les cantons partenaires au programme. Cette année, le canton de Fribourg a accueilli deux Lucernois.

La Journée nationale de la formation professionnelle est passée à une semaine complète. A cette occasion, le SFP a coordonné des interviews sur RadioFr avec différents acteurs de la formation professionnelle ainsi que plusieurs promotions sur les réseaux sociaux.

Concernant l'Association du Centre professionnel cantonal (ACPC), sous l'autorité du SFP, la construction du campus de cours interentreprises (CIE), à Villaz-St-Pierre, suit son cours pour une mise en service du bâtiment lors de la rentrée scolaire 2024/25.

5.4.1.11 Haute Ecole spécialisée de Suisse occidentale de Fribourg (HES-SO//Fribourg)

La **vision** de la HES-SO-FR est : « **former, innover et révéler les potentiels** ». Tout au long de l'année 2023, la direction générale de la HES-SO-FR, accompagnée des directions de ses quatre Hautes écoles, concrétise cette vision, par la mise en œuvre de son Mandat de Prestations (MP) 2021-2024. Quatre axes sont considérés : Gouvernance, Ressources humaines, Infrastructures et Finances. Pour chacun d'eux, les faits marquants suivants sont à relever.

Gouvernance : Composé de onze membres, le Conseil HES-SO-FR s'est réuni à deux reprises. Il a pris connaissance des éléments saillants de l'année 2023. Organe exécutif de la HES-SO-FR, le Comité de direction de la HES-SO-FR s'est réuni onze fois en 2023. En outre, en mars 2023, un séminaire de deux jours a réuni les directions des quatre hautes écoles et les responsables des services centraux sous la conduite du directeur général. Ce séminaire avait pour thèmes principaux : « La vie en 2040, futur désirable ? » et « Comment sont les générations ? », avec notamment la participation du [GESDA](#) : Geneva Science and Diplomacy Anticipator. Finalement, le nouveau Conseil représentatif de la HES-SO-FR est entrée en fonction au 1^{er} janvier 2023.

Ressources humaines : En prévision du départ à la retraite de l'actuel titulaire, la procédure de recrutement du futur directeur ou future directrice de la Haute Ecole de Gestion (HEG-FR) a abouti à l'engagement de Monsieur Pascal Wild, qui prendra ses fonctions le 1^{er} juillet 2024. Dans le cadre du bilan HES-SO de la politique cadre de prévention du harcèlement, la HES-SO//FR a défini une série d'actions afin d'améliorer le dispositif existant. Finalement, lors de l'établissement du budget 2024, la HES-SO-FR a proposé la conversion de certains contrats de travail à durée déterminée (CDD) en contrat de travail à durée indéterminée (CDI).

Infrastructures : Début 2023, la HES-SO-FR a complété son dispositif afin d'assurer la continuité de ses activités en cas de pénurie d'électricité. Une communication ad hoc a été donnée au personnel. Suite au lancement (en 2022) du concours architectural pour la rénovation du bâtiment de la Haute Ecole de Gestion (HEG-FR), en mai 2023, le jury a sélectionné le projet Magnolia du bureau d'architecture Made in sarl, Genève. Le vernissage du concours d'architecture et la communication du projet lauréat ont eu lieu fin mai 2023. En juillet 2023 la phase d'avant-projet (SIA 4.31) a démarré. Suite à l'audit de sécurité des systèmes d'information réalisé par la société ELCA, la HES-SO-FR a mis sur pied le groupe de travail Stratégie cyber security 23-25 qui travaille à la mise en œuvre des diverses mesures identifiées. Parallèlement, la procédure REDCODE, utile en cas d'incident cyber, a été conjointement révisée par la direction des systèmes d'information de la HES-SO et le centre d'exploitation de la HES-SO-FR.

Finances : La HES-SO-FR a finalisé son budget 2024 en atteignant les objectifs cantonaux.

En outre, tout au long de l'année 2023, la HES-SO-FR a poursuivi ces travaux d'intégration de la durabilité et de mise en œuvre de sa stratégie de numérisation. Elle a collaboré à l'élaboration de la feuille de route de l'économie circulaire pour le canton de Fribourg, présentée lors de la conférence de l'EUSALP qui s'est tenue à Fribourg.

5.4.1.12 Union fribourgeoise du Tourisme (UFT)

Alors que le retour des hôtes étrangers et la fidélité de la clientèle suisse se confirment, le tourisme fribourgeois enregistre en 2023 l'année de tous les records, tant au niveau des nuitées que de la fréquentation des lieux de visite.

L'uniformisation des tarifs de la taxe de séjour au 1^{er} janvier 2023 renforce le rôle et les moyens à disposition des Organisations touristiques régionales (OTR).

Le rapport final consolidé de l'étude de comportement des hôtes apporte de précieuses informations sur les besoins des visiteurs et les actions à mettre en place afin de répondre à leurs attentes.

La finalisation de la stratégie de développement du tourisme fribourgeois, la mise en place du logiciel de centralisation des données numériques (DAM), le suivi du projet de transformation des données (Data Warehouse) et les mandats de comptabilité analytique confiés par les OTR dans le cadre du centre de services partagés attestent de la stratégie dynamique de l'UFT.

Au niveau statutaire, la 98^e Assemblée générale ordinaire renouvelle le mandat des membres du Comité et de son président pour quatre ans. La soirée des membres organisée à la Maison Cailler lors de la rencontre avec Suisse Tourisme offre un espace unique d'échanges avec l'organe en charge de la promotion du tourisme national. L'inauguration de la nouvelle ligne directe Berne – Broc Chocolaterie fait l'objet du soutien de la Commission marketing et promotion touristique de l'UFT et d'un voyage de presse aux excellentes retombées médias. L'événement organisé pour l'inscription de la saison d'alpage suisse au patrimoine culturel mondial immatériel de l'UNESCO conjugue en décembre tradition et modernité.

L'UFT adapte l'ensemble de ses supports à la nouvelle marque territoriale « Fribourg » lancée par Fribourgissima. En étroite coopération avec les OTR et Terroir Fribourg, les campagnes marketing se succèdent au gré des quatre saisons. Principalement digitales, les actions ciblent les marchés suisses et de proximité comme la France, l'Allemagne et l'Espagne. Les réseaux sociaux, à l'image de Facebook et d'Instagram, connaissent une forte adhésion et interaction.

Côté institutionnel, le nouveau site propose huit rubriques dont « Fier de Fribourg » mettant en lumière les ambassadeurs et ambassadrices du canton.

Le niveau 2 du programme Swisstable est atteint par l'UFT qui dispose depuis 2023 d'un poste de Sustainability Manager à 25 %. Le service en charge des itinéraires officiels de loisirs (randonnée pédestre, VTT, cyclotourisme, raquettes, sentiers hivernaux) s'active avec une trentaine de baliseurs-ses à la planification, au contrôle et au balisage des itinéraires. Les réseaux de SuisseRando et SuisseMobile contribuent à la promotion de la mobilité douce en coordination avec les associations cantonales de tourisme pédestre, à l'instar de l'UFT.

[Toutes les actualités de la DEEF](#)

[Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la DEEF](#)

5.4.2 Chiffres clés

5.4.2.1 Direction et Secrétariat général

Recours auprès de la DEEF contre des décisions de ses services	2023	2022	Ecart
Recours déposés	34	24	10
Recours traités	20	23	- 3
<i>Dont :</i>			
Admis	1	5	- 4
Partiellement admis	4	0	4
Rejetés	9	14	- 5
Recours sans objet ou retrait du recours	5	4	1
Irrecevables	1	0	1
Encore pendants à la DEEF au 1 ^{er} janvier de l'année suivante	14	12	2

5.4.2.2 Promotion économique du canton de Fribourg (PromFR)

Nombre	2023	2022	Ecart
Projets d'extension ou d'implantation d'entreprises	40	41	- 1
<i>Dont :</i>			
Extensions d'entreprises existantes	24	25	- 1
Implantations de nouvelles entreprises	16	16	0
Nouvelles places de travail prévues	767	587	180
Investissements prévus en millions de francs	140	138	2
Nombre d'entreprises au bénéfice d'un soutien financier	24	28	- 4
Nombre d'entreprises au bénéfice d'un allègement fiscal	1	1	0
Montant maximal des soutiens financiers en millions de francs	3,1	5,5	- 2,4
Projets NPR	23	15	8

Nombre	2023	2022	Ecart
Consultations	107	103	4

5.4.2.3 Service public de l'emploi (SPE)

	2023	2022	Ecart
Taux de chômage moyen dans le canton de Fribourg	2,1 %	2,3 %	- 0,2 pt
Chômeurs et chômeuses inscrits auprès des ORP (moyenne annuelle)	3 668	3 970	- 302
Demandeurs et demandeuses d'emploi inscrits auprès des ORP (moyenne annuelle)	7 261	7 747	- 486
Mesures du marché du travail octroyées	11 591	11 403	188
Montant en francs consacré aux mesures du marché du travail	22 854 000	25 735 000	- 2 881 000
Comportements fautifs selon la loi sur l'assurance-chômage (LACI) traités	7 700	8 123	- 423
Demandes traitées concernant l'indemnité RHT	93	781	- 688
Demandes traitées concernant l'indemnité en cas d'intempéries	332	59	273
Inspections dans le cadre de la lutte contre le travail au noir	612	601	11
Inspections dans le cadre de la mise en œuvre des mesures d'accompagnement Accord sur la libre circulation des personnes ALCP (FlaM)	217	294	- 77
Visites Médecins du travail et autres Spécialistes de la Sécurité au Travail (MSST) portant sur la sécurité et la protection de la santé au travail	119	123	- 4
Dossiers loi fédérale sur le service de l'emploi et la location de service (LSE) traités	33	26	7
Préavis délivrés par l'inspection du travail	1 764	1 650	114
Octrois de permis de travail (travail du dimanche, de nuit, en équipes, en continu)	223	215	8
Dénonciations concernant la loi sur les travailleurs détachés	83	88	- 5
Ordonnances pénales délivrées par le SPE et le Ministère public dans le cadre de la lutte contre le travail au noir	50+21=71	17 + 42 = 59	12

5.4.2.4 Caisse publique de chômage (CPCh)

Demandes d'indemnités

Nombre	2023	2022	Ecart
Assurance chômage			
Nombre d'assurés	7 534	7 865	- 331
Nombre d'inscriptions et réinscriptions	7 634	7 270	364
Nombre d'indemnités journalières versées	536 443	596 182	- 59 739
Intempérie			
Nombre d'entreprises	22	8	14
Réduction de l'horaire de travail			
Nombre d'entreprises	394	988	- 594
Insolvabilité			
Nombre d'entreprises	45	38	7

Indemnités versées

CHF	2023	2022	Ecart
Total	129 040 420	152 616 365	- 15,45 %
Chômage complet	94 511 861	106 155 972	- 10,97 %
Allocations familiales	1 431 472	1 509 703	- 5,18 %
Mesures relatives au marché du travail (MMT)	4 104 588	5 198 327	- 21,04 %
Coût afférent au projet (Organisateur)	20 520 338	20 207 128	1,55 %

CHF	2023	2022	Ecart
Intempéries et réduction de l'horaire de travail	7 296 908	18 520 337	- 60,60 %
Insolvabilité	1 175 253	1 024 899	14,67 %

5.4.2.5 Service du registre du commerce (SRC)

Sociétés actives inscrites auprès du registre du commerce (état au 31 décembre)	2023	2022	Ecart
Entreprises individuelles (EI)	6 358	6 467	- 109
Sociétés en nom collectif (SNC)	441	428	13
Sociétés en commandite (SC)	19	20	- 1
Sociétés anonymes (SA)	7 706	7 580	126
Sociétés à responsabilité limitée (Sàrl)	8 366	7 816	550
Etablissements de droit public (EDP)	28	27	1
Sociétés d'investissement à capital variable (SICAV)	2	2	0
Sociétés coopératives (COOP)	444	453	- 9
Succursales d'une entreprise étrangère (SEE)	65	69	- 4
Succursales d'une entreprise suisse (SES)	526	521	5
Associations (ASS)	323	296	27
Fondations (FOND)	497	498	- 1
Entreprises non astreintes à inscription (PRO)	13	8	5
Indivisions (IND)	1	1	0
Total	24 789	24 186	603

Tableau comparatif par rapport à la langue d'inscription	2023	2022	Ecart
Total des sociétés actives inscrites en langue française	19 326	18 848	478
Total des sociétés actives inscrites en langue allemande	5 463	5 338	125

5.4.2.6 Service de l'énergie (SdE)

	2023	2022	Ecart
Elèves des classes primaires ayant bénéficié de l'animation énergie	1 656	1 395	261
Demandes de permis de construire contrôlées et préavisées	3 957	4 054	- 97
Dossiers PAL/PAD préavisés	30	38	- 8
Autorisations pour des installations de réfrigération et/ou d'humidification et dérogations diverses accordées	62	60	2
Autorisations de déplacement, construction et/ou exploitation de réseaux de gaz naturel délivrées	8	7	1
Promesses de subvention pour la mesure M01 (isolation thermique).	359	370	- 11
Promesses de subvention pour les mesures M-02/M-03/M-04/M-05/M-06/M-07 (installations de production de chaleur à énergie renouvelable : bois, pompes à chaleur, raccordement CAD).	1 135	1 211	- 76
Promesses de subvention pour la mesure M-08 (capteurs solaires thermiques).	13	15	- 2
Promesses de subvention pour la mesure M-10 (amélioration de la classe CECB®)	91	75	16
Promesses de subvention pour la mesure M-12 (rénovation complète avec certificat Minergie®)	5	4	1
Promesses de subvention pour la mesure M-16 (nouvelle construction avec Minergie®-P)	12	4	8
Promesses de subvention pour la mesure M-17 (nouvelle construction CECB® A/A)	51	90	- 39

	2023	2022	Ecart
Promesses de subvention pour la mesure M-18 (CAD – réseau de chaleur / production de chaleur)	7	24	- 17
Montant promis au total dans le cadre du Programme Bâtiments (hors subventions bornes et CECB® Plus).	22 901 124	22 103 826	797 298

5.4.2.7 Service de la statistique (SStat)

	2023	2022	Ecart
Actualités publiées	13	17	- 4
Pages Internet thématiques	53	0	53
Memento statistique : tirage	2 200	2 100	100
Tableaux dans la base de données online	145	144	1
Plateforme OGD : tableaux développés	55	0	55
Demandes de renseignements sur les données, les résultats ou les registres	env. 400	env. 400	0
Registres-clefs où le SStat est actif	2	2	0
Registres-métier en prétraitement qualité pour accostage au Référentiel cantonal	11	6	5

5.4.2.8 Service du logement (SLog)

	2023	2022	Ecart
Logements vacants dans le canton (source : OFS, état au 1 ^{er} juin)	2 253	2 851	- 598
Taux de logements vacants	1,38 %	1,77 %	- 0,39 pt
Nombre de logements subventionnés (état au 31 décembre)	6	92	- 86
Montant versé au titre de l'abaissement de loyer (contributions cantonales)	44 208	141 903	- 97 695
Contrôle des subventions	58	44	14
Révision de situation sur demande des occupants de logements subventionnés	1	6	- 5
Promesse de subvention	16	17	- 1
Demande de radiation de prêts de la Confédération, inscrites au Registre foncier	2	7	- 5

5.4.2.9 Service de la formation professionnelle (SFP)

	2023	2022	Ecart
Nombre de professions enseignées	176	143	33
Nombre d'entreprises formatrices	2 321	2 292	29
Nombre total de personnes en formation inscrites au SFP	9 472	9 248	224
Taux de réussite apprentissages et maturités professionnelles	91,6 %	90,8 %	0,8 pt
Lauréats CFC et AFP	2 044	2 092	- 48
Lauréats maturité professionnelle	510	534	- 24

5.4.2.10 Haute Ecole spécialisée de Suisse occidentale de Fribourg (HES-SO//Fribourg)

	1 ^{re} année	2 ^e année	3 ^e année	4 ^e année	Master	Total
Total HEIA-FR	317	221	259	-	-	797
Total ETC	(21*)	24	22	-	-	46
Total HEG-FR	165	111	95	72	37	480
Total HEdS-FR	168	148	144	35	55	550
Total HETS-FR	138	121	115	20	-	394
Total HES-SO Fribourg	788	625	635	127	92	2 267

*en 1^{re} année ETC il n'y a plus d'étudiants et étudiantes. Le nombre d'étudiants et étudiantes mentionnés (21) est le nombre de personnes inscrites en préparation à l'examen professionnel supérieur de conducteur de travaux.

5.4.2.11 Union fribourgeoise du Tourisme (UFT)

	2023	2022	Ecart
Bilan global des nuitées commerciales du canton de Fribourg	1 729 823	1 673 902	+ 3,3 %
Nuitées de l'hôtellerie	496 830	473 639	+ 4,9 %
Nuitées de la parahôtellerie commerciale dont celles de la plateforme Airbnb	364 899	359 000	+ 1,6 %
Part de marché de la clientèle suisse	69 %	73,6 %	- 6,3 %
Nuitées des marchés de proximité, à l'image de la France	42 595	35 543	+ 20 %
Fréquentation du top 10 des attractions touristiques	1 578 913	1 378 908	+ 14,5 %
Articles de médias touristiques influencés par l'UFT	404	135	+ 300 %
Nombre de sessions du nouveau site web unifié de l'UFT et des 7 Organisations touristiques régionales	3 757 500	3 963 850	- 5 %
Abonnés au compte Facebook représentant la plus grande communauté du canton	188 456	157 223	+ 20 %
Nombre de vidéos de promotion réalisées à l'interne en collaboration notamment avec Terroir Fribourg et les Organisations touristiques régionales	40	30	+ 33 %
Baliseurs et baliseuses en charge du contrôle de la qualité du réseau pédestre	38	35	+ 8,5 %
Produit de la taxe cantonale de séjour (en francs)	2 554 009	2 170 087	+ 17,7 %
Aides attribuées par le Fonds d'équipement touristique du canton de Fribourg (en francs)	1 700 000	486 592	+ 350 %

5.4.2.12 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges	Comptes 2023 EPT	Comptes 2022 EPT	Ecart EPT
Pouvoir exécutif – Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle	964,93	942,67	22,26
Administration centrale	85,84	82,86	2,98
3500/ETES Secrétariat général	9,60	9,26	0,34
3505/PECO Promotion économique du canton de Fribourg	11,54	10,51	1,03
3510/OPEM Service public de l'emploi	16,35	16,76	-0,41
3525/RCOM Service du registre du commerce	6,96	7,03	-0,07
3535/LOGE Service du logement	0,39	1,13	-0,74
3542.1/SFPR Service de la formation professionnelle	25,29	24,88	0,41
3560/STAT Service de la statistique	10,34	8,44	1,90
3565/ENER Service de l'énergie	5,37	4,85	0,52
Secteur de l'enseignement	879,09	859,81	19,28
3542.2/EPAL Ecole professionnelle artisanale et industrielle	191,40	188,10	3,30
3542.3/EPCO Ecole professionnelle commerciale	73,38	69,78	3,60
3542.4/EPAC Ecole professionnelle artisanale et commerciale	50,11	49,85	0,26
3542.5/EPSS Ecole professionnelle santé-social	36,54	35,90	0,64
3542.6/EMEF Ecole des métiers Fribourg	82,59	80,01	2,58
3542.7/EPAA Ecole professionnelle en arts appliqués	25,16	23,93	1,23
3557/ETEC Ecole techniques	7,63	7,17	0,46
3559.1/HEDG Direction générale HES-SO//FR	9,22	9,13	0,09
3559.2/HEIA Haute école d'ingénierie et d'architecture	203,11	200,27	2,84
3559.3/HEGE Haute école de gestion	56,78	58,23	- 1,45
3559.4/HEDS Haute école de santé	87,78	84,17	3,61
3559.5/HEDT Haute école de travail social	55,39	53,27	2,12

5.4.2.13 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2023 %	Fluctuation 2022 %
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle		4,30	3,91
3500/ETES	Secrétariat général	8,51	20,61
3505/PECO	Promotion économique du canton de Fribourg	8,77	8,86
3510/OPEM	Service public de l'emploi	11,01	10,35
3525/RCOM	Service du registre du commerce	20,84	0
3535/LOGE	Service du logement	100	88,24
3542.1/SFPR	Service de la formation professionnelle	14,75	8,04
3560/STAT	Service de la statistique	0	0
3565/ENER	Service de l'énergie	6,17	0
Secteur de l'enseignement			
3542.2/EPAI	Ecole professionnelle artisanale et industrielle	0,76	1,31
3542.3/EPCO	Ecole professionnelle commerciale	4,30	5,71
3542.4/EPAC	Ecole professionnelle artisanale et commerciale	0	3,87
3542.5/EPSS	Ecole professionnelle santé-social	1,70	4,85
3542.6/EMEF	Ecole des métiers Fribourg	2,49	6,86
3542.7/EPAA	Ecole professionnelle en arts appliqués	10,42	0
3557/ETEC	Ecole techniques	0,75	18,61
3559.1/HEDG	Direction générale HES-SO//FR	0	0
3559.2/HEIA	Haute école d'ingénierie et d'architecture	5,79	1,97
3559.3/HEGE	Haute école de gestion	6,82	0
3559.4/HEDS	Haute école de santé	3,91	4,11
3559.5/HEDT	Haute école de travail social	2,38	4,07

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point [4.4.3](#).

[Plus de chiffres clefs sur les entités de la DEEF](#)

5.5 Direction de la santé et des affaires sociales DSAS

5.5.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

Plusieurs travaux d'ampleur ont été finalisés durant cette année 2023.

[Toutes les actualités de la DSAS](#)

[Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la DSAS](#)

5.5.1.1 Domaine de la santé

Le contre-projet à l'initiative « Pour des urgences hospitalières publiques 24/24 de proximité » et le décret visant à soutenir l'HFR avec un cautionnement et un prêt ont été transmis au Grand Conseil. Les deux objets seront soumis au vote populaire en 2024. Les problématiques diverses liées à la gestion organisationnelle et financière de l'hôpital fribourgeois (HFR) constituent une priorité de la Direction et impactent largement le travail du Secrétariat général. Ainsi, la Direction assure la présidence de la Délégation de la santé et des affaires sociales du Conseil d'Etat (DCE), sollicitée notamment pour les affaires ayant trait à l'HFR. Des séances régulières de la DCE ont permis de thématiser en particulier l'avenir financier de l'HFR.

Autre préoccupation, le suivi avec d'autres directions de la concrétisation de l'initiative sur des soins infirmiers forts a également pris de l'importance. Une campagne de communication visant à informer sur le bon comportement à adopter en cas d'urgence médicale a été coordonnée par la DSAS avec l'HFR, MFÄF (Médecins Fribourgeois-Ärzte Freiburg) et la Société fribourgeoise des pharmaciens.

5.5.1.2 Domaine social

Un projet de loi sur les prestations complémentaires pour les familles a été transmis au Grand Conseil. Cette concrétisation de la Constitution devrait entrer en vigueur début 2025. Des rapports d'envergure ont été terminés après plusieurs années de travaux, en particulier le Rapport sur la politique familiale globale et le Rapport sur la situation sociale et la pauvreté, présentés tous deux au Grand Conseil durant l'automne. Enfin, le projet de loi sur l'aide sociale a été finalisé et transmis au Grand Conseil. Dans le domaine de l'enfance et de la jeunesse, la DSAS a publié un rapport sur une analyse du fonctionnement et des ressources en personnel du Service de l'enfance et de la jeunesse (SEJ), dont le Conseil d'Etat a pris acte en octobre. Pour faire face à une situation tendue, en sus des montants forfaitaires octroyés en 2023, le Conseil d'Etat a prévu l'augmentation inédite en 2024 de 8 postes au SEJ.

5.5.1.3 Séances intercantionales

Dans le cadre des conférences intercantionales, le Directeur SAS a participé à 2 séances de la Conférence des directrices et directeur cantonaux de la santé (CDS) et à une séance de la Conférence des directrices et directeurs des affaires sociales (CDAS).

5.5.1.4 Désenchevêtrement des tâches DETTEC

La DSAS a été fortement impliquée dans les travaux relatifs au 1^{er} paquet du DETTEC depuis 2013, avec quatre domaines concernés. La population a voté sur cet objet en novembre 2023 et l'a rejeté par 56,2 % des Fribourgeois et Fribourgeoises.

5.5.1.5 Service de la santé publique

5.5.1.5.1 Hôpitaux, prestataires de soins et professions de la santé

Hôpital fribourgeois HFR : Les travaux d'excellence opérationnelle initiés avec l'entreprise KPMG sont entrés dans la nouvelle phase d'identification des mesures qui permettraient à l'HFR une amélioration du résultat, avec un potentiel estimé à 25-30 millions de francs par an dès 2025. Un Décret relatif à l'octroi d'un cautionnement à hauteur d'un montant de 105 millions de francs en faveur de l'HFR pour le financement de ses investissements 2024-2026 nécessaires, ainsi que d'un prêt à hauteur de 70 millions de francs pour le financement des études liées à un nouvel hôpital a été transmis au Grand Conseil.

Comme l'année précédente, l'activité de l'HFR a été intense en 2023, avec une surcharge hospitalière due en particulier à des lits occupés en raison des cas d'attente. L'absentéisme et la pénurie de personnel reste une problématique comme pour l'ensemble des institutions de soins du pays. Des prestations nouvelles telles que des consultations pour les enfants atteints de diabète, ou, à Tafers, des consultations oncologiques supplémentaires et des consultations d'endoscopie ont été ouvertes. En janvier 2023, le premier Centre de santé de l'hôpital fribourgeois a été inauguré à Riaz. Depuis mai 2023, les horaires de la Permanence de l'HFR Tafers sont réduits pour cause de pénurie de médecins cadres.

Chronologie HFR

Réseau fribourgeois de santé mentale RFSM : Le RFSM a adopté sa Stratégie 2023-2030. Ce document définit les grands axes de développement du RFSM pour les prochaines années, en tenant compte de l'augmentation constante des besoins de soins en santé mentale, de ses forces actuelles ainsi que de l'évolution des contextes juridique, socio-sanitaire et financier. Il prévoit notamment le développement de deux centres principaux de psychiatrie intégrée à Marsens et à Villars-sur-Glâne. Le RFSM a également renforcé sa gouvernance, avec la nomination d'un directeur RH et d'une directrice administrative, la réorganisation du Conseil de direction ainsi qu'avec la mise en place d'une commission financière chargée de préparer une stratégie financière pluriannuelle. Enfin, le Centre de pédopsychiatrie a préparé avec intensité son déménagement au début janvier 2024 dans des locaux plus grands et plus modernes situés à la route du Mont-Carmel 3 à Givisiez.

Initiative populaire « Pour des urgences hospitalières publiques 24h/24 » : Le Conseil d'Etat a présenté [un contre-projet à l'initiative](#), basé sur les travaux de la Commission parlementaire, accompagnée d'un expert et de plusieurs membres de la DSAS et dirigée par le Directeur SAS. Plusieurs nouveautés visent un accès égalitaire aux

soins et une prise en charge améliorée des situations d'urgence pour toute la population fribourgeoise. L'une des mesures phares présentée est l'accès à un numéro de santé unique et gratuit pour les urgences non-vitales et qui permet une première orientation des patients et patientes effectuée par un ou une professionnel-le de la santé.

Planification hospitalière : Les travaux sur la nouvelle planification hospitalière ont été lancés. Un [rapport sur l'évaluation des besoins en soins de la population fribourgeoise](#) a été mis en consultation. Il prévoit une augmentation des besoins stationnaires en soins aigus de 30 % en termes de nombre de cas. L'appel d'offre dont les résultats serviront de base pour la nouvelle liste des hôpitaux a été publié.

Prestataires de soins : Une limitation de l'admission des médecins à pratiquer à charge de l'assurance obligatoire des soins limite les médecins avec titre postgrade en radiologie à l'offre, soit à 60,5 EPT.

5.5.1.5.2 Promotion et prévention de la santé

L'année 2023 a été marquée par l'approbation et le [lancement du nouveau concept inter-directionnel DSAS-DFAC de santé à l'école](#), qui concerne tous les enfants et les jeunes en âge de scolarité obligatoire y compris celles et ceux qui relèvent de l'enseignement spécialisé ainsi que les adultes qui les entourent, à savoir les directions d'école, le corps enseignant, le personnel technique et les intervenants et intervenantes réguliers.

5.5.1.5.3 Santé numérique - DEP

Le Décret de financement cybersanté 2023-2026 et la Convention intercantonale CARA ont été approuvés par le Grand Conseil en date du 23 novembre 2023. Des actions de promotion pour faciliter l'ouverture du DEP ont été effectuées sur divers sites de l'HFR et au HIB.

[Plus d'informations : Rapport 2023 du SSP](#)

5.5.1.6 Service du médecin cantonal

5.5.1.6.1 Maladies transmissibles

Le SMC, avec l'appui de la Pharmacienne cantonale, a continué d'assurer la gestion de toutes les activités liées au Covid-19, en particulier la vaccination et le suivi de la pandémie (voir aussi www.fr.ch/covid19). Après deux années sans cas de rougeole dans le canton de Fribourg, et un seul cas en 2022 au niveau national, la maladie a fait son retour en 2023 avec 6 cas dans notre canton et 41 cas au niveau national. Fribourg reste le canton avec le plus haut taux de vaccination contre les papillomavirus humains HPV parmi les garçons et les jeunes hommes avec 1070 personnes vaccinées.

5.5.1.6.2 Addictions

Dès 2022, la prestation pédopsychiatrico-addictologique du RFSM « Colibri » a été progressivement intégrée dans le processus d'évaluation et de suivi des jeunes, en particulier celles et ceux qui présentent des troubles psychotiques. 22 (2022 : 24) jeunes ont été annoncés au dispositif, quinze garçons et sept filles âgés entre 13 et 18 ans.

5.5.1.6.3 Santé sexuelle

La [Stratégie cantonale de santé sexuelle](#) élaborée conjointement avec des partenaires de l'administration cantonale et des partenaires externes a été approuvée par le Conseil d'Etat le 6 juillet 2023.

Centre fribourgeois de santé sexuelle CFSS : Les formatrices en santé sexuelle du CFSS ont dispensé 2608 (2022 : 2389) périodes de formation dans 890 (2022 : 797) classes de la scolarité obligatoire.

Par ailleurs, 139 situations (2022 : 152) en lien avec des comportements sexuels devant être recadrés, des suspicions ou des révélations d'abus sexuels ou de maltraitance ont nécessité une évaluation, une prise en charge et un accompagnement interdisciplinaire. Dans ce cadre, 87 (2022 : 67) entretiens individuels ou en présence de plusieurs personnes ont été réalisés par la coordinatrice du CFSS.

[Plus d'informations : Rapport 2023 du SMC](#)

5.5.1.7 Service de la prévoyance sociale

5.5.1.7.1 Institutions spécialisées et établissements médico-sociaux

Institutions spécialisées : En 2023, les subventions versées aux institutions fribourgeoises pour personnes adultes en situation de handicap se sont montées à 119 156 858 francs (2022 : 117 491 136), alors que pour les mineur-e-s et jeunes adultes pris en charge dans les institutions socio-éducatives et les institutions médico-thérapeutiques fribourgeoises, la subvention des pouvoirs publics s'est élevée à 25 474 947 francs (2022 : 25 851 967).

Concernant les séjours de mineur-e-s ou de jeunes adultes placés dans des institutions socio-éducatives en dehors du canton, le montant à charge des collectivités publiques fribourgeoises a atteint 7 714 548 francs (2022 : 5 763 521) et correspond à 116 placements de 97 mineur-e-s et jeunes adultes (2022 : 127 placements de 100 personnes).

Treize institutions sont dans la phase d'annonce d'un projet de construction et de préparation de l'avant-projet, 11 projets sont plus avancés en phase d'avant-projet et/ou en cours de réalisation, (la Belle-Etoile, la Rosière, Sonnegg, le Clos-Flauri – ateliers, la Fondation Handicap Glâne, le Tremplin – solution transitoire, Applico – appartements et ateliers, Kinderheim Heimelig et FFJ – Time Up et Foyer Sud). Un dossier a été terminé. Il s'agit des Etangs à Marly.

Etablissements médico-sociaux EMS : En 2023, le coût résiduel des soins et les subventions aux frais d'accompagnement financés par les pouvoirs publics pour les EMS fribourgeois se sont élevés à 103 574 041 francs (2022 : 93 604 325). Durant cette année, la situation s'est fortement tendue du point de vue de la disponibilité des lits en EMS. En effet, en raison d'un manque d'offre, de nombreuses personnes n'ont pas pu accéder rapidement à un lit de long séjour en EMS. Ceci a provoqué de nombreuses journées d'attente dans les hôpitaux de soins aigus.

5.5.1.7.2 Politique Senior+

En 2023, un avant-projet de plan de mesures a été élaboré pour la période de 2024 à 2028. Il se fonde sur le concept Senior+, approuvé par le Conseil d'Etat en date du 24 mars 2015. Il prévoit des mesures dans les domaines d'intervention suivants : le travail ; le développement personnel ; la vie associative et communautaire ; les infrastructures ; l'habitat et les services ; les soins et l'accompagnement social à la personne fragilisée. 12 projets intergénérationnels ont obtenu un soutien financier pour leur contribution à la cohésion sociale et à l'intégration des senior-e-s dans la société fribourgeoise, pour un total de 69 390 francs.

5.5.1.7.3 Politique de la personne en situation de handicap

La première déléguée cantonale aux questions du handicap a été engagée en la personne d'Adrienne Berger. Elle est chargée de la mise en œuvre de la politique relative aux personnes en situation de handicap auprès de divers partenaires. Neuf projets ont été soutenus par des montants allant de 2900 à 10 000 francs.

[Plus d'informations : Rapport 2023 du SPS](#)

5.5.1.8 Service de l'action sociale

5.5.1.8.1 Asile

Crise migratoire et effets de la guerre en Ukraine : La Délégation du Conseil d'Etat « Ukraine » composée des conseillers et conseillère d'Etat Philippe Demierre (Président), Sylvie Bonvin Sansonnens et Romain Collaud s'est réunie à 7 reprises. A fin 2023, le canton de Fribourg accueille au total 4463 personnes avec statut S ou issues de la procédure d'asile ordinaire. Parmi ces personnes figurent 116 mineur-e-s non accompagnés, un nombre jamais égalé, même lors du dernier pic de 2015. L'Etat major Ulysse, activé en mars 2022 dans le cadre des arrivées depuis l'Ukraine et présidé par le chef du SASoc a continué à remplir ses missions que sont d'assurer l'accueil, l'hébergement, l'encadrement des réfugié-e-s ainsi que la coordination de tous les acteurs concernés.

Le centre des Grand-Places (ancien NH Hôtel) abrite le dispositif d'accueil des personnes. Deux nouveaux foyers ont été ouverts en cours d'année : le foyer St-Léonard, sur le site de l'ancienne caserne de la Poya, héberge actuellement plus de 150 personnes et le foyer du St-Sacrement à Marly accueille des jeunes suivis dans le programme Envole-moi. Ces deux nouveaux foyers viennent compléter un dispositif qui compte désormais 11 foyers

d'hébergement, d'une capacité d'environ 1000 places. Plus de 1400 personnes profitent de l'offre de cours de langue dans 55 classes.

Plus d'informations : Ukraine ([4.2.2](#)).

5.5.1.8.2 Action sociale

Le nombre de personnes qui ne parviennent pas à recourir à des prestations sociales et qui consultent Fribourg pour tous (FpT) est en constante augmentation. Il s'élevait en 2023 à 1883 personnes (+ 46 % depuis 2019). L'inclusion numérique a été thématiquée et notamment plusieurs nouvelles mesures d'insertion sociale pour accompagner les personnes dans l'utilisation des outils informatiques ont été ouvertes en 2023. Le deuxième Rapport sur la situation sociale et la pauvreté dans le canton de Fribourg a été transmis au Grand Conseil. Le canton a par ailleurs également décidé [la mise à disposition en libre accès des protections hygiéniques dans les écoles, ainsi que dans les institutions publiques et sportives](#).

5.5.1.8.3 Réforme de la LASoc

Les travaux se sont poursuivis en 2023 et ont permis la transmission d'un [projet de loi et un message](#) au Grand Conseil en novembre 2023. Une entrée en vigueur est prévue pour le 1^{er} janvier 2025.

5.5.1.8.4 Politique familiale

Le nouveau Rapport sur la politique familiale cantonale qui répond au postulat 2019-GC-41, a été finalisé et transmis au Grand Conseil, de même que le [projet de loi sur les prestations complémentaires pour les familles \(PC familles\) \(communiqué de presse\)](#).

[Plus d'informations : Rapport 2023 du SASoc](#)

5.5.1.9 Service de l'enfance et de la jeunesse SEJ

Le SEJ a été marqué en novembre 2023 par un mouvement syndical revendiquant des ressources en personnel supplémentaire amenant à une grève partielle du service durant 3 jours. Le service minimal et de piquet a été mis en place et il n'y a ainsi eu aucune mise en danger ou en péril des enfants ou de leurs droits.

5.5.1.9.1 Action sociale directe et Intake

Les secteurs de l'action sociale directe gèrent des situations toujours plus complexes. Les enfants et les jeunes sont parfois pris dans des conflits parentaux sans fin, souffrent de graves problèmes de comportements ou de troubles psychiques importants, dans un contexte où tous les acteurs de la protection de l'enfant sont en surcharge. Le manque de places en foyer, de soutiens ambulatoires (AEMO / suivi psychologique) ou de possibilité d'organiser des visites au Point Rencontre Fribourgeois rend le travail au quotidien délicat. Le nombre de placements d'enfants dans les cantons voisins a encore diminué en raison de la surcharge générale des institutions en Suisse.

5.5.1.9.2 Structures d'accueil

Afin de permettre la baisse des tarifs payés par les parents pour les crèches, l'Etat a versé à fin 2023, un montant total de 7 721 435 francs, y compris les montants relatifs à l'application de l'art. 13 LStE. La contribution des employeurs s'est élevée quant à elle à 4 105 692 francs. Enfin, les montants issus de la réforme fiscale représentent la somme de 6 639 940 francs, y compris pour les projets innovants.

Pour la création de places en crèche et en accueil extrascolaire, les montants issus de la réforme fiscale ont permis un versement de 975 000 francs pour la création de places en crèche et un versement total de 1 146 845 fr. 65 pour les AES. Ceci représente un total de 2 121 845 fr. 65 (au 31 décembre 2023).

5.5.1.9.3 Bureau de promotion des enfants et des jeunes BPEJ

L'année 2023 a été marquée par des changements dans l'équipe du BPEJ. Les deux déléguées Catherine Moser et Christel Berset ont démissionné après des nombreuses années d'engagement pour les enfants et les jeunes et sont remplacées par Ira Differding.

5.5.1.9.4 LAVI – centre de consultation pour enfants, hommes et victimes de la circulation

L'organisation d'un Congrès, organisé à Fribourg, par la Conférence régionale LAVI de Suisse latine des cantons latins, à l'occasion des 30 ans d'entrée en vigueur de la LAVI, a été un événement fort et a permis une visibilité intéressante de la thématique dans les médias.

[Plus d'informations : Rapport 2023 du SEJ](#)

5.5.1.10 Bureau de l'égalité hommes-femmes et de la famille

Une page importante de l'histoire du BEF s'est tournée avec le [départ à la retraite de Geneviève Beaud Spang](#) à la fin août 2023, après 22 années passées à la tête du bureau. [Sophie Delessert a été nommée pour reprendre le poste de responsable du BEF](#) au 1^{er} octobre 2023. Sous l'impulsion du BEF, la HEG-FR a ouvert en 2023 un cours à option pour les étudiant-e-s de 3^e année de Bachelor en économie d'entreprise portant sur l'égalité dans le monde professionnel.

[Plus d'informations : Rapport 2023 du BEF](#)

5.5.1.11 Service dentaire scolaire

Au niveau des infrastructures, la clinique de Fribourg s'est dotée d'une toute nouvelle salle de stérilisation et les cliniques de Bulle et Romont ont reçu de tout nouveaux décors très ludiques, fabriqués avec l'aide des frères Guillaume.

[Plus d'informations : Rapport 2023 du SDS](#)

5.5.2 Chiffres clefs

5.5.2.1 Service de la santé publique

Flux financiers 2023 entre Etat et Hôpitaux

Flux financiers 2023 entre l'Etat et les hôpitaux	HFR	RFSM	HIB	Cliniques et maison de naissance ¹	Hors canton	Total financement Hôpitaux
Prestations stationnaires à charge de l'Etat	115 915 000	24 088 000	11 163 663	33 602 279	112 007 738	296 776 680
Remboursement Service Sinistres Suisse	- 178 080	-	- 41 172	- 219 445		- 438 697
Financement de l'Etat hors achats de prestations	60 804 000	12 783 300	1 909 496	-		75 496 796
Financement conséquences de la crise Covid ³	4 144 000	-	134 339	-		4 278 339
Total financement de l'Etat	180 684 920	36 871 300	13 166 326	33 382 834	112 007 738	376 113 118
Correction du financement 2022 selon décompte définitif ²	- 12 992 379	3 484 301	- 137 214			- 16 339 466

¹ Selon factures reçues jusqu'au 31 décembre 2023.

² Les décomptes définitifs 2023 pour les hôpitaux se feront au cours de l'année 2024 et tiendront compte de l'activité définitive.

³ Les décomptes définitifs Covid 2023 pour les hôpitaux se feront au cours de l'année 2024 et tiendront compte de la contribution financière des autres partenaires.

Statistiques générales d'exploitation en 2023 des hôpitaux en soins somatiques et psychiatriques du canton

ETABLISSEMENTS	Lits annuels moyens	Nombre de sorties (de chaque site) ³	Nombre de journées d'hospitalisation (de chaque site) ⁴	Durée moyenne de séjour (de chaque site)
HFR hôpital fribourgeois				
HFR Fribourg - Hôpital cantonal	358	17 708	106 355	6,0
HFR Tafers	54	1 448	18 632	12,9
HFR Riaz	112	2 917	36 904	12,7
HFR Meyriez-Murten	73	1 647	23 998	14,6
Hôpital intercantonal de la Broye (HIB)¹				

ETABLISSEMENTS	Lits annuels moyens	Nombre de sorties (de chaque site) ³	Nombre de journées d'hospitalisation (de chaque site) ⁴	Durée moyenne de séjour (de chaque site)
HIB, site d'Estavayer-le-Lac	47	597	14 597	24,5
HIB, site de Payerne	105	5 374	26 870	5,0
RFSM Réseau fribourgeois de santé mentale				
Centre de soins hospitaliers Marsens ²	194	2 996	71 177	23,8
Cliniques privées de Fribourg	120	9 539	28 779	3,0

Etat provisoire au 20 janvier 2024

¹ Données relatives à l'ensemble de l'Hôpital intercantonal de la Broye (y.c. les patients et patientes vaudois) et sans journées inappropriées.

² Nombre de journées facturées durant la période du 1^{er} janvier 2023 au 31 décembre 2023.

³ Ces chiffres comprennent les nouveau-nés et tiennent compte des regroupements selon les règles SwissDRG.

⁴ Conformément à la définition de la durée de séjour de SwissDRG et TARPSY.

392,5 millions de francs dépensés par l'Etat, pour le financement des séjours hospitaliers intracantonaux et extracantonaux de ses concitoyens et concitoyennes ainsi que pour les prestations d'intérêt général et autres prestations des hôpitaux publics fribourgeois.

Dans le montant précité, 112 millions de francs (2022 : 96,4 millions) concernent les hospitalisations hors cantons, ce qui correspond à 13 850 cas (2022 : 12 300 cas).

Dépistage cancer du sein et cancer du côlon

En 2023, la Ligue fribourgeoise contre le cancer a envoyé 23 891 invitations (2022 : 22 502) et 13 778 femmes (2022 : 12 304) ont participé au dépistage du cancer du sein. Pour le dépistage du cancer du côlon, ce sont 35 577 invitations (2022 : 37 459) qui ont été envoyées et 7824 hommes et femmes (2022 : 4255) qui ont participé.

Environ 70 cancers du sein (2022 : 69) et 30 cancers du côlon et dysplasies de haut grade ont été détectés dans le cadre des programmes de dépistage (les chiffres définitifs ne sont pas encore disponibles pour 2023 au moment de la rédaction, certains cas détectés en fin d'année 2023 devant encore être confirmés).

5.5.2.2 Service de la prévoyance sociale

133,02 millions de francs de subventions des pouvoirs publics pour les institutions spécialisées pour personnes adultes en situation de handicap ainsi que les institutions spécialisées pour personnes en situation d'addiction (y compris hors-canton).

33,18 millions de francs de subventions des pouvoirs publics pour les institutions spécialisées pour mineur-e-s (y compris hors-canton).

108,82 millions de francs de subventions des pouvoirs publics pour les EMS.

Nombre de lits EMS reconnus (long et court séjour) au 31 décembre 2023

	Lits long séjour reconnus	dont lits en USD ¹ et USP ²	Lits long séjour AOS	Lits court séjour
Sarine	917	42	7	14
Singine	375	24	2	14
Gruyère	485	21	36	5
Lac	275		2	6
Glâne	223	24		5
Broye	210	15	7	11
Veveyse	152	15		6
IRSF (Fribourg)*			58	
Unité EMS HFR*				17
Unité EMS HIB				5

	Lits long séjour reconnus	dont lits en USD ¹ et USP ²	Lits long séjour AOS	Lits court séjour
Résidence palliative EMS HFR*				6
USP Les Camélias (Marsens)*	15	15		
USP Les Grèves du Lac (Gletterens)	10	10		
UATO (Fribourg)*				19
La Famille au Jardin, St. Ursen				2
CANTON	2 662	166	112	110

* mission cantonale

¹ Unité spécialisée en démence

² Unité spécialisées psychiatrie âge avancée

5.5.2.3 Service de l'enfance et de la jeunesse

Au 31 décembre 2023, le canton de Fribourg compte 79 crèches et 2558 places d'accueil autorisées en crèche (+ 33 structures depuis l'entrée en vigueur de la LStE en janvier 2012). 119 structures d'accueil extrascolaire sont autorisées (+ 64 structures depuis l'entrée en vigueur de la LStE en juin 2012).

Protection de l'enfance : placements

	Nouveaux placements			Placements en cours effectifs (en cours ou terminés)		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Aux Etangs	8	3	4	13	8	9
Foyer des Bonnesfontaines	9	12	8	29	31	31
Foyer des Apprentis	10	5	12	18	18	19
Kinderheim Heimelig	2	2	5	11	10	15
Nid Clairval	2	1	0	18	18	15
Le Bosquet	18	17	10	35	35	31
Les Traversées	7	13	8	17	20	19
Foyer Saint-Etienne (avec groupes de jour)	19	18	31	56	59	70
Transit	69	72	69	92	75	80
Time Out (observations)	5	2	8	6	4	8
Les Peupliers (hors Service de l'enseignement spécialisé)	5	3	1	9	11	8
Institutions hors canton	50	36	21	75	74	52
Familles d'accueil fribourgeoises	15	15	20	100	94	83
Familles d'accueil hors canton	2	0	4	14	12	12
Nombre total	221	199	201	493	469	452
Dont Urgences	66	75	71			

5.5.2.4 Service dentaire scolaire

L'application de santé bucco-dentaire pour les 4 à 12 ans ([FunDent](#)), mise en ligne au début 2023, a enregistré presque 10 000 téléchargements.

Sur les 10 989 enfants contrôlés, 402 proviennent des institutions spécialisées, dont la moitié des Buissonnets et de St-Joseph au Guintzet. Ces enfants ont reçu 106 soins, la plupart sous hypnose, fortement appréciée par ces enfants et leurs parents.

5.5.2.5 Aide sociale et LAVI

Chiffres LAVI

Au niveau cantonal : toutes prestations confondues, 687 dossiers ont été traités (2022 : 731) pour des dépenses globales de 1 728 467 francs (2022 : 2 011 616 francs).

Chiffres LAVI – Infractions (plusieurs réponses possibles)	2021	2022	2023
Homicide	8	20	5
Homicide LCR	13	14	9
Tentative d'homicide	8	6	6
Lésions corporelles	152	149	179
Lésions corporelles LCR	50	57	63
Brigandage	3	7	6
Extorsion, chantage, menaces, contrainte	110	98	60
Infractions contre la liberté	7	6	6
Enlèvement de mineurs	0	0	3
Violation de l'intégrité sexuelle d'enfants	27	23	24
Violation de l'intégrité sexuelle de personnes dépendantes	2	4	5
Contrainte sexuelle, viol	15	15	13
Autres infractions contre l'intégrité sexuelle	7	3	1
Violence au sein du couple	22	27	36
Mesures coercitives	24	12	14
Autre selon CP	4	5	48
Non clarifié	3	2	9

5.5.2.6 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges	Comptes 2023 EPT	Comptes 2022 EPT	Ecart EPT
Direction de la santé et des affaires sociales	182,16	175,59	6,57
Administration centrale	164,04	157,43	6,61
3600/SASS Secrétariat général	8,32	8,09	0,23
3605/SANT Service de la santé publique	17,89	17,39	0,50
3606/DENT Service dentaire scolaire	20,33	19,02	1,31
3608/SMED Service du médecin cantonal	17,20	16,02	1,18
3645/SOCI Service de la prévoyance sociale	14,34	13,95	0,39
3650/AISO Service de l'action sociale	19,72	18,28	1,44
3665/OCMF Service de l'enfance et de la jeunesse	66,24	64,68	1,56
Secteur hospitalier	18,12	18,16	-0,04
3619/EMSC RFSM EMS Les Camélias	18,12	18,16	-0,04

5.5.2.7 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges	Fluctuation 2023 %	Fluctuation 2022 %
Direction de la santé et des affaires sociales	7,73	5,31
3600/SASS Secrétariat général	10,46	3,28
3605/SANT Service de la santé publique	4,62	3,69
3606/DENT Service dentaire scolaire	3,89	2,55

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2023 %	Fluctuation 2022 %
3608/SMED	Service du médecin cantonal	3,31	5,51
3645/SOCI	Service de la prévoyance sociale	0	0
3650/AISO	Service de l'action sociale	1,98	7,64
3665/OCMF	Service de l'enfance et de la jeunesse	15,04	8,02
Secteur hospitalier			
3619/EMSC	RFSM EMS Les Camélias	2,88	0

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point [4.4.3](#).

[Plus de chiffres clefs sur les entités de la DSAS](#)

5.6 Direction des finances DFIN

5.6.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

5.6.1.1 Secrétariat général (SG-DFIN)

A travers ses services, la Direction des finances veille à une gestion efficiente des ressources de l'Etat, notamment les ressources financières, humaines, fiscales et informatiques. Compte tenu que la DFIN compte trois Services centraux parmi ses Unités administratives, le Secrétariat général est amené à jouer un rôle toujours plus marqué en faveur de la coordination.

Le Directeur des finances a participé à trois séances de la Conférence des directeurs cantonaux des finances (CDF) ainsi qu'à quatre séances de la Conférence des directeurs cantonaux des finances des cantons latins. Il a également pris part à trois reprises à la Conférence latine des directeurs cantonaux du numérique.

Concernant les affaires contentieuses portant sur le traitement de réclamations, de demandes d'exonération, de demandes en remises et de prétentions en responsabilité civile contre l'Etat, le nombre de dossiers est resté stable par rapport aux années précédentes.

5.6.1.2 Administration des finances (AFIN)

En 2023, l'activité de l'AFin a à nouveau été très intense. La section « Affaires financières » a procédé à l'examen de nombreux projets et demandes de préavis à l'intention du Conseil d'Etat, des Directions, services et établissements, conformément aux exigences de la loi sur les finances de l'Etat et à la loi sur les subventions. Plus de 330 dossiers comportant des incidences financières pour l'Etat ont ainsi été examinés. Le nombre de dossiers à analyser ne cesse d'augmenter année après année. De plus, la section « Affaires financières » s'est également engagée dans les tâches liées aux relations financières avec la Confédération et dans la poursuite de la mise en place des nouveaux instruments de gestion financière et administrative. La Comptabilité générale a concentré ses efforts sur la tenue et la clôture des [comptes](#), le paiement des fournisseurs, la gestion de la trésorerie, l'encaissement et le suivi des débiteurs par l'intermédiaire du Service financier cantonal. Elle est également responsable des comptes courants Etat-communes et Etat-Confédération et gère toutes les opérations de mise à jour de ces comptes. La section « Planification financière et contrôle budgétaire » (PFCB) a consacré de nombreuses séances à la préparation du projet de [budget 2024](#). Le Conseil d'Etat a arrêté le budget 2024 lors de sa séance du 13 septembre 2023 puis l'a transmis au Grand Conseil. Ce dernier l'a traité lors de la session de novembre 2023. Après avoir procédé à quelques adaptations, le budget 2024 a été adopté le 22 novembre 2023. En fin d'année 2023, la section PFCB a analysé 53 demandes de crédits supplémentaires (58 en 2022) qui représentent un montant total de dépenses de 28,3 millions de francs (20,5 millions de francs en 2022). Un projet de décret y relatif sera transmis au Grand Conseil. Comme en 2022, la section « Nouveaux instruments de gestion financière » NIGEFI s'est concentrée, en collaboration avec le SITel, sur le projet Transformation SAP (S/4 Finances) avec la poursuite des travaux de conception de la future solution SAP. Les travaux liés au projet de dématérialisation des factures fournisseurs et à la mise en œuvre d'un outil de gestion budgétaire (SACP) suivent également leurs cours. Toutes les sections de l'AFin sont fortement impliquées dans ces trois projets, qui présentent une grande importance pour l'administration cantonale dans son ensemble. En

raison de retards constatés durant l'année, il a été décidé le report du GO LIVE. Les projets SAP S/4 HANA, dématérialisation et SACP seront déployés l'année prochaine. La section « Instruments de gestion financière et gestion des subventions » (SIGEFIS) s'occupe de la gestion par prestations et la comptabilité analytique auprès de différentes unités administratives, de la gestion des participations pour l'ensemble de l'administration cantonale et de l'examen périodique des subventions. L'AFin assure également l'accueil et la réception du public du bâtiment des finances.

5.6.1.3 Service cantonal des contributions (SCC)

En 2023, comme les années précédentes, le SCC a relevé de nombreux défis.

Organisation du Service

Après plusieurs mois de travaux, les nouveaux guichets du SCC ont été inaugurés en juin 2023. Ces derniers ont été regroupés dans un même lieu afin d'offrir un meilleur service aux contribuables fribourgeois, notamment en créant une zone d'accueil unique et en facilitant l'accès directement depuis l'extérieur. L'aménagement a également été conçu pour permettre de mieux séparer les flux de personnes entre les locaux accessibles à la population et les places de travail.

Modifications légales

Comme pour chaque nouvelle période fiscale, les secteurs du SCC ont dû composer avec les différents changements et particularités intervenus pour la période de taxation.

Afin de continuer à soutenir la population fribourgeoise, le coefficient annuel de l'impôt sur le revenu a été maintenu, en 2023, à 96 % de l'impôt cantonal de base. Un allègement de 40 % du taux d'imposition est accordé pour la part de la fortune privée relative à des titres non cotés. Un abattement de 50 % est en outre octroyé en cas de transfert d'un immeuble commercial dans la fortune privée si celui-ci n'est pas aliéné dans un délai de cinq ans ou si, à la suite du transfert dans la fortune privée, le contribuable le transfère à titre gratuit à l'un de ses enfants. La pandémie a par ailleurs induit une généralisation du télétravail dans le cadre duquel le contribuable ne peut pas prétendre aux déductions des frais professionnels, en particulier ceux de déplacement et de repas. Les décisions de taxation ont par conséquent intégré ces nouvelles habitudes dans l'organisation du travail des salariés.

S'agissant des sanctions financières à l'encontre d'une personne morale, elles sont déductibles si elles ne présentent pas de caractère pénal. Des sanctions financières prononcées par une autorité pénale ou administrative étrangère sont déductibles dans des cas exceptionnels, notamment si le contribuable a démontré de manière crédible qu'il a entrepris tout ce qui est raisonnablement exigible pour se comporter conformément au droit.

Contexte global

A la suite de la modification de la loi du 2 décembre 2008 sur l'aménagement du territoire et les constructions (LATeC), le SCC est devenu l'autorité de taxation et le service compétent pour l'estimation des plus-values dès le 1^{er} octobre 2023. Cela implique également la reprise de plus de 700 dossiers de taxation liés à des mesures d'aménagement entrées en force depuis le 1^{er} janvier 2018, dossiers qui ont été ouverts par la DIME, mais qui n'ont pas, en règle générale, fait l'objet d'une estimation de la plus-value ni d'une décision de taxation, vu la décision du Grand Conseil de stopper ces décisions.

En collaboration avec le SECA, le SCC a mis en place de nouveaux processus pour la reprise des dossiers. Ainsi, le SCC a engagé un responsable administratif ainsi qu'une estimatrice en immeubles. Par ailleurs, afin de traiter les 700 dossiers en attente, plusieurs estimateurs ont été engagés pour une durée déterminée. Les premières estimations seront effectuées au début de l'année 2024.

5.6.1.4 Service du personnel et d'organisation (SPO)

La mise en œuvre des axes de la Politique RH – élaborée avec la participation active des partenaires reconnus – suit son chemin. Après l'enquête menée pour la première fois auprès de tout le personnel de l'Etat en 2022, l'analyse des résultats a conduit, en 2023, à l'identification de plus de 300 mesures au sein des différents services. Ces mesures visent à renforcer l'environnement de travail du personnel de l'Etat. Parallèlement, les mesures globales définies par

le Conseil d'État sont en cours d'élaboration. Elles concerneront notamment l'amélioration des mesures relatives au développement du personnel, à la reconnaissance (culture de bienveillance), ainsi que la communication sur la prévention du harcèlement psychologique (mobbing) et sexuel.

Une autre priorité de l'axe 5 « Préserver la santé et promouvoir le bien-être » a été l'élaboration d'un concept de promotion de la santé psychique, dont la mise en œuvre permettra de sensibiliser le personnel de l'Etat à cette thématique. Un concept de maintien en emploi a également vu le jour. Il vise notamment à favoriser les reprises progressives d'activité des personnes atteintes dans leur santé ou une meilleure gestion des absences (meilleur suivi, développement de bonnes pratiques, mise à disposition d'un guide etc.).

Des principes de management ont été définis par le Conseil d'Etat avec l'appui de l'ensemble des cadres supérieurs de l'Etat. Ce projet va permettre d'amener l'Etat-employeur vers un management plus agile et participatif. Il découle de la Politique RH (axe 3 : « Soutenir l'encadrement ») et s'aligne directement sur les valeurs que le gouvernement s'est fixées pour cette législature (agilité, durabilité et orientation citoyen et citoyenne).

Le 1^{er} juillet 2023 a marqué l'entrée en vigueur de la [nouvelle ordonnance sur la formation du personnel de l'Etat](#). Elle vise à valoriser la formation continue, en fixant des conditions-cadres flexibles et attrayantes pour le personnel. Parmi les principales nouveautés de cette mesure phare de l'axe 2 « Développer le potentiel des collaborateurs et collaboratrices », on trouve le droit pour tous, indépendamment du taux d'activité, à 5 jours de formation par an, dont 2 jours pour la formation de la langue partenaire (f/d).

Pour faire face à la pénurie de personnel qualifié, un accent a été mis, en 2023, sur l'axe 7 « Accroître l'attractivité de l'Etat-employeur » avec la mise en œuvre du nouveau système de reconnaissance des prestations exceptionnelles. Les premières primes ont été versées avec le salaire de juillet 2023 aux équipes ou aux collaborateurs et collaboratrices ayant effectué des tâches hors du commun dans le cadre de leur travail. Près de 800 collaborateurs et collaboratrices ont reçu une prime d'équipe (montant de 200 à 2500 francs) ou une prime individuelle (montant entre 500 et 2500 francs).

Au sujet de l'évaluation des fonctions, l'année a été principalement consacrée au projet « EFOCA suite » qui concerne toutes les fonctions de cadres dirigeants, hormis celles de chef-fe de service et de chef-fe de service adjoint et adjointe. Ce dossier impactera plus de 400 personnes qui seront rattaché-e-s à trois fonctions de cadres dirigeants/dirigeantes (chef-fe de groupe, cadre B, cadre A) ainsi que des adjoints et adjointes de cadre. Les 38 fonctions sous lesquelles ces personnes sont actuellement enregistrées seront supprimées. Parallèlement à « EFOCA suite », les travaux sur plusieurs requêtes de décision formelle se sont poursuivis.

Hormis les primes, d'autres actions relatives à l'axe 7 de la Politique RH « Accroître l'attractivité de l'Etat-employeur » ont été réalisées : amélioration de la présence de l'Etat-employeur sur internet, enrichissement des informations disponibles sur le site Internet de l'Etat, mise en place d'une stratégie de marketing sur les réseaux sociaux, notamment LinkedIn et Instagram, présence au salon des métiers Start ! auprès des personnes à la recherche de formation professionnelle initiale. Ces actions visent non seulement à attirer de nouveaux talents, mais aussi à renforcer la réputation de l'Etat en tant qu'employeur attractif, offrant des conditions de travail de qualité.

5.6.1.5 Service de l'informatique et des télécommunications (SITel)

En 2023, la poursuite de 63 projets et le démarrage de 25 nouveaux projets ont soutenu la mise en œuvre de la stratégie d'administration 4.0 du Conseil d'Etat (formalisée dans le Plan directeur de la digitalisation et des systèmes d'information), notamment par la continuité des projets stratégiques tels que SAP, e-Justice, le référentiel cantonal et la cyberadministration (guichet virtuel). Par ailleurs, 56 missions ont été menées dans un but de maintien en conditions opérationnelles des solutions existantes.

Afin de garantir l'utilisation optimale de l'enveloppe informatique et l'avancement des projets conformément à l'application de la directive sur les réallocations et reports de crédits, des réallocations budgétaires ont été effectuées tout au long de l'année. Les projets qui ont bénéficié d'un financement par réallocation sont par exemple les projets e-Justice, les projets SAP et les projets du domaine EDU.

Durant cette année, plusieurs étapes majeures de réalisation de la solution SAP S/4HANA ont été franchies par l'équipe de projet avec succès. Toutefois, certains développements techniques doivent encore faire l'objet d'une phase importante de tests pour assurer la justesse des paramétrages. La date de la mise en production a été fixée l'année prochaine. Le projet de dématérialisation des factures fournisseurs, qui est dépendant du fonctionnement de SAP S/4HANA, débutera aussi l'année prochaine pour les services pilotes. Quant au projet SAP Analytics Cloud Planning (SACP), celui-ci suit l'échéancier initial et devrait également être déployé en 2025.

Le volume des prestations de support aux utilisateurs et utilisatrices se révèle stable, avec environ 20 000 incidents et 30 000 demandes. Les infrastructures de base de stockage et de traitement des données ont quant à elles été renouvelées, avec environ 1800 serveurs hébergés et 623 Terabytes de stockage. Il convient également de mentionner la mise en place d'une nouvelle infrastructure mettant à disposition des solutions applicatives hébergées en interne et offrant les mêmes facilités que ce dont disposent les grands fournisseurs informatiques. Les solutions les plus critiques sont exploitées avec le niveau de service requis. Malgré l'obsolescence de plus en plus marquée de nombreuses solutions applicatives, la section « Technique » assure la meilleure sécurité informatique possible.

5.6.1.6 Service du cadastre et de la géomatique (SCG)

Durant l'année sous revue, le Grand Conseil a adopté à l'unanimité la révision totale de la législation sur la géoinformation. En outre, le Service a perpétué la démocratisation du recours aux [applications cartographiques web](#) et poursuivi la mise en œuvre du [programme de mensuration officielle](#).

Mensuration officielle (MO)

Cinq entreprises de premier relevé ont été reconnues par la Direction fédérale des mensurations cadastrales. Ces entreprises couvrent une surface totale de 15 535 ha ou 9,3 % de la superficie du territoire cantonal. Trois entreprises qui couvrent une surface totale de 5964 ha ou 3,6 % de la superficie du territoire cantonal sont déposées auprès du Service pour vérification.

Les deux entreprises de renouvellement de la mensuration officielle initiées en 2020 ont été reconnues par la Direction fédérale des mensurations cadastrales.

En sus des sept entreprises qui sont en cours de réalisation pour une surface totale 5334 ha, deux nouvelles entreprises de renouvellement ont été attribuées. Elles couvrent une surface de 1775 ha. Leur coût total avoisine les 2,8 millions de francs et donnent droit à 680 000 francs de contribution fédérale.

La mise à jour permanente de la mensuration officielle garantit l'actualité des géodonnées de la MO et est effectuée par les ingénieurs géomètres brevetés dans un contexte de partenariat public-privé. Avec 2907 affaires traitées, la masse de travail augmente légèrement (+ 5 %) par rapport à l'année précédente. Les projets actuels concernent la mise en conformité de la nomenclature (40 % réalisé), la rectification des surfaces de bien-fonds (50 %) et l'harmonisation de la limite territoriale avec le canton de Vaud (35 %).

Centre de compétences du système d'information du territoire (CCSIT)

L'introduction du géoportail [geo.fr.ch](#) ainsi que la mise en place d'une plateforme de publication de contenus géographiques sur internet ont généré une nouvelle dynamique au sein du SIT cantonal. L'offre de géodonnées et de géoservices facilement accessibles s'est étoffée.

En parallèle, plusieurs services de l'Etat de Fribourg ont développé des solutions pour améliorer leur productivité, faciliter le travail des collaborateurs, au bureau ou sur le terrain, ou encore mieux informer le public. Le CCSIT les a conseillés et accompagnés dans ces changements.

Les travaux de migration du portail cartographique [map.geo.fr.ch](#) ont conduit à la réalisation de l'essentiel des développements et à la préparation des phases d'intégration et de test. Cette application très populaire permet de consulter plus de [500 géodonnées](#).

Cadastre des restrictions de droit public à la propriété foncière

Conformément à la stratégie et au plan de mesures de la Confédération, le canton de Fribourg a établi son plan de mise en œuvre pour la période 2024-2027.

Le développement de nouvelles fonctionnalités permettra de délivrer des informations plus exhaustives concernant les restrictions qui touchent un bien-fonds. Une solution technique provisoire a notamment été développée afin de permettre l'utilisation du [cadastre RDPPF](#) comme organe officiel de publication, en complément à la feuille officielle. Cette solution sera mise à l'épreuve dans les premiers jours de l'année 2024 pour la mise à [l'enquête des limites forestières statiques](#) de la commune de Villarsel-sur-Marly.

5.6.1.7 Registre foncier (RF)

Outre les activités principales, juridiques et administratives, découlant du traitement des réquisitions d'inscriptions, les registres fonciers ont poursuivi les travaux d'introduction du registre foncier fédéral des communes tenues sur cadastre cantonal et le traitement de remaniement parcellaire. Dans le courant de l'année, les données du registre foncier fédéral des communes de Corbières (secteur Villarvolard), Courtepin (secteur Wallenried), et Villaz (secteurs Lussy, Macconnens et Villarimboud) ont été mises en vigueur. En outre, les documents relatifs au remaniement parcellaire de la commune de Surpierre (secteur Cheiry-Chapelle) ont été mis en vigueur en 2023.

Sur demande, les registres fonciers délivrent régulièrement des extraits officiels informant de l'état des droits relatifs aux immeubles. Parallèlement, les consultations publiques et gratuites des données du registre foncier informatisées, via l'application *RFpublic*, se sont accentuées en 2023, de même s'agissant des consultations par les utilisateurs professionnels au moyen de l'application dédiée *Intercapi*.

Conformément au droit fédéral, l'introduction du numéro AVS, comme attribut supplémentaire d'authentification des personnes physiques et titulaires de droits réels, a débuté le 1^{er} janvier 2023. Par ailleurs, la procédure fédérale d'approbation des plans en matière de chemins de fer a été mise en œuvre dans divers secteurs du canton.

Au niveau informatique, le comité RF a participé à plusieurs séances avec le SITel, la société BEDAG (éditeur et prestataire de son application métier Capitastra), et les clients de Capitastra. Les projets informatiques en cours se sont poursuivis, notamment l'interface permettant la recherche d'immeuble au niveau fédéral et l'introduction du numéro AVS dans le registre des personnes, ainsi que les remédiations d'obsolescence applicative. Le RF a dû répondre à des besoins spécifiques de support liés à Capitastra et ses solutions périphériques. Ces actions ont permis d'assurer la disponibilité du service informatique métier.

L'association fribourgeoise des conservatrices du registre foncier (AFCRF) est présidée par la conservatrice du registre foncier de la Singine. Par groupes de travail, les conservatrices ont répondu aux consultations suivantes : projet de loi sur la géoinformation et son ordonnance, projet d'ordonnance sur la mensuration officielle, projet de modification de la loi sur les droits de mutation et les droits sur les gages immobiliers, projet de modification de la loi sur les impôts cantonaux directs, projet de modification du règlement d'exécution de la loi sur l'aménagement du territoire et les constructions. En outre, le RF a collaboré à la réponse relative à la procédure unifiée d'établissement des actes authentiques, ainsi qu'au projet de modification de la loi fédérale sur les résidences secondaires.

Dans les relations extérieures, le comité de l'AFCRF a rencontré la Chambre des notaires et l'Autorité foncière cantonale, ainsi que le comité de l'Association des géomètres. Le comité informatique a rencontré la Chambre des notaires, le Service de la justice et les fournisseurs de prestations relatives aux transactions électroniques.

5.6.1.8 Service de l'inspection des finances (IF)

L'IF, service rattaché administrativement à la DFIN, mais indépendant dans l'exercice de ses attributions, a émis 83 rapports d'audit et formulé 33 recommandations (voir la répartition par Direction dans les chiffres clefs). Le détail des vérifications effectuées et des recommandations ouvertes au 31 décembre 2023 a été adressé au Conseil d'Etat ainsi qu'à la Commission des finances et de gestion du Grand Conseil.

En 2023, l'IF a collaboré avec l'audit interne de l'OFCL dans le cadre d'un audit intermédiaire de la construction du bâtiment de recherche sur le site Agroscope à Posieux. L'IF a également collaboré avec les organes de contrôle des cantons membres de l'association CARA dans le cadre d'un audit du suivi de la mise en œuvre et de la diffusion du dossier électronique du patient (DEP).

5.6.1.9 Autorité de surveillance du registre foncier

L'Autorité de surveillance du registre foncier a liquidé les affaires courantes et traité les questions juridiques. Il est à relever qu'elle a été saisie en 2023, comme en 2022, de 9 recours. Durant l'année 2023, 15 décisions ont été rendues (11 en français et 4 en allemand), dont 7 relatives à des affaires introduites en 2022 (5 rejets, 2 admissions, 1 admission partielle, 4 irrecevabilités, 1 suspension et 2 causes rayées du rôle). Le traitement des 2 causes restantes, incluant l'affaire suspendue, est reporté en 2024. Durant l'exercice 2023, l'Autorité a pu se concentrer en particulier sur la surveillance judiciaire, une partie importante de l'activité de la surveillance administrative étant exercée par la Direction des finances depuis janvier 2023, dans l'esprit d'une solution transitoire. Elle relève en outre que depuis ces deux dernières années, le nombre de recours a considérablement augmenté par rapport aux années précédentes. Enfin, l'Autorité a visité tous les Registres fonciers en 2023 et a procédé à des contrôles par sondages.

En 2023, l'Autorité a été présidée par Mme Bettina Hürlimann-Kaup, professeure à l'Université de Fribourg. Me Pierre-Henri Gapany (vice-président démissionnaire) a siégé comme membre jusqu'à la fin février 2023. Me Julien Francey (élu en juin 2023), avocat à Fribourg, lui a succédé dans cette fonction et a siégé comme membre. Mme Rose-Marie Genoud (élue en octobre 2022 / entrée en fonction en janvier 2023) a également siégé comme membre. Monsieur Jérôme Delabays, juge au Tribunal cantonal, de même que Monsieur Christoph Merk (élu en octobre 2022 / entré en fonction en janvier 2023), conservateur du Registre foncier de l'Oberland (Thoune) et Me Sébastien Dorthe (élu en juin 2023), avocat à Fribourg, ont fonctionné comme membres suppléants. La fonction de secrétaire-juriste de l'Autorité a été exercée par Monsieur Xavier Morard, greffier auprès du Tribunal de la Sarine.

5.6.1.10 Commission d'estimation en matière d'impôt destiné à compenser la diminution de l'aire agricole et en matière de droits de mutation

Lors de la réunion plénière de la CEIM qui s'est déroulée le 1^{er} décembre 2023, les activités de la Commission ont été passées en revue. Au total 6 estimations ont été réalisées en 2023.

Le dossier no 330 art 1495 secteur Corpataux-Magnedens a été retravaillé et a fait l'objet d'un nouveau recours. La commission persiste dans la validité de son expertise et n'entrera plus en matière sur d'éventuelles demandes.

Concernant le dossier 340 art. 3119 à Pont-en-Ogoz, la Commission n'a pas encore d'informations complémentaires quant aux suites de procédures après les déterminations rendues en 2023 (Pont-en-Ogoz).

Les dossiers traités en 2023 sont les suivants :

- > Dossier 330 art. 1495 Gibloux, secteur Corpataux – Magnedens, 3^e expertise.
- > Dossier 338 art. 2227, 2228 puis 3023 secteur Treyvaux, expertise comparative.
- > Dossier 340 art. 3119 Pont-en-Ogoz, secteur Avry-dt-Pont, expertise complémentaire.
- > Dossier 341 art. 2218 St-Martin, ce dossier n'a finalement pas fait l'objet d'une expertise.
- > Dossier 342 art. 3004 Treyvaux.
- > Dossier 343 art. 113 Brünisried.

A relever que Monsieur Bruno Mauron, architecte, désire démissionner. Il se chargera de soumettre à la Commission un remplaçant, qui devrait à nouveau être un architecte du côté suisse alémanique.

[Toutes les actualités de la DFIN](#)

[Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la DFIN](#)

5.6.2 Chiffres clefs

5.6.2.1 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges	Comptes 2023 EPT	Comptes 2022 EPT	Ecart EPT
Direction des finances	484,42	476,44	7,98
Administration centrale	484,42	476,44	7,98
3700/FINS Secrétariat général	7,27	7,29	-0,02
3705/TRES Administration des finances	28,19	28,09	0,10
3710/IFEF Inspection des finances	7,67	7,40	0,27
3725/CIEF Service de l'informatique et des télécommunications	138,65	134,40	4,25
3730/OPER Service du personnel et d'organisation	38,24	36,77	1,47
3740/SCCF Service cantonal des contributions	204,53	202,70	1,83
3760/SCAD Service du cadastre et de la géomatique	18,93	18,64	0,29
3765/RFON Registres fonciers	40,94	41,15	-0,21

5.6.2.2 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges	Fluctuation 2023 %	Fluctuation 2022 %
Direction des finances	4,50	4,85
3700/FINS Secrétariat général	14,20	0
3705/TRES Administration des finances	3,26	7,53
3710/IFEF Inspection des finances	0	0
3725/CIEF Service de l'informatique et des télécommunications	6,40	7,90
3730/OPER Service du personnel et d'organisation	6,48	7,04
3740/SCCF Service cantonal des contributions	2,42	4,26
3760/SCAD Service du cadastre et de la géomatique	0	5,44
3765/RFON Registres fonciers	8,46	0

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point [4.4.3](#).

5.6.2.3 Administration des finances (AFin)

Résultats des comptes 2022	Charges Dépenses mios	Revenus Recettes mios	Excédents (+) Déficits (-) mios
Compte de résultats	4 516.8	4 517.3	+ 0.5
Compte des investissements	228.7	41.4	- 187.3

Résultats du budget 2024	Charges Dépenses mios	Revenus Recettes mios	Excédents (+) Déficits (-) mios
Compte de résultats	4 236.8	4 237.7	+ 0.9
Compte des investissements	296.3	48.7	- 247.6

5.6.2.4 Service cantonal des contributions (SCC)

Taxation impôts ordinaires	Période fiscale 2021	Période fiscale 2022	Evolution
Personnes physiques			
Nombre de dossiers à taxer	209 120	213 169	1,9 %
Avancement au 31.12.N+1	81,9%	81,5%	-0,5 %
Nombre de dossiers à taxer	16 977	17 661	4,0 %

Taxation impôts ordinaires		Période fiscale 2021	Période fiscale 2022	Evolution
Personnes morales	Avancement au 31.12.N+1	66,0%	63,0%	-4,5 %
Impôt à la source	Nombre de dossiers à taxer	5 818	6 332	8,8 %
	Nombre de sourciers	19 715	25 704	30,4 %

Nombre de dossiers traités		2022	2023	Evolution
Gains immobiliers		3 356	3 156	-6,0 %
Successions et donations		367	491	33,8 %
Remises d'impôt		196	172	-12,2 %
Soustractions / Dénonciations spontanées		879	821	-6,6 %

Encaissement des impôts par le canton		2022	2023	Evolution
Arrangement de paiements		27 055	27 882	3,1 %
Commandements de payer		19 395	20 102	3,6 %

Impressions et mise sous pli		2022	2023	Evolution
Impressions		7 847 974	6 566 435	-16,3 %
Mise sous pli		6 274 025	6 040 518	-3,7 %

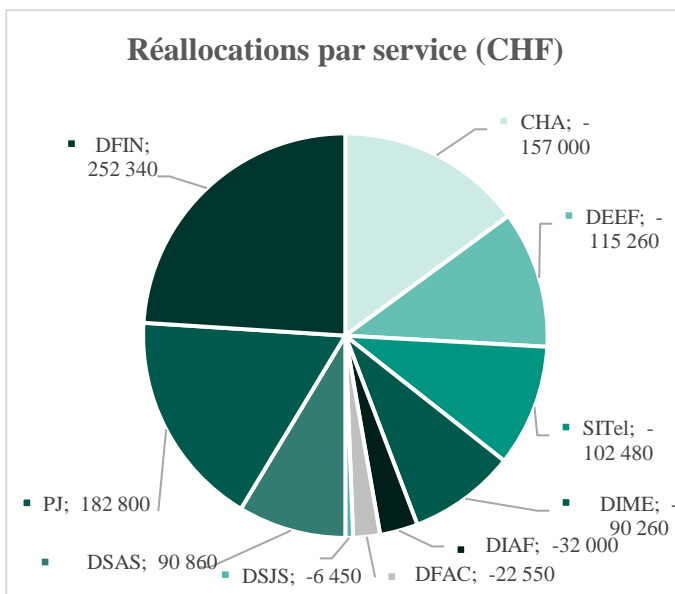
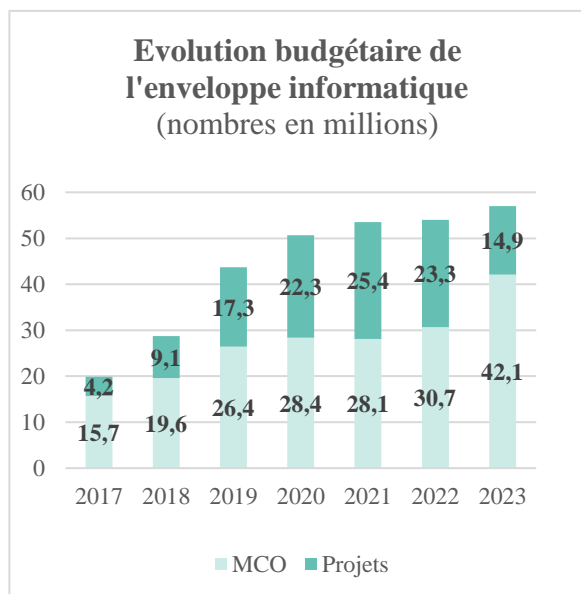
Call-center taxation personnes physiques et encaissement		2022	2023	Evolution
Nombre d'appel reçus		186 327	169 470	-9,0 %
Nombre d'appels répondus		147 902	140 659	-4,9 %

5.6.2.5 Service du personnel et d'organisation (SPO)

Participation du personnel de l'Etat au cours de formation continue		2021	2022	2023
Formation continue tout public		627	854	691
Formation continue des cadres (hors cursus introductif)		203	104	176
Formation introductive des cadres		88	88	105
Formation à la prévention et gestion des conflits et du harcèlement (dispositif OHarc)		51	155	330
Formation informatique		83	84	86
Formation aux premiers secours		277	129	264
Total		1 329	1 414	1 652

Consultation Espace santé-social		2021	2022	2023
Nombre de personnes suivies		507	506	583
Nombre de nouvelles ouvertures		260	281	308
Rencontres/téléphones/visioconférences avec la personne concernée ou des tiers impliqués		2 202	1 958	2 070
Entretiens de réseau/bilans/médiations		179	161	173
Echanges d'emails avec la personne concernée ou des tiers		3 906	4 623	4 862

5.6.2.6 Service de l'informatique et des télécommunications (SITel)



Nombre de projets :

Importance financière	Projets en cours démarrés avant 2023	Projets en cours démarrés en 2023	Projets clôturés en 2023	Total projets traités en 2023	Total projets traités en 2022
>= 3 000 000	5	2	1	8	6
>= 400 000	21	0	8	29	36
> 100 000	24	15	12	51	50
<= 100 000	13	8	17	38	40
Mission MCO	09	29	18	56	32
Totaux :	72	54	55	182	164

(Nombres en CHF, MCO : Maintien en condition opérationnel)

5.6.2.7 Service du cadastre et de la géomatique (SCG)

Mensuration officielle

Standard de qualité	BF en vigueur Surface [ha]	BF en vigueur Surface [%]	BF projetés Surface [ha]	BF projetés Surface [%]
MO93	71 090	43	99 564	60
NP	61 392	37	61 349	37
NP ps	3 117	2	916	1
Graphique	31 646	19	5 416	3
Total	167 245	100	167 245	100

Désignation	PR [ha]	REN [ha]	MPD [ha]	Total [ha]
Entreprises achevées	15 535	507	5 093	21 135
Entreprises en cours	5 964	5 334	7 940	19 238
Entreprises attribuées	---	1 775	5 487	7 262
Total	21 499	7 616	15 520	47 635

Désignation	Foncier	Technique	Bâtiment projetés	Total
Dossiers traités	656 (+ 0 %)	2 268 (+ 6 %)	1 058 (- 16 %)	3 982 (+ 4 %)

Géoinformation

23 Thèmes sur le portail cartographique	509 Géodonnées sur le portail cartographique map.geo.fr.ch
49 Applications cartographiques web en production	449 Géodonnées publiées sur le géoportail geo.fr.ch
667 Fiches de métadonnées	25 Géodonnées publiées sur geodienst.ch
199 Jeux de données sur opendata swiss	22 Restrictions publiées dans le cadastre RDPPF
1 720 Extraits statiques hebdomadaires	2 200 Extraits dynamiques hebdomadaires du cadastre RDPPF

5.6.2.8 Registre foncier (RF)

	2023	2022	Evolution
Nombre de réquisitions d'inscription	30 493	32 255	-5,4 %
Nombre d'extraits officiels délivrés	17 250	19 693	-12,4 %
Droits de mutation	Fr. 46 975 210	Fr. 52 366 659	-10,2 %
Droits sur gages immobiliers	Fr. 14 777 110	Fr. 16 451 371	-10,2 %
Impôt sur la diminution de l'aire agricole	Fr. 2 285 501	Fr. 2 500 943	-8,6 %
Nombre de publications de transfert de propriété	5 781	5 750	0,5 %

5.6.2.9 Inspection des finances (IF)

La répartition par Direction est la suivante	2023	2022
Chancellerie	4	4
Formation et affaires culturelles	9	17
Sécurité, justice et sport	24	23
Institutions, agriculture et forêts	6	5
Economie, emploi et formation professionnelle	13	16
Santé et affaires sociales	16	12
Finances	7	10
Développement territorial, infrastructures, mobilité et environnement	4	7

[Plus de chiffres clefs sur les entités de la DFIN](#)

5.7 Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement DIME

5.7.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

La DIME est responsable des questions du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement. Concrètement, cela signifie qu'elle participe à la décision de ce qui peut être construit. En outre, elle gère les bâtiments appartenant à l'Etat de Fribourg et en fait rénover ou construire si nécessaire. De plus, les employés et employées de la DIME veillent à ce que les routes cantonales répondent aux besoins des usagers, qu'elles soient sûres et à ce qu'il y ait une bonne offre de transports publics et de mobilité douce. Et enfin, les employé-e-s s'engagent pour la durabilité et la protection de l'environnement.

En 2023, les activités de la DIME ont notamment été marquées par les points suivants :

5.7.1.1 Protection du climat

Le 30 juin 2023, le Grand Conseil a adopté à une large majorité la loi cantonale sur le climat ainsi que la modification de certains articles de la loi sur la protection de la nature intégrée au projet de loi sur le climat. Aucune demande de référendum n'ayant été annoncée dans le délai légal de 30 jours, le Conseil d'Etat a promulgué la loi. Compte tenu des enjeux climatiques, il a décidé de fixer une [entrée en vigueur rapide au 1^{er} octobre 2023](#).

En parallèle, 27 nouvelles mesures du Plan Climat cantonal ont démarré en 2023 portant ainsi [le nombre de mesures mises en œuvre à 76](#) depuis 2021. Celles-ci concernent des domaines variés tels que le suivi des eaux superficielles et souterraines intégrant les effets des changements climatiques, l'amélioration de l'infrastructure écologique dans le tissu urbain et périurbain, la réalisation d'actions visant à limiter l'érosion des terres agricoles ou encore l'encouragement au développement des transports publics et de mobilité bas carbone.

En plus, le Conseil d'Etat a adopté une nouvelle stratégie pour renforcer la protection des sols du canton. L'objectif est d'assurer la sécurité alimentaire et la qualité de l'eau, de préserver la biodiversité, de protéger la population contre les dangers naturels et de faire face aux changements climatiques. La stratégie a été publiée le 27 octobre 2023.

5.7.1.2 Loi sur la mobilité

La loi sur la mobilité (LMob), qui promeut la mobilité durable et tient compte des objectifs climatiques de la Confédération et des cantons, est [entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2023](#). La nouvelle loi remplace la loi sur les routes de 1967 et la loi sur les transports de 1994. Elle régit tous les aspects de la mobilité dans le canton, non seulement le transport des personnes et des marchandises, mais aussi la planification des réseaux ainsi que la construction, le financement, l'entretien et la signalisation des infrastructures de mobilité.

En outre, la LMob entraîne des changements de compétences. Par exemple, la responsabilité des arrêts de transports publics est transférée au canton, et le canton peut assumer davantage de responsabilités dans le développement des infrastructures de mobilité douce telles que les voies cyclables. Concrètement, cela implique notamment que le canton prend désormais en charge les coûts lorsque les communes modifient les arrêts de bus sur leur territoire afin de les rendre conformes à la loi sur l'égalité pour les personnes handicapées (LHAnd).

5.7.1.3 Nouveau droit des marchés publics

[Depuis le 1^{er} janvier 2023](#), un nouveau droit des marchés publics s'applique dans le canton de Fribourg. Grâce à ces nouvelles bases légales, les critères environnementaux et sociaux ainsi que la lutte contre le travail au noir et le respect des conditions de travail pourront être davantage pondérés. La nouvelle loi sur les marchés publics (LCMP) permet au canton de Fribourg également d'adhérer au nouvel Accord intercantonal sur les marchés publics (AIMP 2019).

5.7.1.4 Collège Sainte-Croix, bâtiment laboratoire d'Agroscope et autres grands projets de construction

Le Collège Sainte-Croix, entièrement agrandi et rénové, [a été inauguré le 7 octobre 2023](#), lors d'une cérémonie solennelle par la conseillère d'Etat Sylvie Bonvin-Sansonnens et le conseiller d'Etat Jean-François Steiert. La population a pu découvrir les nouveaux locaux dans le cadre d'une journée portes ouvertes. Le projet de rénovation de l'ensemble du Collège Sainte-Croix avait été accepté lors d'une votation en 2018 par plus de 80 % de la population fribourgeoise. Les travaux effectués permettent au Collège Sainte-Croix d'avoir une capacité d'accueil suffisante pour les 20 prochaines années.

Les chantiers ouverts concernent, pour les principaux, les projets d'Agroscope (livraison fin 2025), de la Bibliothèque cantonale et universitaire (livraison fin 2025), la première étape de la planification pénitentiaire (EDFR I) (livraison début 2024), du domaine des Faverges et du bâtiment des finances (BAD) (réalisation d'une zone de guichet unique). Validé en votation populaire en juin, le chantier du Musée d'histoire naturelle (MHNF) s'est ouvert en novembre (livraison en 2027).

En juin, le Grand Conseil a accordé un crédit d'engagement au projet d'assainissement urgent des bâtiments d'Humilimont à Marsens, assorti de l'installation de pavillons provisoires.

Plusieurs projets importants se trouvent en phase d'étude en 2023, parmi lesquels celui de la Tour Henri, qui a été validé en phase d'avant-projet au printemps et un dossier d'enquête préalable a été déposé en cours d'année. Le lauréat du concours de la [Haute Ecole de Gestion \(HEG\)](#) a été dévoilé en mai (livraison prévue en 2027). Le concours relatif à la réfection totale du [bâtiment de PER10](#) (Chimie) a été lancé au printemps. Le résultat sera connu en janvier 2024.

Concernant le projet du [Stockage Interinstitutionnel Cantonal \(SIC\)](#), le dossier de mise à l'enquête a été déposé en été ; il en a été de même pour le dossier de la Pisciculture.

En décembre, le Grand conseil a octroyé un crédit d'engagement pour la construction de la halle triple (Campus Lac Noir) et divers travaux d'entretien lourds sur les bâtiments.

Également en décembre, un crédit d'étude additionnel pour la deuxième étape de la planification pénitentiaire (EDFR II) a été accepté par le Conseil d'Etat.

En totale, le SBat pilote 41 projets en phase d'études préalables, d'études de projets et de réalisation.

5.7.1.5 Optimisation énergétique des bâtiments de l'Etat

Dans le sillage de la crise énergétique de 2022-2023, le Service des bâtiments a réalisé des optimisations énergétiques conséquentes qui se sont spécialement illustrées au bâtiment des finances avec une réduction remarquable de 46 % de la consommation de chaleur. Cette performance, qui équivaut à une économie de 66 500 m³ de gaz, 172 900 kilogrammes de CO₂ ou de 110 000 francs, est le résultat d'efforts concertés pour optimiser l'usage énergétique.

12 projets intègrent le Standard de Construction Durable Suisse (SNBS) avec comme objectif la labellisation de trois projets : le nouveau bâtiment pour la Faculté de droit sur le site de la Tour Henri, le nouveau bâtiment de Police Judiciaire (NBPJ) et la Halle Grise sur le site de Bluefactory. A ce jour, 12 bâtiments sont raccordés au chauffage à distance (CAD), des installations photovoltaïques sont posées sur 23 bâtiments pour une production totale d'environ 2 350 000 kWh annuelle, 22 bornes électriques sont installées, 4 bâtiments sont en cours d'optimisation énergétique dans le cadre de la collaboration avec la fondation énergie Fribourg (féF).

5.7.1.6 Revitalisation des cours d'eau et autres mesures dans le domaine des eaux

La première étape des travaux de [revitalisation de la Petite Glâne](#) qui a démarré le 12 septembre 2022 à Saint-Aubin s'est achevée durant l'été 2023. La deuxième étape d'un tronçon d'une même longueur a débuté à la fin de l'été 2023 à Vully-les-Lacs (VD). Les travaux de revitalisation de la Singine ont débuté en août 2023 à Wünnewil-Flamatt (secteur Oberflamatt).

En 2023, le Service de l'environnement (SEn) a collaboré à la préparation des projets pour le traitement des micropolluants dans les stations d'épuration des eaux (STEP) de Fribourg, Villars-sur-Glâne, Pensier, Lucens (VD), Basse-Broye/Vully et Payerne (VD). En 2023, la STEP d'Ecublens (VOG) est la première du canton à traiter les micropolluants.

En parallèle, le SEn a [mis en consultation externe le projet de plan sectoriel des infrastructures d'eau potable \(PSIEau\)](#). Ce plan vise à garantir un approvisionnement en eau potable et une défense incendie durable pour tout le canton, en tenant compte du développement des communes. La protection des captages stratégiques, fournissant deux tiers de l'eau potable du canton, est un point central de cette planification. Pour se prémunir de nouvelles problématiques liées à des polluants (pesticides et autres micropolluants) ainsi que pour intégrer les effets des changements climatiques, une coordination régionale pour la gestion des ressources en eau est proposée.

En outre, le SEn a réalisé une campagne d'analyses des substances per- et polyfluoroalkylées (PFAS) dans les eaux souterraines en lien avec des sites pollués. Les PFAS comprennent plus de 10 000 composés identifiés. Certains de ces composés sont non biodégradables et facilement mobilisables dans l'environnement (eau, air, sols). Le Service a élaboré [un plan d'action pour limiter leur diffusion dans l'environnement](#).

En raison de la sécheresse sévère, le SEN a suspendu dès le 30 juin 2023 toutes les autorisations de pompage dans les eaux de surface, à l'exception de la Sarine, du canal de la Broye, du Grand Canal et des lacs de la Gruyère, de Morat, de Neuchâtel et de Schiffenen. Afin de répondre aux besoins d'irrigation des terres agricoles et à d'autres utilisations, il a établi des plans de pompage.

Des précipitations plus importantes que les moyennes pluriannuelles ont eu lieu durant les mois de novembre et décembre 2023. De nombreux cours d'eau du canton ont été en crue atteignant des valeurs de l'ordre de grandeur de la crue décennale. Dans l'ensemble et sur toute la période, les dégâts sont restés relativement limités compte tenu du nombre de ruisseaux qui ont été concernés par des crues, ceci grâce aux mesures et ouvrages de protection existants ainsi qu'aux mesures d'organisation qui ont été prises par les communes.

5.7.1.7 Offre de transports publics

Lors du [changement de l'horaire des transports publics du 10 décembre 2023](#) une ligne de bus locale desservant la commune d'Estavayer a été mise en service. Elle relie les quartiers les plus denses à la gare d'Estavayer-le-Lac. La loi sur la mobilité (LMob), entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2023, permet la participation de l'Etat à la commande et au financement de telles lignes locales hors agglomérations. Estavayer est la première commune à bénéficier de cette nouvelle disposition.

En 2023, les transports publics fribourgeois (TPF) ont parcouru environ 16,8 millions de kilomètres, ce qui représente une augmentation de 3,9 % par rapport à 2022. Le nombre de voyageur-ses est également en hausse. L'année dernière, les TPF ont transporté 37,5 millions de personnes, un chiffre jamais atteint auparavant.

Pour encourager et faciliter ce développement, l'Etat de Fribourg veut augmenter sa participation au [capital-actions des TPF de 60 millions francs](#). Cet apport servira à financer des investissements des TPF estimés à plus de 580 millions de francs pour la période 2023–2030 afin de décarboner ses bus, d'en acquérir de nouveaux, d'acheter des nouvelles rames de trains ou d'aménager des gares routières et des parcs-relais. L'apport de l'Etat, actionnaire majoritaire des TPF, permettra de limiter les emprunts bancaires et donc les intérêts à la charge des pouvoirs publics qui commandent l'offre des transports publics. Cette augmentation du capital-actions est soumise au referendum financier obligatoire. Le peuple fribourgeois se prononcera le 3 mars 2024.

5.7.1.8 Infrastructure pour vélos

Le Service de la mobilité (SMo) et le Service des ponts et chaussées (SPC) ont poursuivi la mise en œuvre du Plan sectoriel vélo. Ils ont suivi différentes études sur le réseau cyclable cantonal. La nouvelle loi sur la mobilité et la nouvelle loi fédérale sur les voies cyclables entrées en vigueur le 1^{er} janvier 2023, rendent une révision du plan sectoriel vélo nécessaire. Cette révision a commencé en 2023. La longueur totale des aménagements cyclables sur les routes cantonales fribourgeoises en date du 31 décembre 2023 était de 114,66 kilomètres.

Un [concours d'idées sur la valorisation touristique de la Gruyère par le vélo](#) a été organisé par le SMo et l'Union fribourgeoise du Tourisme (UFT) dans le cadre du plan de relance de l'économie fribourgeoise de 2020. Le concept global retenu par une quinzaine d'experts au printemps 2023 est basé sur une « boucle sans voiture » de 20 kilomètres qui reliera à terme les lieux touristiques les plus emblématiques entre Bulle, Broc, Pringy et le Pâquier. Une étude de faisabilité a été lancée.

Un réseau cantonal de VTT est en cours d'élaboration par l'UFT et le SMo. Il est basé sur l'inventaire des itinéraires existants de VTT fait par le bureau FRide sur mandat de l'UFT.

Un catalogue d'[excursion à vélo pour les écoles](#) a été réalisé et publié en 2023 ; il recense une dizaine d'itinéraires à travers le canton de Fribourg. Il est le fruit d'une collaboration entre le SMo, l'UFT, SuisseMobile, le Service du sport et des deux services de l'enseignement obligatoire. Le « team vélo » a mis en place des outils complémentaires à ce catalogue destinés aux enseignants et enseignantes, par exemple une aide pour organiser les excursions, des « check-up » vélo pour les classes, des cours pour des accompagnants et accompagnantes.

5.7.1.9 Infrastructure routière

Le Service des ponts et chaussées (SPC) mène actuellement 180 projets d'aménagement routier et cyclable en parallèle. Parmi ces projets, la route de contournement de Prez-vers-Noréaz, celle de Kerzers ainsi que le tronçon EST de Romont, ainsi que le projet pour la couverture de l'autoroute N12 dans le secteur de Chamblieux. De plus, 22 tronçons de routes cantonales ont fait l'objet d'entretien constructif (changement du revêtement) et 320 ouvrages d'art sur 1722 ont été inspectés.

En 2023, le SPC a mis en pratique la stratégie de lutte contre le bruit routier, en privilégiant la réduction de vitesse à l'intérieur des localités comme mesure prioritaire si la situation locale s'y prête. Et finalement, les travaux se sont poursuivis pour adapter progressivement les arrêts de bus aux exigences de la loi sur l'égalité pour les handicapés (LHand).

La [première journée portes ouvertes des cantonniers](#) a eu lieu en juin. Au centre d'entretien des routes à Vaulruz, les visiteurs ont pu se faire une idée de ce travail exigeant et non sans danger. Cet événement s'inscrivait dans le cadre des efforts de prévention et de sensibilisation du canton pour la sécurité des cantonniers et cantonnières.

5.7.1.10 Révision du droit de l'aménagement du territoire et les constructions

Au cours de l'été 2023, un avant-projet de loi modifiant la loi sur l'aménagement du territoire et les constructions (LATEC) a été mis en consultation externe en vue d'introduire la compétence du pouvoir législatif communal pour adopter les plans d'aménagement local (PAL) et les plans d'aménagement de détail (PAD). La DIME et le SeCA ont procédé à l'analyse des réponses obtenues dans le courant de l'automne 2023. Un projet de loi et son message seront transmis au Grand Conseil début 2024.

A également été mis en consultation externe au cours de l'été, un projet d'ordonnance modifiant le règlement d'exécution de la loi sur l'aménagement du territoire et les constructions (ReLATEC) prévoyant d'une part, des dispositions d'exécution découlant des modifications légales concernant la taxe sur la plus-value (entrées en vigueur le 1^{er} octobre 2023) et d'autre part, un [assouplissement des dispositions portant sur l'obligation et la dispense de permis](#). L'ordonnance a été adoptée par le Conseil d'Etat début décembre. Les nouvelles dispositions du ReLATEC sont entrées en vigueur le 1^{er} janvier 2024. A relever qu'un règlement communal-type concernant la taxe communale sur la plus-value est désormais mis à disposition des communes qui souhaitent adopter une réglementation en la matière, comme le permet la LATEC.

A la suite du rapport d'un groupe de travail « constructionsfribourg » remis au printemps 2023 à la DIME, des réflexions ont été menées par la DIME et le SeCA afin d'identifier les pistes d'amélioration de la durée de la procédure ordinaire de permis de construire qui pourraient être concrétisées par le biais d'une modification de la LATEC et/ou du ReLATEC. Un avant-projet de loi regroupant ces différents objets sera mis en consultation au début du printemps 2024.

5.7.1.11 Mise en œuvre de la stratégie du développement durable

En 2023, par l'[adoption de l'ordonnance sur la gouvernance de la durabilité](#), le Conseil d'Etat a officialisé la création du Bureau de la durabilité (BuD). Le BuD est chargé d'intégrer les principes d'un développement durable dans les activités de l'Etat. L'ordonnance, qui est entrée en vigueur en avril 2023, institue aussi le Réseau de répondants et répondantes internes à l'administration cantonale pour la durabilité.

En 2023, le BuD a continué à opérer l'Antenne Quartiers Durables, qui conseille les communes et associations de quartiers en vue de planifier un nouveau quartier durable ou d'orienter un quartier existant vers plus de durabilité. L'Antenne est opérée avec l'appui de plusieurs Directions de l'Etat. Deux visites de quartier ont été organisées en 2023 : le Marly Innovation Center et le Quartier d'Alt. Une boîte à outils pour faciliter le processus de transition et passer à l'action est mise à jour régulièrement.

En mars, une [feuille de route sur l'économie circulaire](#) a été présentée. Celle-ci vise à contribuer à une utilisation plus efficace des ressources, à abaisser l'impact écologique et à améliorer la résilience des activités économiques fribourgeoises.

En mai, la deuxième édition du [projet Ma Cité Idéale](#), développé avec la DFAC et la DSAS a permis aux élèves de 11 classes de 5H à 8H (env. 200 élèves) de s'initier au développement durable en réalisant une maquette de leur cité idéale, plus sobre, productive, résiliente, proche et inclusive, qu'ils ont présentée à des professionnel-le-s. Une troisième édition est lancée pour 2024.

La [troisième Journée cantonale de la durabilité](#) a été organisée le 16 novembre. Portant sur les modes de consommation durable, elle a attiré près de 80 personnes, avec des retours très positifs. Les présentations et ateliers leur ont permis de découvrir comment chacun et chacune peut contribuer à une consommation responsable.

5.7.1.12 Politique des agglomérations

La Confédération a approuvé les deux projets d'agglomération de quatrième génération (PA4) fribourgeois et les cofinances à hauteur de 35 %. L'Agglomération de Fribourg peut ainsi compter sur environ 43 millions de francs de subventions fédérales et 15 millions de francs de Mobul.

Les travaux sur différentes mesures des trois premières générations de projets d'agglomération (PA) ont continué d'avancer. Ainsi, [le réaménagement du carrefour de Richemond](#), derrière la gare de Fribourg, a pu débuter, tout comme celle de l'axe ouest de Bulle. Certains projets de l'Agglomération de Fribourg connaissent des retards pour diverses raisons. Des décisions devront être prises dans le courant de l'année 2024 pour savoir si certains projets doivent être retirés et reportés à un PA ultérieur.

Les travaux de transformation des structures d'agglomération ont commencé et, pour la première fois, quatre agglomérations élaboreront un PA5 qui sera soumis à la Confédération en 2025.

[Toutes les actualités de la DIME](#)

[Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la DIME](#)

5.7.2 Chiffres clefs

5.7.2.1 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges	Comptes 2023 EPT	Comptes 2022 EPT	Ecart EPT
Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement	415,00	397,40	17,60
Administration centrale	415,00	397,40	17,60
3800/TPSE Secrétariat général	12,68	12,18	0,50
3805/OCAT Service des constructions et de l'aménagement	35,99	35,95	0,04
3808/SMOB Service de la mobilité	15,19	14,64	0,55
3811/SPCH Service des ponts et chaussées	148,46	145,55	2,91
3830/PCRN Routes nationales : entretien	42,94	41,55	1,39
3845/OPEN Service de l'environnement	56,29	55,10	1,19
3850/BATI Service des bâtiments	103,45	92,43	11,02

5.7.2.2 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges	Fluctuation 2023 %	Fluctuation 2022 %
Pouvoir exécutif – DIME	4,98	6,51
3850/BATI SBat	4,12	6,80
3805/OCAT SeCA	13,97	9,76
3845/OPEN SEn	1,37	2,19
3800/TPSE SG-DIME	0	22,66
3830/PCRN SIERA	9,32	10,51
3808/SMOB SMO	9,12	11,39

Pouvoirs – Directions		Fluctuation 2023	Fluctuation 2022
Centres de charges		%	%
3811/SPCH	SPC (avec routes cantonales)	3,35	4,15

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point [4.4.3](#).

- > **32 380 000** : Montants en francs pour lesquels des conventions de financement ont été signées avec la Confédération sur la base des différents projets d'agglomération.
- > **21 900 000** : En 2023, les trains et les bus du trafic régional de voyageurs ont parcouru 21,9 millions de kilomètres sur le territoire cantonal (20,9 en 2022).
- > **2 350 000** : des installations photovoltaïques sont posées sur 23 bâtiments de l'Etat pour une production totale d'environ 2 350 000 kWh annuelle.
- > **1500** : Le nombre d'adjudication pour les projets du SBat en phase d'études et de réalisation se monte à 1500.
- > **801**, c'est le débit de la Sarine à Fribourg mesuré le 15 novembre 2023, plus haute valeur depuis le début des mesures en 1949.
- > **446** : nombre de dossiers de signalisation sur routes cantonales et communales traités par le SPC en 2023.
- > **155** : La Stratégie cantonale de développement durable 2021-2031 compte 155 mesures placées sous la responsabilité des Directions, et bénéficie d'un crédit d'engagement de 13 875 000 francs sur 6 ans.
- > **131 jours**, c'est la durée moyenne de l'examen d'une demande de permis de construire (60 jours au niveau communal, 63 jours au niveau cantonal et 21 jours dans les préfectures).
- > **114,66** : longueur totale des aménagements cyclables sur les routes cantonales fribourgeoises en date du 31 décembre 2023 en km.
- > **27** nouvelles mesures du Plan Climat cantonal ont démarré portant ainsi le nombre de mesures mises en œuvre à 76 depuis 2021.
- > **8,4 ans**, c'est la durée moyenne d'une révision générale de PAL.

Plus de chiffres clefs sur les entités de la DIME [\[Lien\]](#)

5.8 Chancellerie d'Etat CHA

5.8.1 Faits marquants de l'activité de la Chancellerie d'Etat

Outre son cœur de métier d'accompagnement des activités du Conseil d'Etat dont il est fait rapport dans le chapitre correspondant, la [Chancellerie d'Etat](#) a coordonné les relations entre les Directions et les différentes entités qui lui sont rattachés administrativement.

La [Cyberadministration ou eGovernment](#) a poursuivi son développement. A la fin 2023 11 services de base (2021 : 4, 2022 : 6, 2023 : 1 eConsent) et 35 prestations (2021 : 20, 2022 : 2, 2023 : 13) étaient disponibles. Le service de base eINT (fribourgeois) est finalement devenu une norme eCH-0258 actuellement en consultation nationale, qui sera intégrée à la solution iGovPortal ce qui permettra des économies d'échelle et une plus large adoption par des fournisseurs de solutions logicielles. Le guichet virtuel évolue dans le cadre de la participation à l'association iGovPortal.ch avec une nouvelle version mieux adaptée en termes d'accessibilité aux personnes en situation de handicap basée sur le styleguide fribourgeois créé en 2022. Dans ce cadre également, une solution de génération de prestations (PrestaGen) permettant d'augmenter la qualité du code des fournisseurs et de réduire l'effort de maintenance est en cours de test à Fribourg dans le cadre du projet Patente K et de futurs projets en développement. Cette solution permettra de réduire les coûts de maintenance des prestations. L'association poursuit son développement et compte 9 membres en 2023 (2022 : 7). Le nombre d'utilisateurs et d'utilisatrices du guichet virtuel est à nouveau supérieur à 99 100 et s'approche du seuil des 100 000 ce qui est réjouissant et démontre l'adoption de cet outil par la population et l'économie.

Cette année est également caractérisée par la révision majeure de l'ordonnance sur le guichet virtuel entrée en vigueur le 1^{er} décembre 2023 qui permet de préciser la gouvernance autour du développement et du déploiement de nouvelles prestations. L'ordonnance est également adaptée à la nouvelle législation sur la protection des données et préparée pour l'utilisation de la future eID nationale.

DIGI-FR est une initiative conjointe des communes et de l'Etat de Fribourg qui vise à développer et mettre en service des démarches administratives communales sur le guichet virtuel de l'Etat de Fribourg.

Les prestations communales sont développées par et pour les communes avec le soutien de l'Etat et l'ensemble s'appuie sur des éléments de base que l'Etat de Fribourg met à disposition et a déjà commencé à développer depuis plusieurs années en partenariat avec plusieurs autres cantons.

En 2023, DIGI-FR est entré dans sa phase opérationnelle. Les principaux faits marquants sont :

- > La population effectue désormais deux fois plus de demandes en ligne auprès des communes que l'année précédente.
- > La totalité des communes fribourgeoises se sont inscrites comme gestionnaire de prestations sur le guichet virtuel et ont contribué au fonds de développement DIGI-FR constitué conjointement avec l'Etat de Fribourg
- > Onze nouvelles communes pilotes, ajoutées au neuf premières, ont déjà mis en ligne les services disponibles (contrôle des habitants).
- > Ces services sont en train d'être déployés dans l'ensemble des communes fribourgeoises, avec un objectif de mise en service au premier semestre 2024.
- > De nouvelles prestations sont en cours d'analyse et de développement, notamment le domaine métier des autorisations et du réservation d'objets (salles, cabane, ...).
- > La feuille de route des développements futurs jusqu'en 2026, guidée par la réalité du terrain communal, a été avalisée par le comité stratégique.
- > Un avenant à la Convention du 1^{er} janvier 2023 relative aux conditions-cadres du développement et du financement de la digitalisation des prestations publiques dans le cadre du programme DIGI-FR concernant la gestion du pot commun a été validé par les instances dirigeantes afin de préciser les processus de la gestion financière.

Le [référentiel](#) des personnes physiques a été mis en service dès l'été 2023, avec une intégration progressive de divers services bénéficiaires. Il s'agit des partenaires pilotes et des organes de l'Etat qui ont déposé une demande de consultation des données référentielles disponibles.

Les registres métier du Service des communes (SCom), du Service du personnel et d'organisation (SPO), des Offices des Poursuites (mise en œuvre de l'extrait cantonal) sont progressivement interconnectés avec le Référentiel. Les travaux préparatoires ont débuté (prétraitements au niveau de la qualité des registres métier) et se poursuivent en continu.

Le guichet virtuel, interconnecté, livre dorénavant une prestation d'authentification en lien direct avec le Référentiel cantonal.

Certaines données en provenance du SYMIC (registre fédéral des personnes étrangères) sont dorénavant traitées dans le référentiel des personnes physiques en tant que seconde source qualifiée.

Le référentiel des Entreprises et Etablissements est en début de réalisation associant plusieurs prétraitements qualité avec des métiers.

Avancée marquée des travaux liés à l'organisation permanente au SITel en vue de la pérennisation du référentiel et de son maintien en conditions opérationnelles après la phase pilote.

Une mise en consultation des bases légales définitives (révision LCyb) est prévue au printemps 2024. Le Conseil d'Etat vient de décider de la reprise de la gouvernance transversale du Référentiel dès 2025 par la Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation (DEEF). Le Service de la statistique reste fortement impliqué en devenant le service en charge des traitements dès 2025 dans le cadre d'un rôle toujours plus marqué au niveau de la donnée.

La Chancellerie d'Etat a assuré ses activités d'information sur les affaires du Conseil d'Etat et de l'administration grâce à son [Bureau de l'information](#) (BdI), qui a en particulier été occupé l'an passé par les communications en lien avec les élections fédérales. Il a également œuvré à la préparation d'un Intranet global, destiné à l'ensemble des collaborateurs de l'Etat, et qui sera mis en production dans le courant 2024. Enfin, il s'est employé à développer

encore sa présence sur les réseaux sociaux, en particulier sur Instagram, afin de toucher davantage les jeunes Fribourgeois.

Le [secteur Traduction](#) contrôle si les versions allemandes des textes qui lui sont soumis par les Directions ou d'autres autorités sont correctes du point de vue du contenu et de la langue. Il réalise aussi des traductions pour la Chancellerie d'Etat, le Secrétariat du Grand Conseil et, au besoin, pour la présidence du Conseil d'Etat et les Directions et assure la coordination des questions de traduction français-allemand et allemand-français au sein de l'administration cantonale.

En 2023, les collaborateurs du secteur ont traduit, outre les types de textes habituels, quelques textes très volumineux, comme les rapports d'activité des tribunaux d'arrondissement et des justices de paix, celui de Fribourgissima et ceux de diverses commissions parlementaires. Le secteur a également réalisé de nombreuses traductions, parfois volumineuses, pour la cyberadministration et le secteur élections et votations. En outre, tout au long de l'année, il a apporté son soutien aux Directions dont les traducteurs et traductrices étaient absents ou surchargés. Le nombre de mandats externes de traductions de l'allemand vers le français a quelque peu diminué : 35 mandats contre 47 en 2022.

Le secteur a intégré les titres des nouveaux actes législatifs dans la base de données terminologique interne et les a également transmis à la Chancellerie fédérale. Celle-ci les a intégrés dans Termdat, la base de données terminologique de la Confédération. Un collaborateur du secteur a saisi la terminologie issue de la législation fribourgeoise récente. Le secteur a collaboré activement aux travaux de l'Organe de coordination de la coopération terminologique dans le secteur public (CoTerm). En 2023, l'organe s'est réuni une fois à la Maison des cantons à Berne et une fois par vidéoconférence. La terminologie de l'Etat de Fribourg est toujours disponible sur Internet, à l'adresse <http://friterm.fr.ch>, et les nouvelles entrées y sont ajoutées mensuellement.

La Conférence des traducteurs et traductrices de l'Etat de Fribourg, qui réunit les traducteurs et traductrices de l'administration cantonale ainsi que ceux de l'hôpital fribourgeois et du Réseau fribourgeois de soins en santé mentale, a été créée en 2011. Elle est présidée par le responsable du secteur et traite des questions de traduction et de terminologie au sein de l'Etat. En 2023, elle s'est réunie une fois. Lors de cette séance, elle a discuté la problématique de la traduction automatique. Tous les traducteurs et traductrices de l'Etat de Fribourg ont participé à la conférence annuelle de l'« Association suisse des traducteurs, terminologues et interprètes ASTTI ». Elle avait comme thème la sécurité des prestataires de services linguistiques.

Les faits marquants qui ont jalonné l'année 2023 du secteur des Relations extérieures (RE) figurent sous le point [4.3](#) « Relations extérieures » de ce rapport.

Le [Service de législation](#) (SLeg) a notamment :

- > poursuivi les travaux qui ont abouti à l'adoption, par le Grand Conseil, de la nouvelle loi sur la protection des données (loi du 13 octobre 2023) et rédigé une première esquisse de réglementation d'exécution ;
- > assuré, pour toutes les questions en lien avec la cyberadministration, le soutien juridique de la Chancellerie et mené, en collaboration avec les secteurs concernés de celle-ci, divers travaux législatifs (bases légales du Référentiel cantonal ; ordonnance sur le guichet virtuel ; ...) ;
- > mis un accent particulier sur les questions liées aux publications officielles, avec la conduite des travaux législatifs relatifs à la gratuité de la Feuille officielle (loi du 10 octobre 2023) ; la fourniture aux internautes de nouveaux outils destinés à améliorer la prise de connaissance de la législation cantonale (Newsletter, centralisation des informations relatives aux délais référendaires) ; ou encore l'amélioration du soutien aux Directions dans le processus d'élaboration et de saisie des actes législatifs, avec une mise à jour importante du manuel d'utilisation de l'application qui gère ce processus ;
- > assisté la Chancellerie dans diverses questions en relation avec l'information du public, notamment en préparant un premier projet de révision de l'ordonnance y relative.

Chiffres clés du Service de législation :

- > Actes publiés au ROF en 2023 : 18 lois (2022 : 13), 18 décrets (2022 : 16), 83 ordonnances et règlements (2022 : 105)
- > Observations et avis : 26 réponses à des consultations (externes, internes ou informelles) sur des projets de Directions (2022 : 27) ; 8 avis de droit (2022 : 3) ; et de très nombreux avis et renseignements juridiques.

La mise en place d'une solution d'archivage électronique (projet Novarc) s'est poursuivie en 2023. La plateforme de transfert d'archives entre les unités administratives et les [Archives de l'Etat de Fribourg](#) (AEF) est opérationnelle depuis la fin 2023. En 2024, les premiers versements réels auront lieu en collaboration avec des entités pilotes, telles que la Chancellerie d'Etat et le Service des communes.

Le projet de salle de lecture virtuelle (module scopeXplore, baptisé friXplore) a été mis en ligne à l'automne 2023. Le 11 novembre 2023, les AEF ont proposé au public une démonstration et une visite de l'atelier de numérisation. A la fin 2023, la salle de lecture virtuelle propose d'ores et déjà 160 000 documents en ligne.

Le projet DIGIFONDS de digitalisation du patrimoine documentaire de l'Etat, inscrit au programme gouvernemental, a été lancé fin 2022. Dans une première phase, il s'agit d'établir des standards de numérisation et de description communs à l'ensemble des partenaires du projet (services patrimoniaux et institutions culturelles de l'Etat).

L'archiviste cantonal adjoint est chef de projet.

Dans le domaine des activités culturelles et scientifiques, les AEF ont participé à la 13^e Nuit des Musées de Fribourg, le 13 mai 2023, sur le thème « Saveurs et savoirs ». Elles ont accueilli ce soir-là 600 visiteurs et visiteuses. Le deuxième volume de la collection « Bibliotheca Otolandana » est paru à l'automne 2023 ; il s'agit de l'édition du Livre noir n° 4 (1516-1521), livre de justice de Fribourg. A l'occasion du 175^e anniversaire de la Constitution fédérale de 1848, la Chancellerie d'Etat et les AEF ont organisé une exposition intitulée « Fribourg et les origines de la Constitution fédérale. Une rétrospective », installée dans la salle des pas perdus de l'Hôtel cantonal (7 septembre – 18 octobre 2023). L'exposition a été ouverte au public.

Fin novembre 2023, en collaboration avec les Archives nationales de France et la Commission suisse pour l'UNESCO, un dossier a été déposé afin de faire inscrire les deux exemplaires, conservés à Paris et Fribourg, de la paix perpétuelle de Fribourg de 1516 dans la liste « Mémoire du monde » de l'UNESCO. Une décision devrait intervenir en 2024.

[Service d'achat du matériel et des imprimés](#) (SAMI). Après les fortes augmentations de prix des dernières années, les prix ont retrouvé une certaine forme de stabilité durant cette année 2023.

La production du matériel de vote pour les élections fédérales a pu être réalisée dans des délais extrêmement courts. Cela a nécessité beaucoup de travail de coordination et de rigueur pour garantir des livraisons dans les temps.

Le volume des impressions noir/blanc a fortement diminué alors que celui des impressions couleur a connu une très légère baisse.

Les activités du secteur d'achat, de stockage et de distribution du matériel de bureau seront transférées à l'Office cantonal du matériel scolaire (OCMS) au 1^{er} janvier 2024.

- > Matériel livré d'une valeur de 1 329 657 fr. 50 ;
- > 27 000 000 feuilles de papier A4 Refutura livrées durant l'année ;
- > Mise en page et production du matériel de vote pour les élections fédérales ;
- > Impression numérique (production interne) : 3 826 648 pages ;
- > Transfert des activités des fournitures de bureau à l'Office cantonal du matériel scolaire (OCMS).

La population fribourgeoise a renouvelé ses sept représentants au Conseil national et ses deux représentants au Conseil des Etats à l'occasion des élections fédérales du 22 octobre 2023. A la même date les citoyens et citoyennes du district de la Glâne étaient appelés à élire leur nouveau préfet à la suite de la démission de Monsieur Willy Schorderet. Un second tour a été nécessaire pour élire les deux Conseillères aux Etats le 12 novembre 2023. Les résultats, détails et statistiques sont disponibles sur le site Internet <https://sygev.fr.ch/resultats>.

Le rapport d'activité de l'[Autorité cantonale de la transparence, de la protection des données et de la médiation](#) (ATPrDM) est édité par l'Autorité et est disponible sur le site Internet : [Rapports d'activité | État de Fribourg](#)

[Toutes les actualités de la Chancellerie d'Etat.](#)

[Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la Chancellerie d'Etat](#)

5.8.2 Chiffres clefs

- > Site Internet www.fr.ch: 14 852 visites/jour (12 554 en 2022) ;
- > 340 communiqués de presse de l'Etat (330 en 2022) ;
- > 67 conférences de presse impliquant au moins un membre du CE (57 en 2022).

5.8.2.1 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges	Comptes 2023 EPT	Comptes 2022 EPT	Ecarts EPT
Pouvoir exécutif – Chancellerie d'Etat	57,44	55,56	1,88
Administration centrale	57,44	55,56	1,88
3100/CETA Conseil d'Etat	7,00	7,00	
3105/CHAN Chancellerie d'Etat	25,15	23,82	1,33
3110/ECON Service d'achat du matériel et des imprimés	8,10	8,63	-0,53
3115/OLEG Service de législation	6,28	6,11	0,17
3118/AREF Archives de l'Etat	7,21	7,01	0,20
3120/ATPD Autorité cantonale de la transparence, de la protection des données et de la médiation	3,70	2,99	0,71

5.8.2.2 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions	Fluctuation 2023 %	Fluctuation 2022 %
Chancellerie d'Etat	2,61	3,72
Chancellerie d'Etat	1,96	6,31
Service d'achat du matériel et des imprimés	6,18	0
Service de législation	0	0
Archives de l'Etat	0	0
Autorité cantonale de la transparence, de la protection des données et de la médiation	18,13	30,09

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point [4.4.3](#).

[Plus de chiffres clefs sur les entités de la Chancellerie d'Etat](#)

6 Conséquences financières et en personnel des décisions prises par le Grand Conseil durant l'année 2023

(Art. 198, al. 3 de la loi du 6 septembre 2006 sur le Grand Conseil)

Au cours de l'année 2023, le Grand Conseil s'est déterminé sur 18 projets de lois et 22 projets de décrets. Quelque 58 % des dispositions discutées et admises, soit 13 lois et 10 décrets, n'ont pas ou quasiment pas d'incidences sous l'angle financier.

S'agissant des autres projets de lois ou décrets, leurs incidences financières et en personnel peuvent être synthétisées de la manière suivante, non sans qu'aient été formulées au préalable les réserves d'usage liées aux difficultés de procéder à des additions de conséquences financières tantôt uniques tantôt répétitives, touchant aussi bien le compte de résultats que le compte des investissements.

6.1 Concernant le compte des investissements

Au cours de l'année écoulée, le Grand Conseil a adopté 10 décrets concernant des crédits d'engagement, représentant au total un volume d'investissements ou de subventionnement d'investissements de 97 653 070 francs. Les quatre principaux objets concernent : le crédit d'engagement pour la mise en œuvre de la Stratégie cantonale biodiversité (18 708 000 francs) dont lesdites incidences ne concernent pas uniquement le compte des investissements notamment en raison des nouveaux EPT nécessaires, le crédit complémentaire en vue de la construction d'une salle de sport triple et de la rénovation des bâtiments existants au Campus Lac Noir (18 320 000 francs), le crédit d'engagement pour la restauration et la transformation des bâtiments du Domaine des Faverges (17 574 000 francs) ainsi qu'un crédit d'engagement additionnel en matière de santé numérique (9 388 827 francs). A cela s'ajoute le décret relatif à l'augmentation de la participation financière de l'Etat de Fribourg au capital-actions de la société Transports publics fribourgeois Holding SA d'un montant de 60 000 000 francs.

6.2 Concernant le compte de résultats

Les répercussions des 5 lois et d'un décret ayant un impact significatif sur le compte de résultats peuvent être résumées de la sorte pour ce qui concerne les charges et revenus répétitifs :

- > un accroissement des dépenses nettes de personnel de plus de 18 millions de francs en relation avec l'augmentation de l'effectif du personnel de l'Etat dans le cadre du budget 2024 (près de 212 postes supplémentaires, dont plus de 42 postes pérennisés). A noter que le coût net de l'opération de pérennisation de montants forfaitaires s'élève à 0,7 million de francs ;
- > la loi sur les droits de mutation et les droits sur les gages immobiliers (premier logement) génère une perte de recettes de l'ordre de 5 millions de francs pour l'Etat et d'un montant équivalent pour les communes ;
- > la loi d'adhésion à la Convention intercantonale en matière de santé numérique prévoit une incidence financière cumulée de 14,3 millions de francs pour la période 2024-2028, passant de 2,2 millions de francs en 2024 à 3,4 millions de francs en 2028 afin de tenir compte de l'évolution des salaires et des prestations de tiers ;
- > la loi sur le climat implique des coûts supplémentaires en personnel évalués à terme à 2 EPT ;
- > la loi sur l'imposition des bateaux génère une diminution de la masse fiscale estimée à 0,5 million de francs par an ;
- > la loi sur la protection des données prévoit une charge annuelle supplémentaire de 0,3 million de francs.

En 2023, une seule modification apportée par le Grand Conseil à des projets du Conseil d'Etat a accentué les répercussions financières prévues. Le Grand Conseil a en effet décidé d'accorder un montant complémentaire de 1 300 000 francs pour la construction d'un terrain de sport, type terrain de football, sur la grande place de parc actuelle ou à proximité immédiate du Campus Lac Noir. Ainsi, les dépenses pour l'Etat liées à la salle de sport triple

s'élèvent désormais à 8 820 000 francs, en sus du montant de 10 800 000 francs prévu pour la rénovation des bâtiments existants au Campus Lac Noir.

6.3 Projets de lois et de décrets examinés durant l'année 2023

(avec indication des incidences financières et en personnel)

Projet de loi/de décret	N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	Incidences des projets du Conseil d'Etat <i>GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil</i>		
				<u>en personnel</u>	<u>financières</u>	
				en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs
L modifiant la loi sur la détention des chiens	2021-DIAF-25	DIAF	08.02.23		Aucune incidence financière ou en personnel.	
D relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement pour la restauration et la transformation des bâtiments du Domaine des Faverges	2016-DIAF-55	DIAF	09.02.23			Dépenses : + 17 574 000 fr.
D concernant l'initiative constitutionnelle « Pour des urgences hospitalières publiques 24/24 de proximité » (prolongation des délais)	2022-DSAS-95	DSAS	10.02.23		Aucune incidence financière.	
L modifiant la loi sur l'énergie LEn (éclairage public)	2021-DEE-8	DEEF	10.02.23		Aucune incidence financière, hormis le fait que l'éclairage public sous la responsabilité de l'Etat devra être adapté, dans le cadre des charges d'exploitation.	
D portant dépôt d'une initiative cantonale à l'Assemblée fédérale (Pour la réintégration de la Suisse au programme de recherche Horizon Europe)	2022-DICS-46	DFAC	21.03.23		Aucune incidence financière.	
L modifiant la loi d'application de la législation fédérale sur la poursuite pour dettes et la faillite	2021-DSJ-131	DSJS	21.03.23	Pour 2023, 1 EPT (93 000 fr.) pour la préparation, le nettoyage des bases de données et la mise en place de l'attestation cantonale a été mis au budget. Dès 2024, il a été prévu 50 000 fr. (0,5 EPT) par année et en 2025 la création de 0,5 EPT (maintenir la qualité des 7 bases de données des OP).	Les conséquences financières du projet sont, dans un premier temps, liées aux conditions techniques nécessaires pour délivrer des extraits cantonaux des registres. Dans un deuxième temps, le SITel devra déterminer quelles sont les infrastructures informatiques supplémentaires nécessaires (serveurs, logiciels). Ces besoins spécifiques sont difficilement estimables à ce stade.	

				Incidences des projets du Conseil d'Etat <i>GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil</i>		
Projet de loi/de décret	N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	<u>en personnel</u>	<u>financières</u>	
				en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs
L sur l'imposition des bateaux (LIBat)	2021-DSJ-173	DSJS	21.03.23		Le nouveau système d'imposition induit une diminution de la masse fiscale estimée à 500 000 fr. par an. A moyen et long terme, les réductions ou exonérations prévues pour les moteurs électriques ou à hydrogène conduiront à des diminutions complémentaires de quelques dizaines de milliers de francs.	
D relatif aux naturalisations	2022-DIAF-28	DIAF	23.03.23		Aucune incidence financière.	
D relatif aux crédits supplémentaires compensés du budget de l'Etat de Fribourg pour l'année 2022	2022-DFIN-74	DFIN	24.03.23		Aucune incidence financière.	
L portant modification de la loi sur l'exercice des droits politiques (LEDP) et d'autres lois en lien avec l'exercice des droits politiques	2020-DIAF-48	DIAF	24.03.23		Les dispositions relatives aux recomptages et à la complexité du dépouillement auront des incidences financières, tant pour les communes que pour les Préfectures et la Chancellerie, toutefois difficilement estimables à ce stade. Par ailleurs, l'introduction d'arrondis de répartition du soutien aux partis politiques pour les campagnes électorales entraînera une diminution des moyens accordés en 2026 de 30 000 fr. et une augmentation de ceux accordés en 2027 de 16 800 fr.	
D relatif au compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'année 2022	2022-DFIN-43	DFIN	24.05.23		Aucune incidence financière.	
D portant dépôt d'une initiative cantonale à l'Assemblée fédérale (Prolongation du congé maternité en cas d'hospitalisation prolongée de la mère)	2022-DSAS-85	DSAS	25.05.23		Aucune incidence financière.	
L modifiant la loi du 2 décembre 2008 sur l'aménagement du territoire et les constructions (LATeC)	2023-DAEC-8	DIME	25.05.23		Aucune incidence financière ou en personnel.	

				Incidences des projets du Conseil d'Etat <i>GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil</i>			
Projet de loi/de décret	N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	<u>en personnel</u>	<u>financières</u>		
				en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs	
D	relatif aux naturalisations	2023-DIAF-5	DIAF	27.06.23		Aucune incidence financière.	
L	modifiant la loi d'application de la loi fédérale sur le droit foncier rural (LALDFR)	2015-DIAF-4	DIAF	27.06.23		Le projet n'entraîne aucune charge financière supplémentaire.	
D	concernant la prolongation du délai pour la votation populaire sur l'initiative constitutionnelle « Pour des primes abordables »	2023-DSAS-37	DSAS	28.06.23		Aucune incidence financière.	
L	modifiant la loi du 19 novembre 1997 sur l'Université et abrogeant la loi du 21 mai 2015 sur la Haute Ecole pédagogique Fribourg	2023-DICS-9	DFAC	29.06.23		Les moyens actuellement alloués à la HEP/PH FR seront repris et intégrés dans le budget de l'Université, constituant ainsi une opération en principe neutre pour les finances de l'Etat.	
D	relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement pour l'acquisition, en copropriété avec la Confédération, de surfaces de bureaux dans le bâtiment « Gare-Casino » à Estavayer-le-Lac, au profit d'une filiale de l'Office fédéral des routes	2022-DAEC-281	DIME	30.06.23			Dépenses : + 5 038 750 fr.
L	sur le climat (LClim)	2022-CE-177	DIME	30.06.23	En lien avec l'écart temporel entre plan de mesures et loi sur le climat, les besoins en personnel nécessaire pour les activités supplémentaires qui découlent de la loi sont évalués à terme à 2 EPT.	En lien avec l'articulation temporelle entre Plan Climat cantonal (PCC) et projet de loi, certaines dépenses permettant d'atteindre les objectifs de la présente loi à terme et qui ne font pas l'objet de mesures du PCC de première génération (dont le coût total est estimé à 22 800 000 fr.), n'ont pas été comprises dans le crédit d'engagement accordé en 2021 (21 000 000 fr.). Les éventuels besoins supplémentaires contribuant à atteindre les objectifs de la présente loi seront portés aux prochains budgets hors crédit d'engagement.	

Incidences des projets du Conseil d'Etat

GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil

Projet de loi/de décret	N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	<u>en personnel</u>	<u>financières</u>	
				en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs
L modifiant la loi sur les droits de mutation et les droits sur les gages immobiliers (LDMG) – Premier logement	2023-DFIN-1	DFIN	06.09.23		L'introduction d'un montant exonéré d'impôts provoquera inévitablement des pertes de recettes fiscales pour l'Etat et les communes. Sur la base d'une estimation, le manque à gagner pour l'Etat se monterait à plus de 5 000 000 fr. Les communes verraient également leurs rentrées fiscales amputées globalement du même montant.	
D relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement pour l'assainissement impérial et urgent des bâtiments à la Route d'Humilimont 30 et 60 à Marsens	2023-DIME-90	DIME	08.09.23			Dépenses : + 8 990 000 fr.
L modifiant la loi sur la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (Composition du conseil d'administration)	2022-DFIN-66	DFIN	08.09.23		Aucune incidence financière ou en personnel.	
L modifiant la loi sur la publication des actes législatifs (gratuité de la Feuille officielle et simplification des processus administratifs) (LPAL)	2023-CE-30	DIAP	10.10.23		Il est difficile d'estimer les effets de la gratuité de la Feuille officielle. Certes, elle mettra fin aux revenus provenant des abonnements mais il est toutefois permis de penser que les revenus provenant de la publicité augmenteront en raison de la plus large diffusion sur internet. Les nouveaux outils qui seront introduits présentent un coût modeste. Les coûts globaux du projet sont estimés au maximum à 21 000 fr. sur 5 ans.	
D relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement en vue de l'acquisition du bâtiment et terrain à la rue des Moines 58, art. 97 RF, à Romont	2022-DIME-258	DIME	11.10.23			Dépenses : + 6 277 000 fr.
D relatif à l'augmentation de la participation financière de l'Etat de Fribourg au capital-actions de la société Transports publics fribourgeois Holding SA	2023-DIME-38	DIME	11.10.23			Participation financière de l'Etat au capital-actions d'un montant de 60 000 000 fr.

Incidences des projets du Conseil d'Etat

GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil

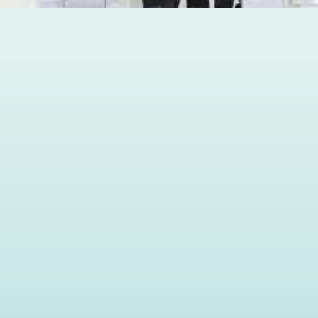
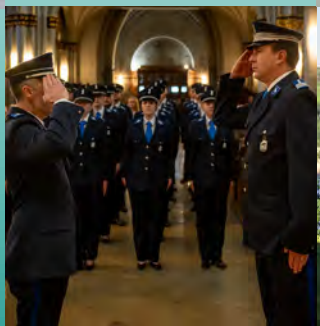
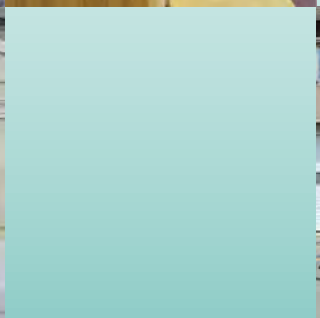
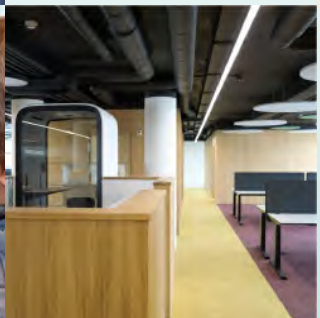
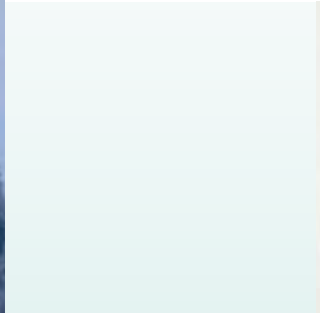
Projet de loi/de décret	N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	Incidence		
				en personnel	financières	
				en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs
L sur la protection des données (révision totale)	2023-CE-149	DIAF	12.10.23	La charge de travail supplémentaire se monte à 0,25 EPT par Direction plus la Chancellerie d'Etat, soit 2 EPT au total. Le passage à la nouvelle loi engendrera également une augmentation des besoins en personnel de l'Autorité, qui est toutefois difficilement estimable à ce stade.	L'introduction des correspondants à la protection des données conduit ainsi à une dépense nouvelle de 345 000 fr. par année.	
L LICD 2024 : révision	2023-DFIN-6	DFIN	12.10.23		Aucune incidence financière.	
D relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement pour la prise en charge, dans le cadre des mesures financières COVID-19, des surcoûts des EMS et des services d'aide et de soins à domicile	2023-DSAS-22	DSAS	13.10.23			Dépenses : + 6 825 663 fr.
D relatif au projet de budget de l'Etat de Fribourg pour l'année 2024	2022-DFIN-83	DFIN	22.11.23	+ 211.75 EPT (nouveaux postes et postes supplémentaires), dont 42.50 EPT créés lors de l'opération de pérennisation de montants forfaitaires.	Nouveaux postes et postes supplémentaires : Charge brute : + 27 999 930 fr. Charge nette : + 18 068 185 fr. A noter que le coût net de l'opération de pérennisation de montants forfaitaires s'élève à 670 800 fr.	
D relatif aux naturalisations	2023-DIAF-15	DIAF	22.11.23		Aucune incidence financière.	
L fixant le coefficient annuel des impôts cantonaux directs de la période fiscale 2024	2023-DFIN-25	DFIN	22.11.23		Maintien du coefficient d'impôt sur le revenu à 96 % (aucune incidence financière supplémentaire par rapport à l'année précédente). Pour rappel, le coût de la baisse du coefficient d'impôt sur le revenu de 98 % à 96 % avait été estimé, pour 2022, à 17 000 000 fr.	
D relatif à l'octroi d'un crédit additionnel en matière de santé numérique	2023-DSAS-56	DSAS	23.11.23			Dépenses : + 9 388 827 fr.

Incidences des projets du Conseil d'Etat

GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil

Projet de loi/de décret	N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	<u>en personnel</u>	<u>financières</u>
				en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs
D relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement destiné au financement du championnat du monde de hockey sur glace	2023-DSJS-193	DSJS	23.11.23		Dépenses : + 2 041 000 fr. Le soutien financier de l'Etat s'élève au total à 3 760 000 fr. Il est composé d'un soutien logistique constitué de prestations en nature qui ne seront pas refacturées pour un montant de 1 719 000 fr. et d'aides financières d'un maximum 2 041 000 fr., dont la moitié au maximum sur le fonds du sport.
L d'adhésion à la Convention intercantonale en matière de santé numérique	2023-DSAS-55	DSAS	23.11.23		Le montant à charge de l'Etat comprend d'une part, la participation cantonale annuelle des coûts de l'Association CARA (infrastructure technique et organisationnelle de la plateforme) et d'autre part, les coûts annuels liés aux services de santé numérique dans le canton (activités du Service de la santé publique et prestations de tiers). Il s'élève au total pour les années 2024 -2028 à 14 314 797 fr., passant de 2 150 432 fr. en 2024 à 3 380 067 fr. en 2028 afin de tenir compte de l'évolution des salaires et des prestations de tiers.
D relatif à l'octroi d'un crédit complémentaire en vue de la construction d'une salle de sport triple et de la rénovation des bâtiments existants au Campus Schwarzsee / Lac Noir	2022-DIME-144	DIME	24.11.23		Dépenses : + 10 800 000 fr. (crédit d'engagement en vue du financement de la rénovation des bâtiments existants) + 7 520 000 fr. (crédit d'engagement additionnel au crédit alloué par le Grand Conseil le 04.11.16 pour la salle de sport triple) GC : + 8 820 000 fr. (octroi d'un montant complémentaire de 1 300 000 fr. pour un terrain de sport)

				Incidences des projets du Conseil d'Etat <i>GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil</i>		
Projet de loi/de décret	N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	<u>en personnel</u>	<u>financières</u>	
				en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs
L sur la géoinformation	2023-DFIN-26	DFIN	24.11.23		Le projet devrait avoir une certaine incidence financière, qui est toutefois difficilement estimable à ce stade.	
D relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement pour la mise en œuvre de la Stratégie cantonale biodiversité	2021-DIAF-37	DIAF	27.11.23			Dépenses : + 18 708 000 fr.
D concernant la validité de l'initiative constitutionnelle « Pour la sauvegarde du lac de la Gruyère et de ses rives »	2023-DIAF-35	DIAF	27.11.23		Aucune incidence financière.	
D relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement pour l'équipement des forêts domaniales et d'autres biens	2023-DIAF-16	DIAF	19.12.23			Dépenses : + 4 489 830 fr., dont 329 250 fr. de propres prestations.
L sur la statistique cantonale (LStat) révision partielle (appariement)	2022-DEEF-38	DEEF	21.12.23		Aucune incidence financière.	



Tätigkeitsbericht Staatsrat

2023



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Chancellerie d'Etat CHA
Staatskanzlei SK

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	4
2	Fortschritt der Arbeiten im Rahmen des Regierungsprogramms	5
2.1	Strategische Achse: Wirtschaft und Innovation	5
2.2	Strategische Achse: Gesellschaftlicher Zusammenhalt	12
2.3	Strategische Achse: Ökologischer Wandel	20
2.4	Katalysator: Governance	27
2.5	Katalysator: Digitalisierung	30
3	Die Freiburger Wirtschaft in ihrem konjunkturellen Umfeld	33
3.1	Internationaler Kontext und Ausblick auf 2024	33
3.2	Schweizer und Freiburger Konjunktur	34
4	Leben und Aktivitäten des Staatsrats	35
4.1	Wichtige Ereignisse	35
4.2	Besondere Dossiers	36
4.2.1	Covid-19	36
4.2.2	Ukraine	37
4.2.3	Energie	38
4.3	Aussenbeziehungen	38
4.4	Kennzahlen	39
4.4.1	Parlamentarische Vorstösse	39
4.4.2	Personalbestand	40
4.4.3	Personalfluktuatation	40
5	Tätigkeitsbericht der Direktionen	41
5.1	Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten BKAD	41
5.1.1	Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion	41
5.1.2	Kennzahlen	46
5.2	Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion SJSD	49
5.2.1	Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion	49
5.2.2	Kennzahlen	53
5.3	Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft ILFD	57
5.3.1	Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion	57
5.3.2	Kennzahlen	64
5.4	Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion VWBD	67
5.4.1	Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion	67

5.4.2	Kennzahlen	74
5.5	Direktion für Gesundheit und Soziales GSD	80
5.5.1	Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion	80
5.5.2	Kennzahlen	85
5.6	Finanzdirektion FIND	88
5.6.1	Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion	88
5.6.2	Kennzahlen	94
5.7	Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt RIMU	98
5.7.1	Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion	98
5.7.2	Kennzahlen	103
5.8	Staatskanzlei SK	104
5.8.1	Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Staatskanzlei	104
5.8.2	Kennzahlen	108
6	Finanzielle und personelle Auswirkungen der Beschlüsse des Grossen Rates im Jahr 2023	109
6.1	Bei der Investitionsrechnung	109
6.2	Bei der Erfolgsrechnung	109
6.3	Gesetzes- und Dekretsentwürfe, die im Laufe des Jahres 2023 geprüft wurden	110

1 Einleitung

Nach einem ersten Versuch im letzten Jahr, der sehr positiv aufgenommen wurde, erscheint nun die zweite Ausgabe des neu gestalteten Tätigkeitsberichts des Staatsrats. Dieses Dokument gibt zusammenfassendere und gezieltere Informationen zu den vorrangigen Tätigkeiten und ermöglicht eine bessere Nachverfolgung der Umsetzung des Regierungsprogramms. Der Tätigkeitsbericht 2023, der auch Zusammenfassungen nach Direktionen enthält, wird an die digitale Welt und die Möglichkeiten der Digitalisierung im Allgemeinen und der Website des Staates im Besonderen angepasst, wobei die gesetzlichen Grundlagen und die Bedürfnisse der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission (FGK) berücksichtigt werden. Jede Direktion koordiniert die Veröffentlichung detaillierterer Informationen, die den Bericht des Staatsrats ergänzen. Diese können auf der Seite «Wichtige Ereignisse und Kennzahlen» jeder Direktion, die auch Links zu den Ämtern enthält, abgerufen werden. Wir wünschen viel Vergnügen beim Lesen.

2 Fortschritt der Arbeiten im Rahmen des Regierungsprogramms

Das [Regierungsprogramm der Legislaturperiode 2022-2026](#) ist auf [Internet](#) verfügbar.

Gemäss Artikel 109 Abs. 1 der Kantonsverfassung gibt der Staatsrat dem Grossen Rat jedes Jahr Auskunft über seine Tätigkeit und den Stand der Umsetzung des Regierungsprogramms für die Legislaturperiode. Letzteres wurde im Juni 2022 veröffentlicht. Einige Kapitel wurden bei der Konkretisierung aufgegeben. Dies führte zu einigen Anpassungen bei der Nummerierung im Vergleich zu der 2022 veröffentlichten Version. Der Staatsrat hat eine neue Form der Veröffentlichung des Fortschritts der Arbeiten gewählt, um die Nachverfolgung zu erleichtern.

2.1 Strategische Achse: Wirtschaft und Innovation

1.1 Ausbildung und digitale Bildung

1.1.1 Die Strategie zur digitalen Bildung umsetzen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
BKAD	Strategie für die digitale Bildung an den Regel- und Sonderschulen umsetzen (DigiBi-Strategie) und Umsetzung des BYOD*-Konzepts in den weiterführenden allgemeinbildenden Schulen. *BYOD Bring Your Own Device	Die DigiBi-Strategie zielt darauf ab, dem digitalen Modul der Lehrpläne einen klaren, einheitlichen und sicheren pädagogischen, materiellen und organisatorischen Rahmen zu geben. Sie unterstützt Schuldirektionen und das Lehrpersonal bei der Integration von digitalen Medien in den Unterricht und bietet ihnen Zugang zu geeigneten Werkzeugen, digitalen Ressourcen sowie technischen und pädagogischen Schulungen. Sie aktualisiert und ersetzt das aktuelle Konzept für Medien und IKT. Auf der Grundlage der Digitalisierungsstrategie der EDK vom 21. Juni 2018 soll mit dem BYOD-Konzept der digitale Wandel in den Schulen der Sekundarstufe 2 fortgesetzt werden. Der Computer ist ein zusätzliches Werkzeug, das im Unterricht jederzeit unter der Aufsicht der Lehrperson eingesetzt werden kann. Didaktisch sinnvoll eingesetzt, können digitale Unterrichtsformen die Lernerfahrungen punktuell erweitern.	Die Botschaft und der Entwurf zur Änderung des Schulgesetzes wurden dem Grossen Rat überwiesen. Die parlamentarische Ad-hoc-Kommission empfahl dem Grossen Rat, das Geschäft mit mehreren präzisen Forderungen an den Staatsrat zurückzuweisen. Der Staatsrat war ebenfalls für die Rückweisung. Der Grosse Rat folgte am 19. Dezember 2023 der Kommission. Die Einführung des BYOD-Konzepts wird weitergeführt.
VWBD	Einführung von BYOD und COPE* in der Berufsbildung. *COPE corporate owned, personally enabled	Ob BYOD eingeführt wird oder nicht, hängt von der Ausbildungsverordnung der jeweiligen Berufsfelder ab. Das Projekt zur digitalen Ausstattung der Lehrkräfte ist abgeschlossen.	Die BiVo werden alle fünf Jahre überarbeitet und immer mehr Berufe haben den Schritt zur Digitalisierung des Unterrichts gemacht, ohne dass die Lernenden deswegen ein digitales

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
			Werkzeug kaufen müssen. Die Lehrpersonen an Berufsschulen sind ausgerüstet. Zwei grosse Berufsgruppen sind auf BYOD umgestiegen: KV und Detailhandel.

1.1.2 Die gymnasiale Maturität und die übrigen Bildungsgänge der Sekundarstufe II weiterentwickeln

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
BKAD	Revision der gymnasialen Maturität.	Das Inkrafttreten der Revision des Reglements/der Verordnung über die Anerkennung der gymnasialen Maturität der EDK/des SBFJ und des neuen Rahmenlehrplans (RLP) ist nach heutigem Stand für August 2023 geplant. In der Folge müssen der kantonale Studienplan, die Stundentafel, das Reglement über die Gymnasialausbildung und die Aufnahmebedingungen angepasst werden, damit die ersten Abschlüsse nach «neuer Formel» voraussichtlich im Jahr 2030 ausgestellt werden können. Die Weiterbildung der Lehrpersonen muss den Neuerungen, die eingeführt werden, Rechnung tragen.	Das Projekt Matu27 wurde am 8. November 2023 anlässlich eines Ausbildungstages, an dem alle Lehrpersonen der Gymnasien des Kantons teilnahmen, offiziell lanciert. Vor der Vernehmlassung zu den Rahmenlehrplänen der EDK wurden auch die Meinungen der Fachschaften eingeholt. Die Arbeiten werden in 5 Teilprojekten fortgesetzt. Es handelt sich um einen partizipativen Entwicklungsprozess.

1.1.3 Die Ausbildung des Lehrkörpers unter einem Dach zusammenführen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
BKAD	Zusammenführung der Lehrpersonenausbildung unter dem institutionellen Dach der Universität (Zusammenführung UNI-PH).	Durch die institutionelle Zusammenführung der Lehrpersonenausbildung unter dem Dach der Universität wird eine umfassende Ausbildungs- und Forschungseinheit mit einem eigenständigen und attraktiven Profil in der Schweizer Universitätslandschaft geschaffen, die Synergien zwischen den verschiedenen Ausbildungseinheiten fördert.	Das Gesetz zur Änderung des Gesetzes vom 19. November 1997 über die Universität und zur Aufhebung des Gesetzes vom 21. Mai 2015 über die Pädagogische Hochschule Freiburg wurde im Juni 2023 vom Grossen Rat verabschiedet. Dieser Schritt bildet einen Meilenstein in der Umsetzung des Projekts. Die Änderung der Statuten der Universität, mit der die Gründung der neuen Fakultät ermöglicht und der Transfer des akademischen Personals der HEP PH FR zur Universität geregelt wird, wurde vom Senat der Universität im Dezember 2023 verabschiedet und wird vom Staatsrat im Januar 2024 genehmigt. Die Eröffnung der neuen Fakultät ist für August 2025 geplant.

1.1.4 Förderung der Beschäftigungsfähigkeit von Erwachsenen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
VWBD	Organisation und kostenlose Bereitstellung von angemessenen Kursen für Erwachsene.	Bei ausreichender Zahl an Teilnehmenden, Einrichtung von Kursen, die für Erwachsene geeignet sind (Pädagogik, Kurstage und -stunden).	Für bestimmte Berufe (Gesundheit und Soziales, Logistik) wird die Validierung von Bildungsleistungen und von Erfahrungen eingeführt. Für die Allgemeinbildung werden Abendkurse organisiert, die sich an Personen richten, die sich nach Artikel 32 BBiG ausbilden lassen.
BKAD	Information und Beratung für Erwachsene.	Mehrere Informations- und Beratungsleistungen zur beruflichen Orientierung für Erwachsene werden aktualisiert oder neu eingeführt.	Das Laufbahnzentrum bezog im November 2023 vorübergehend Räume an der Zeughausstrasse 41 und vereinte damit seine verschiedenen Standorte unter einem Dach. Es hat sich ein neues Logo zugelegt, um die Sichtbarkeit seiner Leistungen zu erhöhen. Die Mittel zum Umzug in endgültige Räumlichkeiten müssen noch in den Voranschlag aufgenommen werden.

1.2 Entwicklung von Innovationsclustern

1.2.1 Schaffung eines günstigen und attraktiven Ökosystems und aktive Bodenpolitik

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
VWBD/ RIMU	<p>a) Führende Positionierung in der Bioökonomie und der Industrie 4.0 durch die Entwicklung von Schnittstellen mit hoher Wertschöpfung.</p> <p>b) Anziehen von Talenten durch die Umsetzung einer Strategie, die das unternehmerische Potenzial der Jugend aufwertet.</p>	<p>a) Entwicklung eigener Strategien einschliesslich Vorzeigeprogrammen (Bauwesen, Bio-Tech und Industrie 4.0).</p> <p>b) Schaffung von Strukturen zur Förderung von Innovation und eines Hauses der Innovation.</p> <p>c) Die Akteurinnen und Akteure in der Wirtschaft werden über verantwortungsvolles Handeln informiert und sensibilisiert. Unternehmen, die verantwortungsvolle Managementpraktiken anwenden, indem sie Menschen- und Arbeitsrechte sowie eine gute Unternehmensführung in ihre Betriebsabläufe und Ziele integrieren, werden aufgewertet und vernetzt.</p>	<p>a) Laufende Überlegungen zur Governance und Konfiguration des BIC und des KGS. Erweiterung des EPFL-Campus. Planung von Tagungen zur Bioökonomie für 2024. Lancierung einer Studie über die wirtschaftlichen Auswirkungen der Biowissenschaften in Freiburg.</p> <p>b) Innovationshäuser: Überlegungen, die im Rahmen des Innovationsgesetzes angestellt werden.</p> <p>c) Integration des Teils Nachhaltigkeit in das Umsetzungsprogramm (USP, 2024-2027) der Neuen Regionalpolitik (NRP). 2023 führte die Zusammenarbeit mit Fri-Up zur Entwicklung eines Instruments, das die Nachhaltigkeit von Start-ups bewertet und 2024 getestet wird.</p>

1.2.2 Die Lebensmittelstrategie konkretisieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
VWBD/ ILFD	Etablieren des Cluster Food & Nutrition (CFN).	Das CFN koordiniert und sichert die erfolgreiche Umsetzung der geplanten und vorgeschlagenen Aktivitäten im Rahmen der Lebensmittelstrategie und hauptsächlich der Entwicklung der drei thematischen Vorzeigeprogramme. Diese sind Teil eines Ansatzes, der die Ausstrahlung des Kantons, die Schaffung von Wertschöpfung und die Nachhaltigkeit fördert und die Kreislaufwirtschaft bevorzugt.	Umsetzung von drei systemischen Projekten im Verlauf des Jahres 2023 im Rahmen der Leuchtturmprogramme und Start von drei neuen systemischen Projekten bis Ende 2023. Zuteilung von fünf Innovationschecks. 1 150 000 Franken wurden vergeben. Entwicklung eines neuen Corporate Designs unter dem Namen Fribourg Agri & Food.
ILFD	Entwicklung der Sektion Lebensmittel und Ernährung in Grangeneuve.	a) Entwicklung einer Technologiehalle. b) Einrichtung des Kompetenzzentrums für Rohmilch und Bau der neuen Käserei.	a) Steigende Zahl von Mandaten, insbesondere von Privatunternehmen (etwa 15 Projekte im Jahr 2023). b) Grangeneuve organisierte zum ersten Mal einen europäischen Kongress mit der Teilnahme von 200 Personen aus 15 Ländern, Thema waren Rohmilchprodukte. Ein Tag der offenen Tür zog zudem mehr als 8000 Menschen an. Das Kompetenzzentrum entwickelt sich mit drei Projekten im Jahr 2023 und der Absicht, zum zukünftigen Kompetenzzentrum der UniFr zu gehören. Synergien ergaben sich auch mit dem Teil «Verwertung von Biomasse» der Lebensmittelstrategie.

1.2.3 Anpassen der Infrastrukturen für die Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät und die Rechtswissenschaftliche Fakultät und Positionierung des Adolphe Merkle Instituts (AMI)

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
BKAD	Der Kanton Freiburg setzt seine Politik der Positionierung in der Schweizer Hochschullandschaft fort.	Im Bereich der Universitätsbauten besteht Nachholbedarf. Folgende Projekte sind in dieser Legislaturperiode geplant: > Bau eines neuen Gebäudes für die Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät; > Bau des Gebäudes der Rechtswissenschaftlichen Fakultät auf dem Gelände des Thierryturms; > Sanierung des Chemiegebäudes PER10 der Universität Freiburg. Ausserdem ist die Einrichtung eines fünften Lehrstuhls am Adolphe Merkle Institut (AMI) geplant, um das vorhandene Know-how mit neuen Kompetenzen im Bereich der Lebensmitteltechnologie zu verbinden.	Der Bau eines neuen Gebäudes für die FacSciMed wurde zurückgestellt, bis die Sanierung des Chemiegebäudes (PER10) voranschreitet. Die Studienphasen für das Gebäude der Rechtswissenschaftlichen Fakultät sind im Gange (Phase 31 abgeschlossen, Phase 32 läuft). Sanierung PER10: Das Projekt verzögerte sich, beim Architekturwettbewerb (SIA144) wurde ein Gewinner ermittelt. Die Vergaben nach SIA142 sind im Gange. Der nötige Betrag für die Einrichtung des neuen Lehrstuhls für Lebensmittelwissenschaften wurde in das Budget des AMI aufgenommen. Die Stelle des Full Professor of Food Science and Technology wurde ausgeschrieben.

1.2.4 Den Campus Grangeneuve entwickeln

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU	Der Bund erneuert seine Infrastruktur, um zum Zentrum der nationalen Agrarforschung zu werden.	Anteil Bund: a) Laborgebäude (124 Mio. Franken); b) Restaurant-/Konferenzgebäude; c) Landwirtschaftsbetrieb.	a) Fertigstellung des Rohbaus im Jahr 2023. Gebäude unter Dach und mit Fenstern ebenfalls bis Ende 2023. b) Zuständigkeit BBL; laufende Bauarbeiten nach dem Abbruch. c) La Grange neue: Vorprojektleistungen im Gang, SIA-Phase 31.
ILFD	Grangeneuve erneuert seine Infrastrukturen und entwickelt Synergien mit Agroscope, um einen echten Campus zu schaffen und den Ambitionen des Kantons gerecht zu werden, der Schweizer Leader im Lebensmittelbereich zu werden.	Umgesetzte Projekte: a) neuer Kuhstall und Biogasprojekt. Laufende Projekte: b) Renovierung der Grange Neuve; c) Käsekulturen; Projekt auf Standby: d) Lebensmitteltechnologiehalle. Geplante Projekte: e) Umsetzung der Verbindungsstrasse zwischen Grangeneuve und Agroscope bis 2024; f) Gemeinsames Wasser-, Wärme- und Energiemanagement von Grangeneuve und Agroscope; g) Analyse der Synergien zwischen den landwirtschaftlichen Betrieben; h) Räumliche Zusammenlegung der Ämter der ILFD am Standort Grangeneuve.	a) Bauernhof in Betrieb seit Juni 2021, Biogas ab März 2023. b) Wahl der Auftragnehmer im April 2023. c) Die AG wird Bauherr sein, das Grundstück bleibt Eigentum des Staates, der ein Baurecht gewährt. d) Projekt im Standby-Modus. e) Bau bis Mitte 2025. Auflageverfahren 09.2023. f) Auftrag an die Hochschule Luzern Technik & Architektur. g) Koordination der praktischen Versuche, die z. B. in Saint-Aubin (Pferde) oder Sorens (Milchkühe) durchgeführt werden. h) Warten auf den Auszug der ESSG.

1.2.5 Eine innovative Landwirtschaft fördern

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
ILFD	Finanzielle Unterstützung, um die Infrastruktur dauerhaft zu erhalten und auszubauen.	a) Unterstützung von landwirtschaftlichen Projekten (Hoch- und Tiefbau) mit Schwerpunkt auf Bewässerungsprojekten. b) Wasserversorgung der Alpen. c) Unterstützung von Käsereiprojekten auch bei raumplanerischen Herausforderungen.	a) Kantonale Bewässerungsstrategie wird derzeit ausgearbeitet. Alle wichtigen Projekte kommen voran und werden zwischen den Kantonen und dem Bund abgestimmt. b) Analyse durch den Freiburgischen Bauernverband (FBV) im Auftrag. Realisierung neuer Infrastrukturen im Jahr 2024 je nach finanziellen Möglichkeiten (Budget 2024). c) Schwierigkeiten im Zusammenhang mit der Raumplanung für eine grosse Anzahl von Projekten. Beschluss, den halben Beitragssatz für Projekte mit Milch aus der Hügel- und Bergzone beizubehalten.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
ILFD	Nachhaltige Gewährleistung der Lebensmittelsicherheit, des Wohlbefindens und der Gesundheit von Nutztieren. Die Ausbreitung von Tierseuchen kommunizieren, bekämpfen und überwachen LSVW-SANIMA.	<ul style="list-style-type: none"> a) die Qualität der Analysen durch einen leistungsfähigen und anerkannten Analysegerätepark gewährleisten, der regelmässig erneuert und gewartet wird, insbesondere bei der Analyse von Tierseuchen; b) zentraler Lagerraum für das Einsatzmaterial an einem einzigen Standort (derzeit 7 Standorte), für eine bessere Verfügbarkeit und Einsatzfähigkeit der Einsatzgruppe im Tierseuchenfall, in Partnerschaft mit LSVW, SANIMA, Zivilschutz (SJSJ), WNA; c) den Ersatz und den Bau der Sammelstelle für tierische Nebenprodukte in Kerzers abschliessen und einen neuen Standort in Romont finden. 	<ul style="list-style-type: none"> a) Die Erneuerung des Analyseparcs und der Analysekapazität des LSVW für die Biologie wird auf 0,3 bis 0,5 Mio. CHF/Jahr für Geräte unter 250 KCHF veranschlagt. b) Eine Lösung wurde zu Ende gebracht, und ein gemeinsames Lokal von SANIMA und LSVW direkter Nähe zu den Partnern PSD und ZS wurde am 01.08.2023 beurkundet. Material für die EGTF zu 90 % einsatzbereit seit dem 01.09.2023. c) Baugenehmigung in Kerzers erteilt; zu lösende Ausstattungsaspekte. Suche nach Lösungen in Romont noch immer im Gang.

1.3 Tourismus, Kultur und Kulturerbe

1.3.1 Einen nachhaltigen Tourismus fördern, der mit der Kultur und dem Kulturerbe verbunden ist

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
VWBD	Neue Strategie für den Freiburger Tourismus mit der Betonung eines nachhaltigen Tourismus und des Kulturerbes, einschliesslich der regionalen Produkte.	Nach der Überprüfung des TG Ende 2021 arbeitet der FTV an einer neuen Strategie zur Entwicklung des Freiburger Tourismus 2023-2030. Ende 2021 wurden bei einem PROtourism-Treffen zum Thema Nachhaltigkeit mehrere Massnahmen eingeleitet, und es werden Aktionen durchgeführt, um diese Ziele zu erreichen.	Die an die sozioökonomischen Entwicklungen angepasste Entwicklungsstrategie für den Freiburger Tourismus 2023-2030 wird dem Staatsrat Anfang 2024 zur Genehmigung unterbreitet. Der FTV hat im Oktober 2023 die Stufe 2 des Swisstainable-Programms erreicht und strebt das Label für Swisstainable Destination an. Bisher nehmen 38 Freiburger Tourismusunternehmen am Programm teil und 19 sind dabei, sich anzumelden. Um die gesetzten Ziele zu erreichen, unterstützt der FTV seine Partner, die an Swisstainable teilnehmen.

1.3.2 Kultur fördern und den Zugang dazu erleichtern

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
BKAD	Kultur fördern und den Zugang dazu erleichtern.	Die Kulturförderung erfolgt in mehreren Projekten und insbesondere durch die Revision des KAG/KAR, die Lancierung der Impulsprojekte Innovation-Wirtschaft-Kultur-Soziales, die Verstärkung der selektiven Schaffensförderung in mehreren künstlerischen Bereichen sowie die Unterstützung des kantonalen Netzwerks der öffentlichen Lese- und Schulbibliotheken (Vision 2025) und die	Die Revision des Gesetzes über kulturelle Angelegenheiten (KAG) stützt sich auf einen partizipativen Ansatz. Der Staatsrat bestätigte die strategischen Ausrichtungen im Dezember 2023. Das Dokument dient als Grundlage für die Überarbeitung des KAG.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
		Festigung der Beziehungen zwischen dem Freiburger Konservatorium und der Freiburger Schule.	Die BKAD hat mehrere Kulturförderinstrumente angepasst, insbesondere eine gerechtere Entlohnung von Kulturschaffenden und eine bessere soziale Vorsorge. Das Instrument zur Förderung von Schaffensprojekten wurden überarbeitet und Stipendien für künstlerische Forschungsaufenthalte eingeführt. Zwei Projektauftrufe förderten gemeinschaftliche Kulturprojekte: der erste zwischen professionellen Kulturschaffenden, Freiwilligen und Kulturinteressierten; der zweite zwischen Kultur und Tourismus. Die BKAD unterstützte Projekte von kantonaler Bedeutung für die Kulturszene wie BURO (Begleitung und Beratung) und In Situ (Online-Kulturagenda und -Verzeichnis). Für Kultur & Schule wurde eine neue Plattform eingerichtet, um die Teilnahme an schulischen Kulturaktivitäten zu vereinfachen. Im November wurde das Festival in Form eines Kulturmonats in den Schulen durchgeführt.

1.3.3 Das bauliche Erbe aufwerten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
BKAD	ISOS & Baukultur und religiöses Erbe.	Überarbeitung des Verzeichnisses der Orte von nationaler (ISOS), regionaler und lokaler Bedeutung. Entwicklung einer Strategie für Baukultur/cultur du bâti auf kantonaler Ebene. In Zusammenarbeit mit den betroffenen Kreisen die Zukunft des religiösen Erbes voraussehen und lenken. Erstellung eines Verzeichnisses des religiösen Erbes und Aufwertung dieses wichtigen Kulturerbes unseres Kantons.	Das Amt für Kulturgüter setzte seine Arbeit an der Konzeption der Entwicklung der Ortsbilder von nationaler Bedeutung ISOS und der Ortsbilder von regionaler und lokaler Bedeutung unter Einbezug des breiteren Begriffs der Baukultur fort. 55 Standorte sind davon betroffen. Das Amt für Kulturgüter organisierte im März 2023 ein Kolloquium zum Thema «Die Zukunft des religiösen Kulturerbes» für die Eigentümerinnen und Eigentümer dieser Art von Kulturerbe im Kanton Freiburg. Es wurde eine Arbeitsgruppe gebildet.

1.3.4 In Infrastruktur investieren: KUB, NHMF, SIC

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU/ BKAD	Erweiterung der Kantons- und Universitätsbibliothek (KUB)	Für die Bevölkerung entsteht eine moderne Bibliothek mit einem Schulungs- und öffentlichen Lesebereich, mit Zugang zu den Beständen des Kulturerbes und mit Angebot verschiedener kultureller Dienstleistungen.	Die Bauarbeiten an der KUB werden planmässig fortgesetzt. Die Freiburger Bevölkerung hat im Juni 2023 den Kredit angenommen, der den Bau des neuen NHM mit einer neuen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
	Umzug des Naturhistorischen Museums (NHMF) in das Zeughausquartier Bau des künftigen interinstitutionellen kantonalen Lagers für Kulturgüter (SIC) in Givisiez.	Der Empfang der Öffentlichkeit im NHMF und die Aufwertung der Sammlungen werden deutlich verbessert. Gleichzeitig wird es dem Museum ermöglicht, sich im Einklang mit den kulturellen, sozialen und ökologischen Veränderungen weiterzuentwickeln. Das Projekt wird es erlauben, die Verwaltung und die Qualität der Lagerung von Kulturgütern für die Kulturinstitutionen des Staates deutlich zu verbessern.	Dauerausstellung im ehemaligen Lager des Zeughauses ermöglicht. Das Projekt des Interinstitutionellen Lagers für Kulturgüter (SIC) in Givisiez wurde im Oktober 2023 öffentlich aufgelegt.

1.3.5 Die Kulturbestände digitalisieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
SK	Projekt DIGIFONDS.	Ein gemeinsames Projekt aller kultureller Institutionen des Staates wird auf konzertierte Weise unter der Leitung des Staatsarchivs die Bereitstellung zahlreicher Dokumente wie Fotos, Negative, Dias, Pläne, Berichte und Archive in allen Formen in digitalem Format ermöglichen.	Das Anfang 2023 gestartete Projekt befindet sich in einer Vorbereitungsphase, in der zwei Arbeitsgruppen eingerichtet wurden, um Standards für die Digitalisierung festzulegen und die verschiedenen zur Verfügung stehenden IT-Lösungen zu untersuchen. Daraus soll ein technisches Pflichtenheft entstehen, das ein Visualisierungswerkzeug und eine für Ämter und Institutionen unentbehrliche Katalogisierungsanwendung enthalten soll. Es sei darauf hingewiesen, dass die für die Informatiklösung erforderlichen finanziellen Mittel in dieser Legislaturperiode nicht zur Verfügung stehen werden.

2.2 Strategische Achse: Gesellschaftlicher Zusammenhalt

2.1 Gesundheitsstrukturen und Gesundheit

2.1.1 Die Entwicklung von Gesundheitsstrukturen unterstützen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
GSD	Plätze in Pflegeheimen und sonder- und sozialpädagogischen Institutionen.	Die Anzahl der Plätze in Pflegeheimen und sonder- und sozialpädagogischen Institutionen an den in der Planung ermittelten Bedarf anpassen.	Der finanzielle Rahmen des Staates ermöglicht es, die Ziele der Planung zu erfüllen. Für die Bereitstellung der Betten sind jedoch die Gemeindeverbände verantwortlich. Ende 2023 ist der Mangel an Pflegeheimbetten im Kanton Freiburg immer noch gross, was zu langen Wartezeiten in Spitalbetten führt. Diese Situation ist für die Menschen nicht wünschenswert und für die Spitäler mit hohen Kosten verbunden.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
GSD	Kritische finanzielle Situation des HFR Gewährleistung der operativen Exzellenz, der Qualität und der Nachhaltigkeit der Einrichtung, wozu insbesondere ein besseres finanzielles Gleichgewicht gehört.	Programm zur Unterstützung des HFR, u. a. durch eine Analyse und ein 3-Phasen-Programm zur Umsetzung der operativen Exzellenz, Bereitstellung von Liquidität, Sanierungsprogramm.	Die Suche nach Lösungen erfolgt insbesondere durch regelmässige Sitzungen mit den Partnerinnen und Partnern (Gemeindeverbände (Gesundheitsnetzwerke) und Spitäler). 1. Nachbereitung der zweiten Phase des Mandats, das zur Umsetzung des Berichts über die operative Exzellenz erteilt wurde. Analyse der bestehenden Programme, Festlegung einer bezifferten Zielvorgabe mit konkreten kurz- und mittelfristigen Massnahmen, um den Fortbestand der Einrichtung, die Finanzierung künftiger Investitionen, einschliesslich des Baus eines neuen Spitals, und die Umsetzung von dessen Strategie zu gewährleisten. Vorbereitung der 3. Phase (Massnahmen, die zur Erreichung des bis 2025 gesetzten Ziels der operativen Exzellenz umgesetzt werden müssen). 2. Dekret über die Gewährung einer Bürgschaft und eines Darlehens.
GSD	Neue Strategie Linéa 2025 und Übernahme der Vermögenswerte durch das HIB.	Strategie Linéa 2025 +, die eine Zusammenlegung der stationären Aktivitäten am Standort Payerne und ein starkes ambulantes Zentrum am Standort Estavayer umfasst. Übernahme der Waadtländer und Freiburger Güter durch das HIB.	Die finanzielle Situation des HIB ist zufriedenstellend. Der Staatsrat wurde über die Strategie Linea 2025+ informiert. Die geplanten Investitionen, insbesondere für das neue Gebäude in Payerne und die Renovierung des Standorts in Estavayer-le-Lac, werden auf 104 Millionen Franken geschätzt. Der Anstaltsrat des HIB muss sich noch an die GSD wenden, um den finanziellen Unterstützungsantrag zu stellen.

2.1.2 Förderung der körperlichen und geistigen Gesundheit

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
GSD	Konkretisierung der Strategie Förderung der Gesundheit und Prävention nach den vom Kanton festgelegten Prioritäten.	Programm Ernährung, körperliche Aktivität und psychische Gesundheit. Tabakpräventionsprogramm. Kantonaler Plan gegen den Alkohol.	Einführung des neuen Konzepts GSD-BKAD zur Gesundheit in der Schule 2023-2027. Fortführung der Programme Ernährung, körperliche Aktivität, psychische Gesundheit, Alkohol, Tabak und Nikotinprodukte. Psychische Gesundheit: Mit der Kampagne Psygesundheit, Durchführung von 8 Schulungen für 0- bis 4-Jährige - Schulungen für alle französischsprachigen Betreuungseinrichtungen im Kanton. Organisation von Treffen zur Problematik der Chancengleichheit in den Bereichen Gesundheit und Umwelt.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
SJSD	Links zum obigen Programm.	Entwicklung und Unterstützung des freiwilligen Schulsports und der Bewegung für alle (SpA).	Im Kanton sind weitere freiwillige Schulsportangebote entstanden, da neue Gemeinden in das Programm aufgenommen wurden. Wir beobachten einen stetigen Anstieg der Zahl der Kinder und Jugendlichen, die an Aktivitäten des freiwilligen Schulsports teilnehmen. Gleichzeitig haben andere Projekte wie der mobile Pumptrack und die App «FriActiv» dazu beigetragen, die für die gesamte Bevölkerung zugänglichen Sport- und Freizeitaktivitäten zu diversifizieren. Das SpA erkundet weiterhin neue Projekte, die sich in der Entwicklung befinden, und arbeitet an ihnen.

2.1.3 Rahmenbedingungen für betagte und gefährdete Menschen implementieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
GSD		Entwicklung spezifischer Projekte.	Massnahmenplan 2024-2028 Senior+ zur Vernehmlassung Anfang 2024, Unterstützung generationenübergreifender Projekte und Weiterentwicklung des Mandats Qualidomum. Zusammenarbeit mit Gemeinden, Gemeindeverbänden (Gesundheitsnetzwerken) und beauftragten Verbänden, um den Bedürfnissen gebrechlicher Personen gerecht zu werden (Entlastungsdienste, Hilfe und Unterstützung zu Hause). Schaffung der Stelle einer Beauftragten für Behinderungen im Jahr 2023 (50 %-Stelle). Leistungsauftrag an den Verein Pflegende Angehörige Freiburg für Information und Beratung.

2.1.4 Gewaltopfern helfen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
GSD	Anlaufstelle für Gewaltmedizin.	In Zusammenarbeit mit dem HFR und dem CHUV, Einrichtung einer Freiburger Zweigstelle der Einheit für Gewaltmedizin (UMV; Gewaltopferambulanz).	Es wurde ein Machbarkeitsbericht für die Einrichtung einer UMV-Aussenstelle in Freiburg erstellt. Dieser Bericht wird in Kürze dem Staatsrat übermittelt. Nach einer Vorbereitungs- und Ausbildungsphase im Jahr 2024 könnte die UMV-Aussenstelle am HFR im Jahr 2025 betriebsbereit sein.
SJSD	Kampf gegen häusliche Gewalt.	a) Abteilung für Bedrohungsmanagement (ABM); b) Minderjährige; c) Sittlichkeitsdelikte und Misshandlungen; d) Prävention.	Im Jahr 2023 wurden 532 Fälle von häuslicher Gewalt gemeldet, im Jahr 2022 waren es 587 Fälle. In 266 Fällen fanden die Taten in Anwesenheit von Kindern statt (268 im Jahr 2022). Es gab 67 Situationen, in denen Kinder Opfer waren (60 im Jahr 2022).

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
			<p>a) 1 VZÄ (80 %) wurde per 1. Januar 2023 in die EBM integriert, um die Betreuung und Koordination mit den Straf- und Zivilbehörden, EX-pression und dem OHG sicherzustellen. Eine Plattform für den Informationsaustausch (häusliche Gewalt) befindet sich derzeit in einer Testphase mit dem Friedensgericht des Greyerzbezirks. Das Thema häusliche Gewalt macht 30 % der Fälle aus, die von der Einheit bearbeitet werden.</p> <p>b) Gewalt in der Partnerschaft wirkt sich auf die in diesen Haushalten lebenden Kinder aus, die dadurch anfällig für die Wiederholung dieser Verhaltensweisen in ihren künftigen Beziehungen werden. Wenn während eines Einsatzes die Anwesenheit von Kindern festgestellt wird, wird eine Kopie des Berichts an das Friedensgericht weitergeleitet. Innerfamiliäre Fälle von Kindesmisshandlung werden von den Spezialisten der BSM behandelt.</p> <p>c) Trotz der Ressourcen, die der Brigade für Sittlichkeit und Misshandlungen zugewiesen wurden, ist die Lage weiterhin angespannt.</p> <p>d) Die Ausstellung «Stärker als Gewalt», die vom Büro für die Gleichstellung von Frau und Mann und für Familienfragen organisiert wird, sensibilisiert die Besucher für die Problematik der Gewalt innerhalb von Familien. Polizistinnen und Polizisten haben während der Ausstellung, die in den Monaten Mai und Juni 2023 in Freiburg stattfand, rund 50 Schulklassen der Sekundarstufe II durch die Ausstellung geführt.</p>

2.2 Jugend, Perspektiven, Prävention und Sport

2.2.1 Umsetzung der nationalen Beratungsstrategie

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
BKAD		Umsetzung der nationalen Beratungsstrategie.	Einführung neuer Kommunikationsmittel für die Eltern der Schülerinnen und Schüler. Festlegung präziser Konzepte für jedes Zielpublikum.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
			Umsetzung von spezifischen Leistungen für mehrere Zielgruppen (S2 nicht festgelegt). Erhebliche Erhöhung der Anzahl der Schülerinnen und Schüler pro Berufsberater/in (1VZÄ/765 Schüler/innen).

2.2.2 Jugendlichen in Schwierigkeiten bei der Integration helfen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
VWBD/ BKAD		Schülerinnen und Schülern mit Schwierigkeiten die bestmögliche Betreuung anbieten, die Früherkennung von Situationen, in denen die Gefahr eines Schulabbruchs besteht, sicherstellen; die Zusammenarbeit zwischen den beteiligten Akteuren intensivieren.	Situationen, in denen ein Abbruch droht, werden über OMax in den Partner-OS (nur 5 französischsprachige OS) erkannt, mit finanzieller Verstärkung durch die IV (gesundheitliche Schäden). Als Ergebnis der 2022 erwähnten Arbeitsgruppe hat die KJS eine Stabsstelle zur Erkennung von gesundheitlichen Schäden eingesetzt, die es ermöglicht, die Akteure zusammenzubringen, um die Jugendlichen in das geeignete Dispositiv (Arbeitslosenversicherung, IV) zu führen. Auch konnte eine Kofinanzierung des Case Managements durch die IV eingerichtet werden, um diese Situationen zu analysieren. Weitere Überlegungen werden Ende 2023 zu Jugendlichen angestellt, welche die obligatorische Schule abbrechen (Artikel 99 SchR).

2.2.3 Die soziale Betreuung im schulischen Umfeld verstärken

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
BKAD	Schaffung von Stellen für Schulsozialarbeiterinnen und Schulsozialarbeiter an den obligatorischen Schulen von 2022 bis 2024.	Der Staatsrat hat das Konzept vom 12. Januar 2022 für die Umsetzung von Artikel 19 des SchR genehmigt. Die BKAD wird letztlich über 46 VZÄ verfügen, um die Schulsozialarbeit an den obligatorischen Schulen 1H–11H gemäss Auftrag des Grossen Rats vom 6. Oktober 2021 flächendeckend und schrittweise einzuführen.	Am 1. September 2023 sind 73 SSA (53 französischsprachige + 20 deutschsprachige) an den obligatorischen Schulen im Kanton tätig. 50 SSA (39 französischsprachige + 11 deutschsprachige) wurden seit 2022 angestellt. Die letzten Anstellungen sind zwischen Januar 2024 und August 2025 geplant.

2.2.4 Jugendliche in Schwierigkeiten und gefährdete Familien begleiten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
GSD	Plan zur Unterstützung der Jugend.	Ein Paket von 48 Massnahmen zur Unterstützung der Bedürfnisse von Kindern und Jugendlichen, die während und nach der Gesundheitskrise aufgetreten sind und sich verschärft haben. Von diesen Massnahmen wurden 10 als «dringend»	Die Umsetzung der Sofortmassnahmen in den verschiedenen verantwortlichen internen und externen Dienststellen wird fortgesetzt.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
		definiert und ihre Umsetzung ist de facto zwingend, um dem Auftrag gerecht zu werden. Der Unterstützungsplan erstreckt sich über einen Zeitraum von zwei Jahren, d. h. von 2022 bis 2023.	
SJSD	Kampf gegen Gewalt unter Jugendlichen.	<ul style="list-style-type: none"> a) KRPS, kantonaler Rat für Prävention und Sicherheit (Kantonspolizei, Fachstelle für die Integration der Migrantinnen und Migranten und für Rassismusprävention); b) Observatorium; c) Projekt zur Prävention von Radikalisierung und gewalttätigem Extremismus in der Schule. 	<ul style="list-style-type: none"> a) Bildung einer TUMULTUM-Koordinationsstelle im Grossraum Freiburg unter der Leitung des Oberamtes des Saanebezirks. Ziele: das Partnerschaftsnetzwerk pflegen, um schnell auf eine Verschlechterung der Situation reagieren zu können - gute Erfahrungen im Bereich der Prävention und des Zusammenlebens austauschen - den Begriff des Informationsaustauschs zwischen Partnerinnen und Partnern klären. Die 2. Ausgabe des Fussballturniers «Zone 10 – Partner» fand auf dem Guintzet statt und war mit der Teilnahme von ca. 80 Jugendlichen ein grosser Erfolg. b) Abschluss der Überlegungen zu den operativen Perspektiven einer kantonalen Beobachtungsstelle für rivalisierende Banden. 1. Phase ☐ Ende 2023 = Ernennung einer/s JB-Beauftragten pro Bezirk und städtischem Sektor. 2. Phase ☐ Ende 2024 = Einrichtung einer kantonalen Schnittstelle für den Austausch zwischen Akteuren und Partnerinnen und Partnern im Zusammenhang mit der Jugendkriminalität, die in Gruppen oder Banden begangen wird. c) Das Projekt ist für die Polizei abgeschlossen. Die Implementierung in den Schulen ist im Gange, aber die Polizei ist in dieser Phase nicht mehr involviert.
VWBD	Lokale und niederschwellige Hilfen zur sozio-professionellen Eingliederung.	Motivationssemester und Vorbildungen ermöglichen es nicht allen Jugendlichen, eine Ausbildungslösung zu finden. Dieses Projekt zielt auf eine Finanzierung von niederschweligen und lokalen Massnahmen ab, um ein zweites Paket von flankierenden Massnahmen zu unterstützen.	Die PFJ setzt die Umsetzung dieses Projekts unter massgeblicher Mitarbeit der KJS fort. Eine Zusammenfassung der Umsetzung dieses Projekts, seiner Stärken und Schwierigkeiten, wurde im Rahmen des Auftrags 2023-GC-119 verfasst. Die Stossrichtung der Orientierung durch die PFJ in den Massnahmen muss gestärkt werden.

2.2.5 Ein Kompetenzzentrum für Sport und Gesundheit schaffen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
SJSD	Kompetenzzentrum für Sport und Gesundheit.	Dessen Organisation soll Synergien bei der Suche nach Effizienz im Sportbereich durch einen multidisziplinären und transversalen Ansatz erleichtern, der es ermöglichen soll, sowohl leistungsorientierte Athletinnen und Athleten als auch die Bevölkerung, die eine gesunde und regelmässige Aktivität entwickeln möchte, zu unterstützen.	Der Prozess und die Diskussionen mit der Stadt Freiburg über die Machbarkeit und die Organisation des Projekts werden fortgesetzt.

2.3 Familien, gefährdete Personen und Inklusion

2.3.1 Umsetzen der Ergänzungsleistungen für Familien

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
GSD	EL Familien.	Einführung von Ergänzungsleistungen für Familien.	Der Gesetzentwurf FamEL wurde vom Staatsrat angenommen und an den Grossen Rat überwiesen. Die parlamentarische Kommission begann im Dezember 2023 mit der Prüfung des Entwurfs. Das neue Gesetz soll am 1. Januar 2025 in Kraft treten.

2.3.2 Das Sozialhilfedispositiv verstärken

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
GSD	Reform SHG.	Totalrevision des Sozialhilfegesetzes.	Der Entwurf des Sozialhilfegesetzes wurde vom Staatsrat verabschiedet und im November 2023 an den Grossen Rat überwiesen. Die parlamentarische Kommission begann im Dezember 2023 mit der Prüfung des Entwurfs. Das neue Gesetz soll am 1. Januar 2025 in Kraft treten.
GSD	Unterstützung für gefährdete Personen.	Verstärkte Zusammenarbeit mit Vereinen zur Unterstützung gefährdeter Personen, insbesondere der Lebensmittelbank und Banc public.	Finanzieller Beitrag für die Lebensmittelbank und Bereitstellung von Räumlichkeiten auf dem Gelände der ehemaligen Poya-Kaserne in Freiburg für ihre logistische Infrastruktur. Finanzieller Beitrag für die Eröffnung eines zweiten Caritas-Marktes im Kanton in Bulle. Umsetzung der neuen Strategie zur digitalen Integration (Auftrag Sozialinfo.ch) - Partnerschaft mit Wir lernen weiter - Neue MIS - Anpassungen Sozialhilfe der

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
			Sozialhilfestandards wurden vorgenommen, um die eingehende Übernahme von IT-Hardware zu ermöglichen.

2.3.3 Das Wohn- und Immobilienobservatorium zu einer festen Einrichtung machen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
VWBD	Wohn- und Immobilienobservatorium.	Fortführung des Wohn- und Immobilienobservatoriums und Ausweitung der Gemeindebeteiligungen an diesem.	Die Gespräche über den Fortbestand des Wohn- und Immobilienobservatoriums wurden, insbesondere im Rahmen des Lenkungsausschusses des Vereins, 2023 fortgesetzt. Der Prozess der Verstetigung wird sich in der ersten Hälfte des Jahres 2024 beschleunigen, wobei der ÖDSMB-Bericht im Januar fertiggestellt (und dem Staatsrat überwiesen) werden soll. Dabei sollen Fragen rund um die Finanzierung und den rechtlichen Rahmen des Observatoriums geklärt werden.

2.3.4 Schülerinnen und Schüler mit Behinderungen integrieren und Jugendliche mit besonderem Bildungsbedarf beraten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
GSD	Verstärkte Massnahmen und Sonderpädagogik in ausserfamiliären Einrichtungen.		Seit dem Inkrafttreten der Verordnung am 1. August 2023 hat das Jugendamt 3 Anträge auf Unterstützung nach Artikel 13 FBG von ausserschulischen Betreuungseinrichtungen erhalten, die Kinder betreuen, die in den Genuss einer verstärkten sonderpädagogischen Massnahme (VM) kommen. Diese Strukturen konnten von der finanziellen Unterstützung profitieren. Hierzu wurden Vergabekriterien und ein Vergabeentscheid erlassen.
BKAD	Integrative Schule.	Erfüllung der gesetzlichen Grundlagen (Gesetz über die Sonderpädagogik, SPG) nach dem Grundsatz, dass integrative Lösungen separativen Lösungen vorzuziehen sind. Schaffung von Unterrichtsbedingungen, die den Bedürfnissen von Schülerinnen und Schülern mit nachgewiesenem besonderem Bildungsbedarf gerecht werden. Bewältigung der Herausforderung, Schülerinnen und Schüler mit Verhaltensauffälligkeiten zu betreuen.	Mit dem neuen Modell zur Berechnung des kantonalen Beitrags für den logopädischen, psychologischen und psychomotorischen Dienst wird der Anteil der Aufwendungen, der vom Kanton im Rahmen des Beitrags anerkannt wird, ermittelt. Es gibt eine genaue Überwachung der Zuteilungen, und eine statistische Erhebung bietet die Möglichkeit, den Bedarf abzuschätzen und genügend Ressourcen vorzusehen, um den Bedarf zu decken. Pädagogisch-therapeutische Bezugssysteme sind die offiziellen Werkzeuge, um die «fachliche» Überwachung der Fachkräfte zu gewährleisten. Sie wurden aktualisiert, wobei die Erfahrungen seit 2022 berücksichtigt wurden, insbesondere seit der

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
			Einführung von Führungspositionen in jedem logopädischen, psychologischen und psychomotorischen Dienst.

2.3.5 Bei Jugendlichen mit einer autistischen Störung frühzeitig eingreifen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
GSD/ BKAD	Intensive Früherkennung und Frühförderung von Kleinkindern mit Autismus-Spektrum-Störung.	Die intensive Frühintervention bei Kindern mit frühkindlichem Autismus (IFI) muss definiert werden, um eine Betreuung zu ermöglichen, die den Gegebenheiten im Kanton Freiburg entspricht. Fachkräfte, die Kleinkinder mit ASS betreuen sollen, müssen in den Praktiken des vom Kanton definierten Modells geschult werden.	Im August 2023 wurde unter der Verantwortung der BKAD ein kantonales Zentrum für intensive Frühintervention (IFI) eröffnet, das im November 2023 vom BSV anerkannt wurde. In dieser ersten Phase können fünf Kinder aufgenommen werden. Die Vorbereitung auf ihre zukünftige Einschulung ist Teil der Betreuung. Dank der Unterstützung der LORO, d. h. der zusätzlichen Massnahmen der LORO-Kommission, für den Zeitraum 2023-2028 wurde dem Verein «Autisme Fribourg» ein Leistungsauftrag in Höhe von 50 000 Franken für die Beratung, Koordination und Begleitung von Personen mit Autismus-Spektrum-Störungen erteilt.

2.3 Strategische Achse: Ökologischer Wandel

3.1 Klimaplan und Erhaltung der natürlichen Ressourcen

3.1.1 Den Klimaplan umsetzen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU	Umsetzung des kantonalen Klimaplan.	Der Staat setzt die 115 Massnahmen des kantonalen Klimaplan schrittweise und bis Ende 2026 um.	Mit 26 neuen Massnahmen wurde 2023 begonnen, womit die Zahl der seit 2021 umgesetzten Massnahmen auf 75 stieg. Drei Massnahmen sind abgeschlossen.
ILFD	Aktionsplan für die Anpassung der Wälder an den Klimawandel.	Der Aktionsplan des Amtes für Wald und Natur (WNA) sieht eine adaptive Bewirtschaftung vor, um die Funktionen des Waldes, die für die Tier- und Pflanzenwelt und die Bevölkerung des Kantons Freiburg von zentraler Bedeutung sind, langfristig zu erhalten.	Wiederholte Dürren wirken sich stark auf die Wälder aus. Der Staatsrat hat den Aktionsplan 2023 genehmigt. Die Umsetzung hat im November 2023 mit ersten spezifischen Eingriffen begonnen. Die Integration und Unterstützung der Massnahmen in Programmvereinbarungen ist ab 2025 geplant. Die Verhandlungen beginnen im Dezember 2024.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
ILFD	Resiliente Landwirtschaft.	Mit folgenden Zielen soll eine resiliente Landwirtschaft gefördert werden: a) Treibhausgase (CO ₂ , Ammoniak und Methan) senken; b) Förderung und Begleitung von Pilotprojekten (Agroforstwirtschaft, Futterhecken usw.); c) Begleiten von Betrieben und Unterstützen spezifischer Projekte in der biologischen Landwirtschaft.	a) b) c): Der landwirtschaftliche Teil des Klimaplans wird mit dem Projekt «pooling», das 10 Massnahmen vereint, umgesetzt. Die Projektstruktur wurde im Jahr 2023 eingeführt. Testprojekte wurden zu zahlreichen Themen durchgeführt, u. a.: Futterhecken, Boden als Kohlenstoffsenke, Lebensmittelverschwendung, CO ₂ -Bilanz von Biobetrieben... Eine Website Klimaplan-Landwirtschaft wurde eingerichtet und ein mit 80 000 Franken dotierter Klimaplan-Wettbewerb ausgeschrieben. Die Bio-Landwirtschaft wird vor allem durch die Massnahmen des Klimaplans unterstützt.

3.1.2 Eine Strategie für den Bodenschutz entwickeln

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU/ ILFD	Kantonale Strategie für eine nachhaltige Bodennutzung.	Der Staat entwickelt eine Bodenstrategie. In dieser werden mittelfristige Ziele festgelegt und ein Massnahmenkatalog definiert, der insbesondere folgende Massnahmen umfasst: > Kartierung der Böden des Kantons; > Überwachung der Qualität der Böden (Beobachtungsnetz); > Entwicklung von Werkzeugen zur Erhaltung der Ressource Boden bei Siedlungsgestaltungs- und Bauprojekten (Baustellen) und zur Verbesserung der Verwertung der Erdmaterialien; > Ausbildung und Sensibilisierung der beruflichen Kreise (Landwirtschaft, Bau usw.).	Die kantonale Bodenschutzstrategie wurde am 27. Oktober 2023 fertiggestellt und veröffentlicht. Die Sensibilisierung des beruflichen Umfelds im Baugewerbe wird über Baustellenkontrollen und Schulungen verstärkt. Der Bodenschutz wurde in das Ausbildungsprogramm des FBV aufgenommen. Chamblioux-Bertigny, Bodenqualitätsindex: eine technische Begleitgruppe BQI wurde geschaffen, und die RIMU und das AfU wirken an einem Living Lab Raumplanung und Böden mit, das von der HTA-FR angestossen wurde (Dauer 2 Jahre).
ILFD/ RIMU	Erhalt der Produktionsgrundlage unter Berücksichtigung verschiedener Extensivierungsmassnahmen, Sicherung der kantonalen FFF-Quote und Entwicklung eines Verfahrens zur Kompensation des FFF-Verbrauchs.	a) Es muss ein Inventar der landwirtschaftlichen Flächen erstellt werden, die für die verschiedenen ökologischen Massnahmen genutzt werden. b) Die 400 ha VGZ (vereinfachte Güterzusammenlegung) validieren, um auf die für den kantonalen Richtplan notwendige Reserve zu kommen. c) Es muss eine Hinweiskarte der degradierten Böden erstellt werden, um die Anforderungen des Sachplans FFF zu erfüllen (Frist von 3 Jahren). d) Ein Modell einer Börse für FFF muss geprüft werden.	a) Erfassung der Flächen und möglichen Verluste im Zusammenhang mit den verschiedenen nationalen und kantonalen Ansätzen wurde eingerichtet. b) Eine ergänzende Studie wird mit dem Pilotprojekt in Prés-vers-Noréaz durchgeführt, um zu bestätigen, dass die Besteuerung für belastete Böden einer Kartographie gleichwertig ist. c) Für die Erstellung der Karte wurden etwa 30 der 60 Standorte mit belasteten Böden ausgewählt. d) Diese «Börse» wird über die künftige Karte der belasteten Böden organisiert. Gleichzeitig hat die RIMU einen Verfahrensvorschlag für den Ausgleich von FFF erarbeitet.

3.1.3 Die Grundsätze der nachhaltigen Siedlungsgestaltung anwenden

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU/ VWBD	<ul style="list-style-type: none"> a) Nachhaltige Siedlungsgestaltung in staatlichen Projekten. b) Antenne Nachhaltige Quartiere. c) Staatliche Immobilienstrategie. 	<ul style="list-style-type: none"> a) Die Grundsätze einer nachhaltigen Siedlungsplanung werden in alle städtebaulichen Entwicklungsprojekte auf Grundstücken integriert, die dem Staat Freiburg gehören oder für die der Staat Freiburg die Überlegungen anstellt. b) Einrichtung einer «Antenne Nachhaltige Quartiere», die Gemeinden, Bauherrschaften und Beauftragte des Baugewerbes aktiv berät und für Fragen der nachhaltigen Siedlungsplanung und des nachhaltigen Bauens sensibilisiert. c) Umsetzung der neuen Immobilienstrategie des Staates, die Schlüsselaspekte der Nachhaltigkeit beinhaltet, insbesondere die Einhaltung des Standards Nachhaltiges Bauen Schweiz (SNBS). 	<ul style="list-style-type: none"> a) Aktive Bodenpolitik: Die KAAB integriert die drei Säulen der nachhaltigen Entwicklung in ihre Projekte, was sich 2023 in Überlegungen zu einer gemeinsamen Infrastruktur für Unternehmen oder in der Entwicklung des partizipativen Vorgehens auf dem AgriCo-Areal niederschlägt. Für den Standort Poya ist das Ziel die Erlangung des Labels SNBS-Quartier (Schweizer Standard für nachhaltiges Bauen). Chamblieux–Bertigny: Einleitung der Studienaufträge für den städtebaulichen Wettbewerb für den GAP unter Einbeziehung von Nachhaltigkeitskriterien. Ausserdem folgt die Autobahnabdeckung dem Schweizer Standard für nachhaltiges Bauen und der Entwicklung eines Bodenqualitätsindex. b) Die Antenne Nachhaltige Quartiere wird weiterhin in Pilotform betrieben. Die Überlegungen, sie dauerhaft zu etablieren, sind vorangeschritten. c) Alle grösseren Bau- und Renovierungsprojekte am HBA werden nun auf der Grundlage der SNBS-Kriterien geplant.

3.1.4 Die Gewässer schützen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU/ ILFD	Überwachung der Umsetzung des Sachplans Gewässerbewirtschaftung (SPBG).	<ul style="list-style-type: none"> a) Schutz der Wasserressourcen und ihrer Qualität (Oberflächen- und Grundwasser, einschliesslich Trinkwasser). b) Massnahmen des kantonalen PSM-Aktionsplans, die sich ab 2022 in der Umsetzung befinden, und Begleitung der Entscheide des Bundes im Zusammenhang mit der Parl. Initiative. 19.475 ab 2023. 	<ul style="list-style-type: none"> a) Erhaltung der Qualität der Ressource: Konflikte in Zonen S identifizieren und für deren Lösung sorgen, den Trinkwasserbedarf ermitteln, das Grundwasserüberwachungsnetz an die ermittelten Risiken anpassen, die Ursachen für die Verunreinigung von Oberflächengewässern benennen und die erforderlichen Massnahmen ermitteln, für die Umsetzung von Massnahmen zur Verbesserung von Fliessgewässern und Seen sorgen, die sich aus den ermittelten hohen Defiziten ergeben, den Sachplan Trinkwasserinfrastruktur - STWI erstellen. b) Bilanz im Frühjahr 2024 (Jahre 2022 und 2023), höhere Beteiligung der Landwirtschaft, schwierige Sensibilisierung von Privatpersonen / Gemeinden und Gartenbaubetrieben (freiwillig), Herausforderung, die Düngemittel zu reduzieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
			<p>(N und P), laufende Bemühungen zur Klärung der Folgen der Überwachung der Zufuhr von Kraftfutter (Import) im Rahmen von Digiflux.</p> <p>Schritte seit 2022: 3 Projekte Zu «Pestizide», Analyse der Grundwasserqualität, was die Pestizide anbelangt, Ausarbeitung des STWI (Integration der Pestizidproblematik), extensive Nutzung des Gewässerraums (GWR); Arbeitsgruppe Landwirtschaftszone, lokale Visionen mit Landwirten, 3 Stationen zur Umweltüberwachung von Pilotprojekten, Realisierung von 8 Videoclips mit alternativen Massnahmen für Privatpersonen, 3 Kurse für Bauämter der Gemeinden zur phytoreinen Pflege von Grünflächen.</p>

3.1.5 Biodiversitätsstrategie umsetzen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
ILFD	Kantonale Biodiversitätsstrategie: Genehmigung und Umsetzung, insbesondere der ökologischen Infrastruktur.	<p>Die Biodiversitätsstrategie legt die kantonale Politik zur Erhaltung und Förderung der Biodiversität im Kanton fest.</p> <p>Die Umsetzung der ökologischen Infrastruktur (ÖI) ist eine der Massnahmen der kantonalen Biodiversitätsstrategie, die jedoch aufgrund ihrer Bedeutung einer besonderen Erwähnung bedarf.</p>	<p>Die Strategie wurde im September vom Staatsrat und in der Novembersession 2023 vom Grosse Rat verabschiedet.</p> <p>Die Umsetzung begann bereits Anfang 2023, insbesondere mit der Aktualisierung von Managementplänen und der Durchführung von Arbeiten in Biotopen, der Ausarbeitung von Vollzugshilfen für Gemeinden für die Bewirtschaftung von Gehölzen ausserhalb des Waldareals, Pflanzungen im bebauten Raum, die Bewirtschaftung von Strassen- und Bahnböschungen und dem Start des Projekts zur Umsetzung einer ökologischen Infrastruktur.</p>

3.1.6 Eine Roadmap für die Kreislaufwirtschaft festlegen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
VWBD/ RIMU	Roadmap für die Kreislaufwirtschaft.	<p>a) Es wird eine Roadmap für die Kreislaufwirtschaft mit Massnahmen zur Schaffung günstiger Rahmenbedingungen für eine produktivitätssteigernde Kreislaufwirtschaft erarbeitet.</p> <p>b) Massnahmen zur Förderung der Kreislaufwirtschaft werden im Rahmen der Arbeiten zur Überarbeitung der Abfallplanung und des Gesetzes vom 13. November 1996 über die Abfallbewirtschaftung (ABG; SGF 810.2) ergriffen.</p>	<p>a) Die Roadmap tritt in die Umsetzungsphase ein. Siehe Website: Roadmap Kreislaufwirtschaft des Kantons Freiburg Staat Freiburg. Im Rahmen des Schweizer Vorsitzes der Makroregionalen Strategie von EUSALP organisierten der Kanton Freiburg, die KdK und der Bund in Freiburg eine zweitägige Konferenz über die Kreislaufwirtschaft. Sie wurde mit der Verabschiedung der «Erklärung von Freiburg 2023»</p>

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
			<p>abgeschlossen, mit der das Bewusstsein der Mitgliedsländer und -regionen der EUSALP für die Bedeutung der Erhaltung der Rohstoffe geschärft und die Schaffung von Austauschplattformen und gemeinsamen Projekten gefördert werden soll.</p> <p>b) In der im März verabschiedeten Roadmap werden unter anderem 7 Massnahmen vorgesehen, die den kantonalen Abfallbewirtschaftungsplan (KAP) betreffen. Sie werden in den laufenden Arbeiten zur Überarbeitung des KAP und des kantonalen Gesetzes über die Abfallbewirtschaftung (ABG) berücksichtigt.</p>

3.2 Energiewende

3.2.1 Förderung der Gebäuderenovationen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
VWBD	Verstetigung des Kompetenzzentrums für Gebäudesanierung und des Gebäudeprogramms.	<p>a) Das Kompetenzzentrum soll die Renovierung von Gebäuden beschleunigen und gleichzeitig die Qualität und Nachhaltigkeit der Praktiken erhöhen. Es muss sich als Ansprechpartner für Hausbesitzerinnen und Hausbesitzer und Fachleute, die in diesem Bereich tätig sind, etablieren.</p> <p>b) Finanzhilfen zur Förderung einer rationellen Energienutzung und des Einsatzes erneuerbarer Energien.</p>	<p>a) Das KGS ist seit 2022 in Form eines unabhängigen Vereins, der vom Staat finanziell unterstützt wird, zumindest für 2023 und für 2024 auf der Grundlage eines erstellten Geschäftsplans operativ tätig.</p> <p>b) Das Gebäudeprogramm ist nach wie vor sehr erfolgreich, da die Anzahl der eingereichten Dossiers im Jahr 2023 trotz des Wegfalls der beiden Massnahmen für Neubauten praktisch gleich hoch ist wie im Jahr 2022 (ca. 2200 Gesuche).</p>
RIMU	Schrittweise Sanierung des staatlichen Immobilienbestands.	Sanierung im Rahmen von Renovierungsarbeiten und Anpassung an neue Normen, um den Immobilienwert der Staatsgebäude zu erhalten und eine Verwaltungspolitik zu betreiben, die der nachhaltigen Entwicklung und den geltenden Normen entspricht.	<p>a) Finanzielle Evaluation der Projekte des Rahmenkredits.</p> <p>b) Erarbeitung der Governance des Rahmenkredits.</p> <p>c) Konsolidierung des technischen Berichts mit Anhängen und;</p> <p>d) Vorbereitung der Botschaft (85 % Ende 2023).</p>

3.2.2 Erzeugung von erneuerbarer Energie

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
VWBD	a) Photovoltaik Strategie, Information und Sensibilisierung. b) Aus- und Weiterbildung (Energie-FR).	a) Stromerzeugung aus Fotovoltaikanlagen. Informationsabende über Photovoltaik für die Freiburger Bevölkerung und Fachleute in Zusammenarbeit mit den Freiburger Gemeinden. b) Weiterbildung im Bereich Energie: Energie-FR ist das kantonale Weiterbildungsprogramm im Bereich der erneuerbaren Energien und der Energieeffizienz.	a) Der Staatsrat verabschiedete im August 2023 die Photovoltaik-Strategie des Kantons. Darin räumt er insbesondere den Sektoren, in denen diese Technologie entwickelt werden muss, Vorrang ein und erläutert die Massnahmen, die er umzusetzen gedenkt. Die Informationsabende für die Bevölkerung sind in den Freiburger Gemeinden erfolgreich angelaufen. b) Die Arbeitsgruppe, deren Aufgabe es ist, die Möglichkeit zu analysieren, die Ausbildung zu verbessern, um Fachkräfte im Bereich der Energiewende auf den Markt zu bringen, wurde gebildet und arbeitet an ihrem Mandat. Ergebnisse werden 2024 erwartet.

3.3 Nachhaltige Mobilität

3.3.1 Das Angebot des öffentlichen Verkehrs erhöhen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU	Ausbau des ÖV-Angebots.	Es geht um den weiteren Ausbau des RER Fribourg Freiburg und des Busangebots einschliesslich des Freizeitverkehrs, aber auch um die Erarbeitung einer Bahnstrategie 2050 und Konkretisierung der Busstrategie.	<ul style="list-style-type: none"> > RE bis Broc-Fabrique. > 30'-Takt zu den Hauptverkehrszeiten zwischen Bulle und Montbovon. > Ortsbuslinie in Estavayer (1. vom Staat mitfinanzierte Linie ausserhalb einer Agglomeration). > Verbesserung der Verbindungen zwischen dem Vivisbachbezirk und der Riveira (z. B. 30-Minuten-Takt zwischen Châtel-St-Denis und Vevey) > Planungsarbeiten für den Fahrplan 2025 (nach der Überarbeitung des Fernverkehrfahrplans der SBB). > Linienplanung des lokalen Verkehrs in regionalen Zentren. > Studie für die kantonale Bahnstrategie 2050 ist im Gang.
RIMU	Einrichtung eines Transportsystems mit grosser Kapazität.	Die TPF vertiefen im Auftrag der RIMU die Opportunitätsstudie von 2021, in der die Vertiefung der Varianten Tram und BHNS (Bus mit hohem Bedienungsniveau) empfohlen wurde.	Die RIMU möchte als Auftraggeberin für die Studie, welche die Varianten mit den Technologien Tram und BHNS aus der Opportunitätsstudie von 2021 vertieft, die TPF beauftragen. Sie

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
			hat zusammen mit den TPF die verschiedenen Phasen dieser Vorstudie geplant, die von 2024 bis 2026 ablaufen wird. Eine Vereinbarung wird derzeit (Anfang 2024) von der RIMU und den TPF abgeschlossen.

3.3.2 Radwegnetz ausbauen, um das Radfahren zu fördern

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU	Realisierung von Velowegen.	Der Ausbau des Velowegnetzes erfolgt durch fahrradspezifische Projekte oder durch Strassenausbauprojekte oder bei der baulichen Instandhaltung.	Die im Jahr 2023 begonnenen/abgeschlossenen und die im Jahr 2024 anstehenden Baustellen machen etwa 5 km des Radwegnetzes aus.

3.3.3 Multimodale Plattformen schaffen und verbessern

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU	Park-and-Ride-Anlagen: Preisgestaltung, Planung und Finanzierung.	Mandat, um die Tarife für Park-and-Ride-Anlagen auf der Grundlage ihres Standorts festzulegen und zu vereinheitlichen. In einer zweiten Phase werden die Standorte der Park-and-Ride-Anlagen von kantonaler Bedeutung festgelegt und der Sachplan Park-and-Ride überarbeitet.	Die Studie zur Identifizierung von Park-and-Ride-Anlagen von kantonaler Bedeutung (Phase 2, die sich auf den Sachplan Park-and-Ride von 2018 stützt) ist abgeschlossen; die Fortsetzung ist noch offen.
RIMU	Studie zur Elektromobilität.	Im Rahmen des Klimaplans wird eine Studie zur Elektromobilität durchgeführt, um eine Bestandsaufnahme zu machen und Massnahmen zur Förderung der Elektromobilität festzulegen. Sie dient eventuell dazu, eine Strategie, einen Sachplan oder ein Konzept zu erstellen.	Die Studie zur Elektromobilität wurde in Etappen durchgeführt, die der Begleitgruppe vorgestellt wurden. Sie wurde im Juni 2023 abgeschlossen. Sie umfasst unter anderem Massnahmen zur Förderung der Elektromobilität, deren Kosten geschätzt und die in 4 Kategorien priorisiert wurden. Ende 2023 wurde ein Pflichtenheft erstellt, damit ein neuer Auftrag erteilt werden kann, um bis zum Frühjahr 2024 einen Entwurf für eine Roadmap oder einen Aktionsplan zu erstellen, der einige der in der Studie aufgelisteten Massnahmen aufgreift.

3.3.4 Die Mobilitätsstrategie für das Staatspersonal umsetzen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU	Entwicklung eines Rahmen-Mobilitätsplans für den Staat.	Einführung einer Mobilitätsstrategie, welche die die Organisation von Arbeitsplätzen, die Verwaltung der staatlichen Parkplätze und die Dienstreisen der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter umfasst.	Lageanalyse.

3.3.5 Mobilitätsdaten sammeln und auswerten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
RIMU	Sammeln und Analysieren von Mobilitätsdaten.	Dabei geht es darum: <ul style="list-style-type: none">> die Entwicklung eines Verkehrsmodells für das gesamte kantonale Territorium zu ermöglichen;> die Optimierung der Verkehrszählungen (Ausbau des bestehenden Messstellennetzes des Strassenverkehrs und neue LV- Messstellen sicherzustellen;> neue Geodaten zum Thema «Mobilität» auf dem Kartenportal hinzuzufügen.	Verkehrszählungen: Kameras wurden angebracht; mit ihnen können Verkehrsdaten in Echtzeit bereitgestellt werden. Es wurden neue Dashboards erstellt (https://smofr.ch/); sie betreffen z. B. Pendlerströme, Unfälle, ÖV-Abos, ÖV-Nutzung, tägliche Verkehrsdaten usw. Die Geodaten zum Thema «Mobilität», die auf dem kartografischen Portal des Kantons zur Verfügung stehen, werden laufend nachgeführt.

2.4 Katalysator: Governance

4. Regionale Governance und Zweisprachigkeit

4.1.1 Die Organisation der Gemeinwesen modernisieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
ILFD	Governance der Regionen.	Reform der Governance der Regionen – Beitrag zur allgemeinen Überarbeitung des Kapitels des GG über die interkommunale Zusammenarbeit.	Der Bericht im Anschluss an die sieben öffentlichen Informationsabende der Bezirke wurde an die Arbeitsgruppe weitergeleitet, die mit dem Kapitel «Interkommunale Zusammenarbeit» der Totalrevision des Gemeindegesetzes beauftragt ist. Es wurden mehrere Vorschläge für Anpassungen und Ergänzungen gemacht, die in den Vorentwurf des Gesetzes aufgenommen werden.
ILFD	Politische Rechte.	Revision des Gesetzes über die bürgerlichen Rechte (PRG).	Die Revision des PRG wurde im März 2023 vom Grossen Rat verabschiedet. Sie betraf insbesondere die Information des Rates an die Freiburgerinnen und Freiburger während der kantonalen Kampagnen. Der Teil über die Wahlen nach dem Majorzsystem wurde jedoch auf Antrag der parlamentarischen Kommission und mit Unterstützung des Staatsrats verschoben. Er wird voraussichtlich 2024 Gegenstand eines neuen Gesetzentwurfs sein.

4.1.2 Die Gesetzgebung über die Gemeinden revidieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
ILFD	Revision des Gesetzes über die Gemeinden.	Totalrevision des Gesetzes über die Gemeinden.	Eine erste Version des Vorentwurfs wurde im Sommer 2023 auf der Grundlage der Arbeit der Arbeitsgruppen, des Projektausschusses und des Steuerungsausschusses verfasst. Anschliessend wurde er weiteren Analysen unterzogen. Ein neuer, geänderter und ergänzter Entwurf wurde verfasst und am Ende des Jahres an die Arbeitsgruppen weitergeleitet. Ein Vorentwurf des Gesetzes soll Ende 2024 in die Vernehmlassung gegeben werden.

4.1.3 Die Infrastruktur im Zusammenhang mit Arbeitslosigkeit optimieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
VWBD	Modernisierung der Betreuungseinrichtungen für Arbeitsuchende.	Das Projekt besteht aus einer umfassenden Überprüfung der Grundlagen, die mit einer effizienten Verwaltung der Arbeitslosigkeit sowohl bei der Infrastruktur als auch bei den Leistungen in Übereinstimmung mit dem AVIG verbunden sind.	Der Staatsrat nahm die von der AMA gewählte Lösung für den künftigen Einsatz der RAV im Kanton zur Kenntnis. Unter besonderer Berücksichtigung der Strategie öAV 2030 des Bundes und der neuen Gewohnheiten der Arbeitssuchenden (AS) bei der Inanspruchnahme von AVIG-Leistungen hat sich das AMA dafür entschieden, die 3 RAV des Kantons auf 3 statt wie bisher auf 7 Standorte zu konzentrieren.

4.1.4 Ein integratives Modell der Krisenbewältigung einführen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
SJSD/ GSD	Governance und Führung von sicherheitsrelevanten Funktionen.	<ul style="list-style-type: none"> a) Totalrevision des Gesetzes über den Bevölkerungsschutz (BevSG). b) Umsetzung der Freiburger Einsatz-, Führungs- und Alarmzentrale (CECAF). c) Konkretisierung des Beschlusses zur Aufstockung des Polizeipersonals (MOMENTUM) durch die Schaffung von Funktionen für wachhabende Unteroffiziere und Abschluss der Vereinbarungen über die Zusammenarbeit zwischen den Partnerinnen und Partnern. 	<ul style="list-style-type: none"> a) Die Vernehmlassung fand vom 5. April bis zum 5. Juli 2023 statt, mit vielen Rückmeldungen, vor allem von den Gemeinden. Die Zusammenfassung der Vernehmlassungsergebnisse ist im Gang. b) Anpassung der gesetzlichen Bestimmungen als Reaktion auf die vom Grossen Rat angenommene Motion, mit der die Zusammenlegung der Notrufnummern an einem Ort gefordert wird. Erste Überlegungen, die sicherstellen, dass ein multidisziplinärer Steuerungs- und Koordinationsmechanismus eingerichtet wird. c) Die Umsetzung des MOMENTUM-Projekts wurde 2023 fortgesetzt, wobei einige Bestände aufgestockt wurden,

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
			insbesondere im Bereich der Kernaufgaben und in Spezialbereichen, wie sie vom AMB, Cyber, EBM oder der Ausbildung bearbeitet werden. Die EAZ stellt heute eine Einheit dar, die von einem Offizier geleitet wird. Diese Änderung erfolgte aufgrund der Notwendigkeit, die Koordination zwischen den Partnerinnen und Partnern zu verstärken und den zahlreichen Herausforderungen vorzugreifen, die mit der künftigen Schaffung der CECAF verbunden sind. MOMENTUM hat auch dazu beigetragen, dass einige Stellen in Führungs- oder Spezialistenpositionen umgewandelt wurden. Gleichzeitig dazu wurde 2023 eine neue Verordnung über Hilfsbeamte geschaffen, mit der bestimmte von Zivilpersonal besetzte Funktionen aufgewertet werden können, da sich deren Aufgaben in Richtung der Unterstützung von Polizeieinsätzen verschoben haben.

4.1.5 Eine Gesetzgebung zu den Amtssprachen schaffen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
ILFD	Gesetz über die Sprachen.	Entwurf eines Gesetzes über die Sprachen [Arbeitstitel].	Ein erster Vorentwurf des Gesetzes wurde in groben Zügen ausgearbeitet. Er soll Anfang 2024 dem Staatsrat vorgestellt werden, damit er die wichtigsten gewählten Optionen (Geltungsbereich ...) bestätigt.

4.1.6 Systematisch Immersionsprojekte in der Partnersprache anbieten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
BKAD	Systematisch Immersionsprojekte in der Partnersprache anbieten.	<ul style="list-style-type: none"> a) Intensivierung der Austauschaktivitäten in der Partnersprache im 3. Zyklus. b) Immersionsunterricht in der Partnersprache im 1. und 2. Zyklus und im 3. Zyklus. Förderung zweisprachiger Bildungsgänge – Analyse. c) Förderung und Unterstützung der Durchführung von Unterrichtssequenzen in der Partnersprache an den Bildungsinstitutionen. 	Die Anweisungen für die Förderung des Erwerbs der Partnersprache wurden aktualisiert und im Januar 2023 allen Schuldirektionen vorgestellt. Im Rahmen der von Movetia organisierten 1. nationalen Austauschwoche schloss die OS Péroilles formell eine Partnerschaft mit der OS Sarnen und die OS Jolimont mit der OS Hausen am Albis ab. Lehrpersonen haben nun die Möglichkeit, eine oder mehrere Lektionen in einer Schule im anderen Sprachteil des Kantons zu beobachten. Das Pilotprojekt mit zwei zweisprachigen Klassen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
			1H/2H an der Schule La Vignettaz in Freiburg befindet sich im dritten Jahr.

2.5 Katalysator: Digitalisierung

5. Virtueller Schalter, Digitalisierung und digitale Sicherheit

5.1.1 Den virtuellen Schalter einrichten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
SK/ Alle Direktionen	Die Online-Bereitstellung staatlicher Leistungen fortsetzen.	Der virtuelle Schalter ist die Spitze des Eisbergs eines umfassenden Programms zur Digitalisierung der Leistungen und der Funktionsweise des Staates. Dieses Programm, das in der letzten Legislaturperiode strategisch initiiert wurde, wird weit über die aktuelle Legislaturperiode hinaus fortgesetzt.	Bis heute gibt es mehr als 99 100 Benutzer, 35 produktive Leistungen gemäss der eCH-Definition, 11 Basisdienste, einschliesslich des Onboarding der 126 Gemeinden des Kantons und des Standards eCH-0258 eINT, der sich derzeit in der nationalen Vernehmlassung befindet. Die grössere Revision der Verordnung über den virtuellen Schalter wurde mit dem Inkrafttreten am 1. Dezember 2023 abgeschlossen. Ende 2023 gingen die Leistungen des LwA und des SpA in Produktion. Die Digitalisierung der Geschäftsverwaltung der Oberämter wurde mit dem Projekt Patent K begonnen. Die KSTV wird ihre ersten Leistungen im Frühjahr 2024 erbringen.
SK/ Alle Direktionen	Programm DIGI-FR.	2021 hat der Staat mit dem FGV eine Vereinbarung über die gemeinsame Umsetzung des Programms DIGI-FR unterzeichnet, dessen Ziel es ist, die Kräfte zu bündeln, um die Bereitstellung von öffentlichen Online-Leistungen für die Freiburger Bevölkerung zu beschleunigen und zu vereinheitlichen. Die Vereinbarung dient als Grundlage für die Entwicklung der Zusammenarbeit.	Das Programm DIGI-FR trat in seine operative Phase ein. Zwanzig Pilotgemeinden haben die bestehenden Leistungen der Einwohnerkontrolle online gestellt. Fast alle Freiburger Gemeinden haben sich im virtuellen Schalter als Leistungserbringer angemeldet und in den gemeinsam mit dem Staat Freiburg eingerichteten Entwicklungsfonds DIGI-FR eingezahlt. DIGI-FR beteiligt sich aktiv an der Einführung des Zugangsportals, das der Staat Freiburg Dritten zur Verfügung stellt, wodurch die Freiburger Gemeinden die ersten Leistungen für ihre Bevölkerung anbieten können.
SK/ Alle Direktionen	Kantonales Bezugssystem.	Das kantonale Bezugssystem ist eine IT-Plattform, die es ermöglicht, die Daten von Personen und Unternehmen, die mit den Behörden interagieren, zentral zu verwalten. Es liefert qualifizierte, kontrollierte und standardisierte Daten. Es ist eine unabdingbare Unterstützung für die Digitalisierungsprozesse in der Verwaltung. Eine neue fachliche und technische Governance wird eingeführt, um	Die KSTV hat Arbeiten durchgeführt, um ihr Steuerreferenzsystem an das kantonale Bezugssystem für natürliche Personen anzupassen. Das sollte Anfang 2024 abgeschlossen sein.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
		den gestiegenen Anforderungen an die Einhaltung von Vorschriften und die Standardisierung im Rahmen des Austauschs von Personendaten gerecht zu werden.	Inbetriebnahme des Bezugssystems der natürlichen Personen im Juli 2023, mit einer 1.schrittweisen Integration der Betriebsämter (AJ, kantonaler Auszug), des GemA, von e-Justice, des POA und der Einführung einer 2. Quelle (d.h. bestimmte Daten aus ZEMIS (ausländische Personen)). Bezugssystem der Unternehmen und Anstalten in der Anfangsphase. Deutliche Fortschritte bei den Arbeiten im Zusammenhang mit der ständigen Organisation. Eine Vernehmlassung der endgültigen rechtlichen Grundlagen (Revision E-GovG) ist für das Frühjahr 2024 geplant.
SJSD	VisioPol.	Bereitstellung einer privilegierten Videokonferenz für die Bürgerinnen und Bürger, um polizeiliche Leistungen aus der Ferne in Anspruch nehmen zu können (Strafanzeige, Verlust eines Ausweisdokumentes, Beratung usw.).	Dieses neue Tool ist voll funktionsfähig und entspricht den Erwartungen eines Teils der Bevölkerung (Personen, die gut mit Informatik umgehen können). Für die Kantonspolizei geht es noch darum, die Häufigkeit der verfügbaren Zeitfenster zu erhöhen und die möglichen Zeiten (z. B. abends) zu erweitern.

5.1.2 Gewährleistung der Informationssicherheit und Umgang mit dem Altern der Informatikmittel

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
SJSD	Schaffung einer gesetzlichen Grundlage für das Management der Informationssicherheit im Staat.	Entwurf eines Reglements über die Informationssicherheit (ISR) mit der Schaffung einer Organisation, die sich der Informationssicherheit widmet (Beauftragte/r) Ausarbeitung einer allgemeinen Informationssicherheitspolitik als Governance-Instrument der Staatsführung im digitalen Zeitalter.	Nach der Vernehmlassung zur Verordnung über die Informationssicherheit beschloss der Staatsrat, in einem ersten Schritt die für Informationssicherheit zuständige Organisation durch eine Organisationsverordnung, die am 1. August 2023 in Kraft trat, zu implementieren. Ein Vorentwurf für ein Gesetz über die Informationssicherheit wird 2024 in die Vernehmlassung gegeben.
FIND/ Alle Direktionen	Beherrschung der Alterung und Modernisierung von Schlüsselanwendungen.	<p>a) Derzeit verfügt der Staat über 424 Softwareprogramme, von denen 60 % von Alterung betroffen sind. Das Ziel des Projekts ist zum einen die Kontrolle der Alterung des Softwarebestands, um die in den letzten Jahren entstandenen Verzögerungen aufzuholen, und zum anderen die Verwaltung des Lebenszyklus der Anwendungen, um zu verhindern, dass der Staat erneut eine Veralterungsschuld aufbaut.</p> <p>b) Neben der Eindämmung der Alterung wird dem Staat durch die SAP-Transformation ein neues, modernes Finanzverwaltungsinstrument an die Hand gegeben.</p>	Die KSTV setzt die Überarbeitung ihrer Anwendung für die Besteuerung natürlicher Personen und das Inkasso fort. Das ITA bereitet die Organisation des Programms zur Behebung der Veralterung der IT (ELAN) vor. Bei SAP S/4HANA wurden mehrere wichtige Etappen zurückgelegt. Als Datum für das Go Live wurde der 1. Januar 2025 festgelegt.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
		c) Durch die Kontrolle der Alterung strebt die Kantonale Steuerverwaltung auch die Modernisierung ihrer Anwendungen an, um den Bürgerinnen und Bürgern moderne und innovative Leistungen anbieten zu können.	

5.1.3 Daten zur Verfügung stellen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
FIND/ Alle Direktionen	Geoportal.	Das Kartenportal (map.geo.fr.ch) und das Geoportal (geo.fr.ch) stellen zwei wichtige Werkzeuge der freiburgischen digitalen Verwaltung dar. Sie garantieren den Zugriff auf über 400 frei zugänglichen Geobasisdaten und deren Verbreitung für mehr als tausend Benutzerinnen und Benutzer im Alltag. Um die Aufrechterhaltung dieser Leistungen auf hohem Niveau zu gewährleisten und den innovativen Charakter des Kantons Freiburg zu stärken, ist die Migration des Kartenportals und seiner Schwesteranwendungen geplant.	Die Einführung des Geoportals geo.fr.ch und die Einrichtung einer Plattform für die Veröffentlichung von geografischen Inhalten (Geodaten, Karten und Anwendungen) im Internet haben im kantonalen LIS eine neue Dynamik erzeugt. Das Angebot an leicht zugänglichen Geodaten und Geodiensten wurde ausgebaut. Die Arbeiten zur Migration des Kartenportals map.geo.fr.ch führten zur Fertigstellung des Grossteils der Entwicklungen und zur Vorbereitung der Integrations- und Testphasen.

5.1.4 Die Cybersicherheit fördern

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2023
SJSD	Verstärkte Ausbildung, Prävention, Förderung von bewährten Praktiken und Bekämpfung der Cyberkriminalität.	a) Aspekte Polizei und Memento. b) Erziehung zu digitaler Hygiene und Sicherheit.	a) Beibehaltung der grundlegenden Präventionsmassnahmen. Die geplante Entwicklung konnte aufgrund fehlender Mittel (Ressourcen, Budget) nicht umgesetzt werden. b) Die Polizei und das Kommissariat CYB (Cyber) werden regelmässig für Präsentationen bei staatlichen Instituten oder Partnerinnen und Partnern in Anspruch genommen. Es sei darauf hingewiesen, dass die Polizei für Fälle von Cyberkriminalität und nicht von Cybersicherheit zuständig ist. Auf schulischer Ebene gehört die digitale Bildung zum Zuständigkeitsbereich der BKAD.

3 Die Freiburger Wirtschaft in ihrem konjunkturellen Umfeld

3.1 Internationaler Kontext und Ausblick auf 2024

Im Jahr 2023 war die Weltwirtschaft immer noch von der Covid-19-Krise gezeichnet und stand unter dem Einfluss der steigenden Preise und der Konflikte auf der Welt. Die Wirtschaftstätigkeit sollte sich aber als widerstandsfähiger erweisen, als Anfang Jahr prognostiziert wurde, auch wenn sie nicht die Wachstumsrate von vor der Covid-19-Krise erreicht. Im Jahr 2023 zeigten die grossen Volkswirtschaften der Welt eine sehr unterschiedliche Leistung. Europa und besonders Deutschland waren anfälliger für Energiepreisschwankungen, während die amerikanische Wirtschaft von einer kräftigen Finanzspritze profitierte. Der Wiederaufschwung der chinesischen Wirtschaft fiel weniger stark aus als erwartet. Die üblichen Wachstumsmotoren wie der Immobiliensektor und die Investitionen schwächelten.¹ China befindet sich aktuell in einer deflationären Lage, die namentlich auf die Schwierigkeiten des Immobilienmarkts zurückzuführen ist, auf dem ein Schuldenberg lastet.²

Die starke Inflation von Anfang Jahr, die namentlich durch die Energiepreise ausgelöst wurde und bis Ende 2023 wieder nachliess, bleibt der Hauptfaktor, der die aktuelle Entwicklung der Weltwirtschaft beeinflusst. Die Inflationsrate wirkt sich auf die Leitzinsen der Zentralbanken aus und folglich auch auf die Investitionen und den Konsum. Die restriktive Geldpolitik zur Dämpfung der Inflation zeigt Wirkung. Die sinkenden Preise gewisser fossiler Energien (auch eine Folge dieser Geldpolitik) und die deflationäre Lage Chinas leisten ebenfalls einen Beitrag dazu. Auch wenn die Inflation zurückgegangen ist, befindet sie sich immer noch auf einem so hohen Stand, wie ihn die Hochlohnländer in den letzten vierzig Jahren nicht mehr erlebt haben, was viele Länder krisenanfällig macht und eine sorgfältige Haushaltspolitik verlangt. Aufgrund der geopolitischen Risiken könnten die Energiepreise im Jahr 2024 wieder steigen. Dies gilt besonders für den Ölpreis, der stark von der Lage im Nahen Osten abhängt. Die hohen Lebensmittelpreise könnten durch eine Intensivierung des Ukrainekriegs ebenfalls zunehmende Turbulenzen erfahren, was verheerende Auswirkungen für viele Länder mit tiefen Einkommen hätte und neue Herausforderungen für die Inflationsbekämpfungsstrategie bedeuten würde.

Dem Internationalen Währungsfonds (IWF)³ zufolge wird die Inflation von 6,9 % im Jahr 2023 auf 5,8 % im Jahr 2024 sinken. Das globale Wachstum wird von 3,5 % im Jahr 2022 auf 3,0 % im Jahr 2023 zurückgehen und damit deutlich unter dem Durchschnitt der letzten zwanzig Jahre (2000-2019) von 3,8 % liegen. In den Industrieländern wird sich das Wachstum voraussichtlich von 2,6 % im Jahr 2022 auf 1,5 % im Jahr 2023 verlangsamen.

Die Expertinnen und Experten erwarten für das Jahr 2024 ein moderates Weltwirtschaftswachstum. Gewisse Volkswirtschaften werden weiter vom Aufholeffekt profitieren, während die höheren Investitionskosten aufgrund der hohen Zinssätze das Wachstum in den entwickelten Ländern bremsen werden. Die Schwellenländer dürften ihre Dynamik beibehalten, auch wenn sich die Wirtschaft Chinas weniger schnell erholt als erwartet. Der Internationale Währungsfonds (IWF) prognostiziert für 2024 ein Weltwirtschaftswachstum von 2,9 %. In der Eurozone wird die restriktive Geldpolitik voraussichtlich weiter auf der bereits geschwächten Wirtschaft lasten. Dem IWF zufolge dürfte das Wachstum in den Industrieländern nicht mehr als 1,4 % betragen.

¹ [Vue d'ensemble – La désinflation en bonne voie | Insee](#): Institut National de la statistique et des études économiques (INSEE – das französische Institut für Statistik und Wirtschaftsstudien). Note de Conjoncture

² <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/176807/umfrage/monatliche-inflationsrate-in-china/>

³ [Perspectives de l'économie mondiale, Oktober 2023 \(imf.org\)](#). Zum Zeitpunkt der Verfassung dieses Texts (27.12.2023) sind das die neusten, im Oktober 2023 veröffentlichten Prognosen.

3.2 Schweizer und Freiburger Konjunktur

Im ersten Quartal dieses Jahres hat sich die Schweizer Wirtschaft besonders robust gezeigt, was dazu geführt hat, dass die Expertengruppe des Bundes (SECO) für 2023 ein unverändertes BIP-Wachstum von 1,3 % prognostiziert hat.⁴ Für 2024 erwartet die Expertengruppe ein Wachstum von 1,1 %, was unter dem historischen Mittel liegt. Im Fahrwasser der sich langsam erholenden Weltwirtschaft sollte sich das Wachstum 2025 wieder normalisieren (1,7 %).

Nach einem dynamischen Jahresbeginn stagnierte die Schweizer Wirtschaft im zweiten Quartal 2023. Auch wenn der Privatkonsum wieder etwas angezogen und der Dienstleistungssektor zugelegt hat, sind die Investitionen und die Wertschöpfung im Industriesektor gesunken und die aktuellen Indikatoren weisen nicht auf eine rasche Trendwende hin. Die Abschwächung der globalen Nachfrage und der steigende Frankenkurs bremsen den Warenexport unter Ausnahme der pharmazeutischen und chemischen Industrie. Deshalb werden die Ausrüstungsinvestitionen 2023 voraussichtlich kaum zunehmen und die Investitionen abnehmen und zwar namentlich im Bausektor. Die KOF-Konjunkturmfrage bei den Unternehmen vom Oktober hat ergeben, dass sich die Lageindikatoren im verarbeitenden Gewerbe weiter verschlechtern. Demgegenüber fallen die Aussichtsindikatoren weniger pessimistisch aus. Im Detailhandel weisen die Indikatoren auf eine leichte Entspannung hin, doch die restriktive Geldpolitik wird weiterhin Spuren hinterlassen. Deshalb prognostiziert die Expertengruppe des Bundes für die Schweiz eine weitere Abnahme der Inflation von 2,1 % im Jahr 2023 auf 1,9 % im Jahr 2024. Was den Arbeitsmarkt betrifft, verweilt die Arbeitslosigkeit 2023 auf einem historisch tiefen Niveau. Die Beschäftigungsaussichten lassen geringfügig nach und weisen auf ein weniger starkes Beschäftigungswachstum hin. Der Mangel an qualifizierten Arbeitskräften spitzt sich zu, was für die Unternehmen eine Herausforderung darstellt. Die Expertengruppe des Bundes rechnet mit einer Zunahme der Arbeitslosenquote von 2,0 % im Jahr 2023 auf 2,3 % im Jahr 2024. Die wirtschaftlichen Aussichten der Schweiz hängen stark von der Entwicklung in Europa, besonders in Deutschland, und in China ab. Die Risiken in Verbindung mit diesen beiden Ländern nehmen zu und könnten indirekt auch die Schweiz betreffen.

Der Arbeitsmarkt des Kantons Freiburg zeigt sich weiterhin robust. Sowohl die Zahl der Stellensuchenden als auch die Arbeitslosenquote bleiben stabil. Die Arbeitslosenquote blieb im November bei 2,1 %. Die neusten verfügbaren Zahlen zum Bruttoinlandprodukt (BIP) des Instituts CREA (Universität Lausanne) weisen für den Kanton Freiburg auf eine Konjunkturabkühlung von -0,2 % im 2. Quartal 2023 gegenüber dem Vorquartal hin. Bei der KOF-Konjunkturmfrage in der Industrie vom Oktober geht aus den Antworten der Freiburger Unternehmen eine deutliche Verunsicherung hinsichtlich der aktuellen Lage hervor. Der Indikator zu den Sechs-Monats-Aussichten der Geschäftslage verharrt zwar im negativen Bereich, hat sich aber etwas erholt. Der Indikator zur Geschäftslage im Freiburger Detailhandel hat geringfügig nachgegeben. Die Aussichtsindikatoren fallen jedoch besser aus und entwickeln sich ähnlich wie auf Landesebene. Die Entwicklung der Freiburger Wirtschaft wird 2024 stark von der Lage auf nationaler und internationaler Ebene abhängen.

⁴ [Konjunkturprognosen \(admin.ch\)](#) SECO – Staatssekretariat für Wirtschaft (Stand am 27.12.2023), Sportevent-bereinigtes BIP

4 Leben und Aktivitäten des Staatsrats

4.1 Wichtige Ereignisse

Der Staatsrat wurde 2023 von Didier Castella (Vizepräsidium: Jean-Pierre Siggen) präsiert und hielt 47 Sitzungen ab (48 im Jahr 2022). Er erliess 1218 Beschlüsse (2022: 1371), 40 neue Reglemente und Verordnungen und 40 Teilrevisionen bestehender Reglemente und Verordnungen (2022: 60 und 43). Er überwies 20 Gesetzesentwürfe (2022: 14), 22 Dekretsentwürfe (2022: 18) und 29 Berichte (2022: 22) an den Grossen Rat.

Die Winterklausurtagung fand in Bulle statt, und behandelt wurden die Themen Lohnpolitik, kantonale Energiestrategie und einheimische Stromproduktion sowie übergreifende Politikbereiche. Bei dieser Gelegenheit wurde auch eine Bestandesaufnahme zum Regierungsprogramm vorgenommen. Der Sommerausflug (Sommerklausurtagung) fand in den Niederlanden statt und umfasste einen Besuch des Lebensmittelzentrums Foodvalley, Workshops zu diesem Thema und ein Treffen mit der Regierung der Provinz Gelderland. Der Staatsrat reiste mit dem Zug zu diesem Anlass. Die Herbst(klausur)tagung fand im Schloss Delley statt und umfasste Diskussionen über die Funktionsweise der zentralen Dienste, die Verwaltung der Raumplanungsdossiers und die Zukunft des freiburger spitals.

Wie üblich hat sich der Staatsrat mit kantonalen und nationalen Akteuren getroffen (weitere Informationen dazu finden sich auf der Facebook-Seite des Staatsrats). Er hielt zwei auswärtige Sitzungen ab, eine in Montagny zum Thema regionale Governance in der Broye und eine im Visitantinnenkloster in Freiburg. Er traf die Direktionen der EPFL und der Swisscom. Der protokollarische Neujahrsbesuch mit den gesetzgebenden, kirchlichen und gerichtlichen Behörden markierte den Beginn des politischen Jahres. Die Treffen mit den Oberamtspersonen, mit dem Vorstand des Freiburger Gemeindeverbands und mit dem Gemeinderat der Stadt Freiburg boten die Gelegenheit, sich über aktuelle Themen auszutauschen. Die Regierung konnte Arbeitssitzungen mit ihren Amtskolleginnen und -kollegen aus den Nachbarkantonen (Jura, Waadt, Neuenburg und Wallis) durchführen. Im Rahmen der freundeidgenössischen Treffen zwischen den Kantonen wurde die Thurgauer Regierung im Kanton empfangen und besuchte den Bauernhof Grangeneuve und den neuen Bahnhof Bulle. Der Staatsrat wurde seinerseits von der Regierung von Appenzell Ausserrhoden empfangen. Im Mittelpunkt des Treffens mit den Gerichtsbehörden standen dieses Jahr ein Besuch des neuen Rathauses und ein gemütlicher Teil im Le Port in Freiburg. In Freiburg wurden 4 Besuche von Botschafterinnen und Botschaftern organisiert: Die Botschafter Frankreichs und Deutschlands wurden anlässlich des 60. Jahrestags des Élysée-Vertrags (deutsch-französischer Freundschaftsvertrag vom 22. Januar 1963), der Botschafter der Vereinigten Staaten zum Thema der Rückgabe der aus der KUB gestohlenen Inkunabeln empfangen, und Höflichkeitsbesuche der Botschafterin Brasiliens und des Botschafters Ungarns gaben Anlass zu interessanten Gesprächen mit der Diplomatin und dem Diplomaten. Die Ausflüge des Bundesrates und des Ständerates fanden im Kanton Freiburg statt. Der Staatsrat tagte viermal mit der Freiburger Vertretung in den eidgenössischen Räten, um die kantonalen Dossiers zu prüfen, die auf eidgenössischer Ebene vordringlich sind.

Die erste Veranstaltung des Schweizer EUSALP-Vorsitzes fand im März 2023 in Freiburg statt. Diese internationale Veranstaltung wurde in Zusammenarbeit mit der Konferenz der Kantonsregierungen (KdK) organisiert. Das Thema Kreislaufwirtschaft wurde behandelt. Am Ende der Konferenz unterzeichneten die Teilnehmerinnen und Teilnehmer «Die Erklärung von Freiburg 2023». Sie soll die Länder und Regionen, die Mitglieder von EUSALP sind, dafür sensibilisieren, wie wichtig es ist, zu den Rohstoffen Sorge zu tragen.

Auf Anregung von Freiburger Bundesparlamentarierinnen und -parlamentariern empfing die Regierung die Kommission für Umwelt, Raumplanung und Energie des Nationalrats (UREK-N), die ihre Sitzung in unserem Kanton abhielt und einen Sommerabend auf dem Gipfel des Moléson genoss. Er empfing in Murten auch die Finanzdelegation beider Kammern. Zu den traditionellen Veranstaltungen der Regierung gehören das jährliche Treffen mit den höheren Kadern der Kantonsverwaltung und der gemütliche Tag mit den ehemaligen

Regierungsmitgliedern, die in Bulle beziehungsweise auf La Berra stattfanden. Der Staatsrat hat 25 Freiburgerinnen und Freiburger zum vollendeten 100. Lebensjahr geehrt (2022: 31).

Der Staatsrat legt besonderen Wert auf den Aufbau und die Pflege von Kontakten zu seinen ausserkantonalen Partnerinnen und Partnern. In diesem Rahmen empfing er Gäste bei der Chilbi der Unternehmen. Er lud höhere Kader des Bundes, die Freiburg nahestehen, und die Parlamentarierinnen und Parlamentarier zum mittlerweile traditionellen St. Nikolaustag im Bundeshaus ein und führte mehrere PR-Aktionen am Rande der Heimspiele des HC Fribourg-Gottéron durch.

4.2 Besondere Dossiers

4.2.1 Covid-19

Von besonderer Bedeutung war im Jahr 2023, dass Covid-19 endemisch wurde und sich die covidbezogene Gesundheitssituation auf allen Ebenen normalisierte. Die Covid-19-Gesundheitseinheit (2022 nach der Auflösung der Gesundheits-Taskforce eingesetzt) wurde am 30. Juni 2023 aufgelöst. Seitdem sorgt das KAA mit Unterstützung der Kantonsapothekerin weiter für die Verwaltung sämtlicher Tätigkeiten im Zusammenhang mit Covid-19, insbesondere für die Impfung und die Überwachung der Pandemie.

Im November 2023 kündigte der Bund offiziell die Verabschiedung einer Strategie zum langfristigen Umgang mit der Pandemie an (Endemiestrategie Covid-19 +).

Impfung: Seit April 2023 wird die Impfung nur noch den besonders gefährdeten Personen empfohlen, um sie vor einem schweren Krankheitsverlauf zu schützen. Aufgrund des Nachfragerückgangs wurden die beiden kantonalen Impfzentren am 31. März geschlossen und zwei Impfstellen, eine in Freiburg und eine in Bulle, zur Sicherstellung des Covid-Impfangebots für die Bevölkerung eingerichtet.

Von Oktober bis Ende Dezember 2023 fand eine neue Covid-Impfkampagne statt, die sich an die am stärksten gefährdete Bevölkerung richtete. Parallel zu den beiden kantonalen Impfstellen beteiligten sich auch die regulären Strukturen (Arztpraxen und Apotheken) aktiv an dieser Kampagne. In diesem Zeitraum erhielten fast 10 000 Personen (von möglichen 70 000 gefährdeten Personen) eine an die neuen Varianten des Covid-19 angepasste Auffrischungsdosis. Ende Dezember wurden die beiden kantonalen Impfstellen endgültig geschlossen und die Impfungen werden ab 2024 nur noch von den regulären Strukturen (Apotheken und Ärztinnen/Ärzte) verabreicht.

Hotline und Covid-Zertifikate: Aufgrund der positiven Entwicklung der Gesundheitslage wurde die kantonale Gesundheitshotline am 1. April 2023 abgeschaltet. Das System des Bundes zur Ausstellung und Überprüfung von Covid-Zertifikaten wurde am 1. September 2023 endgültig eingestellt.

Epidemiologie: Seit dem 1. Januar 2023 werden die Kosten für Covid-19-Tests nicht mehr vom Bund übernommen, es sei denn, sie werden von einer Ärztin oder einem Arzt verschrieben. Die Anzahl der positiven Tests spiegelt somit nicht mehr die epidemiologische Realität wider; die Überwachung erfolgt nun hauptsächlich durch die Analyse der Virenbelastung im Abwasser, durch Informationen aus dem Sentinella-Meldesystem und durch im Labor bestätigte Daten von hospitalisierten Personen. Wie erwartet wurde seit Ende des Sommers ein Anstieg der Infektionszahlen festgestellt.

Spitalaufenthalte: Im HFR waren rund 466 Personen mit Covid-19 hospitalisiert, davon 76 auf der Intensivstation. 48 Menschen starben im HFR an Covid-19 (Durchschnittsalter 87 Jahre, jüngste Person 48 Jahre, älteste 99 Jahre).

Finanzen: Im Zuge des Auftrags 2020-GC-186 «Übernahme der Mehrkosten von Pflegeheimen und Spitexdiensten im Rahmen der finanziellen Covid-19-Unterstützungsmassnahmen» genehmigte der Grosse Rat die Auszahlung zusätzlicher Beträge an die Pflegeheime und Spitexdienste. Er war auch damit einverstanden, den Gemeinden den ihnen 2020 in Rechnung gestellten Anteil an den Covid-Mehrkosten zurückzuerstatten.

So wurde den Gemeinden Ende 2023 ein Betrag von 3 436 235 Franken erstattet. Die Pflegeheime erhielten einen Betrag von 2 597 142 Franken zur Kompensation der Umsatzeinbussen in ihren Cafeterias und Restaurants sowie anderer Mehrkosten im Zusammenhang mit den Covid-19-Massnahmen. Auch die Spitexdienste erhielten über das Amt für Gesundheit 735 226 Franken.

Dem HFR wurden 2 382 850 Franken für den Restbetrag der Finanzhilfe für die Folgen der Covid-19-Pandemie für das Jahr 2022 und 4 144 000 Franken für eine Akontozahlung (80 % von 5 180 000 Franken) für das Jahr 2023 zur Finanzierung der Kapazitätsreserven für die Bewältigung von covidbedingten Spitzenbelastungen zugewiesen.

Corona-Chronologie

4.2.2 Ukraine

Die Migration aus der Ukraine pendelte sich im Laufe des Jahres 2023 auf einem sehr hohen Niveau ein, wobei in den Sommermonaten ein leichter Rückgang zu verzeichnen war. Ende Dezember zählte der Kanton 2590 Personen mit Status S; 194 Personen waren in 104 Gastfamilien untergebracht.

Der **Stab «Ulysse»** wurde im März 2022 infolge der Ankünfte aus der Ukraine aktiviert und steht unter dem Vorsitz des KSA-Amtsvorstehers. Der Stab stellte wie zuvor die Aufnahme, Unterbringung und Betreuung der Flüchtlinge sowie die Koordination aller beteiligten Akteure sicher. Der Stabschef informiert regelmässig die Staatsratsdelegation für die Ukraine, die sich aus den Staatsräten Philippe Demierre (Präsident) und Romain Collaud sowie Staatsrätin Sylvie Bonvin-Sansonnens zusammensetzt. Die steigende Zahl von Asylsuchenden aus anderen Teilen der Welt führte zu einer zunehmend ganzheitlichen Betrachtung der Migrationskrise, die sich seit dem Beginn des Krieges in der Ukraine entwickelt hat. Dadurch soll es möglich werden, den Überblick zu behalten und bereichsübergreifende Lösungen zu verfolgen. Der Stab Ulysse ist in 8 dienst- und akteursübergreifende Stellen gegliedert, die alle kritischen Bereiche abdecken.

Aufnahme und Unterbringung: Das Aufnahmedispositiv für *neu angekommene Personen* befindet sich im Zentrum Grand-Places (ehemaliges NH Hotel). Dort finden sie die wichtigsten Informationen zu den Leistungen und Sozialarbeiterinnen und Sozialarbeiter betreuen die Personen mit Ausweis S. Überdies wird die vorschulische Bildung für mehrere Dutzend Kinder *aus der Ukraine* sichergestellt.

Schule und Sprachkurse: 479 Kinder und Jugendliche aus der Ukraine wurden in das Freiburger Schulsystem integriert. Verschiedene Intensiv-, Halbintensiv- und integrative Deutsch- und Französischkurse gewährleisten den für die soziale und berufliche Integration unerlässlichen Spracherwerb.

Arbeit: Ende November gingen 226 Personen von insgesamt 1477 erwerbsfähigen Personen *mit Status S* (18 bis 64 Jahre) einer Arbeit nach.

Integrationsmassnahmen: Im Zusammenhang mit den zahlreichen Personen *aus der Ukraine* unterstützt der Kanton verschiedene Projekte von Gemeinden und Vereinen zugunsten des Zusammenlebens. Bisher wurden 8 Vereine und Gemeinden unterstützt. *Gleichzeitig erhielten 12 Vereine und Gemeinden Beiträge im Rahmen des Bundesprogramms «Unterstützungsmassnahmen für Personen mit Schutzstatus S» für Sprachkurse oder Projekte für das Zusammenleben.*

Statistiken Status S: Ende Dezember 2023 lag **die Zahl der in der Schweiz aufgenommenen Personen mit Status S** bei 66 147 (von insgesamt 96 358 Personen, die seit Beginn des Krieges einen Status S beantragt hatten). Die Anzahl der im Kanton Freiburg untergebrachten Schutzbedürftigen (Status S) lag Ende Dezember 2023 bei 2590 (Ende Dezember 2022; 2320).

Die materielle Hilfe für Personen aus der Ukraine mit vorläufigem Schutzstatus S, die Kosten für das Betreuungs- und Verwaltungspersonal sowie die Betriebskosten der Beherbergungszentren beliefen sich 2023 auf 48 817 714 Franken. Die vom Bund für diese Personen ausgerichteten Pauschalen betragen 40 475 056 Franken. Nach Berücksichtigung der zusätzlichen Kosten zur Bewältigung der Ukraine-Krise ergibt sich somit ein Saldo zulasten des Staates in Höhe von 8 342 658 Franken.

Chronologie Ukraine

4.2.3 Energie

Aufgrund des Risikos einer Energiekrise, das durch den Krieg in der Ukraine verschärft wurde, blieb die Lage zu Beginn des Jahres 2023 bis April relativ angespannt, insbesondere was die Marktkapazität zur Sicherung der Energieversorgung der Schweiz, namentlich mit Strom und Gas, betraf. Die Führungsorgane des Kantons, die der Staatsrat im Herbst 2022 eingesetzt hatte, blieben in diesem Zeitraum in Betrieb.

Mit dem Frühlingsbeginn und den wärmeren Tagen hat sich die Lage jedoch deutlich entspannt. Die Energiepreise sanken ebenfalls, ohne jedoch das Niveau von 2021 zu erreichen. Die Führungsorgane des Kantons haben ihren Betrieb eingestellt, doch der Staatsrat forderte alle Tätigkeitsbereiche auf, die im Winter 2022/2023 eingeleiteten Vorbereitungsmaßnahmen weiter umzusetzen. Tatsächlich ist eine Krisensituation in den kommenden Wintern weiterhin möglich, zumindest solange keine neuen grossen Stromerzeugungsanlagen die Schweiz zu dieser Jahreszeit mit zusätzlichem Strom versorgen. Die Stabsstelle Energie kommt regelmässig zusammen, um die Entwicklung der Lage zu beobachten und die Staatsratsdelegation zu warnen, falls sich die Lage verschlechtert, damit sie geeignete Massnahmen treffen kann.

Ende 2023 kann das Risiko eines Energieversorgungsausfalls der Schweiz und insbesondere des Kantons Freiburg im Winter 2023/2024 als «gering» eingestuft werden, denn die französischen Kernkraftwerke arbeiten bei über 70 % ihrer Kapazität, die Gasreserven sind hoch und die Temperaturen zu Beginn des Winters waren mild.

[Chronologie der Nachrichten über die Energiekrise](#)

4.3 Aussenbeziehungen

Olivier Curty vertritt den Kanton Freiburg bei der Konferenz der Kantonsregierungen ([KdK](#)). Am 24. März 2023 verabschiedete die Plenarversammlung einstimmig eine neue Bestandesaufnahme der Europapolitik. So betonten die Kantone, wie wichtig es sei, Stabilität in den Beziehungen zwischen der Schweiz und der EU zu schaffen.

2023 genehmigte die Plenarversammlung das Bundesgesetz über die Ziele im Klimaschutz, die Innovation und die Stärkung der Energiesicherheit (KIG), das zur Volksabstimmung unterbreitet wurde. Für die Kantone erfüllt das Gesetz die Ziele des Pariser Klimaabkommens, verbessert die Energieeffizienz und fördert kohlenstoffneutrale Innovationen von Unternehmen. Die Plenarversammlung unterstützte auch den Bundesbeschluss über eine besondere Besteuerung von grossen Unternehmensgruppen. Auch dieser Entwurf wurde bei der Abstimmung vom Juni 2023 dem Volk unterbreitet.

Die Plenarversammlung der KdK bestätigte auch die Strategie der Digitalen Verwaltung Schweiz ([DVS](#)) und die Vereinbarung zwischen Bund und Kantonen über die Finanzierung von Projekten der DVS-Agenda, deren Ziel es ist, bei der Digitalisierung von Verwaltungsleistungen ein koordiniertes Vorgehen zwischen den Kantonen und dem Bund zu etablieren.

Die Westschweizer Regierungskonferenz ([WRK](#)) ist aktiv geworden, um zwei parlamentarische Initiativen in den eidgenössischen Räten zu unterstützen. Bei der ersten handelt es sich um die Initiative [22.423 Bulliard. Für eine unabhängige Presse sind die Beträge zur indirekten Förderung anzupassen](#), mit der die indirekte Förderung für die lokale und regionale Presse erhöht werden soll. Bei der zweiten handelt es sich um die Initiative [22.407 Bauer. Verteilung der Radio- und Fernsehgebühr](#), welche die lokale und regionale Berichterstattung durch eine Erhöhung des zugewiesenen Anteils fördert.

Die [ch Stiftung](#) hat das Thema staatsbürgerliche Bildung in ihre Tätigkeitsbereiche aufgenommen. 2023 hat sich die Interkantonale Fachkonferenz Citoyenneté konstituiert, und die kantonalen Delegierten wurden ernannt. Zu den Projekten der Interkantonalen Fachkonferenz Citoyenneté gehört eine Bestandesaufnahme der Angebote zur staatsbürgerlichen Bildung. Die ch Stiftung setzte sich auch für die Medienpolitik ein und betrachtete diese aus föderalistischer Sicht umfassend.

In der folgenden Liste sind die Vertreterinnen und Vertreter der Regierung aufgeführt, die leitende Funktionen in verschiedenen kantonalen, interkantonalen und regionalen Organen innehaben:

Vertreter/in	Name	Funktion
Didier Castella, Direktor der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	Konferenz der kantonalen Landwirtschaftsdirektoren (LDK)	Vizepräsident
	Verein Hauptstadregion Schweiz (HRS)	Kopräsident
Jean-François Steiert, Direktor für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	Tripartite Konferenz (TK)	Präsident
	Bau-, Planungs- und Umweltdirektoren-Konferenz (BPUK)	Vizepräsident
	Konferenz der kantonalen Direktoren des öffentlichen Verkehrs (KöV)	Vorstandsmitglied
	Konferenz der Bau-, Raumplanungs- und Umweltschutzdirektoren der Westschweiz und der lateinischen Schweiz (CDTAPSOL)	Präsident
	Westschweizer Verkehrsdirektorenkonferenz (CTSO)	Präsident
Olivier Curty, Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektor	Konferenz Kantonalen Volkswirtschaftsdirektoren (VDK)	Vorstandsmitglied
	Konferenz der kantonalen Energiedirektoren (EnDK)	Vorstandsmitglied
	Westschweizer Regierungskonferenz (WRK)	Vorstandsmitglied
	Regierungsausschuss HES-SO	Vorstandsmitglied
Sylvie Bonvin-Sansonnens, Direktorin für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	Schweizerische Hochschulkonferenz (SHK)	Vizepräsidentin
	Schweizerische Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektoren (EDKv)	Vorstandsmitglied
	Interkantonale Erziehungsdirektorenkonferenz der französischen Schweiz und des Tessins (CIIP): Plenarversammlung Kultur	Präsidentin
Danielle Gagnaux-Morel, Staatskanzlerin	ch Stiftung	Mitglied des Leitungsausschusses
	Staatsschreiberkonferenz (SSK)	Generalsekretärin
	Lateinische Staatsschreiberkonferenz	Präsidentin

4.4 Kennzahlen

4.4.1 Parlamentarische Vorstösse

Detaillierte Informationen und der Status der einzelnen parlamentarischen Instrumente können auf der Website des Grossen Rates eingesehen werden (<https://www.parlinfo.fr.ch/de/politbusiness/parlamentvorstoesse/>).

Motionen, Postulate, Aufträge und Volksmotionen

	Dem Staatsrat im Jahr 2023 überwiesen	Beim Staatsrat in Behandlung	Direkte Folge oder Bericht wurde vom Staatsrat überwiesen	Beim Grossen Rat in Behandlung	Vom Grossen Rat angenommen	Vom Grossen Rat abgelehnt	Von den Verfasserinnen und Verfassern zurückgezogen
Motionen	53 (34*)	36	-	5	4	3	5
Postulate	15 (14*)	8	-	2	3	1	1
Aufträge	7 (10*)	4	-	2	-	1	-
Volksmotionen	2 (3*)	1	-	-	-	-	-

Anfragen

Der Staatsrat nahm 99 (129*) Anfragen von Grossrätinnen und Grossräten entgegen.

* Zahlen 2022

4.4.2 Personalbestand

Behörden – Direktionen Kostenstellen	Rechnung 2023 VZA	Rechnung 2022 VZA	Abweichungen VZA
Behörden und Direktionen	9171,39	8960,30	211,09
Gesetzgebende Behörde	7,88	7,08	0,80
Gerichtsbehörden	350,83	347,27	3,56
Ausführende Gewalt	7,00	7,00	0
Staatskanzlei	50,44	48,56	1,88
Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	5224,71	5110,59	114,12
Sicherheits- Justiz- und Sportdirektion	1023,66	994,64	29,02
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	460,36	453,06	7,30
Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion	964,93	942,67	22,26
Direktion für Gesundheit und Soziales	182,16	175,59	6,57
Finanzdirektion	484,42	476,44	7,98
Direktion für Raumplanung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	415,00	397,40	17,60
Sektoren	9171,39	8960,30	211,09
Zentrale Verwaltung	3038,92	2996,28	42,64
Unterrichtswesen	5722,40	5586,48	135,92
Spitäler	18,12	18,16	-0,04
Besondere Sektoren und Anstalten des Staates	391,95	359,38	32,57

4.4.3 Personalfluktuaton

Behörden – Direktionen	Fluktuation 2023 %	Fluktuation 2022 %
Staat Freiburg	5,16	5,83
Gesetzgebende Behörde	7,63	0
Gerichtsbehörden	3,72	7,04
Staatsrat	0	0
Staatskanzlei	2,61	3,72
Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion	4,30	3,91
Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	3,45	2,69
Finanzdirektion	4,50	4,85
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	6,17	8,07
Direktion für Raumplanung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	4,98	6,51
Direktion für Gesundheit und Soziales	7,73	5,31
Sicherheits- Justiz- und Sportdirektion	5,14	5,95

Die Personalfluktuaton wird auf folgender Grundlage berechnet:

$$\frac{\text{Anzahl VZÄ (Vollzeitäquivalente), die den Staat im Laufe des Jahres verlassen haben} \times 100}{\text{Durchschnittliche VZÄ-Zahl über das Jahr}}$$

VZÄ umfassen nur Personal mit einem unbefristeten Vertrag. Die Fluktuaton kann in kleinen Verwaltungseinheiten stark schwanken, ohne dass dies ein Indikator für die Funktionsweise des Amtes ist. Man sollte den Sachverhalt immer über einen Zeitraum von mehreren Jahren analysieren und Einzelfallanalysen durchführen, um die Gründe für eine hohe Fluktuaton zu eruieren.

5 Tätigkeitsbericht der Direktionen

5.1 Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten BKAD

5.1.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

5.1.1.1 Allgemeine Tätigkeit und Stellvertretung für die Direktorin der BKAD

Die Direktion sorgte für die Umsetzung des Regierungsprogramms 2022–2026 des Staatsrats, wobei sie insbesondere dessen Legislaturziele mit den ihr unterstellten oder zugewiesenen Verwaltungseinheiten abglich und aufteilte. Über ihre Ämter leitet sie den Vollzug der Massnahmen, kontrolliert deren Ergebnisse und greift allenfalls korrigierend ein. Am 25. Oktober 2023 erhielt Staatsrätin Sylvie Bonvin-Sansonnens, die Direktorin der BKAD, Kenntnis von medizinischen Befunden, aufgrund derer sie ihren Terminkalender sofort umstellen musste, um sich entsprechend behandeln zu lassen. In der Folge teilte der Staatsrat am 2. November mit, dass die Staatsrätin für eine Dauer von drei Monaten abwesend sein werde. In dieser Zeit übernahm Staatsrat Didier Castella, Direktor der ILFD, ihre Stellvertretung. Vom 2. November 2023 bis zum 17. Januar 2024 arbeitete die BKAD bei der Vorbereitung der Staatsratssitzungen sowie bei Geschäften, die in den Zuständigkeitsbereich der BKAD fielen, eng mit der ILFD zusammen.

5.1.1.2 Digitale Bildung und 100 Schulprojekte im Bereich der Nachhaltigkeit

Am 22. August 2023 verabschiedete der Staatsrat seine Botschaft 2021-DFAC-33 zum Gesetzesentwurf zur Änderung des Gesetzes über die obligatorische Schule mit Blick auf die kantonale digitale Bildungsstrategie an den Regel- und Sonderschulen (DigiBi-Strategie) und leitete sie an den Grossen Rat weiter. Mit dieser Gesetzesänderung wurde die Motion 2019-GC-139 umgesetzt, in der verlangt wird, dass der Kanton die Finanzierung der persönlichen Informatikausstattung für die Schülerinnen und Schüler der Orientierungsschulen übernimmt. Zusätzlich zur Forderung der Motionäre wird die DigiBi-Strategie auch die kantonale Finanzierung der Informatikausrüstung für die Lehrpersonen und das kantonale Verwaltungspersonal der obligatorischen Schulen einbeziehen. In pädagogischer Hinsicht wird sie für die Weiterbildung und Begleitung der Lehrpersonen im Rahmen der Umsetzung des Moduls «Education numérique» des Westschweizer Lehrplans (Plan d'études romand, PER) sorgen. Auf Antrag der Ad-hoc-Kommission des Grossen Rates, dem sich der Staatsrat anschloss, beschloss die Grossrätinnen und Grossräte in der Plenarsitzung vom 19. Dezember 2023 die Rückweisung der Strategie. Die Rückweisung betraf einzelne Punkte, ohne jedoch die Kohärenz des Projekts in Frage zu stellen. Da die Umsetzung der Lehrpläne auf interkantonaler Ebene geregelt ist, wollte der Grosse Rat, dass die pädagogischen Aspekte des Projekts in die ordentlichen Budgets der Ämter integriert werden. Er wünschte auch mehr Informationen über die Aspekte der Nachhaltigkeit und die Erfahrungen, die anderswo in diesem Bereich gemacht wurden. Um die verschiedenen Punkte der Rückweisung zu beantworten, bereitet die Direktion eine neue Botschaft vor, die sich auf die materiellen Aspekte der Strategie fokussiert, d. h. die Übernahme der Finanzierung und Verwaltung der Informatikausstattung der Schulen, einschliesslich der Ausrüstung der Primarschülerinnen und -schüler, durch den Kanton.

Bildung für nachhaltige Entwicklung (BNE) bedeutet, Kinder und Jugendliche dazu zu befähigen, die globalen Herausforderungen und ihre Ursachen zu verstehen und Handlungsoptionen zu erlernen, um diese zu bewältigen. Die Stärkung dieses interdisziplinären Bildungsbereichs ist eine der Prioritäten der BKAD. Dies steht im Einklang mit der Strategie für nachhaltige Entwicklung des Staates Freiburg 2021–2031 und dem kantonalen Klimaplan 2021–2026. Eine interne Umfrage unter den Schuldirektionen von 120 obligatorischen Schulen ergab, dass von den Schülerinnen und Schülern und ihren Lehrpersonen mehr als 100 Projekte realisiert werden.

5.1.1.3 Zusammenführung HEP|PH FR – UNIFR und andere grosse Projekte

Derzeit gibt es drei verschiedene Ausbildungsstätten für angehende Lehrkräfte. Im Jahr 2021 bekräftigte der Staatsrat seine Absicht, die gesamte Lehrpersonenausbildung unter einem Dach zu vereinen und beschloss, die Ausbildung der Primarlehrerinnen und Primarlehrer, die derzeit von der Pädagogischen Hochschule angeboten wird, der Universität

anzugliedern. Die Arbeiten wurden während des gesamten Jahres 2023 fortgesetzt: Der Projektausschuss unter dem Vorsitz der Direktorin der BKAD traf sich im Jahr 2023 sechsmal, beauftragte operative Organe und bestätigte deren Arbeit. Den Höhepunkt des Jahres 2023 bildete die Gründung der neuen Fakultät für Erziehungs- und Bildungswissenschaften an der Universität Freiburg. Die neue Fakultät wird ihre ersten Studierenden ab dem Herbstsemester 2025 aufnehmen. Trotz dieser Änderung bleiben die derzeit an der HEP|PH FR geltenden Aufnahmebedingungen für zukünftige Primarlehrpersonen weiterhin gültig, ebenso wie die verliehenen Titel, d.h. der Bachelor für den Unterricht auf der Primarstufe. Das Dossier wird vom [Amt für Universitätsfragen](#) (UFA) geführt.

Das Projekt für einen Neubau der Rechtswissenschaftlichen Fakultät auf dem Gelände des Thierryturms macht einen Schritt vorwärts: Der Staatsrat beantragt beim Grossen Rat einen zusätzlichen Projektierungskredit von 12 Mio. Franken für die nötigen Studien und einen Verpflichtungskredit für den Abbruch bestehender Gebäude. Wie die Gesamterneuerung des Chemiegebäudes PER10 der Universität aussehen wird, steht nun fest: Das Siegerprojekt des im Frühjahr gestarteten Architekturwettbewerbs heisst «La transformation». Der Baubeginn ist für 2026 vorgesehen.

5.1.1.4 Erhebung zur Arbeitszeit der Lehrpersonen

Die Erhebung zur Arbeitszeit von Lehrpersonen fand während des gesamten Jahres 2023 statt. Sämtliche der BKAD unterstellten Lehrpersonen aller Schulstufen waren zur Teilnahme eingeladen. Um ihre Aufgaben wahrzunehmen, verfügen die Lehrpersonen über eine hohe Zeitautonomie mit einer über das Jahr verteilten Einteilung der Arbeitszeit (in der Regel 1900 Stunden für eine Vollzeitanstellung) in vier verschiedenen Tätigkeitsfeldern: Unterricht (80-85 %), Begleitung der Schülerinnen und Schüler (5 bis 10 %), Schulleben (5 bis 10 %) und Weiterbildung (3 bis 5 %). Es soll überprüft werden, ob diese vor mehr als zwanzig Jahren festgelegten Bereiche immer noch aktuell sind. Die Umfrage war ein grosser Erfolg; etwa 85 % der betroffenen Personen nahmen daran teil. Die Ergebnisse der Erhebung werden Mitte 2024 vorliegen.

Im Anschluss an die im Jahr 2022 durchgeführte Befragung des gesamten Staatspersonals haben die Ämter der BKAD gemäss den Empfehlungen des POA einen Austausch mit dem Personal über die Ergebnisse der Befragung zur Zufriedenheit des Staatspersonals organisiert. Dabei wurden auch Vorschläge für Massnahmen erörtert, die an das POA weitergeleitet werden sollen. Die BKAD war mit den Ergebnissen dieser Umfrage für ihre Belange sehr zufrieden und bemüht sich, die wenigen Punkte, bei denen sie noch Handlungsspielraum hat, zu verbessern.

Die Unterrichtsämter und das [Amt für Ressourcen](#) (RA) pflegen allgemein rege Kontakte zu den Berufsverbänden des Lehrpersonals. Die Direktorin für Bildung und kulturelle Angelegenheiten empfing im Jahr 2023 dreimal Vertretungen der Dachverbände FAFE und VPOD, um sich über Themen von gegenseitigem Interesse auszutauschen.

5.1.1.5 Interkantonale Zusammenarbeit

Die BKAD beteiligt sich an den interkantonalen Konferenzen in den Bereichen Bildung und Kultur.

Die Direktorin der BKAD ist Mitglied der Plenarversammlung der Schweizerischen Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektorinnen und -direktoren (EDK) und seit Ende 2022, nach ihrer Übernahme des Vizepresidiums der Schweizerischen Hochschulkonferenz, auch Mitglied des Vorstandes der EDK. Der Generalsekretär der BKAD bereitet die Dossiers der Direktorin der BKAD für die verschiedenen Sitzungen vor. Ausserdem ist er selbst Vizepräsident der Konferenz der Departementssekretärinnen und -sekretäre und präsidiert die Kommission der Departementssekretärinnen und -sekretäre. Er vertritt die Kantone im «Koordinationsausschuss Digitalisierung in der Bildung».

Die Direktorin der BKAD ist Mitglied der Plenarversammlung der Interkantonalen Erziehungsdirektorenkonferenz der französischen Schweiz und des Tessins (CIIP). Sie leitet die Plenarversammlung Kultur, die 2023 eingerichtet wurde. Der Generalsekretär der BKAD ist Mitglied der Konferenz der Generalsekretärinnen und Generalsekretäre und bereitet die Dossiers der Direktorin der BKAD für die verschiedenen Sitzungen vor.

Die Direktorin der BKAD ist Mitglied der Plenarversammlung der Nordwestschweizerischen Erziehungsdirektorenkonferenz (NW EDK). Der Vorsteher des Amtes für deutschsprachigen obligatorischen Unterricht (DOA) hat Einsitz in der Sekretärenkommission der NW EDK.

5.1.1.6 Obligatorischer Unterricht

Auf Stufe der obligatorischen Schule sind drei Unterrichtsämtler für die pädagogische und didaktische Führung des Unterrichts zuständig. Die drei Unterrichtsämtler sind das [Amt für französischsprachigen obligatorischen Unterricht \(FOA\)](#), das [Amt für deutschsprachigen obligatorischen Unterricht \(DOA\)](#) und das [Amt für Sonderpädagogik \(SoA\)](#).

Schwerpunkt für das Amt für französischsprachigen obligatorischen Unterricht (FOA):

Die Weiterbildung der Lehrpersonen für das Modul digitale Bildung des Westschweizer Lehrplans (Plan d'étude romand en Education numérique) hat begonnen. Fast 700 Lehrpersonen des ersten Zyklus haben ihre Weiterbildung begonnen, begleitet von rund 20 Ausbilderinnen und Ausbildern. Die Lehrmittel für dieses Fach werden ausgewählt und Unterrichtsmaterialien sind in Vorbereitung.

Schwerpunkt für das Amt für deutschsprachigen obligatorischen Unterricht (DOA):

Die Implementierung des Lehrplans 21 (der in Deutschfreiburg seit Beginn des Schuljahres 2019/20 in Kraft ist) wurde Ende Schuljahr 2022/23 abgeschlossen. In Rahmen dieser Implementierung absolvierten die Lehrpersonen zahlreiche obligatorische Weiterbildungen. Aktuell wird die Implementierung des LP 21 evaluiert: Befragt werden alle Lehrpersonen 1H–11H, alle Schülerinnen und Schüler der 7H–11H, die Schuldirektionen und das Schulinspektorat sowie die Elternräte und Präsidien der Vereinigung Schule & Elternhaus. Die Durchführung der Evaluation dauert bis Ende Schuljahr 2023/24.

Schwerpunkt für das Amt für Sonderpädagogik (SoA):

Im August 2023 wurde [ein kantonales Zentrum für intensive Frühförderung](#) (IFI-Zentrum) eröffnet, das derzeit fünf Kinder mit einer Autismus-Spektrum-Störung betreut. Diese Kinder im Vorschulalter werden während zwei Jahren vor dem Schuleintritt etwa 15 Stunden pro Woche während 40 bis 42 Wochen pro Jahr betreut. Das Zentrum soll in den nächsten Jahren schrittweise erweitert werden, um der Anzahl der Kinder, die eine solche Betreuung benötigen, gerecht zu werden.

Gemeinsame Programme und Tätigkeiten

Dank dem [Förderprogramm Sport-Kunst-Ausbildung](#) (SKA) können Nachwuchstalente im Sport oder in künstlerischen Bereichen von Stundenplan-Anpassungen sowie von besonderen Unterstützungsmassnahmen profitieren. Für das Schuljahr 2023/24 gingen 640 (574) Gesuche ein, davon wurden 504 (449) gutgeheissen: 312 (281) für den Status SKA, 156 (139) als Nachwuchshoffnungen und 36 (29) für ausserkantonale Angebote. Von diesen Gesuchen entfallen 52 (46) auf Künstlerinnen und Künstler in den Bereichen Tanz und Musik, während die restlichen den Bereich Sport betreffen. Dabei stammen 8 (5) Sporttalente aus anderen Kantonen. Auf der Sekundarstufe 1 (OS) erhalten 196 (183) Schülerinnen und Schüler Fördermassnahmen, bei den Mittelschulen sind es 220 (183) und in der Berufsbildung 47 (44).

[Kultur & Schule](#) ist ein Programm, das den Schülerinnen und Schülern der obligatorischen Schule im Kanton Freiburg den Zugang zur Kultur erleichtert und dafür sensibilisiert. Im Schuljahr 2022/23 nahmen rund 34 820 Schülerinnen und Schüler an einer Aktivität des Jahresprogramms teil, und 4000 Schülerinnen und Schüler nutzten ein Angebot des Festivals Kultur & Schule. Die Lehrpersonen konnten aus fast 300 verschiedenen Aktivitäten (Deutsch, Französisch oder zweisprachig) auswählen und dabei von Ermässigungsgutscheinen oder kostenlosem Eintritt profitieren. Die Klassen konnten zudem ohne Mehrkosten mit dem öffentlichen Verkehr zu den gewünschten Veranstaltungsorten fahren.

Die Fachstelle für Gesundheit in der Schule präsentierte den verschiedenen Partnern und Ämtern [ein neues Konzept für die Gesundheit in der Schule 2023–2027](#). Es wurde ein Film zur Präsentation des kantonalen Konzepts in Deutsch und Französisch produziert. Darüber hinaus wurden verschiedene Schwerpunktaktionen im Zusammenhang mit Gesundheit in der Schule durchgeführt, z. B. die Begleitung mehrerer Schulen durch den Verein REPER für den Beitritt zum Netzwerk gesunder und nachhaltiger Schulen (Freiburger Schulnetz 21: RfE21), die Koordination von Weiterbildungskursen mit der HEP|PH FR, die Fortsetzung der Schulungen für die Schuldirektionen und ganz allgemein die Koordination von Gesundheitsförderungs- und Präventionsaktivitäten in den Schulen.

5.1.1.7 Nach der obligatorischen Schule

Drei Ämter der BKAD bieten Leistungen für Jugendliche an, welche die obligatorische Schule beenden. Es handelt sich um das [Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung](#) (BEA), das [Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2](#) (S2), das für die allgemeine Führung der Gymnasien, Handelsmittelschulen und Fachmittelschulen zuständig ist, sowie das [Amt für Ausbildungsbeiträge](#) (ABBA).

In den Schulen der Sekundarstufe 2 (S2) wird die Einführung des BYOD-Konzepts (die Schülerinnen und Schüler bringen ihre eigenen Computer mit in den Unterricht), das im Schuljahr 2022/23 in den ersten Klassen eingeführt wurde, fortgesetzt. Die Umsetzung verlief bisher recht erfolgreich: Es gab keine nennenswerten technischen Probleme. Die von den Schulen organisierte technische Unterstützung durch Schülerinnen und Schüler sowie Lehrpersonen wurde kaum in Anspruch genommen. Umfragen unter Schülerinnen und Schülern haben ergeben, dass diese das BYOD-Konzept im Rahmen ihrer Ausbildung als sehr sinnvoll erachten; die grosse Mehrheit von ihnen hat gelernt, den Computer besser zu nutzen. Bis zum Schuljahr 2025/26 werden alle Klassen und Bildungsgänge der Schulen der Sekundarstufe 2 mit dem BYOD-Konzept arbeiten. Das Projekt wird weiterhin wissenschaftlich begleitet und evaluiert. Die Förderung der Weiterbildung des Lehrpersonals hat bei den Schuldirektionen nach wie vor Priorität.

Das Projekt Matu2027 wurde am 8. November anlässlich eines [Bildungstags](#) mit allen Gymnasiallehrpersonen des Kantons gestartet. Die gymnasiale Bildung an den Freiburger Kollegien wurde seit 30 Jahren nicht mehr grundsätzlich geändert und soll angesichts der heutigen gesellschaftlichen Herausforderungen überarbeitet werden. Die Umsetzung der von der EDK und dem Bund geführten Reformarbeiten erfolgen im Kanton Freiburg in einem partizipativen Prozess auf der Grundlage von Beiträgen aller Beteiligten. Eine Ad-hoc-Website bietet Interessierten die Möglichkeit, die wichtigsten Schritte des Projekts mitzuverfolgen.

Im November hat das Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung (BEA) sein neues Laufbahnzentrum an der Zeughausstrasse 41 in Freiburg eröffnet. Das Laufbahnzentrum, das aus der Zusammenlegung von drei bereits bestehenden Standorten in der Stadt Freiburg hervorgegangen ist, bietet Laufbahnberatung für Erwachsene und Studierende sowie für Jugendliche in der Übergangsphase und im nachobligatorischen Bereich an. Damit wird der stark gestiegenen Nachfrage Rechnung getragen.

5.1.1.8 Kulturelle Angelegenheiten und Kulturerbe

Neben seiner Aufgabe, kulturelle Aktivitäten insbesondere durch die Gewährung von Subventionen zu fördern, beaufsichtigt das [Amt für Kultur](#) (KA) die Tätigkeit mehrerer kultureller Institutionen. Es handelt sich um die Kantons- und Universitätsbibliothek (KUB), das Konservatorium Freiburg (KF), das Museum für Kunst und Geschichte (MAHF), das Naturhistorische Museum (NHM), das Schloss Greyerz, das Vitrocentre Romont, Schweizerisches Forschungszentrum für Glasmalerei und Glaskunst, den Espace Jean Tinguely – Niki de Saint-Phalle sowie das Römische Museum in Vallon.

Die BKAD hat über ihr Amt für Kultur mehrere Förderungsinstrumente angepasst, um den Kultursektor bei der Bewältigung struktureller Schwächen zu unterstützen. Angestrebt wird dabei insbesondere eine gerechtere Entlohnung von Kulturschaffenden und eine bessere soziale Vorsorge. Die Förderinstrumente für das Kulturschaffen in den Bereichen der Bühnenkunst und der zeitgenössischen Musik wurden überarbeitet. Es wurden Stipendien für künstlerische Forschungsaufenthalte eingeführt. Zudem gab es zwei Ausschreibungen für Kooperationsprojekte in den Bereichen Kultur, Soziales und Tourismus, die auch Partnerschaften mit Vereinen und Amateurreisen umfassen. Die Arbeiten zur Revision des Gesetzes über kulturelle Angelegenheiten (KAG) kommen gut voran. Die betroffenen Kulturkreise werden in diese Arbeiten einbezogen. So wurde ein «Kulturkonzept» ausgearbeitet und dem Staatsrat im Dezember 2023 vorgelegt, der die strategischen Ausrichtungen des Konzepts bestätigte. Das Konzept wird als Grundlage für die Gesetzesrevision dienen.

Die Besucherzahlen in den Museen sind erfreulich hoch. Das Museum für Kunst und Geschichte (16 440) wie auch der Espace Jean Tinguely – Niki de Saint Phalle (22 320) verzeichneten eines der besten Ergebnisse der letzten zwanzig Jahre. Das Naturhistorische Museum hat mit 66 897 Personen rund 7000 Besucherinnen und Besucher mehr angezogen als im Jahr 2022. Zweifellos hat die Volksabstimmung vom 18. Juni, dank der das Museum die Mittel für den Umzug in ein neues Gebäude und die Neugestaltung der Dauerausstellung erhalten sollte, diese bei der Freiburger Bevölkerung sehr beliebte Institution stärker ins Rampenlicht gerückt.

Das [Amt für Kulturgüter](#) (KGA) widmet sich dem Schutz und der Erhaltung von Kulturgütern, indem es den zuständigen Behörden und Eigentümern zweckmässige Informationen, Beratung und Unterstützung zukommen lässt. Das [Amt für Archäologie](#) (AAFR) hat die Aufgaben, archäologische Kulturgüter zu identifizieren, zu inventarisieren, bei Bedarf auszugraben und zu dokumentieren, um anschliessend die gewonnenen Erkenntnisse zu verbreiten.

Für das Amt für Kulturgüter (KGA) war das Jahr 2023 zum Teil der Fertigstellung des ersten Bandes des Verzeichnisses Zeitgenössischer Architektur mit dem Titel «[Freiburg Bauen im 20. Jahrhundert – La Ville – Die Stadt 1950-2000](#)» gewidmet. Das Amt hat sich an Anlässen und Aktionen beteiligt, um die Öffentlichkeit für die Kulturgüter des Kantons zu sensibilisieren, insbesondere durch geführte Besichtigungen. Wie in den letzten Jahren organisierte es am 9. und 10. September für die Öffentlichkeit die europäischen Tage des Denkmals (ETD) unter dem Motto «Reparieren und Wiederverwenden». Im Auftrag des Staatsrats organisierte das Amt für Kulturgüter zwei Tage, um mit den verschiedenen institutionellen und kommunalen Partnern über die Zukunft des religiösen Erbes im Kanton nachzudenken. Diese Reflexionstage boten Gelegenheit, die Herausforderungen, Bedürfnisse und Risiken für dieses Kulturerbe zu ergründen. Zudem soll 2024 eine ständige Reflexionsgruppe zu diesem Thema eingesetzt werden.

Für das Amt für Archäologie (AAFR) war das Jahr 2023 vor allem durch die Ausgrabung von sehr vielen mittelalterlichen Gräbern geprägt, die in der Umgebung der Klosterkirche von Hauterive lokalisiert sind. Die erste Etappe des Grossprojekts «Neugestaltung des Burgquartiers» beschäftigte ebenfalls ein Team während des ganzen Jahres. So konnten unter den entfernten Strassenbelägen und in den Gräben des Fernwärmenetzes zahlreiche architektonische Strukturen des alten mittelalterlichen Städtchens dokumentiert werden. Ebenso wurden eine Vielzahl von Gräbern, die sich auf dem Friedhof oder am Rande der Kathedrale St. Nikolaus befanden, sowie andere Grabstrukturen gesichert. Darüber hinaus wurden weitere wichtige Ausgrabungen in St-Aubin und Matran durchgeführt. Die wichtigsten Tätigkeiten des Amtes sind in den [Freiburger Heften für Archäologie](#) dokumentiert, deren letzte Ausgabe im Juni erschienen ist.

5.1.1.9 Coronavirus (Fortsetzung und Abschluss) und die Ukraine-Krise

Im Jahr 2023 wurden in den Schulen keine ausserordentlichen Gesundheitsmassnahmen getroffen. Hingegen waren am 1. Januar 2023 beim Bundesgericht noch zwei Beschwerden gegen Entscheide der Direktion während der Pandemiezeit hängig. Eine davon betraf die zeitlich begrenzte Maskenpflicht für die Schülerinnen und Schüler der Klassen 5H bis 11H. Diese Beschwerde erklärte das Bundesgericht am 18. April 2023 für unzulässig. Die zweite Beschwerde richtete sich gegen die Verordnung vom 14. September 2021 über die Covid-19-Zertifikatspflicht für den Studienbetrieb an Hochschulen. Diese Beschwerde wurde vom Bundesgericht mit Entscheid vom 31. März 2023 gutgeheissen. Am 16. Mai reichte der Staatsrat ein Revisionsgesuch gegen diesen Entscheid ein, wobei er geltend machte, das Bundesgericht habeentscheidende Elemente, auf die der Staatsrat hingewiesen hatte, nicht berücksichtigt. Am 31. Juli wies das BG das Revisionsbegehren zurück. Das Bundesgericht bestritt nicht, dass die Tests an den Hochschulen kostenlos waren oder dass ihm dies mitgeteilt worden war, sondern stellte fest, dass ihm dies nur im Abschnitt zur «aufschiebenden Wirkung» und nicht im inhaltlichen Abschnitt mitgeteilt worden war, der teilweise auf die Argumente zur «aufschiebenden Wirkung» verwies. Damit ist der Fall abgeschlossen.

Die im Jahr 2022 eingeführten Massnahmen für ukrainische Schülerinnen und Schüler an Freiburger Schulen wurden 2023 weitergeführt. Die Direktion intensivierte die bestehenden Massnahmen zur Aufnahme von Migrantenkindern, insbesondere das Angebot von spezifischen Kursen in «Français Langue Seconde» (FLS) und «Deutsch als Zweitsprache» (DaZ) für Schülerinnen und Schüler der obligatorischen Schule und den Integrationskursen der Gewerblichen und Industriellen Berufsfachschule Freiburg (GIBS, die der VWBD unterstellt ist) für Jugendliche der nachobligatorischen Schule. Der Krisenstab der BKAD war weiterhin einsatzbereit, konnte jedoch die Anzahl seiner

Sitzungen reduzieren, da sich die Anzahl der betroffenen Schülerinnen und Schüler in den ersten Monaten des Kalenderjahres 2023 stabilisierte. Er arbeitet sehr eng mit dem Amt für Berufsbildung der VWBD und dem kantonalen Sozialamt der GSD zusammen, das den Stab Ulysse aktiviert hat. In der obligatorischen Schule wurde die Schwelle von 500 Schülerinnen und Schülern Ende 2022 überschritten. Diese Zahl blieb bis Juni 2023 stabil, danach kam es zu einer weiteren Stabilisierung bei etwa 450 Schülerinnen und Schüler.

[Alle News der BKAD](#)

[Weitere Details zu den wichtigen Ereignissen der Einheiten der BKAD](#)

5.1.2 Kennzahlen

5.1.2.1 Personalbestand

		Rechnung 2023 VZÄ	Rechnung 2022 VZÄ	Abweichungen VZÄ
Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten		5224,71	5102,08	122,63
Zentralverwaltung		381,40	375,41	5,99
3200 / IPCS	Generalsekretariat	25,29	24,36	0,93
3202 / ENOB	Obligatorischer Unterricht	159,11	155,16	3,95
3208 / ENSA	Amt für Sonderpädagogik	12,54	12,44	0,10
3225 / OSPR	Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung	30,43	29,76	0,67
3229 / ESSU	Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2	13,45	12,46	0,99
3265 / CULT	Amt für Kultur	3,99	3,96	0,03
3271 / BCUN	Kantons- und Universitätsbibliothek	56,29	56,39	-0,10
3273 / MAHF	Museum für Kunst und Geschichte	15,06	15,30	-0,24
3274 / MHNA	Naturhistorisches Museum	9,67	9,70	-0,03
3280 / SACF	Amt für Archäologie	39,85	40,85	-1,00
3281 / BIEN	Amt für Kulturgüter	15,72	15,03	0,69
Unterrichtswesen		4843,31	4726,67	116,64
3203 / EPRE	Primarschulunterricht 1H–2H	401,08	392,35	8,73
3205 / EPRI	Primarschulunterricht 3H–8H	1622,02	1563,74	58,28
3210 / CORI	Orientierungsschule 9H–11H - Entlastungen	25,66	26,06	-0,40
3210 / CORI	Orientierungsschule 9H–11H	984,38	957,79	26,59
3229 / ESSU	Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2	2,92	2,66	0,26
3230 / ECDD	Fachmittelschule	84,34	83,53	0,81
3235 / CGAM	Kollegium Gambach	101,53	102,09	-0,56
3240 / CSCR	Kollegium Heilig Kreuz	86,65	80,02	6,63
3245 / CSMI	Kollegium St. Michael	112,57	113,77	-1,20
3249 / CSUD	Kollegium des Südens	126,05	125,94	0,11
3256 / HEPF	Pädagogische Hochschule Freiburg	97,39	98,30	-0,91
3260 / UNIV	Universität	1078,40	1059,48	18,92
3272 / CONS	Konservatorium	120,32	120,94	-0,62

5.1.2.2 Personalfuktuation

		Fluktuation 2023 %	Fluktuation 2022 %
Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten		3,45	2,69
Zentralverwaltung			
3200 / IPCS	Generalsekretariat	0	0
3202 / ENOB	Obligatorischer Unterricht	2,55	2,76
3208 / ENSA	Amt für Sonderpädagogik	0	0
3225 / OSPR	Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung	8,84	6,03
3229 / ESSU	Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2	1,89	0
3265 / CULT	Amt für Kultur	0	27,03
3271 / BCUN	Kantons- und Universitätsbibliothek	1,66	4,98

		Fluktuation 2023 %	Fluktuation 2022 %
3273 / MAHF	Museum für Kunst und Geschichte	6,84	0
3274 / MHNA	Naturhistorisches Museum	10,27	0
3280 / SACF	Amt für Archäologie	4,08	1,34
3281 / BIEN	Amt für Kulturgüter	13,20	8,58
Unterrichtswesen			
3203 / EPRE	Primarschulunterricht 1H–2H	1,73	1,14
3205 / EPRI	Primarschulunterricht 3H–8H	1,94	2,49
3210 / CORI	Orientierungsschule 9H–11H	1,79	2,97
3230 / ECDD	Fachmittelschule	1,06	1,24
3235 / CGAM	Kollegium Gambach	2,13	1,48
3240 / CSCR	Kollegium Heilig Kreuz	0,65	2,12
3245 / CSMI	Kollegium St. Michael	0	0,80
3249 / CSUD	Kollegium des Südens	1,65	0,70
3256 / HEPF	Pädagogische Hochschule Freiburg	7,10	4,37
3260 / UNIV	Universität	8,62	3,75
3272 / CONS	Konservatorium	1,43	3,60

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt [4.4.3](#).

5.1.2.3 Anzahl Lehrpersonen nach Sprache und Geschlecht

	Französischsprachige		Deutschsprachige		% Frauen
	Männer	Frauen	Männer	Frauen	
Primarschule 1H–2H	12	468	1	169	98 %
Primarschule 3H–8H	253	1686	77	603	87 %
Orientierungsschule 9H–11H	423	659	135	238	62 %
Mittelschulen	257	206	86	98	47 %
Total	945	3019	299	1108	77 %

5.1.2.4 Personal der Freiburger Sonderschulen

	VZÄ nach VA 2023	VZÄ nach VA 2024	Änderungen der VZÄ
Lehrpersonal	242,58	259,97	+17,39
Pädagogisches Fachpersonal und Pflegepersonal	55,62	66,83	+11,21
Therapeutisches Fachpersonal	69,24	71,24	+2,00
Direktion und Administration	35,47	37,94	+2,47
Abwärtsdienst, Technik und Unterhalt	36,26	36,41	+0,15
Praktikantinnen/Praktikanten + Lernende	104,92	110,92	+6,00
Total	544,09	583,31	+39,22

5.1.2.5 Anzahl Schülerinnen und Schüler an den obligatorischen Schulen (Stand am 1. November)

Als gesetzlicher Bestand gemäss Schulgesetzgebung gilt die Gesamtzahl der Schülerinnen und Schüler, die für die Klasseneröffnungen und -schliessungen nach Artikel 44 Abs. 3 und 48 Abs. 5 des SchR berücksichtigt wird.

HarmoS-Schuljahr	Deutschfreiburg				Französischsprachiger Kantonsteil			
	2023/24 Effektiver Bestand	2023/24 Gesetzlicher Bestand	2022/23 Effektiver Bestand	2022/23 Gesetzlicher Bestand	2023/24 Effektiver Bestand	2023/24 Gesetzlicher Bestand	2022/23 Effektiver Bestand	2022/23 Gesetzlicher Bestand
Total 1H–2H	1 736	1 824	1 720	1 788	5 740	5 940	5 599	5 765
Total 3H–8H	4 883	5 079	4 886	5 070	16 957	17 965	16 785	17 693
Total 9H–11H	2 798	2 892	2 558	2 584	9 083	9 545	9 059	9 485
Gesamttotal	9 417	9 795	9 164	9 442	31 780	33 450	31 443	32 943

5.1.2.6 Anzahl Schüler/innen und Klassen in den Freiburger Sonderschulen (zu Schuljahresbeginn)

	2022/23	2023/24	Änderung	2022/23	2023/24	Änderung	2022/23	2023/24	Änderung
	FR	FR		DE	DE		Total		
Anzahl Schüler/innen	803	837	+34	146	155	+9	949	992	+43
Anzahl Klassen	116	122	+6	19	23	+4	135	145	+10
Durchschnitt pro Klasse	6,92	6,86		7,68	6,74		7,03	6,84	

5.1.2.7 Anzahl Schülerinnen und Schüler an den Mittelschulen (Schulen der Sekundarstufe 2) (Stand am 15. September 2023)

	Schülerinnen und Schüler		Klassen	
	2022/23	2023/2024	2022/23	2023/2024
Gymnasiale Maturität	4072	4038	189,5	189
Handelsmittelschule	423	454	17	19
Fachmittelschulabschluss	1420	1352	64,5	66,5
Fachmaturitäten	453	445	9,5	7,5
Passerelle	105	102	5	5
Total	6473	6391	285,5	287

Die halben Klassen erklären sich dadurch, dass die Klassen des Interkantonalen Gymnasiums der Broye in dieser Tabelle zwischen den Freiburger und den Waadtländer Schülerinnen und Schülern aufgeteilt werden.

5.1.2.8 Schul- und Berufswahl von Jugendlichen

Im Jahr 2023 haben 3700 (3616) Schülerinnen und Schüler die Orientierungsschule beendet; sie haben sich für folgende Schul- und Berufsrichtungen entschieden:

Gewählte Richtung in %	2023			2022
	Männer	Frauen	Total	Total
Lehre, Grundausbildung	48	28	38	38
Mittelschulen	29	28	38	41
Andere Schulen	4	3	3	3
Erwerbsarbeit	0	0	0	0
12. partnersprachliches Schuljahr	4	4	4	3
Übergangslösung oder unbekannte Lösung	1	1	1	1
Vorbereitungs- oder Integrationskurs	9	9	9	9

Der Anteil der Jugendlichen, die sich für eine Lehre entschieden, betrug 38 % (38 %), was 1419 Personen (1372) entspricht. Die Zahl der Jugendlichen, die direkt nach der obligatorischen Schule eine Lehre begannen, ist identisch mit der des Vorjahres.

5.1.2.9 Kantonale Stipendien

Die nachfolgend aufgeführten Beträge entsprechen den im Kalenderjahr 2022 ausbezahlten Beträgen. Sie verteilen sich wie folgt auf die vom Bundesamt für Statistik (BFS) vorgegebenen neun Ausbildungskategorien:

Ausbildungskategorien	Anzahl	Beträge in Franken
Bereiche der Sekundarstufe 2		
Gymnasiale Maturitätsschulen	255	1 227 454
Andere Mittelschulen	215	895 501
Vollzeitberufsschulen	102	536 403
Berufslehren und Anlehren	590	3 282 220
Nach Berufslehre erworbene Berufsmaturitäten	72	268 579
Tertiärstufe		

Ausbildungskategorien	Anzahl	Beträge in Franken
Höhere (nicht universitäre) Berufsbildung	38	346 918
Fachhochschulen	240	1 627 157
Universitäten und Eidgenössische Technische Hochschulen	277	1 940 759
Total	1789	10 124 991

Der Wiederankurbelungsplan des Staatsrats, der am 13. Oktober 2020 vom Grossen Rat angenommen wurde, enthält eine Massnahme, die die Stipendien betrifft. Es handelt sich um die Massnahme 13: «[Stipendien für die berufliche Wiedereingliederung und für Personen über 25 Jahre ohne Ausbildung](#)».

Im Jahr 2023 wurden 25 Personen mit einer Gesamtsumme von 472 685 Franken unterstützt.

[Weitere Kennzahlen zu den Einheiten der BKAD](#)

5.2 Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion SJSD

5.2.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

5.2.1.1 Direktion und Generalsekretariat

5.2.1.1.1 Vernehmlassung zum Vorentwurf zur Teilrevision des Gesetzes über die Kantonspolizei

Die Entwicklung der technischen Mittel, neue Anforderungen an den Datenschutz und der Wille, die Zusammenarbeit mit anderen Sicherheitspartnern zu verstärken, haben zur Ausarbeitung eines [Vorentwurfs für eine Revision des Polizeigesetzes](#) geführt. Die Revision betrifft vor allem die Schaffung neuer Bestimmungen für polizeiliche Massnahmen, insbesondere die Audio- und Videoüberwachung des öffentlichen Raums. Des Weiteren übernimmt der Vorentwurf die europäischen Vorschriften über die Bearbeitung von Daten natürlicher Personen durch die Strafverfolgungsbehörden und führt gleichzeitig eine neue Rechtsgrundlage für den Datenaustausch zwischen Polizeibehörden ein. Der Vorentwurf bietet zudem einen rechtlichen Rahmen für bestimmte zukünftige Kooperationen, insbesondere mit den Kantonspolizeien der Nachbarkantone oder mit anderen Sicherheitspartnern. Schliesslich passt er einige Bestimmungen an die neue Organisation der Kantonspolizei an.

5.2.1.1.2 Vernehmlassung zum Vorentwurf des Gesetzes über den Bevölkerungsschutz

Anfang April 2023 gab die Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion (SJSD) eine [Totalrevision des Gesetzes über den Bevölkerungsschutz \(BevSG\)](#) in Vernehmlassung. Der Vorentwurf definiert den Bevölkerungsschutz als Verbundsystem, das die Koordination von Planung und Führung sicherstellt, und passt das Gesetz namentlich an die veränderten Organisationsstrukturen der Partnerorganisationen, wobei es die Änderungen des neuen Bundesgesetzes übernimmt. Der Vorentwurf des BevSG beruht auf den jüngsten Erfahrungen der Partnerorganisationen des Bevölkerungsschutzes, die in den vergangenen Jahren verstärkt gefordert waren. In der Vernehmlassung haben die Gemeinden sowie andere Stellen und Organisationen Ergänzungen angeregt, die im überarbeiteten Entwurf mehrheitlich übernommen wurden. Er wird dem Grossen Rat in diesem Jahr überwiesen und soll am 1. Januar 2025 in Kraft treten.

5.2.1.1.3 Informationssicherheit

Die SJSD hat die Verantwortung für den Bereich Informationssicherheit übernommen und dafür eine Verordnung über die Informationssicherheit (ISV) erarbeitet, die der Staatsrat Anfang Juli angenommen hat, bevor sie am 1. August 2023 in Kraft trat. Die Verordnung regelt die organisatorischen Aspekte, die mit dem Aufbau des Bereichs Informationssicherheit in der Verwaltung des Kantons Freiburg verbunden sind. Gleichzeitig hat die SJSD die Arbeiten für ein Gesetz über die Informationssicherheit im formellen Sinn aufgenommen.

5.2.1.2 Kantonspolizei

5.2.1.2.2 Priorisierung und Verzicht auf polizeiliche Aktionen

Aufgrund der erhöhten Polizeiaktivität musste die Gendarmerie Massnahmen ergreifen, um «Polizeinotfalleinsätze» zu gewährleisten und zu bedienen. Nicht dringende Aufgaben wurden neu definiert, insbesondere der Prozess bestimmter administrativer Aufträge, bei denen Massnahmen im Einvernehmen mit unseren Partnern ergriffen wurden. Um ein Minimum an Personal für die Grundversorgungssicherheit zu gewährleisten, wurden zudem fünf Posten der bürgernahen Polizei für mehrere Monate vorübergehend geschlossen.

5.2.1.2.3 Task Force LUTH – Zusammenarbeit in der Strafverfolgung

Die Zunahme der Straftaten einer Minderheit der Asylsuchenden im Kanton Freiburg erforderte die Einrichtung einer Task Force mit der Bezeichnung LUTH (6 VZÄ ab April 2023) sowie die Zusammenarbeit der Bearbeitungskette der Polizei mit den Partnerinstanzen (Staatsanwaltschaft, Amt für Bevölkerung und Migration, Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe, Freiburger Strafanstalt). Auch mit verschiedenen anderen Beteiligten wie dem Staatssekretariat für Migration, dem Kantonalen Sozialamt und ORS fand ein regelmässiger Austausch statt, insbesondere über die bürgernahe Polizei und den Beauftragten für Beziehungen Migration-Polizei. Die Zahl der Ereignisse mit Asylsuchenden, die sich in einem Verfahren befanden, auf ihre Abschiebung warteten oder abgewiesen wurden, stieg um 163 %. Bei den betroffenen Personen handelte es sich hauptsächlich um Männer im Alter zwischen 20 und 29 Jahren aus Nordafrika (Algerien 52 %, Marokko 29 % und Tunesien 15 %). In fast jedem zweiten Fall befand sich ihr Wohnsitz nicht im Kanton Freiburg.

5.2.1.2.4 MOMENTUM – Umsetzung

Die Umsetzung des Projekts MOMENTUM wurde 2023 fortgesetzt, wobei bestimmte Personalbestände aufgestockt wurden, insbesondere im Bereich der Kernaufgaben sowie in den Spezialbereichen, die unter anderem von der Jugendbrigade sowie von den Abteilungen Cyber, Bedrohungsmanagement und Ausbildung bearbeitet werden. Die Einsatz- und Alarmzentrale bildet heute eine Einheit unter der Leitung eines Offiziers. Diese Änderung erfolgte aufgrund der Notwendigkeit, die Koordination zwischen Partnern zu verstärken und den zahlreichen Herausforderungen vorzugreifen, die mit der zukünftigen Schaffung der Freiburger Einsatz-, Führungs- und Alarmzentrale verbunden sind. Die neue Stelle für die Leitung der Einkaufszentrale wurde ausgeschrieben und sollte Anfang 2024 besetzt werden. MOMENTUM hat auch dazu beigetragen, dass einige Stellen in Kader- oder Spezialistenstellen umgewandelt wurden. Parallel dazu wurde 2023 eine neue Verordnung über die Hilfspolizistinnen und Hilfspolizisten erlassen, mit der bestimmte Funktionen, die von zivilem Personal ausgeübt werden, aufgewertet wurden, da sich ihre Funktionen zu Unterstützungsaufgaben bei Polizeioperationen entwickelt haben. Mit dieser Verordnung wurde eine Reihe von zivilen Stellen frei, die in neue zivile Stellen umgewandelt werden sollen, insbesondere im Bereich Support gemäss der Umsetzung von MOMENTUM. Die restlichen Stellen wurden der Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion zur Verfügung gestellt. Leider konnten aufgrund verschiedener Kündigungen nicht alle vorgesehenen Stellen besetzt werden.

5.2.1.3 Bevölkerungsschutz

5.2.1.3.1 Schliessung der Kaserne La Poya

Die Poya-Kaserne, die der Armee seit 1951 zur Verfügung gestellt wurde, hat 2023 einen Wendepunkt in ihrer Geschichte erreicht: Die Armee zog nämlich in die Kaserne von Drognens um. Am 8. Mai wurde diese grosse Veränderung mit einer feierlichen Zeremonie in den Strassen der Kantonshauptstadt begangen. Ab 1. Januar 2024 übernimmt das kantonale Hochbauamt die Verwaltung des Areals und seine zukünftige Weiterentwicklung.

5.2.1.4 Migration und Integration

5.2.1.4.1 Starkes Wachstum der ausländischen Bevölkerung

Wie schon 2022 (+3164 Personen in einem Jahr) war der Nettozuwachs der ausländischen Bevölkerung unseres Kantons (ohne Asylbereich) auch 2023 besonders stark (+2949). Am 30. November 2023 erreichte die ausländische Bevölkerung einen Spitzenwert von insgesamt 84 886 Personen (+3329 im Vergleich zum 30. November 2022).

Einen ähnlichen Anstieg hatte es zuletzt im Zeitraum 2013–2014 gegeben. Während portugiesische Staatsangehörige in unserem Kanton weiterhin am häufigsten vertreten sind (26 717 Personen per Ende 2023), wächst die Gruppe der französischen Staatsangehörigen seit mehreren Jahren am stärksten (15 047 Personen Ende 2023, mit einer Rekordzunahme von 1153 Personen in einem Jahr). Die ausländische Bevölkerung einschliesslich der Personen aus dem Asylbereich umfasste Ende 2023 89 295 Personen gegenüber 83 727 Ende 2022 und 63 878 Ende 2013.

5.2.1.4.2 Ausländische Arbeitskräfte

Aufgrund des Fachkräftemangels in verschiedenen Branchen der Schweizer Wirtschaft ist die Zahl der Gesuche um Zugang zum Arbeitsmarkt bei der Abteilung Ausländische Arbeitskräfte (SEMO) des Amtes für Bevölkerung und Migration (BMA) in den letzten zwei Jahren förmlich explodiert. Nachdem die Zahlen schon im Jahr 2022 besonders hoch gewesen waren, wurden 2023 erneut Rekordwerte verzeichnet, insbesondere bei den Anmeldungen von EU/EFTA-Staatsangehörigen (18 090, bzw. +1354 im Jahr 2023). Ein Indikator dafür, wie stark die SEMO gefordert war, sind die E-Mail-Konversationen mit Kundinnen und Kunden, die von 1270 im Jahr 2022 auf 3698 im Jahr 2023 angestiegen sind. Insgesamt wurden in diesem Jahr 1028 Verfügungen erlassen, was einer Zunahme um mehr als 14 % gegenüber 2022 entspricht.

5.2.1.4.3 Kantonales Integrationsprogramm 2024–2027

Der Staat Freiburg verfolgt seinen Kurs bei der Politik für die Integration der Migrantinnen und Migranten und für Rassismusprävention weiter. Nach einer ersten Etappe, die 2014 begann, wird er in den Jahren 2024–2027 sein [neues kantonales Integrationsprogramm \(KIP 3\)](#) umsetzen, das im zweiten Halbjahr 2023 von Staatsrat und Bund genehmigt wurde. Das KIP 3 wurde von der Fachstelle für die Integration der Migrantinnen und Migranten und für Rassismusprävention (IMR) und vom Kantonalen Sozialamt (KSA) in enger Zusammenarbeit mit ihren zahlreichen Partnern erarbeitet. Die Handlungsachsen des KIP 3, das am 1. Januar 2024 in Kraft getreten ist, richten sich nach den neuen Bedürfnissen und Realitäten der Praxis. Die Hauptziele bleiben jedoch dieselben: den gesellschaftlichen Zusammenhalt stärken, die wachsende Vielfalt der Gesellschaft würdigen und Nichtdiskriminierung garantieren.

5.2.1.5 Straf- und Massnahmenvollzug

5.2.1.5.1 Risikoorientierter Sanktionenvollzug

Die Konferenz der Justiz- und Polizeidirektoren der lateinischen Schweiz (LKJPD) hat in ihrer Sitzung vom 2. November 2023 das PLESORR-Reglement, das heisst den «Processus latin d'exécution des sanctions orientée vers le risque et les ressources» genehmigt. Mit diesem Prozess, der dem «Risikoorientierten Sanktionenvollzug» (ROS) der Deutschschweiz entspricht, sollen Grundsätze und Umsetzung des Risikomanagements im Justizvollzug (Freiheitsstrafen, Massnahmen und Bewährungshilfe) auf der Ebene der LKJPD harmonisiert und geregelt werden. Am 10. November 2023 hat die lateinische Konkordatskommission (CCL) die verschiedenen Anhänge und das dazugehörige Vademekum genehmigt. Der neue Konkordatsprozess wird ab 1. Januar 2025 umgesetzt. 2024 wird für das JVBHA deshalb ein wichtiges Jahr der Vorbereitung, Organisationsanpassung und Schulung.

5.2.1.5.2 Verstärkte Zusammenarbeit der Akteure der Strafverfolgung

Die verschiedenen Akteure der Strafverfolgung setzen sich aktiv dafür ein, ihre Zusammenarbeit zu verstärken und ihre Organisation und ihre Prozesse gegenseitig besser kennenzulernen. Das Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe (JVBHA) durfte am 28. und 30. März 2023 über vierzig Mitarbeitende der Staatsanwaltschaft bei sich begrüssen. Ziel des Besuchs war es, ihnen Tätigkeit und Organisation des JVBHA vorzustellen, wobei der Schwerpunkt besonders auf jene Tätigkeiten gelegt wurde, an denen beide Einheiten beteiligt sind. Der konstruktive Austausch wurde sehr geschätzt. Weitere Einheiten der Strafverfolgung haben bereits ihr Interesse für ein ähnliches Treffen angemeldet. Über dreissig Mitarbeitende des JVBHA konnten überdies einen Stage bei der Kantonspolizei absolvieren. Zunächst durfte das gesamte Personal des JVBHA unter der Leitung des Kommandanten die Räumlichkeiten der Kantonspolizei besuchen, um die Organisation und die Tätigkeit der Polizei besser kennenzulernen. Danach konnten die Mitarbeitenden auf Wunsch halb- oder ganztägige Stages bei der Kriminalpolizei und der Gendarmerie verbringen. Die bessere Kenntnis der jeweils anderen Akteure steigert klar die Qualität und Effizienz der gemeinsamen Prozesse.

5.2.1.5.3 Vergrößerung des Standorts Bellechasse

Im Jahr 2023 sind die Bauarbeiten zur Vergrößerung und Erweiterung der Freiburger Strafanstalt am Standort Bellechasse gut vorangekommen. Anfang Jahr fand das Richtfest für die neuen Gebäude der ersten Erweiterungsetappe statt, die den Ausbau des Zellengebäudes «Pavillon» mit 66 neuen Zellen, das neue Gebäude für die gesicherten Werkstätten, das neue Gesundheitszentrum und das Empfangsgebäude für den offenen Vollzug umfasst. Da alle Arbeiten termingerecht ausgeführt wurden, konnten die Gebäude Ende November 2023 fertiggestellt werden. Nun kann mit der Ausstattung und Einrichtung der Gebäude begonnen werden, damit sie im Frühling/Sommer 2024 bezugsbereit sind. Die Zeit- und Kostenvorgaben wurden während der gesamten Bauzeit eingehalten. Der Kanton hat bereits Subventionen des Bundesamts für Justiz im Betrag von 8 140 000 Franken für die bis Ende 2023 ausgeführten Arbeiten erhalten.

5.2.1.5.4 125. Geburtstag von Bellechasse und 5. Jahrestag der Fusion

Im Jahr 2023 fanden die Feierlichkeiten zum 125-jährigen Bestehen von Bellechasse und zum 5. Jahrestag der Fusion von Bellechasse und dem Zentralgefängnis statt. Die Veranstaltung, die dank des Engagements und der Ideen des Personals organisiert werden konnte, fand am 14. September 2023 statt. Sie bot den Mitarbeitenden der Freiburger Strafanstalt (EDFR) die Gelegenheit, ihren Familien, Verwandten und Kollegen in einer freundlichen und angenehmen Atmosphäre ihren Arbeitsort zu zeigen. Das Besuchsprogramm schloss beide Standorte der EDFR ein und war ein grosser Erfolg.

5.2.1.6 Justiz

5.2.1.6.1 Eröffnung der Fachstelle für Digitalkompetenz der Gerichtsbehörden

Die Fachstelle für Digitalkompetenz der Gerichtsbehörden JUS-TIC nahm am 1. Mai 2023 offiziell den Betrieb auf. Die Stelle wurde eingerichtet, um dem wachsenden Bedarf der Gerichtsbehörden an Unterstützung für Geschäftsanwendungen gerecht zu werden. Das Team besteht aus dem Abteilungsleiter, drei IT-Beratern, einem Ausbilder und einer Verwaltungssachbearbeiterin.

JUS-TIC bietet unter anderem folgende Leistungen an:

- > Support für Software und Geschäftsanwendungen;
- > Beitrag zum ordentlichen Informatikbetrieb der Gerichtsbehörden im Alltag;
- > Bereitstellung von Schulungen und Unterstützung für die Endnutzerinnen und Endnutzer;
- > Beratung und Unterstützung bei der Einführung von massgeschneiderten IT-Lösungen.

5.2.1.6.2 Gesetzgebungsarbeiten zur Umsetzung der Analyse der Gerichtsbehörden

Im Jahr 2023 setzte die SJSD eine Arbeitsgruppe aus Vertretenden von Gerichtsbehörden, Justizrat, Anwaltsverband, Justizkommission, Oberämtern und Finanzverwaltung ein, um einen Gesetzesvorentwurf zu erarbeiten, mit dem die Massnahmen aus dem Bericht über die Analyse der Gerichtsbehörden umgesetzt werden sollen. Die Analyse wurde im Auftrag des Staatsrats zwischen 2017 und 2021 durchgeführt, um insbesondere Verbesserungsvorschläge für die Arbeitsweise der Gerichtsbehörden zu ermitteln. Im Bericht werden drei Hauptmassnahmen empfohlen, nämlich die Zusammenführung von Behörden, die Schaffung eines Führungsorgans und die Digitalisierung der Justiz. Die Vernehmlassung zum Gesetzesvorentwurf ist für Ende Frühling 2024 geplant.

5.2.1.7 Sport

5.2.1.7.1 Weiterentwicklung des Standorts Campus Schwarzsee/Lac-Noir

Als Ersatz für die alte Turnhalle während des Baus der Dreifachturnhalle wurde ein überdachter Aussenplatz gebaut. Im November 2023 hat der Grosse Rat einen Nachtragskredit genehmigt. In diesem Jahr wurden mehr als 40 000 Übernachtungen des Zivildienstes und fast 13 000 Übernachtungen im Sport-Freizeitbereich verzeichnet.

5.2.1.7.2 Schulsport

In mehreren Bezirken gab es pädagogische Unterstützung für Lehrpersonen zur Verbesserung des Turn- und Sportunterrichts. Der vom Amt für Sport (SpA) unterstützte freiwillige Schulsport verschaffte mehr als 4700 Jugendlichen die Möglichkeit, mehr Sport zu treiben. Im Schuljahr 2023/24 wurden 504 Talente in das Förderprogramm «Sport-Kunst-Ausbildung» aufgenommen. Ausserdem wurde ein Runder Tisch organisiert, um den Austausch zu fördern und Verbesserungsmöglichkeiten für das SKA-Programm zu ermitteln.

5.2.1.7.3 Programm Jugend+Sport

Das SpA, das für die Koordination des Bundesprogramms J+S auf kantonaler Ebene zuständig ist, organisierte 89 Ausbildungskurse, an denen mehr als 2200 J+S-Leiterinnen, -Leiter und -Coaches teilnahmen. Überdies waren die 6 J+S-Sommerlager mit über 300 Kindern aus dem Kanton ein beachtlicher Erfolg.

5.2.1.7.4 Unterstützung für den Sport

Die LoRo-Sport-Kommission und der kantonale Sportfonds haben die Sportaktivitäten der kantonalen Vereine und Klubs gesamthaft unterstützt und auch den Bau von Sportanlagen gefördert. Unterstützt wurden unter anderem zwei internationale Sportveranstaltungen, die in Freiburg stattfanden, nämlich Challenger Basket 3x3 und die Futnet-Weltmeisterschaften der Frauen. Insgesamt wurde der Sportbereich im Jahr 2023 mit über 6 Millionen Franken unterstützt.

5.2.1.8 Motorfahrzeuge

5.2.1.8.1 Neues kantonales Bewilligungssystem für Taxidienste

Ab 2023 war das Amt für Gewerbepolizei (GePoA) neu für die Ausstellung der Bewilligungen im Bereich des berufsmässigen Personentransports mit Taxis und Limousinen zuständig. Nach einer Übergangsphase von sechs Monaten konnten ab 1. Juli 2023 die definitiven Bewilligungen ausgestellt werden. Im gesamten Jahr wurden rund 303 Bewilligungen erteilt.

5.2.1.8.2 Revision des Gesetzes über die Besteuerung der Schiffe

Im März 2023 verabschiedete der Grosse Rat das neue Gesetz über die Besteuerung der Schiffe (SSStG), das 2024 in Kraft tritt. Das neue System sieht eine progressive Grundsteuer vor, die von der Länge des Wasserfahrzeugs abhängt. Eine zusätzliche progressive Steuer wird auf den Motoren erhoben und richtet sich nach deren Leistung. Schiffen mit Elektro- oder Wasserstoffantrieb wird eine Steuererleichterung von 30 % gewährt, um die Senkung der CO₂-Emissionen zu fördern. Dem Wunsch des Grossen Rates entsprechend wurden schliesslich auch die steuerlichen Unterschiede zu den Nachbarkantonen verkleinert. Die jährlichen Einnahmen des Kantons aus der Besteuerung der über 5500 Schiffe werden so von 2,5 Millionen auf 2,1 Millionen Franken sinken.

[Alle News der Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion](#)

[Weitere Details zu den wichtigen Ereignissen der Einheiten der SJSD](#)

5.2.2 Kennzahlen

5.2.2.1 Tätigkeit

Polizei

Tätigkeit	2023	2022
Erstellte Polizeirapporte	25 952	24 389
Aufgenommene Strafanträge	10 304	7 929
Behandelte Aufträge	27 114	26 135
bei der EAZ eingegangene Notrufe (112, 117, 118)	56 461	65 633
von der EAZ bearbeitete Alarme	3 054	3 602
Einbrüche	1 027	819
Fälle der Brigade für Sittlichkeitsdelikte und Misshandlungen	392	381

Tätigkeit	2023	2022
Häusliche Gewalt	577	587
Feindseligkeit und Hassdelikte («HATE»)	112	87
Fälle der Abteilung Bedrohungsmanagement	254	218
Cyberkriminalität / Anzahl Strafanträge	1 535	982
Schadensumme	Fr. 9 500 000	Fr. 5 979 781
Polizeilich festgestellte Verkehrsunfälle*	1 044	1 102
davon mit Todesopfern	8	6

* Es handelt sich um eine Hochrechnung, da die Frist für die Zustellung der definitiven Statistiken an das ASTRA auf den 15. März 2024 festgelegt wurde.

Bevölkerungsschutz

Schutzräume	2023	2022
Bevölkerung (inkl. Aufenthalt)	349 531	343 924
Anzahl Schutzräume	7 606	7 546
Anzahl Schutzplätze	304 942	300 236
Deckungsgrad	87,3	87,4

Bevölkerung und Migration

Erteilte Bewilligungen	2023	2022
Niederlassungsbewilligungen	2 955	2 938
Aufenthaltsbewilligungen	5 767	5 174
Kurzaufenthaltsbewilligungen	2 547	2 377
Grenzgängerbewilligungen EU/EFTA	608	592
Verlängerung von Aufenthaltsbewilligungen oder der Kontrollfrist von Niederlassungsbewilligungen	22 745	19 893

Bestand der am 31. Dezember 2022 im Kanton anwesenden Ausländer/innen (ohne Asylsuchende und vorläufige aufgenommene Personen)	2023	2022
Mit Niederlassungsbewilligung	54 506	53 764
Mit Aufenthaltsbewilligung	26 163	24 236
Mit Kurzaufenthaltsbewilligung	2 016	1 905
Mit Grenzgängerbewilligung	1 884	1 709
Total	84 569	81 620

Ausgestellte Identitätspapiere	2023	2022
Ordentliche biometrische Pässe	28 594	23 253
Identitätskarten	38 363	36 463
Provisorische Pässe	449	481
Biometrische Reisedokumente für ausländische Personen	809	872
Biometrische Ausländerausweise	13 174	10 842
Gesicherte Ausländerausweise	23 675	23 127

Anmeldung von EU/EFTA-Staatsangehörigen für Anstellung	2023	2022
Tätigkeit von max. 3 Monaten bei einem Schweizer Arbeitgeber	9 708	8 624
Entsandte Arbeitnehmende	5 374	5 255
Grenzüberschreitende, selbstständige Leistungserbringer	3 008	2 857

Vollzug von Strafen und Massnahmen

	2023	2022
An JVBHA adressierte Urteile für Freiheitsstrafen	412	351
Massnahmen und Verwahrungen	9	13
Vollzugstage (Anzahl Gefangene)	59 804 (823)	60 201 (876)
Vollzogene Stunden gemeinnütziger Arbeit (GA)	31 786	28 317
Verfügte Entscheide		
> bezgl. Vollzug von Freiheitsstrafen	79	76
> bezgl. therapeutische Massnahmen und Verwahrung	71	58
> bezgl. progressiver Straf- und Massnahmenvollzug	327	304
Ersatzfreiheitsstrafen (EFS)		
> eingegangene Strafbefehle	7 286	7 492
> einkassierter Betrag	Fr. 1 972 113	Fr. 1 721 022
Bewährungshilfe		
> neue Mandate	100	110
> laufende Mandate per 31. Dezember	260	222

Justiz

	2023	2022
Advokatur und Notariat		
> ausgestellte Anwaltspatente	27	28
> ausgestellte Notariatspatente	1	4
> praktizierende Anwältinnen und Anwälte	261	259
> praktizierende Notarinnen und Notare	60	59
Mediation in Jugendstrafsachen		
> von Richter/innen delegierte Fälle (Mediationsprozess)	63	60
> laufende Mediationen per 31. Dezember	44	44
Unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen		
> Kostenlisten	1 600	1 562
> ausbezahlter Betrag	Fr. 5 610 280	Fr. 5 301 298
Unentgeltliche Rechtspflege in Strafsachen		
> Kostenlisten	1 162	1 069
> ausbezahlter Betrag	Fr. 4 094 990	Fr. 3 277 449
Unentgeltliche Rechtspflege in Verwaltungssachen		
> Kostenlisten	107	102
> ausbezahlter Betrag	Fr. 149 397	Fr. 164 588
Aufgrund besserer Finanzlage zurückgeforderte unentgeltliche Rechtspflege	Fr. 534 092	Fr. 590 545

Sport

	2023	2022
Fakultativer Schulsport – Anzahl Teilnehmende	4 700	4 600
Jugend+Sport-Leiter/innen-Ausbildung		
> Teilnehmende kantonale Grundausbildungskurse	750	732
> Teilnehmende kantonale Weiterbildungskurse	1 506	1 170
Jugend+Sport (J+S)		
> angemeldete Lager	223	195
> Teilnehmende	35 765	37 067
> J+S-Subventionen		

	2023	2022
> Bundesentschädigungen für Leiter/innen + Klubs	Fr. 1 059 415 Fr. 3 442 980	Fr. 922 404 Fr. 3 331 181
Kantonale LoRo-Sport-Kommission		
> Kantonsanteil am Gewinn von LoRo-Sport	Fr. 3 913 114	Fr. 3 924 971
> Total Zuweisungen	Fr. 4 373 430	Fr. 2 176 874

5.2.2.2 Personalbestand

Gewalten – Direktionen Kostenstellen	Rechnung 2023 VZÄ	Rechnung 2022 VZÄ	Abweichungen VZÄ
Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion	1 023,66	1 002,95*	20,71
Zentrale Verwaltung	838,65	820,43	18,22
3300/JPMS Generalsekretariat	9,14	8,81	0,33
3305/JUST Amt für Justiz	7,41	7,12	0,29
3330/POCO Amt für Gewerbepolizei	3,55	3,56	-0,01
3335/PETR Amt für Bevölkerung und Migration	53,82	52,21	1,61
3345/POLI Kantonspolizei	705,09	692,06	13,03
3355/SPEN Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe	24,01	23,25	0,76
3375/MILI Amt für zivile Sicherheit und Militär	15,62	15,84	-0,22
3385/PROT Zivilschutz	12,78	11,27	1,51
3292/SPOR Amt für Sport	7,23	6,31	0,92
Besondere Sektoren, sonstige Anstalten	185,01	182,52	2,49
3365/EBEL Freiburger Strafanstalt	183,01	180,52	2,49
3394/CAMP Campus Schwarzsee/Lac-Noir	2,00	2,00	0
Gerichtsbehörden	350,83	347,27	3,56
Zentrale Verwaltung	350,83	347,27	3,56
2100/TCAN Kantonsgericht	51,54	50,66	0,88
2105/TARR Bezirksgerichte	89,06	88,49	0,57
2111/MINP Staatsanwaltschaft	57,08	56,66	0,42
2112/TMCO Zwangsmassnahmengericht	5,44	5,60	-0,16
2115/CPMI Jugendgericht	12,78	12,89	-0,11
2120/JUPA Friedensgerichte	62,54	60,47	2,07
2125/OPOU Betreuungssämter	58,15	58,26	-0,11
2130/OFAI Kantonales Konkursamt	11,70	11,74	-0,04
2170/COCO Schlichtungskommissionen für Mietsachen	1,01	1,01	0
2900/CMAG Justizrat	1,53	1,49	0,04

* Mit dieser Zahl wird ein Fehler im Tätigkeitsbericht 2022 korrigiert: Der Personalbestand des Amtes für Sport wurde nicht richtig zum Total hinzugefügt und unter der Rubrik «Besondere Sektoren, sonstige Anstalten» fehlte der Personalbestand des Campus Schwarzsee/Lac-Noir

5.2.2.3 Personalfluktuaton

Gewalten – Direktionen Kostenstellen		Fluktuation 2023 %	Fluktuation 2022 %
Exekutive – Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion		5,95	5,14
3294/CSLM	Campus Schwarzsee	0	0
3365/EBEL	Freiburger Strafanstalt	12,27	10,01
3345/POLI	Kantonspolizei	3,02	4,43
3355/SPEN	Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe	8,10	4,07
3300/JPMS	Generalsekretariat	7,75	0
3305/JUST	Amt für Justiz	1,11	10,48
3330/POCO	Amt für Gewerbepolizei	0	0
3335/PETR	Amt für Bevölkerung und Migration	4,89	9
3375/MILI	Amt für zivile Sicherheit und Militär	7,97	1,68
3385/PROT	Zivilschutz	6,64	20,27
3392/SPOR	Amt für Sport	6,19	0

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt [4.4.3](#).

Weitere Kennzahlen der Einheiten der SJSD

5.3 Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft ILFD

5.3.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

5.3.1.1 Generalsekretariat

5.3.1.1.1 Institutionelle Angelegenheiten, Gemeinden, Zivilstandswesen und Einbürgerungen

Die 2022 in Angriff genommenen Arbeiten an der Totalrevision des Gesetzes über die Gemeinden (siehe oben, Projekt 4.1.2 des Regierungsprogramms) wurden weitergeführt. Es wurde insbesondere ein erster Vorentwurf ausgearbeitet, der derzeit von der Projektorganisation geprüft wird. Dieser Vorentwurf ist unter anderem von den Überlegungen beeinflusst, die in den letzten Jahren zur Governance der Regionen angestellt wurden (Projekt 4.1.1). Ziel ist es, vor Ende 2024 einen Gesetzesvorentwurf in die Vernehmlassung zu geben.

2023 war zudem geprägt von der Ablehnung des ersten Pakets der Aufgabenteilung zwischen Staat und Gemeinden (DETTEC) am 12. November 2023 durch 56,2 % der Freiburger Stimmbevölkerung. Dieses Projekt war 2013 auf Antrag des Freiburger Gemeindeverbands und der Oberamtspersonenkonferenz lanciert worden. Dieses erste Paket umfasste die Bereiche familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen, Hilfe und Pflege zu Hause, sonder- und sozialpädagogische Institutionen und professionelle Pflegefamilien sowie Betagte in Pflegeheimen. Nach der Abstimmung vom 12. November beschloss der Staatsrat, auf eine auf einem Gesamtprojekt basierende Entflechtung zu verzichten. Stattdessen will er sich um eine Klärung der Aufgabenteilung zwischen Staat und Gemeinden im Rahmen von sektoriellen Projekten, die von den betroffenen Direktionen durchgeführt werden, bemühen.

5.3.1.1.2 Landwirtschaft, Ernährung, Wald und Natur

War 2021 aus landwirtschaftlicher Sicht ein zu nasses und 2022 ein zu trockenes Jahr, so war 2023 geprägt von sowohl als auch. Zuviel Niederschläge und kühles Wetter und zu wenig Niederschläge und Hitzeperioden wechselten sich ab. Zudem gab es auch regional ausgeprägte Unterschiede. Ein meteorologisch schwieriges Jahr mit Bedingungen, die in Zukunft wohl eher die Regel als die Ausnahme bilden werden. Entsprechend wurden die Bemühungen fortgesetzt, die Landwirtschaft und den Wald gegenüber dem Klimawandel resilienter zu machen. Die Umsetzung des Klimaplanes Landwirtschaft, die Genehmigung der kantonalen Biodiversitätsstrategie durch den

Grossen Rat und die Verabschiedung der Bodenstrategie durch den Staatsrat sind drei wichtige Pfeiler dieser Bemühungen innerhalb der ILFD. Details dazu sind in den Berichten der jeweiligen Ämter zu lesen.

In Bundesbern wurden 2023 die Arbeiten für die zukünftige Landwirtschafts- und Ernährungspolitik 2030 in Angriff genommen. Im September hat der Bundesrat eine Klimastrategie Landwirtschaft und Ernährung publiziert. Dieses Papier gibt bereits die Richtung der zukünftigen Agrarpolitik vor. Sicher ist dabei, dass die Zielkonflikte zwischen Ernährungssicherheit und Klima- und Naturschutz nicht weniger werden, wenn der Selbstversorgungsgrad von 50 % gemäss Strategie gehalten werden soll. Ganz konkret ist der Kanton Freiburg als stark produktionsorientierter Kanton bereits jetzt gefordert. Die Umsetzung der extensiven Bewirtschaftung im Gewässerraum ab 2028, die Einführung von 3,5 % Biodiversitätsförderflächen auf offenem Ackerland ab 2025 und die Sicherung und bessere Vernetzung der ökologischen Infrastruktur führen zu einer Verringerung der für die Nahrungsmittelproduktion zur Verfügung stehenden Flächen. Die ILFD verfolgt die Umsetzung dieser Massnahmen aktiv, um die negativen Auswirkungen auf die Produktion zu verringern und gleichzeitig die Hauptziele beizubehalten.

Einer der Schlüssel zur Lösung ist Innovation. Die Lebensmittelstrategie ging 2023 in enger Zusammenarbeit mit der Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion in das zweite Jahr der Umsetzung. Unter www.fribourg-agrifood.ch/de sind die laufenden Projekte und Aktivitäten einsehbar. Ein innovatives Beispiel ist die «optimierte Stickstoffdüngung». Dabei wird die Verwendung von Satellitenbildern getestet, um den Düngebedarf einer Kultur zu schätzen und so bei geringerem Input die Erntemenge zu verbessern. Im Herbst wurde auch der jedes zweite Jahr stattfindende Landwirtschaftliche Innovationspreis ausgeschrieben. Die Gewinner werden im Frühling 2024 erkoren. Auch im Klimaplan Landwirtschaft ist Innovation gefragt. Grangeneuve hat im September einen Projektwettbewerb gestartet, der die Bauern dazu aufruft, innovative Projekte zu lancieren, die entweder zur Reduktion von Treibhausgasen oder zur Anpassung an den Klimawandel beitragen. Die Auszeichnung der besten Ideen mit finanzieller Unterstützung wird ebenfalls im Frühling 2024 erfolgen.

Unter der Federführung des Amtes für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen (LSVW) und in enger Zusammenarbeit mit Sanima und Grangeneuve wurde die Bekämpfungsstrategie gegen BVD fortgesetzt. Zudem mussten Vorarbeiten geleistet werden für die Bekämpfung der Moderhinke bei Schafen, welche der Bund in einer nationalen Kampagne 2024 starten will. Das LSVW hat auch die vom Grossen Rat beschlossene Umsetzung des angepassten Gesetzes über die Hundehaltung vorbereitet. Neu müssen Hundehalter obligatorisch einen Theoriekurs und dann innerhalb von 18 Monaten einen Hundeführertest mit dem eigenen Hund absolvieren.

Die praktisch einstimmige – bei einer Enthaltung – Genehmigung des Dekrets für die Renovierung der Domaine des Faverges durch den Grossen Rat im Februar und der Spatenstich mit Baubeginn Ende Juni waren besonders erfreuliche Momente des Jahres. Auch die Renovierung und Umnutzung der Grange Neuve mit dem alten Kuhstall schreitet voran. Auf der Basis des Studienkredits wird das Vorprojekt ausgearbeitet. Und schliesslich konnte auf dem Campus Grangeneuve-Posieux auch eine Lösung gefunden werden für den Bau des Produktionsgebäudes für Käsekulturen der Liebefeld Kulturen AG. Die AG wird das Projekt im Rahmen eines Baurechts und einer Unterstützung der Wirtschaftsförderung selbst realisieren.

5.3.1.1.3 Behörde für Grundstückverkehr (BGV)

Die Behörde für Grundstückverkehr (BGV) ist in ihrer Eigenschaft als erstinstanzliche Verwaltungsbehörde mit der Anwendung des Bundesgesetzes vom 4. Oktober 1991 über das bäuerliche Bodenrecht (BGBB) beauftragt. Zudem ist sie gemäss dem Ausführungsgesetz vom 24. Februar 1987 zum Bundesgesetz über die landwirtschaftliche Pacht (AGLPG) für Gesuche betreffend die Pachtdauer, die Bewilligung einer parzellenweisen Verpachtung des landwirtschaftlichen Gewerbes sowie Einsprachen gegen landwirtschaftliche Pachtzinse zuständig.

Das Jahr 2023 war geprägt von der Genehmigung der Änderung des Ausführungsgesetzes zum Bundesgesetz über das bäuerliche Bodenrecht (AGBGBB) durch den Grossen Rat und der Wahl aller bisherigen Mitglieder sowie der Wahl eines neuen Mitglieds durch den Grossen Rat im Dezember. So ist nun jeder Bezirk in der Kommission durch einen Landwirt vertreten. Das Sekretariat wurde mit der Entwicklung einer Software zum Dokumentenmanagement beauftragt, um die Digitalisierung und die Umstellung auf papierlose Dokumente 2024 umzusetzen. Die Statistiken zur Art und Anzahl der von der BGV behandelten Dossiers finden sich auf der Website der ILFD.

5.3.1.2 Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen (IAEZA)

Der im Tätigkeitsbericht 2022 erwähnte Gesetzesentwurf zur Änderung des Gesetzes über die Ausübung der politischen Rechte (PRG) wurde dem Grossen Rat Anfang 2023 unterbreitet. Ein Teil des Inhalts, nämlich der Teil zur Majorzwahl, wurde an den Staatsrat zurückverwiesen, damit dieser als Variante die Möglichkeit prüfe, für Majorzwahlen das System mit «einem einzigen amtlichen Wahlzettel» anzuwenden, wie es bereits in einigen Nachbarkantonen (insbesondere VS, VD und BE) praktiziert wird. Die übrigen vom Staatsrat vorgeschlagenen Anpassungen des PRG wurden im März 2023 vom Grossen Rat verabschiedet.

Der Gesetzesentwurf zur Änderung des Gesetzes über die Beziehungen zwischen den Kirchen und dem Staat wurde ebenfalls an den Grossen Rat überwiesen. Eine parlamentarische Kommission wurde im Herbst 2023 mit dem Gesetzesentwurf befasst, und der Entwurf wird 2024 dem Plenum vorgelegt.

Schliesslich mündeten die Arbeiten an einem Sprachengesetz Ende 2023 in einem allerersten Vorentwurf und einem erläuternden Bericht. Ziel ist es, diesen 2024 in eine interne und/oder externe Vernehmlassung zu schicken.

Im Bereich des Zivilstandswesens war das Jahr 2023 ein Jahr der Kontinuität mit der Konsolidierung der «Ehe für alle» und der «Änderung des eingetragenen Geschlechts durch Erklärung vor der Zivilstandsbeamtin oder dem Zivilstandsbeamten». Ende 2024 werden dann mit der Einführung des neuen elektronischen Personenstandsregisters Infostar New Generation («Infostar NG») jedoch grosse Änderungen anstehen, die alle Zivilstandsbeamtinnen und -beamten des Kantons betreffen werden. Das IAEZA leistete auch einige Vorarbeiten im Hinblick auf die wahrscheinlich bevorstehende Änderung des Zivilgesetzbuchs im Bereich des Namensrechts von Ehegatten und Kindern. Schliesslich hat es auch ein internes Ausbildungskonzept für die zahlreichen neuen Zivilstandsbeamtinnen eingeführt.

Was die Einbürgerungen betrifft, so behandelte das IAEZA 2023 1169 Einbürgerungsdossiers (865 ordentliche, 277 erleichterte und 27 erleichterte Einbürgerungen der 3. Generation). Dem Grossen Rat wurden drei Dekrete vorgelegt, doch angesichts der grossen Anzahl Gesuche wird ab 2024 wieder der übliche Rhythmus von vier Dekreten pro Jahr aufgenommen, dies im Einvernehmen mit der Einbürgerungskommission des Grossen Rates. 2023 wurden zudem die letzten Justierungen in Zusammenhang mit dem «Gemeindeportal» für Einbürgerungen, das 2022 eingeführt wurde, vorgenommen.

Auf die vom Amt für Personal und Organisation durchgeführte Umfrage zur Zufriedenheit des Staatspersonals sowie eine weitere Umfrage durch einen externen Auftragnehmer im Jahr 2022 hin wurde ein Workshop organisiert, an dem alle Mitarbeitenden teilnahmen. Ziel des Workshops war es, basierend auf den Ergebnissen dieser Umfragen Verbesserungsmassnahmen auszuarbeiten. Diese Massnahmen wurden anhand der folgenden vier Achsen priorisiert: Kommunikation – Aufgaben und Rollen – Dienstleistungskultur – Arbeitsbedingungen. Gewisse Achsen wurden bereits umgesetzt, was zu einem kontinuierlichen Verbesserungsprozess beiträgt. Zudem einigten sich die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter auf gemeinsame Grundwerte, die auch das IAEZA übernahm, nämlich: Respekt – im Dienste der Bevölkerung – Anerkennung – Gerechtigkeit und Unvoreingenommenheit.

5.3.1.3 Amt für Gemeinden (Gema)

Nebst der üblichen Unterstützung der Gemeinden wurde das Amt für Gemeinden insbesondere durch die Arbeiten für die Totalrevision des Gesetzes über die Gemeinden beansprucht, dies sowohl in Bezug auf die Projektführung als auch auf die Erstellung von rechtlichen Auskünften zu den Vorschlägen der verschiedenen Organe des Projekts. Zu gewissen Aspekten verschiedener Themen im Rahmen dieser Arbeiten hat das Gema bei bestimmten kantonalen Einheiten Vernehmlassungen durchgeführt. Zudem hat es die Entwicklung des neuen Informatikprogramms «FINSTA Finanzen und Statistik» begleitet. Nach dem Modul «Finanzausgleich», das seit September 2021 verfügbar ist, befinden sich das Modul «Finanzaufsicht» (Finanzstatistik) und das Modul «Steuerfüsse» in der Entwicklungsphase. Diese Tools werden eine höhere Transparenz der Gemeindefinanzen gewährleisten und bieten die Möglichkeit zu detaillierteren Analysen der finanziellen Situation der Gemeinden. Sie entsprechen ganz allgemein dem Ziel der Transparenz und des Benchmarkings, das im Zentrum der neusten Gesetzgebung über den Finanzhaushalt der Gemeinden steht.

5.3.1.4 Amt für Wald und Natur (WNA)

Die **kantonale Biodiversitätsstrategie (KBS)**, die sieben Ziele mit 44 Massnahmen vorschlägt, **wurde im September vom Staatsrat genehmigt und das entsprechende Dekret wurde vom Grossen Rat in der Novembersession verabschiedet**. Damit ist diese Strategie, das Ziel 3.1.5 des Regierungsprogramms, unter Dach. Die Bereitstellung einer leistungsfähigen ökologischen Infrastruktur auf dem gesamten Kantonsgebiet, die im Zentrum dieser Strategie steht, wurde in Angriff genommen.

Der Grosse Rat nahm in der Novembersession von der Revision des **kantonalen Richtplans Kenntnis, die zwölf Landschaften von kantonaler Bedeutung (KIP) einführte** und damit das Ziel 3.1.6 des Regierungsprogramms umsetzte.

Angesichts der Herausforderung des Klimawandels hat das WNA einen Aktionsplan ausgearbeitet. Dieser Aktionsplan wird die unvermeidlichen Veränderungen zwar nicht verhindern können, er soll jedoch die Anpassung des Freiburger Waldes an die globale Erwärmung begleiten, damit die Wälder und ihre wirtschaftlichen, ökologischen und sozialen Funktionen erhalten bleiben. Diese Funktionen des Waldes sind für die Tier- und Pflanzenwelt und auch für die Bevölkerung des Kantons unerlässlich. Basierend auf drei Stossrichtungen und unterteilt in 36 prioritäre Massnahmen **bietet der Aktionsplan zur Anpassung der Freiburger Wälder an den Klimawandel Beratung und Unterstützung für Fachleute und Waldbesitzer**.

Seit 2023 **gehört eine Frau zum Korps der Wildhüter-Fischereiaufseher** beim Amt für Wald und Natur. Es ist das zweite Mal, dass eine Frau als Wildhüterin-Fischereiaufseherin angestellt wurde. Bei der ersten Anstellung führte eine Absage leider dazu, dass die Kandidatin das Amt nicht antrat.

Zum ersten Mal im 21. Jahrhundert erlegten die Wildhüter-Fischereiaufseher im August einen Wolf. Der Abschuss des Tieres, ein einzelner männlicher Wolf, erfolgte am 23. August 2023 in der Region Widdergalm, nach einem 200-stündigen Einsatz im Gelände. Auch im Kanton Bern war für den gleichen Wolf eine Abschussbewilligung erteilt worden. Es gab 2023 keine Anzeichen für die Anwesenheit eines Wolfsrudels im Kanton.

5.3.1.5 Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen (LSVW)

Die Gefahr einer angekündigten Energiemangellage beschäftigte das LSVW in den Jahren 2022 und 2023. Ein Projekt für die Notstromversorgung im EVA-Gebäude wurde vom Staatsrat im März 2023 bewilligt. Diese Stromversorgung ist seit November 2023 in Betrieb. Auf diese Weise sind die Labors bei Stromknappheit autonom, sodass insbesondere die Durchführung von Trinkwasseranalysen im Falle eines Blackouts oder einer länger andauernden Stromknappheit möglich ist.

Die Arbeiten im Hinblick auf die Digitalisierung und eine papierlose Verwaltung wurden im Jahr 2023 weitergeführt. So hat die Sektion Tiergesundheit das Programm DGWeb Vet weiter genutzt und optimiert. Dieses digitale Portal zur automatischen Übermittlung aller Daten in Zusammenhang mit veterinärmedizinischen Probenahmen wird auch vom Labor, von Tierärzten, die vom LSVW beauftragt werden, und neu von den amtlichen Tierärztinnen und Tierärzten der Fleischkontrolle genutzt. Zu diesem Zweck wurden die amtlichen Tierärztinnen und Tierärzte geschult. Seitens der Lebensmittelsicherheit wird das Programm DGWeb Aqua ab Anfang 2024 dieselbe Möglichkeit der automatischen Übermittlung für jene Proben bieten, die von den Brunnenmeistern der Trinkwasserverteiler im Rahmen der Selbstkontrolle entnommen werden.

Nach einer Pilotphase von Ende April bis Ende Juni hat das LSVW Ende Oktober auch die neue eCert-Plattform in Betrieb genommen, die zur Ausstellung von elektronischen Gesundheitsbescheinigungen für die Ausfuhr von Tieren und Tierprodukten, einschliesslich Lebensmitteln tierischen Ursprungs, dient. Mithilfe dieser Anwendung können Exportunternehmen und kantonale Vollzugsorgane Bescheinigungen nun elektronisch erfassen, ausstellen und siegeln.

Seit Juni dieses Jahres ist das LSVW in den sozialen Netzwerken vertreten. Dieser Kommunikationskanal wurde genutzt, um die Freiburger Bevölkerung gezielt zu informieren: zunächst über die richtige Vorgehensweise beim Auftreten von Cyanobakterien und anschliessend über die Änderungen im Zusammenhang mit dem kantonalen

Gesetz über die Hundehaltung, die am 1. Januar 2024 in Kraft getreten sind. Parallel zu den Kommunikationskampagnen in den sozialen Netzwerken wurden klassische Mitteilungen und verschiedene Dokumentationen verfasst, um Hundehalter, Gemeinden, Tierärzte sowie Hundeausbilder zu sensibilisieren. Ein praktischer, für Familienhunde geeigneter Test sowie ein Theoriekurs wurden entwickelt. Die Hundeausbilderinnen und -ausbilder konnten ebenfalls an Schulungen teilnehmen, die von Mitarbeitenden des LSVW durchgeführt wurden.

Zum Schluss seien noch ein paar Zahlen erwähnt. Die Labors des LSVW haben 2023 über 43 000 Proben analysiert. Das Inspektorat für Lebensmittel und Gebrauchsgegenstände (ILG) führte 1580 Inspektionen in den über 4000 bekannten Lebensmittelbetrieben durch. Im Rahmen der Marktkontrolle von chemischen Produkten wurden 37 Inspektionen durchgeführt. Das Wasser von 12 öffentlichen Schwimm- und Strandbädern im Kanton Freiburg wurde der jährlichen mikrobiologischen Kontrolle unterzogen. In der Primärproduktion wurden 665 amtliche Kontrollen durchgeführt, davon 137 unangekündigte und 72 auf Alpen. Im Bereich Bienenhaltung wurden 113 Gesundheitskontrollen auf Mandatsbasis sowie 102 Kontrollen von Bienenstöcken vorgenommen. Schliesslich wurden 720 Tierschutzkontrollen durchgeführt, davon die Beurteilung von 278 Hunden.

Im Kanton Freiburg gibt es vier grosse Schlacht- und Zerlegebetriebe, 18 Schlachthöfe mit geringerer Kapazität, zwei Betriebe, die Lebensmittel tierischer Herkunft verarbeiten, zwei Wildverarbeitungsbetriebe, drei Betriebe, die gelegentlich schlachten, sowie drei Betriebe, die Hof- und Weidetötungen vornehmen. Zur Überwachung all dieser Betriebe erfolgten 23 Inspektionen.

5.3.1.6 Oberamtspersonenkonferenz

Die Oberamtspersonen weisen auf die Überlegungen zur *Reform der Governance der Regionen* hin, die seit 2020 im Gange sind. Daneben passten sie die Personalausstattung der Oberämter weiter an und berücksichtigten dabei die Entwicklung und Komplexität der Dossiers sowie die *Aufwertung der Funktion der Vizeoberamtsperson*, die am 1. Januar 2024 zustande kam. Wie jedes Jahr traf sich die Oberamtspersonenkonferenz 2023 mit *mehreren Direktionen des Staates und Partnern* und nahm Stellung zu verschiedenen *Änderungen von kantonalen Erlassen*.

In Bezug auf die verschiedenen Direktionen des Staates heben die Oberamtspersonen folgende Punkte hervor:

BKAD. Die Dienste der Oberamtfrau und der Oberamt männer wurden aufgrund ihres Engagements in den Orientierungsschulen (*OS*) im Zusammenhang mit der allgemeinen Organisation der Schulen in Anspruch genommen. Im Rahmen der **Revision des Gesetzes über die kulturellen Angelegenheiten** (KAG) und des dazugehörigen Reglements (KAR) wurden mehrere Workshops organisiert, zu denen auch die Oberamtspersonen eingeladen wurden. Zudem wurde ein Lenkungsausschuss eingesetzt, an dem auch die Oberamtspersonenkonferenz aktiv beteiligt ist.

SJSD. Die Oberamtspersonen engagieren sich weiterhin in verschiedenen Arbeitsgruppen im Bereich der öffentlichen Gaststätten und Veranstaltungen in ihrem jeweiligen Bezirk sowie für die Förderung des Labels Smart Event und/oder ähnliche Aktionen usw. Aufgrund von Schwierigkeiten bei der Organisation von **Lottos mit Barpreisen** wurde ein Rahmen ausgearbeitet, um die Organisation solcher Veranstaltungen zu ermöglichen. 2023 wurden die Vorschriften zu Lottos mit Gutscheinpreisen überarbeitet, damit sie den Bundesvorschriften entsprechen. Als Reaktion auf die Zunahme von **illegalen Veranstaltungen/Partys** im Kanton wurde 2023 eine Arbeitsgruppe gebildet. Das Ziel der Arbeitsgruppe ist, eingehende Überlegungen im Hinblick auf eine Verstärkung der kantonalen Gesetzgebung im Bereich Veranstaltungen zu lancieren. Was die stetig zunehmenden **Strafbefehle** betrifft, wurden die Diskussionen über eine Vereinfachung der Rechnungsstellung zwischen den Oberämtern und der Gendarmerie 2023 fortgesetzt und führten zu einem positiven Ergebnis.

ILFD. Das Personal der Oberämter wurde erneut für die Koordination und den Vollzug von gesetzlichen Aufgaben bei verschiedenen kommunalen, kantonalen und eidgenössischen **Urnengängen** in Anspruch genommen. Auf **Gemeindeebene** sahen sich die Oberamtspersonen veranlasst, besondere Massnahmen gegenüber mehreren Gemeindeexekutiven zu ergreifen. Darüber hinaus inspizierten sie mehrere Gemeindeverwaltungen, beschäftigten sich mit mehreren Gemeindefusionsprojekten und vereidigten zahlreiche Gemeinde- und Generalräte. Die Oberämter

sind insbesondere an der *Totalrevision des Gesetzes über die Gemeinden* beteiligt, die 2022 lanciert wurde. 2023 haben die Oberamtspersonen mehrere Anpassungen dieses Gesetzes vorgeschlagen.

VWBD. Die Oberamtspersonen waren weiterhin an den Koordinationstätigkeiten von *Innoreg FR* beteiligt. Im Zusammenhang mit der **regionalen Entwicklung** wirken die Oberamtspersonen auch an der Tourismusförderung ihrer Region mit, müssen die regionalen Organisationen an das neue Gesetz anpassen und mit den verschiedenen Akteuren in diesem Sektor zusammenarbeiten.

GSD. Die Oberamtfrau und die Oberamt männer haben sich weiterhin an der Umsetzung des kantonalen Konzepts *Senior+* und der Bildung von sozialmedizinischen Netzen in den Bezirken beteiligt. Sie haben zur Kenntnis genommen, dass die GSD der AsFam eine Bewilligung zur Ausübung ihrer Tätigkeit im Kanton Freiburg erteilt hat. Das hat sie dazu veranlasst, aufgrund der Problematik der möglichen Kumulation der *Pauschalentschädigungen* und des Gehalts von *pflegenden Angehörigen* in den Bezirken eine Änderung der Reglemente vorzuschlagen. Die Oberamtspersonen sind besorgt über den Anstieg der *Kosten auf Ebene der Pflegeheime* und über die Indexierung der Kosten. Sie sprachen sich für eine Totalrevision des Gesetzes über die Pauschalentschädigung aus und verpflichteten sich, auf die Entwicklung der Bedürfnisse infolge des Bevölkerungswachstums zu reagieren.

FIND. In Zusammenhang mit der *Hundesteuer* ist der Prozess für die Rechnungsstellung und Nachverfolgung mit Entlastung der Oberämter im Gange. Die Diskussionen zur Möglichkeit, das **Patent K** über den virtuellen Schalter auszustellen, wurden weitergeführt.

RIMU. Die Oberamtspersonen haben an den *regionalen Richtplänen* mitgewirkt. Dabei wiesen sie auf die Einschränkungen und Begrenzungen bei der Zonennutzung hin, die mit der langfristigen Fixierung der regionalen Richtpläne zusammenhängen. Das Programm *FRIAC* ist zwar zufriedenstellend, muss aber noch weiterentwickelt werden, um den Bedürfnissen der Gemeinden und Oberämter besser gerecht zu werden. Schliesslich wurden die Sitzungen zwischen den Vertretern des BRPA und der Oberämter fortgesetzt, mit dem Ziel, die Behandlung der *Baugesuche* zu vereinheitlichen.

5.3.1.7 Grangeneuve

Das Bestreben des Staatsrats, sich als Leader im Agrar- und Lebensmittelsektor zu positionieren, stellt für Grangeneuve sowohl eine Chance als auch eine Herausforderung dar. Um dieses ehrgeizige Ziel zu erreichen, muss es seine Infrastrukturen ausbauen und neue Dienstleistungen anbieten.

Nachdem der Staatsrat den Studienkredit von 2,3 Millionen Franken bewilligt und der Grosse Rat diesen im Herbst 2021 angenommen hatte, nimmt das Umnutzungsprojekt der Grange Neuve seinen Lauf. Drei multidisziplinäre Teams waren ausgewählt worden, um an einem Studienauftrag teilzunehmen, der im Mai 2022 gestartet war. Das Siegerprojekt wurde an einer Medienkonferenz am 27. März 2023 in Grangeneuve vorgestellt. Es konnte an einer öffentlich zugänglichen Ausstellung vom 28. März bis zum 21. April besichtigt werden ([Medienmitteilung und Abschlussbericht](#)).

Die neue landwirtschaftliche Biogasanlage in Grangeneuve ist seit dem Frühjahr 2023 in Betrieb. Die Einweihung und eine Medienkonferenz fanden am Mittwoch, 3. Mai im Schulbauernhof statt. Diese Anlage wird hoffentlich andere landwirtschaftliche Betriebe dazu ermutigen, Biomasse energetisch zu verwerten ([Medienmitteilung](#)).

Das Renovations- und Umbauprojekt der Domaine des Faverges hat eine neue Phase erreicht. Der Staatsrat hat den Verpflichtungskredit bewilligt, und der Grundstein wurde am 26. Juni gelegt ([Medienmitteilung](#)).

Die ersten Ergebnisse der Lebensmittelstrategie des Kantons Freiburg wurden anlässlich einer Medienkonferenz am 28. April in Grangeneuve in Anwesenheit von drei Staatsräten vorgestellt. In den drei Flaggschiffprogrammen der Strategie (Landwirtschaft und Nahrungsmittelindustrie 4.0, Biomasseverwertung, Food&Farm Living Lab) wurden mit der Unterstützung von multidisziplinären Teams sowie in Zusammenarbeit mit lokalen und regionalen Unternehmen Projekte entwickelt. Innovationsschecks im Gesamtwert von 40 000 Franken wurden ebenfalls an drei Projekte vergeben. ([Link zur Medienmitteilung](#)| [Link zur Website Fribourg Agri&Food](#) | [Links zu den Videos Fribourg Agri&Food](#)).

Grangeneuve setzt sich aktiv für die Umsetzung der landwirtschaftlichen Massnahmen des [kantonalen Klimaplan](#) ein. Ziel ist es, Lösungen für die Anpassung an die klimatischen Herausforderungen zu finden und die Auswirkungen der Landwirtschaft in Bezug auf CO₂-Emissionen beziehungsweise Treibhausgase zu reduzieren und gleichzeitig die Produktionsziele einzuhalten, um eine minimale Selbstversorgungskapazität zu gewährleisten. Dies gilt insbesondere für die Stärkung der Widerstandsfähigkeit der Landwirtschaft gegenüber dem Klimawandel. In diesem Rahmen wurde im September 2023 ein Wettbewerb Klimaplan Landwirtschaft lanciert, der Projekte von Landwirtschaftsbetrieben in den Bereichen Wasserbewirtschaftung, Verbesserung der Bodenqualität, Agroforst oder Vorbeugung der Auswirkungen von extremen Wetterereignissen unterstützt (siehe [Medienmitteilung](#)). Der Wettbewerb ist insgesamt mit 80 000 Franken dotiert, die einzelnen Siegerprojekte werden mit bis zu 20 000 Franken gefördert. Der Wettbewerb ist somit eine von 30 Massnahmen, die derzeit umgesetzt werden.

Grangeneuve trägt aktiv dazu bei, eine nachhaltigere Welt zu schaffen, indem es mit gutem Beispiel vorangeht. Mit seinem Engagement im Programm Swiss Triple Impact (STI) wird das Institut fünf konkrete und messbare Nachhaltigkeitsziele umsetzen. Dieser Beitrag ist auf die Agenda 2030 der kantonalen Strategie für nachhaltige Entwicklung abgestimmt ([Medienmitteilung](#)).

Was den Bereich Ausbildung betrifft, so ist die Anzahl der Schülerinnen und Schüler stabil geblieben, bzw. seit der Covid-Periode sogar leicht angestiegen. Das Projekt FOODTURA 25 zur Revision der Ausbildung von LebensmitteltechnologInnen und -technologInnen und LebensmittelpraktikerInnen und -praktikern wird weiterverfolgt mit dem Übergang zum digitalen Unterricht und einer nationalen Harmonisierung der Ausbildung. Seit dem Schuljahr 2023 absolvieren die deutschsprachigen Forstwartlernenden den beruflichen Unterricht und die überbetrieblichen Kurse in Thun. Die Höhere Fachschule (HF) für TechnikerInnen und Techniker Bauführung, Vertiefung Garten- und Landschaftsbau, wurde im Oktober 2023 vom Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation (SBFI) anerkannt. Die Rezertifizierung der HF für Agrokaufleute und der HF für Agro-TechnikerInnen und Agro-Techniker verlief sehr gut.

Während fünf Tagen im Oktober war die Milch der unbestrittene Superstar in Grangeneuve. Startpunkt der Feierlichkeiten bildete der Jahreskongress FACENetwork der europäischen handwerklichen KäserInnen und Käser, der mehr als 200 TeilnehmerInnen und Teilnehmer aus 15 europäischen Ländern zu einem dreitägigen Treffen begrüßte. Am darauffolgenden Wochenende konnten während den Tagen der offenen Tür mehr als 8000 BesucherInnen und Besucher empfangen werden. An den RegioSkills, die an diesen beiden Tagen stattfanden, traten angehende MilchtechnologInnen und MilchtechnologInnen gegeneinander an. Zwei GewinnerInnen und ein Gewinner haben sich für die Teilnahme an den nächsten [SwissSkills](#), der nationalen Ebene der Berufsmeisterschaften, qualifiziert. ([Medienmitteilung](#)). Diese Veranstaltungen tragen zur starken Positionierung Freiburgs im Lebensmittelsektor bei.

Grangeneuve veröffentlicht jedes Jahr einen [Jahresbericht](#), der im Internet heruntergeladen werden kann.

5.3.1.8 SANIMA

Die Vogelgrippe und die Schweinepest sind in Europa weit verbreitet. Bis heute ist in der Schweiz kein Fall von Schweinepest aufgetreten, und die Fälle von Vogelgrippe bei Wildtieren konnten alle in Schach gehalten werden. Die auf allen Betrieben angewandten Herdenschutz- und Hygienemassnahmen sind unabdingbar, um die Zuchtbetriebe zu schützen.

Die BVD-Bekämpfung stellt nach wie vor die Hauptsorge der Rinderzüchter dar. Sowohl im Kanton Freiburg als auch auf nationaler Ebene lässt sich jedoch ein Rückgang der Fälle feststellen. Das BLV plant die Endphase der BVD-Ausrottung, um auf nationaler Ebene den Status «BVD-frei» zu erlangen. Die Herausforderung dieser Massnahmen besteht darin, dass möglichst viele Landwirtschaftsbetriebe BVD-frei sind und auch bleiben und vor allem, dass keine erneute regionale Infektion auftritt. Die Kampagne zur Sanierung der Moderhinke (Klauenkrankheit bei Schafen) beginnt im Herbst 2024: Die individuelle elektronische Erfassung, die Sanierungsmethode und die kantonalen Mittel wurden validiert, was die Lancierung des Programms ermöglicht.

Die Einsatzgruppe im Tierseuchenfall hat ihren neuen Lagerort in Gurmels eingeweiht. Dieser neue zentrale Lagerort ersetzt die sieben vorherigen Standorte. Dieser Ort bietet einerseits einen bedeutenden logistischen Vorteil, andererseits befindet er sich in der Nähe eines Stützpunkts des Zivilschutzes und der Feuerwehr, deren Zusammenarbeit für die Durchführung unserer Aufgaben vor Ort von entscheidender Bedeutung ist.

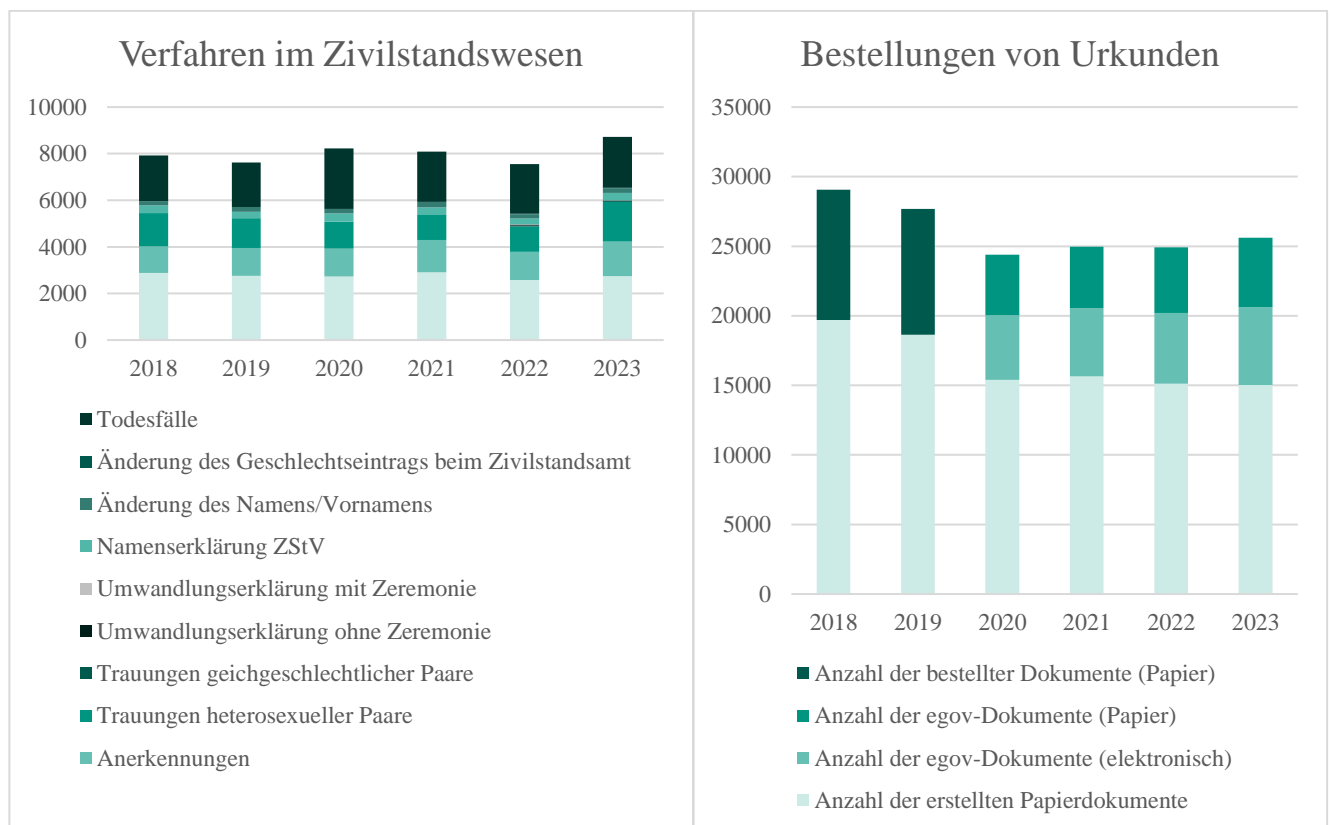
Das von der Sanima verwaltete Netz der Sammelstellen für die Entsorgung von tierischen Nebenprodukten trägt einerseits zur professionellen Entsorgung von tierischen Nebenprodukten auf dem Kantonsgebiet bei, ist aber auch ein Instrument zur Überwachung von Tierseuchen. Das Management der Betriebskosten sieht sich mit dem Anstieg der Energiepreise konfrontiert. Die Sammelstelle in Châtillon ist bereits die dritte Sammelstelle, die mit Solarpanels ausgestattet wurde. Dank der Kühlung während der heissen Jahreszeit lässt sich der von der Photovoltaikanlage erzeugte Strom direkt verwerten.

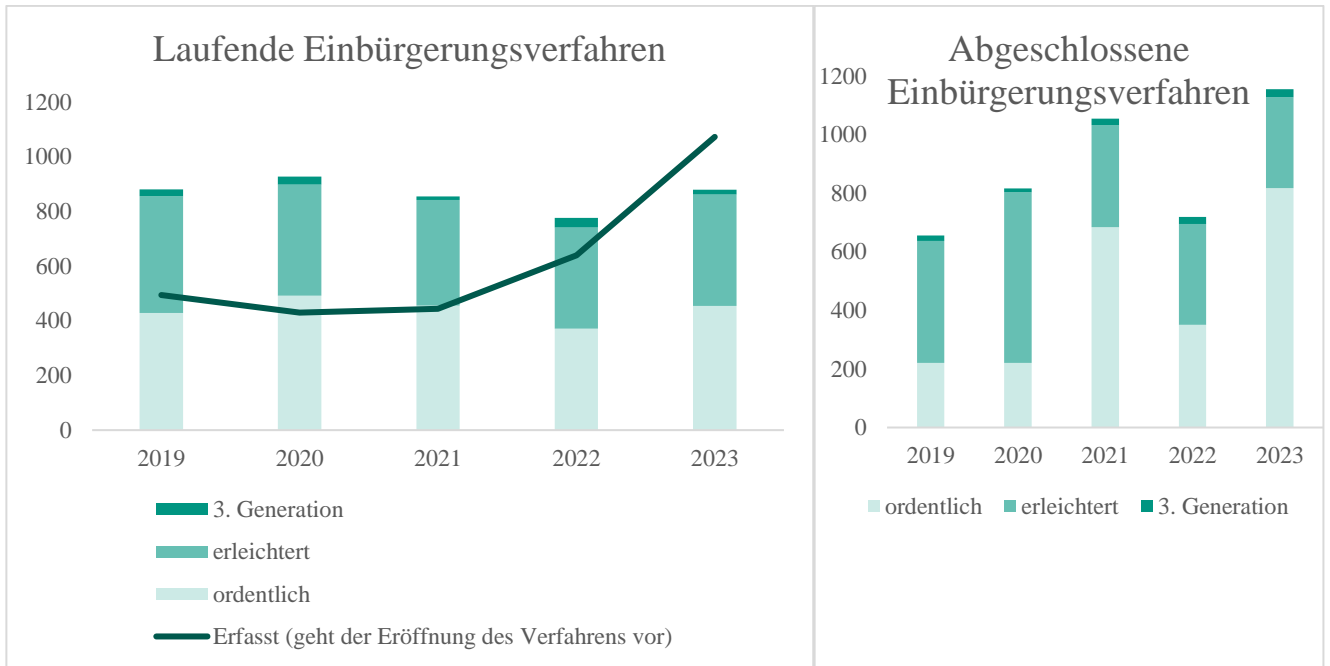
[Alle News der ILFD](#)

[Weitere Details zu den wichtigen Ereignissen der Einheiten der ILFD](#)

5.3.2 Kennzahlen

5.3.2.1 Statistiken – IAEZA





5.3.2.2 Statistiken - Oberämter

	Saane	Sense	Greyerz	See	Glane	Broye	Vivisbach
Strafklagen und Strafanzeigen	5878 (6300)	3035 (2113)	4001 (3004)	2029 (5678)	809 (553)	2015 (1429)	1325 (752)
Vermittlungsversuche:	149 (149)	11 (22)	84 (73)	31 (24)	27 (25)	41 (40)	29 (18)
<i>davon erfolgreich</i>	91 (90)	2 (3)	56 (50)	25 (11)	11 (5)	9 (17)	12 (10)
<i>davon gescheitert</i>	58 (58)	6 (18)	28 (23)	6 (7) und 5 (6) hängig	13 (16) und 0 (1) hängig	16 (9)	5 (6)
<i>der StA überwiesen / sistiert</i>	0 (1) hängig	0 hängig 3 von Amtes wegen der StA überwiesen	16 (15) hängig, 5 (13) von Amtes wegen der StA überwiesen, 8 (2) vor Anhörung zurückgezogen	0 (0)	3 (3) von Amtes wegen der StA überwiesen	7 (14) hängig, 6 (6) von Amtes wegen der StA überwiesen, 4 (1) vor Anhörung zurückgezogen	12 (2)
Strafbefehle:	5700 (6117)	3007 (2091)	3888 (2931)	1998 (5634)	782 (528)	1974 (1389)	1296 (734)
<i>davon definitiv</i>	5677 (6087)	2278 (2061)	3875 (2896)	1990 (5620)	779 (525)	1953 (1369)	1284 (713)
<i>davon mit Einsprache angefochten</i>	23 (30)	23 (30)	13 (35)	8 (14)	3 (3)	21 (20)	12 (21)
Verwaltungsbeschwerden	41 (43)	8 (2)	32 (29)	22 (133)	6 (24)	25 (32)	7 (7)
Baubewilligungen:	499 (479)	176 (263)	370 (428)	257 (315)	181 (159)	256 (267)	164 (159)
<i>ausgestellt</i>	463 (450)	187 (254)	357	246 (303)	169 (153)	244 (252)	153 (155)
<i>verweigert</i>	14 (6)	2 (8)	6	7 (0)	5 (3)	6 (5)	3 (3)
<i>Annullierungen von Gesuchen</i>	22 (23)	4 (1)	7	4 (12)	7 (3)	6 (10)	8 (1)
Jagdpatente	926 (899)	322 (309)	675 (672)	143 (147)	302 (314)	193 (198)	235 (221)
Fischereipatente	2693 (2851)	1000 (1174)	1395 (1424)	2561 (3484)	271 (280)	907 (874)	133 (119)
Hundehaltungsbewilligung und - steuer	5703 (5643)	3055 (2887)	3967 (3832)	2724 (2789)	2461 (2379)	3022 (2905)	1925 (1852)
Einsargungen	34 (33)	1 (0)	2 (5)	10 (11)	1 (0)	3 (4)	0 (0)
Verschiedene Bewilligungen	1004 (2638)	800 (616)	1565 (1322)	422 (450)	581 (606)	532 (403)	358 (360)
Freiheitsentzug	48 (52)	4 (7)	31 (42)	5 (1)	22 (16)	8 (10)	8 (8)
Bewilligungen zur Installation eines Videoüberwachungssystems:	3 (5)	1 (0)	5 (2)	3 (4)	0 (1)	2 (1)	1 (2)
<i>erteilt</i>	3 (4)	1 (0)	3 (2)	3 (0)	0 (1)	2 (1)	1 (2)
<i>verweigert</i>	0 (1)	0 (0)	2 (0)	0 (1)	0 (0)	0 (0)	0 (0)

	Saane	Sense	Greyerz	See	Glane	Broye	Vivisbach
Administrativuntersuchungen (151a GG):	2 (2)	0 (1)	2 (2)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
<i>davon abgeschlossen</i>	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
<i>Voruntersuchung</i>	1 (1)	0 (1)	2 (2)	1 (0)	0 (0)	1 (0)	0 (0)

5.3.2.3 Personalbestand

Behörden – Direktionen Finanzstellen		Rechnung 2023 VZÄ	Rechnung 2022 VZÄ	Abweichungen VZÄ
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft		460,36	453,04	7,32
Zentralverwaltung		261,41	284,21	-22,8
3400 / ICAS	Generalsekretariat	13,08	11,59	1,49
3405 / ETCI	Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen	30,36	28,75	1,61
3410 / PREF	Oberämter	45,55	44,99	1,46
3415 / DECO	Amt für Gemeinden	7,9	7,9	0
3425 / AGRI	Amt für Landwirtschaft	0	27,33	-27,33
3430 / OVET	Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen	85,83	85,89	-0,06
3445 / SFOR	Amt für Wald und Natur	78,69	77,76	0,93
Besondere Sektoren, sonstige Anstalten		198,95	168,83	30,12
3440 / IAGR	Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg	197,31	167,33	29,98
3460 / VILA	Rebberge Lavaux	1,64	1,5	0,14

5.3.2.4 Personalfluktuationsrate

Behörden – Direktionen Finanzstellen		Fluktuation 2023 %	Fluktuation 2022 %
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft		8,07	8,07
3400 / ICAS	Generalsekretariat	-	-
3405 / ETCI	Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen	10,04	16
3410 / PREF	Oberämter	10,37	7,02
3415 / DECO	Amt für Gemeinden	-	-
3425 / AGRI	Amt für Landwirtschaft	-	3,70
3430 / OVET	Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen	9,48	11,38
3445 / SFOR	Amt für Wald und Natur	2,37	10,16
3440 / IAGR	Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg	5,12	6,46

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt [4.4.3](#).

[Weitere Kennzahlen der Einheiten der ILFD](#)

5.4 Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion VWBD

5.4.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

5.4.1.1 Direktion und Generalsekretariat

Mit dem Ende des Jahres 2022 endete auch die Bearbeitung der Finanzhilfen, die während der Coronavirus-Krise aufgestellt worden waren. Die Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion (VWBD) blieb jedoch mit den Kontrollen beschäftigt, die noch bis 2026 weiterlaufen werden. Sie hat einen [umfassenden Bericht an den Grossen Rat](#) ausgearbeitet, in dem sie Bilanz über die gesamten Sofort- und Wiederankurbelungsmassnahmen zieht, die während der Pandemie getroffen wurden.

Im Jahr 2023 war die VWBD immer noch stark mit den Energiefragen beschäftigt. Auch wenn das Risiko eines Strommangels gebannt scheint, befasst sie sich noch immer eingehend mit dem Thema der Versorgungssicherheit. Sie hat namentlich eine Fotovoltaik-Strategie vorgelegt und sich an der Errichtung eines Lenkungsausschusses zum Thema Windkraft beteiligt.

Der Arbeitskräftemangel war das ganze Jahr hindurch ein vorrangiges Thema und die VWBD hat die Arbeiten an der Revision des Berufsbildungsgesetzes weitergeführt. Sie hat ferner massgebend an der ersten Etappe zur Umsetzung der Initiative für eine starke Pflege mitgewirkt. Diese beinhaltet eine Bildungsoffensive für Pflegefachpersonen.

Die VWBD war eng in die Überlegungen zu den Unterstützungsmöglichkeiten der Medien und in die Organisation eines zweiten Runden Tisches mit den wichtigsten Freiburger Akteuren der Branche eingebunden. Ein Gesetz über den Zugang der jungen Erwachsenen zu den Medien wurde dem Grossen Rat vorgelegt.

Die VWBD hat ihre Arbeiten im Zusammenhang mit der Teuerung und dem Wohnungsmangel fortgesetzt und namentlich die Pflicht zur Verwendung des offiziellen Formulars beim Abschluss eines neuen Mietvertrags wieder eingeführt.

Das Generalsekretariat hat die Dienststellen auch bei mehreren Entwürfen von Erlassänderungen unterstützt. Der Grosse Rat hat namentlich im Juni 2023 [das Gesetz zur Änderung des Gesetzes über die kantonale Statistik](#) genehmigt, das Bestimmungen über die Datenverknüpfung einführt.

Die VWBD hat ferner am nächsten kantonalen Umsetzungsprogramm der Regionalpolitik gearbeitet. Sie beteiligt sich auch an der Umsetzung der Strategie Nachhaltige Entwicklung, des kantonalen Klimaplanes und des Klimagesetzes.

5.4.1.2 Interkantonale Zusammenarbeit (interkantonale Beziehungen auf Direktionsebene)

Im Berichtsjahr hat die **Konferenz Kantonaler Volkswirtschaftsdirektoren (VDK)** namentlich die folgenden Themen behandelt:

- > die Wohnungspolitik;
- > die Europapolitik;
- > die Energieversorgungssicherheit;
- > die Förderung des Wirtschaftsstandorts Schweiz.

Am 3. November 2023 hat sie in Murten auf Einladung der VWBD ihre Generalversammlung abgehalten.

Im Berichtsjahr hat die **Konferenz Kantonaler Volkswirtschaftsdirektoren der Westschweiz (CDEP-SO)** namentlich die folgenden Themen behandelt:

- > die Finanzierung der Innovationsparks;
- > den bilateralen Weg mit der Europäischen Union;
- > die kantonalen Umsetzungsprogramme der Regionalpolitik für 2024 bis 2027.

Im Berichtsjahr hat die **Konferenz Kantonaler Energiedirektoren (EnDK)** namentlich die folgenden Themen behandelt:

- > die Vorlage des Verhandlungsmandats für ein Stromabkommen mit der Europäischen Union;
- > eine Wasserstoffstrategie;

-
- > die Gesetzesvorlage zur Beschleunigung von fortgeschrittenen Windparkprojekten;
 - > die kombinierte Revision des Energie- und des Stromversorgungsgesetzes («Mantelerlass»).

Im Berichtsjahr hat der **Regierungsausschuss der HES-SO** namentlich die folgenden Themen behandelt:

- > die Strategie der HES-SO und die Finanzplanung für den Zeitraum 2025-2028;
- > die Entwicklung des Studierendenbestands und die Stärkung der Studiengänge für Berufe mit Fachkräftemangel;
- > die Teilnahme der HES-SO an den internationalen Forschungsprogrammen.

5.4.1.3 Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg (WIF)

Im Jahr 2023 hat die Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg (WIF) 40 Projekte umgesetzt, die in den kommenden fünf Jahren knapp 770 Arbeitsplätze schaffen und Investitionen von etwa 140 Millionen Franken generieren werden. Von der Tätigkeit der WIF profitierten ferner knapp 1000 bestehende Stellen, die gestärkt werden konnten.

Die Neue Regionalpolitik (NRP) ist ein Programm, das gemeinsam mit dem Bund aufgestellt wurde und es erlaubt, dank Gemeinschaftsprojekten und touristischen Projekten die Innovation und die Raumentwicklung zu stimulieren. Es wurde intensiv an der Ausarbeitung des neuen Umsetzungsprogramms für den Zeitraum 2024-2027 gearbeitet.

Mit dem Ende der Bearbeitung der Sofort- und Wiederankurbelungsmassnahmen im Zusammenhang mit der Covid-19-Krise schliesst die WIF eine besondere Phase ab. Dennoch ist die Arbeit im Zusammenhang mit den Härtefällen noch nicht abgeschlossen. Die Bundesverordnungen HFMV 20 und HFMV 22 verlangen, dass die 1125 Unternehmen, die eine Härtefallhilfe erhalten haben, bis Ende 2024 bzw. bestimmte Fälle bis Ende 2025 einige finanzielle Einschränkungen beachten.

Die WIF war in verschiedenen Gremien aktiv (Bluefactory, Fri Up, Greater Geneva Bern area (GGBa), Switzerland Innovation Park West EPFL, Cluster Food & Nutrition, Swiss Food & Nutrition Valley (SFNV) usw.). Sie hat die Zusammenarbeit mit ihren Partnern der französischen Region Grand Est zu Themen in Verbindung mit der Biowirtschaft fortgesetzt. Der Cluster Food & Nutrition (CFN) hat drei zentrale Programme aufgestellt, die Teil der Landwirtschafts- und Lebensmittelstrategie des Kantons sind: die Valorisierung von Biomasse, die Landwirtschaft 4.0 und das Food & Farm Living Lab. Diese Strategie wurde in Fribourg Agri&Food umbenannt.

Die folgenden Ereignisse aus dem Jahr 2023 sind ferner erwähnenswert:

- > EUSALP: Der Bund und die Kantone präsidierten im Jahr 2023 die europäische Strategie für den Alpenraum (EUSALP). Die WIF hat sich an der Organisation der EUSALP-Konferenz von Ende März in Freiburg zur «Kreislaufwirtschaft» beteiligt.
- > GGBa Week: Empfang aller Vertreterinnen und Vertreter der GGBa und der Wirtschaftsförderungen der Westschweiz im Kanton Freiburg;
- > Generalversammlung des SFNV: Organisation der Versammlung auf dem AgriCo-Gelände, was es erlaubt hat, das vorbildliche Ökosystem im Lebensmittelbereich zu zeigen.

Die WIF hat auch einen bedeutenden Beitrag zum Verbleib von rund 170 Arbeitsplätzen der SMG Swiss Marketplace Group SA im Kanton Freiburg geleistet und ihre Niederlassung auf dem Bluefactory-Gelände gefördert.

5.4.1.4 Amt für den Arbeitsmarkt (AMA)

Arbeitslosenversicherung: Die Arbeitslosenquote blieb sehr niedrig bei einem Jahresdurchschnitt von 2,1 %. Im Juni wurde sogar der historische Tiefstwert von 1,9 % erreicht (dieser Wert wurde zuletzt im Jahr 2011 erreicht). Der Arbeitsmarkt war geprägt von einem grossen Fachkräftemangel, der alle Branchen betraf, insbesondere aber das Baunebengewerbe.

- > Aufgrund der sinkenden Arbeitslosigkeit wurden die Mittel und der Personalbestand der regionalen Arbeitsvermittlungszentren (RAV) im Jahr 2023 weiter angepasst; Entlassungen mussten jedoch keine vorgenommen werden. Die Auswirkungen auf das Budget der arbeitsmarktlichen Massnahmen (AMM) haben das Amt für den Arbeitsmarkt (AMA) dazu gezwungen, frühzeitig Sparmassnahmen einzuleiten, die vor allem im Jahr 2024 greifen werden.

- > Die RAV und die Logistikstelle für arbeitsmarktliche Massnahmen (LAM-Stelle) haben die Betreuung der Leistungsempfängerinnen und Leistungsempfänger sowie die ihnen angebotenen Massnahmen an die Anforderungen des Arbeitsmarkts angepasst (Personalmangel, komplexere Profile der Stellensuchenden).
- > Der Integrationspool+, der ausgesteuerte Stellensuchende betreut, die Sozialhilfe beziehen oder bezogen haben, feierte im Berichtsjahr sein 10-jähriges Bestehen. Er hat innerhalb eines Jahrzehnts mehr als 3000 Personen betreut, von denen die Hälfte eine Lösung gefunden hat – meist eine neue Arbeitsstelle.

Abteilung **Arbeitsmarkt:**

- > Die Revision des Gesetzes über die Beschäftigung und den Arbeitsmarkt (BAMG) trägt weiterhin Früchte bei der Bekämpfung der Schwarzarbeit. So wurden 22 Unternehmen sanktioniert und 17 Zugangsverbote oder Betriebsschliessungen ausgesprochen.
- > Das Arbeitsinspektorat hat 1764 Stellungnahmen abgegeben und 223 Bewilligungen erteilt (für Sonntagsarbeit, Nacharbeit, ununterbrochenen Betrieb, Schichtarbeit). Diese Zahlen steigen stetig an. Zwei Geschäften wurde die Sonntagsarbeit untersagt.
- > In den Tankstellenshops wurde eine Sensibilisierungskampagne zum Thema Videoüberwachung durchgeführt. Diese Kampagne wird 2024 fortgesetzt und auf alle Arten von Unternehmen des Kantons ausgeweitet.
- > Es wurde eine Lohnumfrage bei den Physiotherapeutinnen und Physiotherapeuten durchgeführt, um eine Lohnempfehlung für den Branchenverband zu erstellen.

Rechtsdienst:

- > Der Rechtsdienst hat eine umfangreiche Aktualisierung seiner Arbeitsdokumente und Arbeitsabläufe vorgenommen.
- > Das Informatikprogramm ASAL 2.0 (Informationssystem für die Auszahlung von Leistungen der Arbeitslosenversicherung), das eingeführt wurde, damit die Anträge auf Kurzarbeits- und Schlechtwetterentschädigung effizienter und schneller bearbeitet werden können, hat die Arbeitsabläufe stark verändert. Im Jahr 2023 ging eine Rekordzahl von Meldungen über wetterbedingten Arbeitsausfall ein.
- > Der Rechtsdienst untersuchte, wie sich die Revision des eidgenössischen und des kantonalen Datenschutzgesetzes, die im September 2023 bzw. Januar 2024 in Kraft getreten sind, auf die Tätigkeit des AMA auswirkt.

5.4.1.5 Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK)

Die Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK) ist eine Einheit, die der VWBD administrativ zugewiesen ist. Sie steht allen im Kanton wohnhaften Versicherten offen für den Bezug von Leistungen gemäss der Bundesgesetzgebung über die Arbeitslosenversicherung. Zudem kann sie allen Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmern von im Kanton ansässigen Unternehmen ungeachtet ihres Wohnsitzes Kurzarbeits- und Schlechtwetterentschädigungen ausrichten. Sie ist allein berechtigt, Insolvenzenschädigungen auszusahlen. Sie hat ferner den Auftrag, den Anspruch auf Beiträge an die Krankentaggeldversicherung für alle Stellensuchenden im Kanton Freiburg zu prüfen.

Die ausgezahlten Leistungen sind insgesamt um etwa 15 % gesunken, was hauptsächlich auf eine starke Abnahme der abgerechneten Ausfallstunden infolge Kurzarbeit (KA) zurückzuführen ist. Seit April 2023 stellt die Bundesbehörde den Arbeitgebern eine Plattform zur Verfügung, über die sie Anträge für Kurzarbeits- und Schlechtwetterentschädigung stellen können. Dies hatte zur Folge, dass der Austausch von Papierunterlagen drastisch abgenommen hat.

Die ausgezahlten Arbeitslosentaggelder sind um etwa 11 % gesunken, was hauptsächlich auf eine sinkende Arbeitslosenquote gegenüber dem Jahr 2022 zurückzuführen ist.

Zum Schluss ist noch zu erwähnen, dass die Öffentliche Arbeitslosenkasse 3162 erstinstanzliche Verfügungen ausgestellt und dem Amt für den Arbeitsmarkt zwei Fälle zur Prüfung weitergeleitet hat.

Was die Infrastruktur betrifft, setzte die ÖALK im Jahr 2023 ein grösseres Projekt um, das die Suche und den Umbau von neuen Räumlichkeiten für ihren neuen Hauptsitz beinhaltet. Das innovative Projekt hat die Angestellten und externen Auftragnehmer stark beansprucht. Das Ziel war es, die Institution zu modernisieren und das Engagement

der ÖALK gegenüber den Stellensuchenden und den Unternehmen zu stärken. Die neuen Räumlichkeiten, die Anfang 2024 bezogen werden, sind mit öffentlichen Verkehrsmitteln gut erreichbar. Sie werden nach Tätigkeitsbereichen eingeteilt sein und mit optimal eingerichteten Zusammenarbeits- und Kommunikationsbereichen ein modernes Arbeitsumfeld bieten, um den aktuellen und zukünftigen Bedürfnissen ihrer Kundschaft gerecht zu werden.

5.4.1.6 Handelsregisteramt (HRA)

In Zusammenarbeit mit dem E-Government-Sekretariat hat das Handelsregisteramt die Arbeit an seinem nächsten Digitalisierungsprojekt fortgesetzt. Dieses beinhaltet die Eintragung und Änderung von Einzelunternehmen über den E-Government-Schalter des Staats Freiburg. Dieses Projekt dient der Modernisierung des Handelsregisters nach den Vorschriften der Handelsregisterverordnung (HRegV).

Die Beantwortung der am 14. Dezember 2021 eingereichten Motion 2021-CG-208, die vom Staatsrat verlangte, dass die Gemeinden und die Post die Möglichkeit erhalten, Unterschriften zu beglaubigen, sowie die Teilrevision des kantonalen Gesetzes über das Handelsregisteramt haben bedeutende interne Ressourcen für die Ausarbeitung vertiefter Analysen, detaillierter Berichte und von Änderungsvorschlägen gebunden. Die Teilrevision des HRAG ermöglichte es, das Gesetz an die geltende Bundesgesetzgebung anzupassen, die ihrerseits überarbeitet wurde, um das Handelsregister zu modernisieren, damit es seine Funktion im Dienst der Sicherheit und der Effizienz des Rechtsverkehrs weiterhin erfüllt. Die Teilrevision des Gesetzes über das Handelsregisteramt (HRAG) wurde im Jahr 2023 ausgearbeitet und in die Vernehmlassung geschickt. Sie wird vom Grossen Rat an einer seiner nächsten Sessionen behandelt.

Im Juli 2023 wurde eine leistungsfähigere Suchmaschine in Betrieb genommen, die es erlaubt, alle öffentlichen Informationen von juristischen Personen einzusehen, die im Handelsregister eingetragen sind. Sie hat eine einfache und intuitive Benutzeroberfläche und liefert schnelle Resultate mit hoher Treffersicherheit. Dank neuen Suchkriterien, wie etwa Rechtsnatur, Firma, Sitz, Adresse, Zweck und Zeichnungsberechtigte, können Informationen über alle eingetragenen und gelöschten Gesellschaften abgerufen werden. Textsuchen sind ebenfalls möglich. Ausserdem haben die Benutzerinnen und Benutzer die Möglichkeit, bis zu 500 Gesellschaften zu folgen und über Änderungen an ihrem Handelsregisterauszug benachrichtigt zu werden.

Das Handelsregisteramt hat auch für die Weiterbildung seines Personals gesorgt, indem es verschiedene Schulungen organisiert hat.

Das Handelsregisteramt nahm wie gewohnt an den halbjährlichen Arbeitssitzungen einer Gruppe von Handelsregisterämtern von deutschsprachigen Kantonen sowie an der Arbeitssitzung der Handelsregister der Westschweizer Kantone teil. An diesen Sitzungen wurden rechtliche Fragen in Verbindung mit den Einträgen besprochen.

5.4.1.7 Amt für Energie (AfE)

Energiekrise: Die im Herbst 2022 angelaufenen Tätigkeiten des auf Zeit angestellten Personals der Stabsstelle Energie, insbesondere die Sensibilisierungskampagne, wurden bis April 2023 fortgesetzt.

Gebäudeprogramm: Der Staatsrat hat gewisse Massnahmen angepasst, um die Beiträge des Kantons an die Gebäude- und Heizungssanierung langfristig zu sichern. Am 1. März 2023 sind die folgenden Änderungen in Kraft getreten:

- > Der Förderbeitrag pro Projekt wurde auf 100 000 Franken begrenzt.
- > Die Massnahmen M-16 (Neubau Minergie®-P) und M-17 (Neubau GEAK® A/A) wurden aufgehoben. Dem ist anzufügen, dass die Neubauten bereits von einem besonders vorteilhaften Bonus auf der Geschossflächenziffer profitieren, wenn sie hohen energetischen Anforderungen genügen.

Die Energissima 2023, die Messe für Energielösungen, hat am 4. und 5. April im Espace Gruyère in Bulle in Form einer Konferenzreihe stattgefunden. Verschiedene Referenten haben zum Thema Strommangel, Ausbau der erneuerbaren Energien und Energiesparen gesprochen. 15 Ausstellungsstände waren präsent.

Fotovoltaik-Strategie (PV-Strategie): Der Kanton hat sich eine Strategie gegeben, um dem Ausbau der Fotovoltaik mehr Dynamik zu verleihen, da diese Energiequelle zusammen mit der Wasserkraft und der Windenergie als zentrales Element der künftigen Energieversorgung und Stromproduktion in der Schweiz erachtet wird. Der Staatsrat hat eine Reihe von Massnahmen festgelegt, die mit den Zielen des kantonalen Klimaplanes übereinstimmen und in den kommenden Jahren umgesetzt werden sollen.

Ein **Musterreglement** steht seit September den Gemeinden zur Verfügung, die eigene Förderbeiträge für den sparsamen und rationellen Energieverbrauch und die Nutzung von erneuerbaren Energiequellen anbieten möchten.

Ausbildung:

- > Verschiedene Schulungen für Fachpersonen und Informationsabende für die Bevölkerung wurden von Energie-
FR zum Thema Gebäudesanierung und Einbau von Fotovoltaikanlagen organisiert.
- > Die verschiedenen Veranstaltungen im Energiebereich werden über die Plattform EnergieAgenda Westschweiz
(agenda-energie-so.ch) bekannt gemacht.
- > Den Schulen werden Energieanimationen angeboten, um die neuen Generationen für die Energiethemen zu
sensibilisieren und über gute Gesten zum Energiesparen zu informieren.

Interkantonale Zusammenarbeit: Das Amt nimmt an verschiedenen interkantonalen Arbeits- und Begleitgruppen teil, die namentlich vom Bundesamt für Energie, von der Energiedirektorenkonferenz, der Konferenz der kantonalen Energiefachstellen oder der Westschweizer Konferenz der Energiefachstellen (CRDE) aufgestellt wurden. Es vertritt zudem die Interessen der Westschweizer Kantone im Verein Minergie®.

5.4.1.8 Amt für Statistik (StatA)

Das Amt für Statistik (StatA) veröffentlicht regelmässig – hauptsächlich in elektronischer Form – statistische Resultate und Publikationen. Im Jahr 2023 hat es sein Internet-Portal überarbeitet, das mit Themenseiten in beiden Sprachen die Daten sichtbar und zugänglicher macht. Es hat ferner die Open-Government-Data-Plattform (OGD) eingerichtet, um die freie Nutzung der Daten zu ermöglichen. Die Website des Amtes für Statistik und die OGD-Plattform gehen am 29. Januar 2024 online. Die Einführung dieser beiden Instrumente ermöglicht eine rationellere Statistikproduktion.

In Erfüllung seines Informationsauftrags bearbeitet das StatA zudem Anfragen von Personen aus Kantons- und Gemeindeverwaltungen, Politik, Wirtschaft und Wissenschaft, aber auch von Medien oder Privatpersonen. Das Amt ist jeweils stark an der Umsetzung von Umfragen und Erhebungen beteiligt, die meist auf Bundesebene koordiniert werden. In diesem Rahmen sorgt es namentlich für die Koordination der Schulerhebung, die Beratung und die Qualitätskontrolle der Daten zu den Schülerinnen und Schülern und zum Lehrpersonal, die an das Bundesamt für Statistik (BFS) übermittelt werden. Das Amt hat ferner am Projekt zur Harmonisierung der Schulverwaltungsinformationssysteme (HAE) mitgewirkt. Da das Amt für die Qualität der Einwohnerdaten im Sinne von Artikel 9 des eidgenössischen Registerharmonisierungsgesetzes (RHG) verantwortlich ist, unterstützt es die Gemeinden aktiv bei der Aktualisierung ihres Einwohnerregisters sowie ihres Gebäude- und Wohnungsregisters (GWR).

Im Jahr 2023 wirkte das StatA erneut massgebend an der Entwicklung des Projekts eines Bezugssystems von Daten von Personen und Unternehmen unter der Leitung der Staatskanzlei mit, um die Qualität der Daten zu gewährleisten. Als Kompetenzzentrum für die Daten der Kantonsverwaltung unterstützt das Amt für Statistik in Zusammenarbeit mit dem Amt für Informatik und Telekommunikation (ITA) im Rahmen des Projekts BW4 HANA die Dienststellen der Kantonsverwaltung und andere Institutionen bei statistischen Aufgaben, der Verwaltung von Daten und der Visualisierung bzw. Erstellung von Dashboards. Um die Befugnis des Amtes für Statistik zur Verknüpfung von Daten gesetzlich zu verankern, wurde im Berichtsjahr eine Teilrevision des kantonalen Statistikgesetzes (StatG) in die Vernehmlassung geschickt. Der Grosse Rat hat diese Teilrevision in der Dezembersession 2023 verabschiedet. Das StatA bleibt stark an die Bundesstatistik gebunden und arbeitet eng mit dem BFS und den anderen Statistikämtern der Region zusammen.

5.4.1.9 Wohnungsamt (WA)

In Zusammenarbeit mit dem Bundesamt für Wohnungswesen und den betreffenden Liegenschaftsverwaltungen beteiligt sich das Wohnungsamt (WA) an der Verwaltung von subventionierten Wohnungen (Berechnung der Finanzhilfen, Kontrollen usw.) im Sinne des Wohnbau- und Eigentumsförderungsgesetzes des Bundes (WEG) und des kantonalen Gesetzes über die Sozialwohnbauförderung. Die Subventionen sind zeitlich begrenzt (meist auf 25 Jahre), weshalb sie schrittweise auslaufen. Das letzte subventionierte Gebäude wird im Jahr 2027 aus dem Förderprogramm ausscheiden.

Bezüglich der Wohnungshilfe nach dem Wohnraumförderungsgesetz des Bundes (WFG, mit dem das WEG ersetzt wird) unterstützt das WA die Vereinigung der gemeinnützigen Wohnbauträger des Kantons Freiburg (FRIMOUP) mit 5000 Franken pro Jahr. Das nachhaltige Wohnen gehörte zusammen mit den gemeinnützigen Wohnbauträgern zu den Hauptthemen des Freiburger Wohnforums 2023, das vom WA gemeinsam mit dem Amt für Gemeinden, dem Kantonalen Sozialamt und dem Sozialfürsorgeamt organisiert wurde. Das Forum, das im Oktober 2023 zum Thema «Erschwinglicher Wohnraum und nachhaltiges Wohnen» stattgefunden hat, wurde von 150 Vertreterinnen und Vertretern des Immobiliensektors, des Kantons und der Gemeinden sowie von Mitgliedern des Staatsrats besucht.

Das WA vertritt die VWBD im Vorstand des Wohnungs- und Immobilienmonitors und hat im Berichtsjahr einen finanziellen Beitrag von 110 000 Franken an die Einrichtung geleistet. Es hat zusammen mit den anderen Vorstandsmitgliedern im Rahmen einer öffentlich-privaten Partnerschaft an der dauerhaften Verankerung dieses Monitors mitgewirkt (Arbeiten noch im Gange).

Ausserdem hat das WA die Aufgabe, namentlich über die Wohnungshilfen, die Veräusserung von Liegenschaften und das Mietrecht zu informieren und Auskunft zu geben. Es beteiligt sich auch auf kantonaler und interkantonaler Ebene im Rahmen von Projektausschüssen und Arbeitsgruppen an den Arbeiten im Bereich der Wohnungspolitik.

5.4.1.10 Amt für Berufsbildung (BBA)

Das Amt für Berufsbildung hat 9472 Lernende betreut. Bei Schwierigkeiten bietet es den Bildungsbetrieben, den Lernenden und den Berufsfachschulen seine Mediationsdienste an. Das BBA organisiert regelmässig Kurse für Berufsbildnerinnen und Berufsbildner in Lehrbetrieben, um ihnen das nötige Rüstzeug für die Ausbildung der Lernenden zu geben. Das Amt verwaltet ferner die Lehraufsichtskommissionen und erteilt die Bildungsbewilligungen für die Ausbildung im Lehrbetrieb.

Das BBA überwacht den Berufsfachschulunterricht, der an den folgenden Bildungszentren erteilt wird: Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule (GIBS), Kaufmännische Berufsfachschule (KBS), Berufsfachschule Fribourg / Freiburg (EMF), Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule (EPAC), Berufsfachschule Soziales-Gesundheit (ESSG), Berufsfachschule in Gestaltung (eikon) und Grangeneuve (nur die Berufe, für die Grangeneuve nicht gesetzlich zuständig ist).

Je nach Beruf gibt es gegenüber dem Vorjahr recht grosse Veränderungen: Trotz der KV-Reform, die die Detailhandelsberufe und die kaufmännische Grundbildung betrifft, wurden mehr Lehren als Kauffrau oder Kaufmann EFZ angetreten (+0,9 %). Dasselbe gilt für die Lehren zur Detailhandelsfachperson (+13,8 %) trotz verändertem Konsumverhalten der Bevölkerung (Online-Einkäufe). Auch in den Berufen Fachperson Gesundheit EFZ (+36,8 %), Fachperson Betreuung EFZ (+40,4 %) und Coiffeuse oder Coiffeur EFZ (+43,8 %) wurden mehr Lehrverträge abgeschlossen.

Das BBA hat die Lehrabschlussfeier am 14. Juli im Forum Freiburg organisiert.

Über das vom BBA verwaltete Programm #FriReadyGo, das von Movetia mitfinanziert wird, haben 16 junge Diplomandinnen und Diplomanden (EFZ/EBA/BM) ein Praktikum in einem anderen europäischen Land absolviert. Das Amt hat sich auf nationaler Ebene mit den Kantonen Bern, Zürich, Luzern, Wallis, Jura und Tessin für das Programm Swiss Mobility zusammengeschlossen, das ebenfalls von Movetia mitfinanziert wird. Dieses Programm ermöglicht es den Diplomandinnen und Diplomanden, ein Praktikum in einem Partnerkanton zu absolvieren. Dieses Jahr hat der Kanton Freiburg zwei Personen aus dem Kanton Luzern empfangen.

Aus dem Tag der Berufsbildung ist eine Woche der Berufsbildung geworden. Das BBA hat die Gelegenheit genutzt, um auf RadioFR diverse Interviews mit Akteuren der Berufsbildung zu koordinieren und auf den sozialen Netzwerken für die Berufsbildung zu werben.

Was die Tätigkeit der Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums (VKBZ) betrifft, die unter der Aufsicht des BBA steht, sind die Bauarbeiten am Campus für die überbetrieblichen Kurse (üK) in Villaz-St-Pierre in vollem Gange. Die Inbetriebnahme des Gebäudes ist auf den Schulbeginn 2024/25 vorgesehen.

5.4.1.11 Fachhochschule Westschweiz//Freiburg (HES-SO//Freiburg)

Die **Vision** der HES-SO//FR lautet «**Ausbilden, forschen und Potentiale entfalten**». Das ganze Jahr über hat die Generaldirektion der HES-SO//FR die Direktionen ihrer vier Hochschulen begleitet und diese Vision im Rahmen des Leistungsauftrags 2021-2024 umgesetzt. Zu den Themen Governance, Personal, Infrastruktur und Finanzen sind die folgenden herausragenden Ereignisse erwähnenswert:

Governance: Der Schulrat der HES-SO//FR setzt sich aus elf Mitgliedern zusammen und hat zwei Sitzungen abgehalten. Er nahm die wichtigsten Punkte des Jahres 2023 zur Kenntnis. Der Direktionsausschuss der HES-SO//FR, der das Exekutivorgan der HES-SO//FR ist, trat im Jahr 2023 elf Mal zusammen. Ausserdem nahmen die Direktionen der vier Hochschulen und die Verantwortlichen der zentralen Dienste unter der Leitung des Generaldirektors im März 2023 an einem zweitägigen Seminar teil. Die Hauptthemen des Seminars waren: «Das Leben im Jahr 2040, wünschenswerte Zukunft?» und «Wie sind die Generationen?», namentlich unter Mitwirkung des **GESDA**: Geneva Science and Diplomacy Anticipator. Der neue Repräsentativrat der HES-SO//FR hat seine Tätigkeit am 1. Januar 2023 aufgenommen.

Personal: Im Hinblick auf die bevorstehende Pensionierung des Direktors der Hochschule für Wirtschaft (HSW-FR) wurde ein Anstellungsverfahren für seine Nachfolge durchgeführt. Für das Amt konnte schliesslich Pascal Wild gewonnen werden, der die Stelle am 1. Juli 2024 antreten wird. Im Rahmen der Bilanz der HES-SO über die Prävention von Belästigung hat die HES-SO//FR eine Reihe von Aktionen festgelegt, um die bestehenden Präventionsmassnahmen zu verbessern. Die HES-SO//FR schlug bei der Erstellung des Budgets für 2024 vor, bestimmte befristete Arbeitsverträge (CDD) in unbefristete Arbeitsverträge (CDI) umzuwandeln.

Infrastruktur: Anfang 2023 ergänzte die HES-SO//FR ihre Ausrüstung, um im Fall einer Strommangellage die Fortsetzung ihrer Tätigkeit sicherzustellen. Das Personal hat eine entsprechende Information erhalten. Nachdem (im Jahr 2022) ein Architekturwettbewerb für die Renovation des Gebäudes der Hochschule für Wirtschaft (HSW-FR) stattgefunden hatte, wählte die Jury im Mai 2023 das Projekt Magnolia des Genfer Architekturbüros Made in Sàrl. Die Vernissage des Architekturwettbewerbs und die Verkündung des Gewinnerprojekts fanden Ende Mai 2023 statt. Im Juli 2023 begann die Vorprojektphase (SIA 4.31). Im Anschluss an das von der Firma ELCA durchgeführte Sicherheitsaudit der Informationssysteme hat die HES-SO//FR die Arbeitsgruppe Cyber Security Strategy 23-25 ins Leben gerufen, die an der Umsetzung der verschiedenen festgelegten Massnahmen arbeitet. Gleichzeitig wurde das Verfahren REDCODE für den Fall einer Cyberattacke gemeinsam von der Direktion Informationssysteme der HES-SO und dem Betriebszentrum der HES-SO//FR überarbeitet.

Finanzen: Die HES-SO//Freiburg hat ihr Budget 2024 unter Einhaltung der kantonalen Ziele aufgestellt.

Darüber hinaus hat die HES-SO//FR während des gesamten Jahres 2023 ihre Arbeiten an der Integration der Nachhaltigkeit und der Umsetzung ihrer Digitalisierungsstrategie fortgesetzt. Sie hat an der Ausarbeitung der Roadmap Kreislaufwirtschaft des Kantons Freiburg mitgewirkt, die an der EUSALP-Konferenz in Freiburg vorgestellt wurde.

5.4.1.12 Freiburger Tourismusverband (FTV)

Während sich die Rückkehr der ausländischen Gäste und die Treue der Schweizer Kundschaft bestätigten, verzeichnete der Freiburger Tourismus im Jahr 2023 sowohl bei den Logiernächten als auch bei den Besucherzahlen der Tourismusmagnete das beste Jahr aller Zeiten.

Die Vereinheitlichung der Aufenthaltstaxe auf den 1. Januar 2023 stärkt die Rolle der regionalen Tourismusorganisationen (RTO) und stellt ihnen mehr Mittel zur Verfügung.

Der konsolidierte Schlussbericht über die Studie zum Gästeverhalten liefert wertvolle Informationen zu den Bedürfnissen der Gäste und den Aktionen, mit denen ihre Erwartungen erfüllt werden können.

Die Fertigstellung der Strategie für die Entwicklung des Freiburger Tourismus, die Einführung der Software für ein zentrales Datenmanagement (DAM), die Überwachung des Projekts für die Datentransformation (Data Warehouse) und die Aufträge für die analytische Buchhaltung, die von den RTO im Rahmen des gemeinsamen Dienstleistungszentrums erteilt wurden, zeugen von der Dynamik der vom FTV verfolgten Strategie.

Was die Statuten betrifft, hat die 98. ordentliche Generalversammlung das Mandat der Vorstandsmitglieder und seines Präsidenten für vier Jahre erneuert. Der Mitgliederabend, der im Maison Cailler anlässlich des Treffens mit Schweiz Tourismus stattfand, bot eine einzigartige Gelegenheit, um sich mit dem nationalen Organ für die Tourismuswerbung auszutauschen. Die Einweihung der neuen direkten Zugverbindung Bern – Broc Chocolaterie wurde von der Kommission für Marketing und Tourismusförderung des FTV unterstützt und für eine Medienreise genutzt, über die breit berichtet wurde. Anlässlich der Aufnahme der Schweizer Alpsaison in das immaterielle Kulturerbe der Menschheit der UNESCO wurde im Dezember eine Veranstaltung organisiert, die Tradition und Moderne miteinander verband.

Der FTV hat seine gesamten Unterlagen an die neue, von Fribourgissima lancierte Gebietsmarke «Freiburg» angepasst. In enger Zusammenarbeit mit den RTO und Terroir Fribourg wurden Marketingkampagnen im Laufe der vier Jahreszeiten durchgeführt. Die hauptsächlich digitalen Aktionen zielten auf die Schweizer und benachbarten Märkte wie Frankreich, Deutschland und Spanien ab. Die sozialen Netzwerke wie Facebook und Instagram erfreuten sich grosser Beliebtheit und wurden rege genutzt.

Die institutionelle Website des FTV umfasst acht Kapitel, darunter «Das ist Freiburg», in dem Persönlichkeiten des Kantons vorgestellt werden.

Der FTV, der seit 2023 einen Sustainability Manager zu 25 % beschäftigt, hat den Level 2 des Programms Swisstainable erreicht. Der FTV ist für die offiziellen Freizeitrouten (Wanderwege, MTB-Strecken, Radrouten, Schneewanderwege und Winterwanderwege) zuständig und beschäftigt ein 30-köpfiges Beschilderungsteam für die Planung, Kontrolle und Beschilderung der Wege. Die Netze von Schweizer Wanderwege und SchweizMobil tragen zur Förderung des Langsamverkehrs bei, dies in Koordination mit den kantonalen Wandervereinen wie auch dem FTV.

[Alle News der VWBD](#)

[Weitere Details zu den wichtigen Ereignissen der Einheiten der VWBD](#)

5.4.2 Kennzahlen

5.4.2.1 Direktion und Generalsekretariat

Beschwerden bei der VWBD gegen Verfügungen ihrer Dienststellen	2023	2022	Veränderung
Eingereichte Beschwerden	34	24	10
Bearbeitete Beschwerden	20	23	- 3
<i>davon</i>			
gutgeheissen	1	5	- 4
teilweise gutgeheissen	4	0	4
abgewiesen	9	14	- 5
gegenstandslos oder zurückgezogen	5	4	1
unzulässig	1	0	1
am 1. Januar des Folgejahres bei der VWBD noch hängig	14	12	2

5.4.2.2 Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg (WIF)

Anzahl	2023	2022	Veränderung
Niederlassungs- oder Erweiterungsvorhaben von Unternehmen	40	41	- 1
davon			
Erweiterungen von bestehenden Unternehmen	24	25	- 1
Niederlassungen von neuen Unternehmen	16	16	0
Angekündigte neue Arbeitsplätze	767	587	180
Geplante Investitionen in Millionen Franken	140	138	2
Anzahl Unternehmen mit einer finanziellen Unterstützung	24	28	- 4
Anzahl Unternehmen mit einer Steuererleichterung	1	1	0
Höchstbetrag der finanziellen Unterstützung in Millionen Franken	3,1	5,5	- 2,4
NRP-Projekte	23	15	8
Stellungnahmen	107	103	4

5.4.2.3 Amt für den Arbeitsmarkt (AMA)

	2023	2022	Veränderung
Durchschnittliche Arbeitslosenquote im Kanton Freiburg	2,1 %	2,3 %	- 0,2 Pkte.
Bei einem RAV angemeldete Arbeitslose (Jahresdurchschnitt)	3 668	3 970	- 302
Bei einem RAV angemeldete Stellensuchende (Jahresdurchschnitt)	7 261	7 747	- 486
Gewährte arbeitsmarktliche Massnahmen	11 591	11 403	188
Für die arbeitsmarktlichen Massnahmen aufgewendeter Betrag in Franken	22 854 000	25 735 000	- 2 881 000
Bearbeitete Fehlverhalten nach dem Arbeitslosenversicherungsgesetz (AVIG)	7 700	8 123	- 423
Bearbeitete Anträge auf Kurzarbeitsentschädigung	93	781	- 688
Bearbeitete Anträge auf Schlechtwetterentschädigung	332	59	273
Inspektionen im Rahmen der Bekämpfung der Schwarzarbeit	612	601	11
Inspektionen im Rahmen des Vollzugs der flankierenden Massnahmen zum Abkommen über den freien Personenverkehr (FlAM)	217	294	- 77
Besuche von Arbeitsmedizinerinnen und -medizinern und anderen Spezialisten der Arbeitssicherheit (ASA) im Rahmen der Sicherheit und des Gesundheitsschutzes am Arbeitsplatz	119	123	- 4
Im Zusammenhang mit dem Bundesgesetz über die Arbeitsvermittlung und den Personalverleih (AVG) bearbeitete Dossiers	33	26	7
Vom Arbeitsinspektorat abgegebene Stellungnahmen	1764	1650	114
Erteilte Bewilligungen (für Sonntagsarbeit, Nachtarbeit, ununterbrochenen Betrieb, Schichtarbeit)	223	215	8
Anzeigen im Zusammenhang mit dem Entsendegesetz	83	88	- 5
Im Rahmen der Bekämpfung der Schwarzarbeit vom AMA und von der Staatsanwaltschaft erlassene Strafbefehle	50 + 21 = 71	17 + 42 = 59	12

5.4.2.4 Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK)

Anträge auf Entschädigung

Anzahl	2023	2022	Veränderung
Arbeitslosenversicherung			
Anzahl Versicherte	7 534	7 865	- 331
Anzahl Anmeldungen und Wiederanmeldungen	7 634	7 270	364
Anzahl ausbezahlter Taggelder	536 443	596 182	- 59 739
Schlechtwetter			
Anzahl Unternehmen	22	8	14

Anzahl	2023	2022	Veränderung
Kurzarbeit			
Anzahl Unternehmen	394	988	- 594
Insolvenz			
Anzahl Unternehmen	45	38	7

Ausbezahlte Taggelder

CHF	2023	2022	Veränderung
Total	129 040 420	152 616 365	- 15,45 %
Ganzarbeitslosigkeit (ALE)	94 511 861	106 155 972	- 10,97 %
Familienzulagen	1 431 472	1 509 703	- 5,18 %
Arbeitsmarktliche Massnahmen (AMM)	4 104 588	5 198 327	- 21,04 %
Projektkosten (Anbieter)	20 520 338	20 207 128	1,55 %
Schlechtwetter und Kurzarbeit	7 296 908	18 520 337	- 60,60 %
Insolvenz	1 175 253	1 024 899	14,67 %

5.4.2.5 Handelsregisteramt (HRA)

Im Handelsregister eingetragene aktive Gesellschaften (Stand am 31. Dezember)	2023	2022	Veränderung
Einzelfirmen (EF)	6 358	6 467	- 109
Kollektivgesellschaften (KollG)	441	428	13
Kommanditgesellschaften (KG)	19	20	- 1
Aktiengesellschaften (AG)	7 706	7 580	126
Gesellschaften mit beschränkter Haftung (GmbH)	8 366	7 816	550
Unternehmen des öffentlichen Rechts (UöR)	28	27	1
Investmentgesellschaften mit variablem Kapital (SICAV)	2	2	0
Genossenschaften	444	453	- 9
Ausländische Zweigniederlassungen	65	69	- 4
Schweizer Zweigniederlassungen	526	521	5
Vereine	323	296	27
Stiftungen	497	498	- 1
Unternehmen ohne Eintragungspflicht (o.E.)	13	8	5
Gemeinderschaften (GDS)	1	1	0
Total	24 789	24 186	603

Sprachliche Aufteilung der Registereinträge	2023	2022	Veränderung
Total der auf Französisch registrierten Gesellschaften	19 326	18 848	478
Total der auf Deutsch registrierten Gesellschaften	5 463	5 338	125

5.4.2.6 Amt für Energie (AfE)

	2023	2022	Veränderung
Primarschülerinnen und Primarschüler, die von der Energieanimation profitiert haben	1 656	1 395	261
Stellungnahmen zu kontrollierten Baubewilligungsgesuchen	3 957	4 054	- 97
Stellungnahmen zu Ortsplänen und Detailbebauungsplänen	30	38	- 8
Bewilligungen für Kühl- und/oder Befeuchtungsanlagen sowie verschiedene Ausnahmbewilligungen	62	60	2

	2023	2022	Veränderung
Bewilligungen für die Verlegung, den Bau und/oder den Betrieb von Erdgasnetzen	8	7	1
Beitragszusicherungen für die Massnahme M01 (Wärmedämmung)	359	370	- 11
Beitragszusicherungen für die Massnahmen M-02/M-03/M-04/M-05/M-06/M-07 (Wärmeerzeugungsanlagen mit erneuerbaren Energien: Holz, Wärmepumpen, Wärmenetzanschluss)	1 135	1 211	- 76
Beitragszusicherungen für die Massnahme M-08 (thermische Solaranlage)	13	15	- 2
Beitragszusicherungen für die Massnahme M-10 (Verbesserung der GEAK®-Klasse)	91	75	16
Beitragszusicherungen für die Massnahme M-12 (Gesamtsanierung mit Minergie®-Zertifikat)	5	4	1
Beitragszusicherungen für die Massnahme M-16 (Neubau Minergie®-P)	12	4	8
Beitragszusicherungen für die Massnahme M-17 (Neubau GEAK® A/A)	51	90	- 39
Beitragszusicherungen für die Massnahme M-18 (Fernheizung – Wärmenetz / Wärmeerzeugung)	7	24	- 17
Gesamtes zugesichertes Fördervolumen im Rahmen des Gebäudeprogramms (ohne Beiträge an Ladestationen und GEAK® Plus).	22 901 124	22 103 826	797 298

5.4.2.7 Amt für Statistik (StatA)

	2023	2022	Veränderung
Veröffentlichte News	13	17	- 4
Thematische Internetseiten	53	0	53
Taschenstatistik: Exemplare	2 200	2 100	100
Tabellen in der Online-Datenbank	145	144	1
OGD-Plattform: entwickelte Tabellen	55	0	55
Anfragen zu Daten, Ergebnissen und Registern	ca. 400	ca. 400	0
Hauptregister in denen das StatA aktiv ist	2	2	0
Fachregister Berufsregister in qualitativer Vorbearbeitung die Angleichung an das kantonale Bezugssystem	11	6	5

5.4.2.8 Wohnungsamt (WA)

	2023	2022	Veränderung
Leerwohnungen im Kanton (Quelle: BFS, Stand am 1. Juni)	2 253	2 851	- 598
Leerwohnungsziffer	1,38 %	1,77 %	-0,39 Pkte.
Anzahl Wohnungen mit Mietzinsverbilligung (Stand am 31. Dezember)	6	92	- 86
Ausgezahlter Betrag zur Mietzinsverbilligung (Kantonsbeiträge)	44 208	141 903	- 97 695
Kontrolle der Mietzinsverbilligung	58	44	14
Revisionen der persönlichen Verhältnisse auf Antrag der Empfängerinnen und Empfänger einer Mietzinsverbilligung	1	6	- 5
Zusicherung einer Mietzinsverbilligung	16	17	- 1
Gesuch um Löschung von Darlehen des Bundes im Grundbuch	2	7	- 5

5.4.2.9 Amt für Berufsbildung (BBA)

	2023	2022	Veränderung
Anzahl unterrichteter Berufe	176	143	33
Anzahl Bildungsbetriebe	2 321	2 292	29
Gesamtzahl der beim BBA registrierten Lernenden	9 472	9 248	224
Erfolgsquote Lehrabschlussprüfung und Berufsmaturität	91,6 %	90,8 %	0,8 Pkte
EFZ- und EBA-Diplomandinnen und -Diplomanden	2 044	2 092	- 48

	2023	2022	Veränderung
Absolventinnen und Absolventen der Berufsmaturität	510	534	- 24

5.4.2.10 Fachhochschule Westschweiz//Freiburg (HES-SO//Freiburg)

	1. Jahr	2. Jahr	3. Jahr	4. Jahr	Master	Total
Total HTA-FR	317	221	259	-	-	797
Total BTS	(21*)	24	22	-	-	46
Total HSW-FR	165	111	95	72	37	480
Total HfG-FR	168	148	144	35	55	550
Total HSA-FR	138	121	115	20	-	394
Total HES-SO Freiburg	788	625	635	127	92	2 267

*keine Studierenden mehr im 1. Jahr BTS. Die Zahl der Studierenden (21) entspricht der Zahl der Personen, die sich zur Vorbereitung der höheren Fachprüfung in Bauführung angemeldet haben.

5.4.2.11 Freiburger Tourismusverband (FTV)

	2023	2022	Veränderung
Gesamtbilanz der kommerziellen Logiernächte im Kanton Freiburg	1 729 823	1 673 902	+ 3,3 %
Logiernächte in der Hotellerie	496 830	473 639	+ 4,9 %
Logiernächte in der kommerziellen Parahotellerie, unter anderem über die Plattform Airbnb	364 899	359 000	+ 1,6 %
Marktanteil der Schweizer Gäste	69 %	73,6 %	- 6,3 %
Logiernächte von Gästen aus dem nahen Ausland am Beispiel von Frankreich	42 595	35 543	+ 20 %
Besucherzahlen der zehn wichtigsten Tourismusattraktionen	1 578 913	1 378 908	+ 14,5 %
Artikel in Tourismusmedien unter Mitwirkung des FTV	404	135	+ 300 %
Anzahl Sichtungen der neuen gemeinsamen Website des FTV und der sieben regionalen Tourismusorganisationen	3 757 500	3 963 850	- 5 %
Anzahl Follower des Facebook-Kontos, die die grösste Community im Kanton bilden	188 456	157 223	+ 20 %
Intern realisierte Werbevideos namentlich in Zusammenarbeit mit Terroir Fribourg und den regionalen Tourismusorganisationen	40	30	+ 33 %
Anzahl Mitglieder des Beschilderungsteams, das die Qualität des Wanderwegnetzes kontrolliert	38	35	+ 8,5 %
Ertrag der kantonalen Aufenthaltstaxe (in Franken)	2 554 009	2 170 087	+ 17,7 %
Beiträge aus dem Tourismusförderungsfonds des Kantons Freiburg (in Franken)	1 700 000	486 592	+ 350 %

5.4.2.12 Personalbestand

Behörden – Direktionen Kostenstellen	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Veränderung
Ausführende Gewalt – Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion	964,93	942,67	22,26
Zentralverwaltung	85,84	82,86	2,98
3500 / ETES Generalsekretariat	9,60	9,26	0,34
3505 / PECO Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg	11,54	10,51	1,03
3510 / OPEM Amt für den Arbeitsmarkt	16,35	16,76	-0,41
3525 / RCOM Handelsregisteramt	6,96	7,03	-0,07
3535 / LOGE Wohnungsamt	0,39	1,13	-0,74
3542.1 / SFPR Amt für Berufsbildung	25,29	24,88	0,41
3560 / STAT Amt für Statistik	10,34	8,44	1,90

Behörden – Direktionen Kostenstellen		Rechnung 2023	Rechnung 2022	Veränderung
3565 / ENER	Amt für Energie	5,37	4,85	0,52
Unterrichtswesen		879,09	859,81	19,28
3542.2 / EPAI	Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule	191,40	188,10	3,30
3542.3 / EPCO	Kaufmännische Berufsfachschule	73,38	69,78	3,60
3542.4 / EPAC	Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule	50,11	49,85	0,26
3542.5 / EPSS	Berufsfachschule Soziales-Gesundheit	36,54	35,90	0,64
3542.6 / EMEF	Berufsfachschule Freiburg	82,59	80,01	2,58
3542.7 / EPAA	Berufsfachschule in Gestaltung	25,16	23,93	1,23
3557 / ETEC	Technische Schulen	7,63	7,17	0,46
3559.1 / HEDG	Generaldirektion HES-SO FR	9,22	9,13	0,09
3559.2 / HEIA	Hochschule für Technik und Architektur	203,11	200,27	2,84
3559.3 / HEGE	Hochschule für Wirtschaft	56,78	58,23	- 1,45
3559.4 / HEDS	Hochschule für Gesundheit	87,78	84,17	3,61
3559.5 / HEDT	Hochschule für Soziale Arbeit	55,39	53,27	2,12

5.4.2.13 Personalfuktuation

Behörden – Direktionen Kostenstellen		Fluktuation 2023 %	Fluktuation 2022 %
Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion		4,30	3,91
3500 / ETES	Generalsekretariat	8,51	20,61
3505 / PECO	Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg	8,77	8,86
3510 / OPEM	Amt für den Arbeitsmarkt	11,01	10,35
3525 / RCOM	Handelsregisteramt	20,84	0
3535 / LOGE	Wohnungsamt	100	88,24
3542.1 / SFPR	Amt für Berufsbildung	14,75	8,04
3560 / STAT	Amt für Statistik	0	0
3565 / ENER	Amt für Energie	6,17	0
Unterrichtswesen			
3542.2 / EPAI	Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule	0,76	1,31
3542.3 / EPCO	Kaufmännische Berufsfachschule	4,30	5,71
3542.4 / EPAC	Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule	0	3,87
3542.5 / EPSS	Berufsfachschule Soziales-Gesundheit	1,70	4,85
3542.6 / EMEF	Berufsfachschule Freiburg	2,49	6,86
3542.7 / EPAA	Berufsfachschule in Gestaltung	10,42	0
3557 / ETEC	Technische Schulen	0,75	18,61
3559.1 / HEDG	Generaldirektion HES-SO FR	0	0
3559.2 / HEIA	Hochschule für Technik und Architektur	5,79	1,97
3559.3 / HEGE	Hochschule für Wirtschaft	6,82	0
3559.4 / HEDS	Hochschule für Gesundheit	3,91	4,11
3559.5 / HEDT	Hochschule für Soziale Arbeit	2,38	4,07

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt [4.4.3](#).

Weitere Kennzahlen der Einheiten der VWBD

5.5 Direktion für Gesundheit und Soziales GSD

5.5.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

Mehrere umfangreiche Arbeiten wurden 2023 abgeschlossen.

[Alle News der GSD](#)

[Weitere Details zu den wichtigen Ereignissen der Einheiten der GSD](#)

5.5.1.1 Bereich Gesundheit

Der Gegenvorschlag zur Initiative «Für bürgernahe öffentliche Spitalnotaufnahme 24/24» und das Dekret zur Unterstützung des HFR mit einer Bürgerschaft und einem Darlehen wurden dem Grossen Rat unterbreitet. Das Volk stimmt 2024 über beide Vorlagen ab. Die unterschiedlichen Problematiken im Zusammenhang mit dem Organisations- und Finanzmanagement des freiburger spitals (HFR) gehören zu den Prioritäten der GSD und stellen eine erhebliche Arbeitsbelastung für das Generalsekretariat dar. So führt die GSD den Vorsitz der Delegation für das Gesundheits- und Sozialwesen des Staatsrates, die insbesondere bei Angelegenheiten im Zusammenhang mit dem HFR hinzugezogen wird. In regelmässigen Sitzungen der Delegation wurde vor allem die finanzielle Zukunft des HFR thematisiert.

Ein weiterer Punkt war die Umsetzungsüberwachung der Initiative «Für eine starke Pflege» in Zusammenarbeit mit anderen Direktionen. Die GSD koordinierte mit dem HFR, MFÄF (Médecins Fribourgeois-Ärztinnen und Ärzte Freiburg) und dem Freiburger Apothekerverband eine Kommunikationskampagne, die über das richtige Verhalten bei medizinischen Notfällen informieren soll.

5.5.1.2 Bereich Soziales

Der Gesetzesentwurf über die Ergänzungsleistungen für Familien (FamELG) wurde dem Grossen Rat unterbreitet. Diese Konkretisierung der Verfassung soll Anfang 2025 in Kraft treten. Nach mehrjähriger Arbeit wurden wichtige Berichte abgeschlossen, insbesondere der Bericht über die umfassende Familienpolitik und der Bericht über die soziale Situation und die Armut. Beide wurden im Herbst dem Grossen Rat unterbreitet. Schliesslich wurde der Gesetzesentwurf über die Sozialhilfe fertiggestellt und dem Grossen Rat überwiesen. Im Kinder- und Jugendbereich veröffentlichte die GSD einen Bericht über eine Analyse der Funktionsweise und der Personalressourcen des Jugendamts (JA), den der Staatsrat im Oktober zur Kenntnis nahm. Der Staatsrat hat zusätzlich zu den 2023 gewährten Pauschalbeträgen für das Jahr 2024 eine beispiellose Aufstockung von 8 Stellen im JA vorgesehen. Dadurch soll die angespannte Situation in diesem Bereich bewältigt werden.

5.5.1.3 Interkantonale Sitzungen

Der Direktor für Gesundheit und Soziales nahm an zwei Sitzungen der Konferenz der kantonalen Gesundheitsdirektorinnen und -direktoren (GDK) und an einer Sitzung der Konferenz der kantonalen Sozialdirektorinnen und -direktoren (SODK) teil.

5.5.1.4 Aufgabenentflechtung DETTEC

Seit 2013 war die GSD mit vier betroffenen Bereichen stark in die Arbeiten zum ersten DETTEC-Paket eingebunden. Die Freiburger Bevölkerung lehnte diese Vorlage im November 2023 mit 56,2 % Nein-Stimmen an der Urne ab.

5.5.1.5 Amt für Gesundheit (GesA)

5.5.1.5.1 Spitäler, Pflegeleistungserbringende und Gesundheitsberufe

freiburger spital HFR: Die mit dem Unternehmen KPMG eingeleiteten Arbeiten zur *Operational Excellence* sind in eine neue Phase der Ermittlung von Massnahmen eingetreten, die dem HFR eine Verbesserung des Jahresergebnisses ermöglichen sollen. Das entsprechende Potenzial wird ab 2025 auf 25-30 Millionen Franken pro Jahr geschätzt. Dem Grossen Rat wurde ein Dekret über eine Bürgerschaft für das freiburger spital in Höhe von 105 Millionen Franken zur Deckung der laufenden Investitionen 2024–2026 sowie über ein Darlehen in Höhe von 70 Millionen Franken für die notwendigen Projektstudien für den Bau eines neuen Spitals als Ersatz des aktuellen Standorts Freiburg überwiesen.

Das Jahr 2023 war für das HFR wiederum intensiv, wobei die Überlastung insbesondere auf besetzte Betten aufgrund von Wartefällen zurückzuführen war. Fehlzeiten und Personalmangel bleiben wie in allen Pflegeeinrichtungen des Landes ein Problem. Das Leistungsangebot wurde ausgebaut; so gibt es beispielsweise eine neue Sprechstunde für Kinder mit Diabetes und in Tafers finden zusätzliche Onkologie- und Endoskopie-Sprechstunden statt. Im Januar 2023 wurde in Riaz das erste Gesundheitszentrum des freiburger hospitals eingeweiht. Aufgrund des Mangels an Kaderärztinnen/-ärzten wurden die Öffnungszeiten der Permanence am HFR Tafers im Mai 2023 eingeschränkt.

Chronologie HFR

Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit (FNPG): Das FNPG hat seine Strategie 2023–2030 verabschiedet. Die Strategie definiert die Entwicklungsschwerpunkte des FNPG für die nächsten Jahre und berücksichtigt den stetig steigenden Bedarf an psychiatrischer Versorgung, die aktuellen Stärken des FNPG sowie die Entwicklung der rechtlichen, sozialen, gesundheitlichen und finanziellen Rahmenbedingungen. Allen voran sieht die Strategie die Entwicklung von zwei Zentren für integrierte psychiatrische Versorgung in Marsens und Villars-sur-Glâne vor. Weiter hat das FNPG seine Governance gestärkt: Ernennung eines HR-Direktors und einer Verwaltungsdirektorin, Neuorganisation des Vorstands sowie Einrichtung eines Finanzausschusses, der mit der Erarbeitung einer mehrjährigen Finanzstrategie beauftragt worden ist. Ausserdem bereitete sich das Zentrum für Kinder- und Jugendpsychiatrie intensiv auf seinen Umzug Anfang Januar 2024 in grössere und modernere Räumlichkeiten an der Route du Mont-Carmel 3 in Givisiez vor.

Volksinitiative «Für bürgernahe öffentliche Spitalnotaufnahme 24/24»: Der Staatsrat legte [einen Gegenvorschlag zur Initiative](#) vor, der auf den Arbeiten der parlamentarischen Kommission basierte. Ein Experte und mehrere Mitglieder der GSD begleiteten die Kommission unter dem Vorsitz des Direktors für Gesundheit und Soziales. Mehrere Neuerungen zielen auf einen gleichberechtigten Zugang zur Gesundheitsversorgung und eine bessere Betreuung in Notfällen für die gesamte Freiburger Bevölkerung ab. Eine der wichtigsten Massnahmen ist eine einheitliche, kostenlose Gesundheitsnummer für nicht lebensbedrohliche Notfälle, bei der Gesundheitsfachpersonen die Erstzuweisung von Patientinnen und Patienten gewährleisten.

Spitalplanung: Die Arbeiten an der neuen Spitalplanung haben begonnen. Ein [Bericht über die Analyse des Pflegebedarfs der Freiburger Bevölkerung](#) ging in die Vernehmlassung. Er sieht vor, dass der stationäre Bedarf an Akutpflege in Bezug auf die Fallzahl um 30 % steigen wird. Die Ausschreibung wurde veröffentlicht und die Ergebnisse werden die Grundlage der neuen Spitalliste bilden.

Pflegeleistungserbringende: Eine Zulassungsbeschränkung für Ärztinnen und Ärzte zur Tätigkeit zulasten der obligatorischen Krankenpflegeversicherung setzt die Höchstzahl der Ärztinnen und Ärzte mit Weiterbildungstitel in Radiologie auf 60,5 VZÄ fest.

5.5.1.5.2 Gesundheitsförderung und Prävention

Das Jahr 2023 war geprägt von der Genehmigung und [Einführung des neuen directionsübergreifenden Konzepts GSD-BKAD «Gesundheit in der Schule»](#). Das Konzept betrifft sämtliche Kinder und Jugendlichen im schulpflichtigen Alter, einschliesslich solche aus dem Bereich Sonderpädagogik, sowie die Erwachsenen in ihrem Umfeld, d. h. Schulleitungen, Lehrpersonen, technisches Personal und regelmässig tätige Betreuungspersonen.

5.5.1.5.3 eHealth – EPD

Das Dekret über einen Kredit für die digitale Gesundheit 2023–2026 sowie die interkantonale Vereinbarung CARA wurden am 23. November 2023 vom Grosse Rat genehmigt. An verschiedenen Standorten des HFR und im HIB fanden mehrere Werbeaktionen statt, bei denen interessierte Personen bei der Eröffnung ihres EPD unterstützt wurden.

[Weitere Informationen: GesA-Bericht 2023](#)

5.5.1.6 Kantonsarztamt (KAA)

5.5.1.6.1 Übertragbare Krankheiten

Mit Unterstützung der Kantonsapothekerin war das KAA weiterhin für die Verwaltung sämtlicher Tätigkeiten im Zusammenhang mit Covid-19 zuständig, insbesondere für die Impfung und die Überwachung der Pandemie (siehe auch www.fr.ch/covid-19). Nach zwei masernfreien Jahren im Kanton Freiburg und einem einzigen Fall schweizweit im Jahr 2022 kehrten die Masern 2023 zurück; im Kanton Freiburg wurden 6 Fälle verzeichnet, schweizweit 41 Fälle. Mit 1070 Impfungen gegen das humane Papillomavirus (HPV) verzeichnet der Kanton Freiburg nach wie vor die höchste Impfquote bei Jungen und jungen Männern.

5.5.1.6.2 Suchterkrankungen

Seit 2022 wird «Colibri», die Leistung des FNPG im Bereich Kinder- und Jugendpsychiatrie mit Fachkompetenzen im Suchtbereich, schrittweise in den Prozess der Beurteilung und Betreuung von Jugendlichen integriert, insbesondere derjenigen mit psychotischen Störungen. Dem Dispositiv wurden 22 Jugendliche (2022: 24) gemeldet, 15 Jungen und 7 Mädchen zwischen 13 und 18 Jahren.

5.5.1.6.3 Sexuelle Gesundheit

Die gemeinsam mit internen und externen Partnern erarbeitete kantonale [Strategie Sexuelle Gesundheit](#) wurde am 6. Juli 2023 vom Staatsrat genehmigt.

Freiburger Fachstelle für sexuelle Gesundheit (FFSG): Die FFSG-Sexualpädagoginnen erteilten 2608 Sexuaufklärungslektionen in 890 Klassen der obligatorischen Schule (2022: 2389 Lektionen in 797 Klassen).

Weiter mussten 139 Fälle (2022: 152) im Zusammenhang mit sexuellem Verhalten, Verdacht auf oder erwiesenem sexuellem Missbrauch oder Misshandlung betreut werden und bedurften einer Einschätzung, Betreuung und bereichsübergreifenden Begleitung. In diesem Rahmen führte die Koordinatorin der FFSG 87 Einzel- und Gruppengespräche (2022: 67) durch.

[Weitere Informationen: KAA-Bericht 2023](#)

5.5.1.7 Sozialvorgeamt

5.5.1.7.1 Sondereinrichtungen und Pflegeheime

Sonder- und sozialpädagogische Institutionen: 2023 beliefen sich die Subventionen an die Freiburger Einrichtungen für Erwachsene mit Behinderung auf 119 156 858 Franken (2022: 117 491 136 Franken), während die Subventionen an die Erziehungsheime und medizinisch-therapeutischen Einrichtungen für Minderjährige und junge Erwachsene 25 474 947 Franken betragen (2022: 25 851 967 Franken).

Der Betrag zu Lasten der Freiburger öffentlichen Hand für die in ausserkantonalen sozialpädagogischen Institutionen platzierten Minderjährigen belief sich auf 7 714 548 Franken (2022: 5 763 521 Franken) und entsprach 116 Platzierungen von 97 Minderjährigen und jungen Erwachsenen (2022: 127 Platzierungen von 100 Personen).

13 Einrichtungen befinden sich in der Anmeldephase des Bauprojekts und der Vorbereitung des Vorprojekts, 11 Projekte sind in der Vorprojektphase weiter fortgeschritten und/oder befinden sich in der Ausführungsphase (*La Belle-Etoile, La Rosière, Sonnegg, Le Clos-Fleuri – Ateliers, La Fondation Handicap Glâne, Le Tremplin – Übergangslösung, Applico – Wohnen und Ateliers, Kinderheim Heimelig und FFJ – Time Up und Foyer Sud*). Ein Dossier – *Etangs* in Marly – konnte abgeschlossen werden.

Pflegeheime: Die Pflegerestkosten und die Beiträge an die Betreuungskosten, die 2023 von der öffentlichen Hand finanziert wurden, beliefen sich auf 103 574 041 Franken (2022: 93 604 325 Franken). Im Verlauf des Jahres hat sich die Situation der verfügbaren Betten in Pflegeheimen verschärft. Durch den Bettenmangel mussten viele Personen länger auf einen Platz für den Langzeitaufenthalt im Pflegeheim warten, was zu zahlreichen Wartetagen in den Akutspitälern führte.

5.5.1.7.2 Politik Senior+

2023 wurde ein Vorentwurf des Massnahmenplans für den Zeitraum 2024 bis 2028 ausgearbeitet. Er basiert auf dem Konzept Senior+, das am 24. März 2015 vom Staatsrat genehmigt wurde, und sieht Massnahmen in den folgenden Interventionsbereichen vor: Arbeit; persönliche Entwicklung; Vereins- und Gemeinschaftsleben; Infrastruktur; Wohnsituation und Dienstleistungen; Pflege und soziale Begleitung geschwächter Personen.

12 generationenübergreifende Projekte wurden mit insgesamt 69 390 Franken finanziell unterstützt, weil sie zum sozialen Zusammenhalt und zur Integration der Seniorinnen und Senioren in die Freiburger Gesellschaft beigetragen haben.

5.5.1.7.3 Politik für Menschen mit Behinderungen

Mit Adrienne Berger wurde die erste kantonale Delegierte für Fragen im Fachbereich Behinderungen angestellt. Sie ist für die Umsetzung der Politik zugunsten von Menschen mit Behinderungen bei verschiedenen Partnern zuständig. Neun Projekte wurden mit Beträgen zwischen 2900 und 10 000 Franken unterstützt.

Weitere Informationen: SVA-Bericht 2023

5.5.1.8 Kantonales Sozialamt

5.5.1.8.1 Asylwesen

Migrationskrise und Auswirkungen des Krieges in der Ukraine: Die Staatsratsdelegation «Ukraine» bestehend aus den Staatsräten Philippe Demierre (Präsident) und Romain Collaud sowie Staatsrätin Sylvie Bonvin-Sansonnens traf sich zu 7 Sitzungen. Bis Ende 2023 nahm der Kanton Freiburg insgesamt 4463 Personen mit Status S oder aus dem ordentlichen Asylverfahren auf. Darunter befinden sich 116 unbegleitete Minderjährige, wodurch der letzte Höchststand aus dem Jahr 2015 übertroffen wurde. Der Stab «Ulysse» wurde im März 2022 infolge der Ankünfte aus der Ukraine aktiviert und steht unter dem Vorsitz des KSA-Amtsvorstehers. Der Stab stellte weiterhin die Aufnahme, Unterbringung und Betreuung der Flüchtlinge sowie die Koordination aller beteiligten Akteure sicher.

Das Aufnahmedispositiv befindet sich im Zentrum Grand-Places (ehemaliges NH Hotel). Im Laufe des Jahres wurden zwei neue Unterkünfte eröffnet: Die Unterkunft *St-Léonard* auf dem Gelände der ehemaligen Poya-Kaserne beherbergt derzeit über 150 Personen und *St-Sacrement* in Marly nimmt Jugendliche auf, die im Rahmen des Programms *Envole-moi* betreut werden. Diese beiden neuen Unterkünfte vervollständigen ein Dispositiv, das nunmehr 11 Unterkünfte mit einer Kapazität von rund 1000 Plätzen umfasst. Mehr als 1400 Personen in 55 Klassen nutzten das Sprachkursangebot.

Weitere Informationen: Ukraine ([4.2.2](#)).

5.5.1.8.2 Soziale Aktion

Die Zahl der Personen, die keine Sozialleistungen in Anspruch nehmen und Freiburg für alle (FfA) aufsuchen, steigt stetig an: 1883 Personen im Jahr 2023 (+ 46 % seit 2019). Die digitale Integration ist ein Thema und so wurden 2023 mehrere neue soziale Eingliederungsmassnahmen eingeführt, welche die Personen bei der Nutzung von IT-Tools unterstützen sollen. Der zweite Bericht über die soziale Situation und die Armut im Kanton Freiburg wurde dem Grossen Rat unterbreitet. Überdies hat der Kanton beschlossen, [Hygieneprodukte in Schulen, öffentlichen Einrichtungen und Sportanlagen kostenlos zur Verfügung zu stellen](#).

5.5.1.8.3 SHG-Reform

Die Arbeiten wurden 2023 fortgesetzt und im November konnte dem Grossen Rat ein [Gesetzesentwurf und eine Botschaft](#) unterbreitet werden. Das revidierte Gesetz soll am 1. Januar 2025 in Kraft treten.

5.5.1.8.4 Familienpolitik

Der neue Bericht über die kantonale Familienpolitik als Antwort auf das Postulat 2019-GC-41 sowie der [Gesetzesentwurf über Ergänzungsleistungen für Familien \(FamELG\)](#) wurden fertiggestellt und dem Grossen Rat unterbreitet ([Medienmitteilung](#)).

Weitere Informationen: KSA-Bericht 2023

5.5.1.9 Jugendamt (JA)

Ein für das JA prägendes Ereignis war die Gewerkschaftsbewegung im November 2023. Die Forderung nach zusätzlichen Personalressourcen führte zu einem dreitägigen Teilstreik des Amtes. Ein Minimal- und Bereitschaftsdienst wurde eingerichtet und somit wurden die Kinder oder deren Rechte nicht gefährdet.

5.5.1.9.1 Direkte Sozialarbeit (SDS) und Intake

Der Sektor Direkte Sozialarbeit bearbeitet immer komplexere Fälle. Kinder und Jugendliche sind manchmal in endlose elterliche Konflikte verstrickt, leiden unter schweren Verhaltensproblemen oder erheblichen psychischen Störungen – und das in einem Umfeld, in dem alle Fachpersonen im Bereich Kinderschutz überlastet sind. Aufgrund des Mangels an Heimplätzen und ambulanter Unterstützung (SPFB / psychologische Betreuung) sowie den eingeschränkten Möglichkeiten für organisierte Besuche mit dem Verein «Begleitete Besuchstage Freiburg» gestaltet sich die tägliche Arbeit schwierig. Die Zahl der Platzierungen von Kindern in Nachbarkantonen ging aufgrund der generellen Überlastung der Einrichtungen in der Schweiz weiter zurück.

5.5.1.9.2 Betreuungseinrichtungen

Zur Senkung der Elterntarife übernahm der Staat im Jahr 2023 einen Gesamtbetrag von 7 721 435 Franken, einschliesslich der Beträge für die Anwendung von Artikel 13 FBG. Der Arbeitgeberbeitrag belief sich auf 4 105 692 Franken. Die Beträge aus der Steuerreform belaufen sich schliesslich auf 6 639 940 Franken (inkl. innovative Projekte).

Für die Schaffung von Krippen- und ausserschulischen Betreuungsplätzen wurden aus den Beträgen der Steuerreform 975 000 Franken für die Schaffung von Krippenplätzen und insgesamt Fr. 1 146 845.65 für die ausserschulische Betreuung ausbezahlt. Dies entspricht einer Gesamtsumme von Fr. 2 121 845.65 (per 31. Dezember 2023).

5.5.1.9.3 Fachstelle für Kinder- und Jugendförderung (FKJF)

Das Jahr 2023 war von Veränderungen im Team des FKJF geprägt. Die beiden Kinder- und Jugendbeauftragten Catherine Moser und Christel Berset sind nach langjährigem Engagement für die Kinder und Jugendlichen zurückgetreten; Ira Differding hat ihre Stellen übernommen.

5.5.1.9.4 OHG – Opferberatungsstelle für Kinder, Männer und Verkehrsoffer

Der von der Regionalkonferenz OHG Lateinische Schweiz in Freiburg organisierte Kongress zum 30-jährigen Bestehen des OHG war ein Höhepunkt des Jahres und rückte die Thematik in den Medienfokus.

[Weitere Informationen: JA-Bericht 2023](#)

5.5.1.10 Büro für die Gleichstellung von Frau und Mann und für Familienfragen (GFB)

Mit der [Pensionierung von Geneviève Beaud Spang Ende August](#) 2023 nach 22 Jahren an der Spitze des GFB wurde ein wichtiges GFB-Kapitel geschlossen. [Sophie Delessert wurde zur neuen Leiterin des GFB ernannt](#) und hat die Stelle am 1. Oktober 2023 angetreten. Auf Anregung des GFB bietet die HSW-FR seit dem Jahr 2023 ein Wahlfach für die 3.-Jahr-Studierenden des Bachelorstudiengangs in Betriebswirtschaft an.

[Weitere Informationen: GFB-Bericht 2023](#)

5.5.1.11 Schulzahnpflegedienst (SZPD)

Bezüglich Infrastruktur erhielt die Klinik in Freiburg einen völlig neuen Sterilisationsraum; die Kliniken in Bulle und Romont wurden mithilfe der Gebrüder Guillaume vollständig neu und sehr verspielt dekoriert.

[Weitere Informationen: SZPD-Bericht 2023](#)

5.5.2 Kennzahlen

5.5.2.1 Amt für Gesundheit

Finanzflüsse 2023 zwischen dem Staat und den Spitälern

Finanzflüsse 2023 zwischen dem Staat und den Spitälern	HFR	FNPG	HIB	Kliniken und Geburtshäuser ¹	Ausserkantonale	Total Finanzierung Spitäler
Stationäre Leistungen zu Lasten des Staates	115 915 000	24 088 000	11 163 663	33 602 279	112 007 738	296 776 680
Rückerstattung Schadensservice Schweiz	- 178 080	-	- 41 172	- 219 445		- 438 697
Finanzierung des Staates ausserhalb des Einkaufs von Leistungen	60 804 000	12 783 300	1 909 496	-		75 496 796
Finanzierung der Folgen der Corona-Krise ³	4 144 000	-	134 339	-		4 278 339
Total Finanzierung des Staates	180 684 920	36 871 300	13 166 326	33 382 834	112 007 738	376 113 118
Korrektur der Finanzierung 2022 gemäss Schlussabrechnung ²	- 12 992 379	3 484 301	- 137 214			- 16 339 466

¹ Gemäss bis 31. Dezember 2023 erhaltenen Rechnungen.

² Die Schlussabrechnungen 2023 für die Spitäler werden im Laufe 2024 erstellt und werden die definitive Tätigkeit berücksichtigen.

³ Die Corona-Schlussabrechnungen 2023 für die Spitäler werden im Laufe 2024 erstellt und werden den finanziellen Beitrag der anderen Partner/innen berücksichtigen.

Allgemeine Betriebsstatistik 2023 der Spitäler des Kantons für somatische und psychiatrische Krankenpflege

EINRICHTUNGEN	Betten im Jahresdurchschnitt	Anzahl Austritte (an jedem Standort) ³	Anzahl Spitaltage (an jedem Standort) ⁴	Mittlere Aufenthaltsdauer (an jedem Standort)
HFR freiburger spital				
HFR Freiburg – Kantonsspital	358	17 708	106 355	6,0
HFR Tafers	54	1 448	18 632	12,9
HFR Riaz	112	2 917	36 904	12,7
HFR Meyriez-Murten	73	1 647	23 998	14,6
Interkantonales Spital der Broye (HIB)¹				
HIB, Standort Estavayer-le-Lac	47	597	14 597	24,5
HIB, Standort Payerne	105	5 374	26 870	5,0
FNPG Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit				
Stationäres Behandlungszentrum Marsens ²	194	2 996	71 177	23,8
Privatkliniken Freiburg	120	9 539	28 779	3,0

Provisorischer Stand vom 20. Januar 2024

¹ Die Angaben beziehen sich auf das HIB als Ganzes (inkl. Waadtländer Patientinnen und Patienten) und ohne Fehlbelegungen.

² Anzahl der fakturierten Tage vom 1. Januar bis 31. Dezember 2023.

³ Diese Zahlen umfassen auch die Neugeborenen und berücksichtigen die Fallzusammenführungen gemäss *SwissDRG*-Regeln.

⁴ Gemäss Definition der Aufenthaltsdauer durch *SwissDRG/TARPSY*.

392,5 Millionen Franken, die der Staat für die Finanzierung der inner- und ausserkantonalen Spitalaufenthalte seiner Kantonsbevölkerung sowie für die gemeinwirtschaftlichen und anderen Leistungen der öffentlichen Freiburger Spitäler ausgab.

Von diesem Betrag entfallen 112 Millionen Franken (2022: 96,4 Millionen Franken) auf ausserkantonale Spitalaufenthalte, was 13 850 Fällen entspricht (2022: 12 300 Fälle)

Brustkrebs- und Dickdarmkrebscreening

Im Jahr 2023 verschickte die Krebsliga Freiburg 23 891 Aufgebote und 13 778 Frauen nahmen am Brustkrebs-Screening teil (2022: 22 502 Aufgebote und 12 304 Teilnehmerinnen). Für die Darmkrebsvorsorge wurden 35 577 Aufgebote verschickt und 7824 Männer und Frauen nahmen teil (2022: 37 459 Aufgebote und 4255 Teilnehmer/-innen).

Für das Jahr 2023 wird davon ausgegangen, dass rund 70 Brustkrebs-erkrankungen (2022: 69) sowie gut 30 Darmkrebs-erkrankungen und hochgradige Dysplasien im Rahmen der Screening-Programme entdeckt wurden (die endgültigen Zahlen für 2023 lagen bei Redaktionsschluss noch nicht vor, da einige der Ende 2023 entdeckten Fälle noch bestätigt werden müssen).

5.5.2.2 Sozialvorsorgeamt

133,02 Millionen Franken Subventionen der öffentlichen Hand für sonder- und sozialpädagogische Institutionen für Erwachsene mit Behinderungen sowie sonder- und sozialpädagogische Institutionen für Suchtkranke (inkl. ausserkantonale).

33,18 Millionen Franken Subventionen der öffentlichen Hand für sonder- und sozialpädagogische Institutionen für Minderjährige (inkl. ausserkantonale).

108,82 Millionen Franken Subventionen der öffentlichen Hand für Pflegeheime.

Anzahl anerkannter Betten für Langzeit- und Kurzaufenthalte nach Bezirk am 31. Dezember 2023

	Anerkannte Betten für Langzeitaufenthalte	davon SAD ¹ - und SAA ² - Betten	OKP-Betten für Langzeitaufenthalte	Betten für Kurzaufenthalte
Saane	917	42	7	14
Sense	375	24	2	14
Greyerz	485	21	36	5
See	275		2	6
Glane	223	24		5
Broye	210	15	7	11
Vivisbach	152	15		6
IRSF (Freiburg)*			58	
Pflegeheimabteilung HFR*				17
Pflegeheimabteilung HIB				5
Hospiz HFR*				6
SAA Les Camélias (Marsens)*	15	15		
SAA Les Grèves du Lac (Gletterens)	10	10		
AVAO (Freiburg)*				19
Die Familie im Garten, St. Ursen				2
KANTON	2 662	166	112	110

* kantonaler Auftrag

¹ Spezialisierte Abteilung für Demenzkranke

² Spezialisierte Abteilung Alterspsychiatrie

5.5.2.3 Jugendamt

Am 31. Dezember 2023 zählte der Kanton Freiburg 79 Krippen und 2558 bewilligte Betreuungsplätze (+33 Einrichtungen seit Inkrafttreten des FBG im Januar 2012) sowie 119 zugelassene ausserschulische Betreuungseinrichtungen (+ 64 Einrichtungen seit Inkrafttreten des FBG im Juni 2012).

Kinderschutz: Platzierungen

	Neue Platzierungen			Tatsächliche Platzierungen (laufend oder abgeschlossen)		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Aux Etangs	8	3	4	13	8	9
Foyer des Bonnesfontaines	9	12	8	29	31	31
Foyer des Apprentis	10	5	12	18	18	19
Kinderheim Heimelig	2	2	5	11	10	15
Nid Clairval	2	1	0	18	18	15
Le Bosquet	18	17	10	35	35	31
Les Traversées	7	13	8	17	20	19
Foyer Saint-Etienne (inkl. Tagesgruppen)	19	18	31	56	59	70
Transit	69	72	69	92	75	80
Time Out (Beobachtung)	5	2	8	6	4	8
Les Peupliers (ohne Amt für Sonderpädagogik)	5	3	1	9	11	8
Ausserkantonale Einrichtungen	50	36	21	75	74	52
Freiburger Pflegefamilien	15	15	20	100	94	83
Ausserkantonale Pflegefamilien	2	0	4	14	12	12
Total	221	199	201	493	469	452
Davon Notfälle	66	75	71			

5.5.2.4 Schulzahnpflegedienst

Die Mund- und Zahnhygiene-App für 4- bis 12-Jährige ([FunDent](#)), die Anfang 2023 online ging, verzeichnete fast 10 000 Downloads.

Von den 10 989 kontrollierten Kindern sind 402 aus sonder- und sozialpädagogischen Institutionen, wobei die Hälfte von Les Buissonnets und vom Institut St. Joseph im Guintzet stammte. Diese Kinder erhielten 106 Behandlungen, die meisten davon unter Hypnose, was von den Kindern und ihren Eltern sehr geschätzt wurde.

5.5.2.5 Sozialhilfe und OHG

OHG-Zahlen

Kantonebene: Es wurden 687 Fälle bearbeitet (2022: 731) mit Gesamtausgaben von 1 728 467 Franken (2022: 2 011 616 Franken), alle Leistungen zusammengenommen.

OHG-Zahlen – Straftaten (mehrere Antworten möglich)	2021	2022	2023
Tötung	8	20	5
Tötung SVG	13	14	9
Versuchte Tötung	8	6	6
Körperverletzung	152	149	179
Körperverletzung SVG	50	57	63
Raub	3	7	6
Erpressung, Drohung, Nötigung	110	98	60
Delikte gegen die Freiheit	7	6	6
Entführung von Minderjährigen	0	0	3
Sexualdelikt an Kindern	27	23	24
Sexualdelikt an abhängigen Personen	2	4	5
Sexuelle Nötigung, Vergewaltigung	15	15	13

OHG-Zahlen – Straftaten (mehrere Antworten möglich)	2021	2022	2023
Andere Handlungen gegen die sexuelle Integrität	7	3	1
Gewalt in Paarbeziehungen	22	27	36
Zwangsmassnahmen	24	12	14
Andere Straftaten nach StGB	4	5	48
Nicht klar	3	2	9

5.5.2.6 Personalbestand

Gewalten – Direktionen Kostenstellen	Rechnung 2023 VZÄ	Rechnung 2022 VZÄ	Differenz VZÄ
Direktion für Gesundheit und Soziales	182,16	175,59	6,57
Zentrale Verwaltung	164,04	157,43	6,61
3600/SASS Generalsekretariat	8,32	8,09	0,23
3605/SANT Amt für Gesundheit	17,89	17,39	0,50
3606/DENT Schulzahnpflegedienst	20,33	19,02	1,31
3608/SMED Kantonsarztamt	17,20	16,02	1,18
3645/SOCI Sozialvorsorgeamt	14,34	13,95	0,39
3650/AISO Kantonales Sozialamt	19,72	18,28	1,44
3665/OCMF Jugendamt	66,24	64,68	1,56
Spitalsektor	18,12	18,16	-0,04
3619/EMSC FNPG Heim Les Camélias	18,12	18,16	-0,04

5.5.2.7 Personalfluktuaton

Gewalten – Direktionen Kostenstellen	Fluktuation 2023 %	Fluktuation 2022 %
Direktion für Gesundheit und Soziales	7,73	5,31
3600/SASS Generalsekretariat	10,46	3,28
3605/SANT Amt für Gesundheit	4,62	3,69
3606/DENT Schulzahnpflegedienst	3,89	2,55
3608/SMED Kantonsarztamt	3,31	5,51
3645/SOCI Sozialvorsorgeamt	0	0
3650/AISO Kantonales Sozialamt	1,98	7,64
3665/OCMF Jugendamt	15,04	8,02
Spitalsektor		
3619/EMSC FNPG Heim Les Camélias	2,88	0

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt [4.4.3](#).

Weitere Kennzahlen der Einheiten der GSD

5.6 Finanzdirektion FIND

5.6.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

5.6.1.1 Generalsekretariat (GS-FIND)

Die Finanzdirektion sorgt über ihre Verwaltungseinheiten für einen effizienten Umgang mit den staatlichen Mitteln, namentlich den Finanz-, Personal-, Steuer- und IT-Ressourcen. Da drei zentrale Dienste zu den Verwaltungseinheiten der Finanzdirektion zählen, wird dem Generalsekretariat eine immer wichtigere Koordinierungsfunktion zukommen.

Im Laufe des Jahres nahm der Finanzdirektor an drei Sitzungen der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren (FDK) und an vier Sitzungen der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren der lateinischen Schweiz wie auch an drei Sitzungen der *Conférence latine des directeurs cantonaux du numérique* teil.

Die Streitfälle bezüglich Einsprachen, Steuerbefreiungs- und Steuererlassgesuche sowie Haftungsforderungen gegenüber dem Staat sind gegenüber den Vorjahren zahlenmässig in etwa gleich geblieben.

5.6.1.2 Finanzverwaltung (FinV)

2023 war für die FinV wiederum ein sehr arbeitsintensives Jahr. Die Abteilung Finanzwesen prüfte zahlreiche Vorlagen und gab ihre Stellungnahme ab zuhanden des Staatsrats, der Direktionen, Ämter und Anstalten gemäss den Vorgaben des Gesetzes über den Finanzhaushalt des Staates und des Subventionsgesetzes. So wurden insgesamt über 330 Dossiers mit finanziellen Auswirkungen für den Staat geprüft, eine Zahl, die von Jahr zu Jahr zunimmt. Die Abteilung Finanzwesen war im Weiteren auch eingebunden in die Aufgaben im Zusammenhang mit den Finanzbeziehungen mit dem Bund und der weiteren Einführung der Neuen Instrumente für das Finanz- und Verwaltungsmanagement. Die Staatsbuchhaltung fokussierte sich auf die Führung und den Abschluss der [Staatsrechnung](#), den Zahlungsverkehr mit den Kreditoren, die Tresorerieverwaltung, das Inkasso und die Debitorenverwaltung über den Kantonalen Finanzdienst. Sie ist ebenfalls für die Kontokorrente Staat-Gemeinden und Staat-Bund zuständig und kümmert sich um die Nachführung dieser Konten. Die Abteilung Finanzplanung und Budgetkontrolle FPBK befasste sich in zahlreichen Sitzungen mit der Vorbereitung des [Voranschlagsentwurfs 2024](#), den der Staatsrat an seiner Sitzung vom 13. September 2023 verabschiedet und an den Grossen Rat überwiesen hat. Der Grosse Rat hat den Voranschlag 2024 mit geringfügigen Anpassungen am 22. November 2023 gutgeheissen. Ende 2023 prüfte die Abteilung Finanzplanung und Budgetkontrolle 53 Nachtragskreditbegehren (58 im Jahr 2022) mit Gesamtausgaben im Betrag von 28,3 Millionen Franken (20,5 Millionen Franken im Jahr 2022). Ein entsprechender Dekretsentwurf wird an den Grossen Rat überwiesen. Wie bereits 2022 lag der Schwerpunkt der Abteilung Neue Instrumente für das Finanzmanagement NIGEFI in Zusammenarbeit mit dem ITA beim SAP-Transformationsprojekt (S/4 Finanzen), und die Arbeiten zur Konzeption der künftigen SAP-Lösung wurden fortgeführt. Weiter wurde auch am Projekt zur Digitalisierung der Lieferantenrechnungen und zur Einführung eines Tools für das Haushaltsmanagement (SACP) weitergearbeitet. Alle Abteilungen der FinV sind stark in diese für die gesamte Kantonsverwaltung sehr wichtigen drei Projekte involviert. Aufgrund von Verzögerungen im Laufe des Jahres wurde beschlossen, das GO LIFE um ein Jahr zu verschieben. Das Rollout der Projekte SAP S/4 HANA, Digitalisierung der Lieferantenrechnungen und SACP erfolgt nächstes Jahr. Die Abteilung Finanzmanagementinstrumente und Subventionsverwaltung FIMIS befasst sich mit der leistungsorientierten Führung und der Kostenrechnung in verschiedenen Verwaltungseinheiten, mit der Verwaltung der Beteiligungen für die gesamte Kantonsverwaltung und der periodischen Überprüfung der Subventionen. Die FinV gewährleistet auch den Empfang und die Rezeption der Besucherinnen und Besucher des Finanzgebäudes.

5.6.1.3 Kantonale Steuerverwaltung (KSTV)

Die Kantonale Steuerverwaltung hat 2023 wie in den Vorjahren zahlreiche Herausforderungen bewältigt.

Organisation der KSTV

Nach mehrmonatigen Bauarbeiten wurden die neuen Schalter der KSTV im Juni 2023 eingeweiht. An ihrem zentralen Standort bieten sie den Freiburger Steuerpflichtigen insbesondere mit einer einheitlichen Empfangszone und einem leichteren, direkten Zugang von aussen einen besseren Service. Zudem wurde bei der Ausgestaltung auch auf eine bessere Trennung der Personenströme zwischen den für die Bevölkerung zugänglichen Räumen und den Arbeitsplätzen geachtet.

Gesetzesänderungen

Wie in jeder neuen Steuerperiode mussten die Sektoren der KSTV mit den verschiedenen Änderungen und Besonderheiten für die Veranlagungsperiode zurechtkommen.

Der jährliche Einkommenssteuerfuss wurde im Jahr 2023 bei 96 % der einfachen Kantonssteuer belassen, um die Freiburger Bevölkerung weiterhin zu entlasten. Für den Anteil am Privatvermögen, der auf nichtkотиerte Wertpapiere entfällt, wird eine 40 %-ige Herabsetzung des Steuersatzes gewährt. Weiter wird bei der Überführung eines Grundstücks aus dem Geschäftsvermögen ins Privatvermögen eine Herabsetzung der anfallenden Steuern um 50 % gewährt, sofern das Grundstück nicht innert 5 Jahren veräussert wird oder nach der Überführung ins Privatvermögen von der steuerpflichtigen Person unentgeltlich an eines ihrer Kinder übertragen wird. Die Pandemie hat zu einer Zunahme von Homeoffice geführt, wofür die Steuerpflichtigen keine Berufskosten, insbesondere keine Fahr- und Verpflegungskosten geltend machen können. Dies hat sich in den Veranlagungsverfügungen niedergeschlagen.

Gegen juristische Personen verhängte finanzielle Sanktionen sind abzugsfähig, sofern sie keinen strafrechtlichen Charakter haben. Von einer ausländischen Straf- oder Verwaltungsbehörde verhängte finanzielle Sanktionen sind in Ausnahmefällen abzugsfähig, namentlich wenn die steuerpflichtige Person glaubhaft darlegt, dass sie alles Zumutbare unternommen hat, um sich rechtskonform zu verhalten.

Allgemeiner Kontext

Mit der Änderung des Raumplanungs- und Baugesetzes vom 2. Dezember 2008 (RPBG) wurde die KSTV per 1. Oktober 2023 Veranlagungsbehörde und zuständiges Amt für die Mehrwertabgabe. Das heisst auch, dass die KSTV über 700 Veranlagungsdossiers in Zusammenhang mit seit dem 1. Januar 2018 rechtswirksam gewordenen raumplanerischen Massnahmen übernommen hat. Diese Dossiers waren von der RIMU eröffnet worden, es war aber in der Regel keine Schätzung des Mehrwerts erfolgt und auch keine Veranlagungsverfügung eröffnet worden, da der Grosse Rat beschlossen hatte, diese Verfügungen zu stoppen.

Die KSTV hat zusammen mit dem BRPA neue Verfahren zur Dossierübernahme eingerichtet und einen administrativen Leiter sowie eine Liegenschaftsschätzerin angestellt. Zudem wurden zur Bearbeitung der 700 hängigen Dossiers mehrere Schätzer/innen mit befristetem Vertrag angestellt. Die ersten Schätzungen werden Anfang 2024 durchgeführt.

5.6.1.4 Amt für Personal und Organisation (POA)

Die Umsetzung der Stossrichtungen der Personalpolitik – erarbeitet mit der aktiven Beteiligung der anerkannten Partner – geht weiter. Nach der erstmals 2022 beim gesamten Staatspersonal durchgeführten Befragung ergab die Ergebnisanalyse mehr als 300 Massnahmen bei den verschiedenen Ämtern. Diese Massnahmen zielen auf die Verbesserung des Arbeitsumfelds des Staatspersonals ab. Darüber hinaus werden derzeit die vom Staatsrat beschlossenen umfassenden Massnahmen ausgearbeitet. Es handelt sich dabei insbesondere um die Verbesserung der Massnahmen im Bereich der Personalentwicklung und der Wertschätzung (Kultur des Wohlwollens) sowie um die Kommunikation zur Prävention von Mobbing und sexueller Belästigung.

Eine Priorität der Stossrichtung 5 «Erhalt der Gesundheit und Förderung des Wohlbefindens» war die Erarbeitung eines Konzepts zur Förderung der psychischen Gesundheit, mit dessen Umsetzung das Staatspersonal für diese Thematik sensibilisiert werden soll. Weiter wurde auch ein Weiterbeschäftigungskonzept entwickelt, das die schrittweise Wiederaufnahme der Tätigkeit von gesundheitlich beeinträchtigten Personen und ein besseres Absenzenmanagement fördern soll (bessere Betreuung, Entwicklung von Best Practices, Bereitstellung eines Leitfadens usw.).

Vom Staatsrat wurden mit Unterstützung der gesamten obersten Führungsebene des Staates Managementgrundsätze festgelegt. Dieses Projekt wird den Staat als Arbeitgeber zu einem agileren und partizipativeren Management führen. Es leitet sich aus der Personalpolitik ab (Stossrichtung 3: «Unterstützung der Führung») und orientiert sich direkt an den Werten, die sich die Regierung für diese Legislaturperiode gesetzt hat (Agilität, Nachhaltigkeit und Bürgernähe).

Am 1. Juli 2023 ist die neue [Verordnung über die Aus- und Weiterbildung des Staatspersonals](#) in Kraft getreten. Die Weiterbildung soll mit flexiblen und attraktiven Rahmenbedingungen für das Personal aufgewertet werden. Zu den wichtigsten Neuerungen dieser zentralen Massnahme der Stossrichtung 2 «Entwicklung des Potenzials der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter» gehört, dass alle Mitarbeitenden unabhängig vom Beschäftigungsgrad Anspruch auf 5 Tage Weiterbildung pro Jahr haben, davon 2 Tage für die Schulung in der Partnersprache (f/d).

Um dem Fachkräftemangel entgegenzuwirken, lag 2023 der Fokus auf der Stossrichtung 7 «Steigerung der Attraktivität des Arbeitgebers Staat» mit der Umsetzung des neuen Systems zur Anerkennung ausserordentlicher Leistungen. Die ersten Prämien wurden mit dem Julilohn 2023 an Teams oder Mitarbeitende ausbezahlt, die im Rahmen ihrer Arbeit Aussergewöhnliches geleistet haben. Fast 800 Mitarbeitende haben eine Gruppenprämie (200-2500 Franken) oder eine Einzelprämie (500-2500 Franken) erhalten.

Bei den Funktionsbewertungen stand das Berichtsjahr hauptsächlich im Zeichen des Projekts «EFOCA suite», das alle leitenden Funktionen betrifft, mit Ausnahme der Funktionen Amtsvorsteher/in und Stellvertretende Amtsvorsteherin/Stellvertretender Amtsvorsteher. Dieses Projekt betrifft über 400 Personen, die drei leitenden Kaderfunktionen zugeordnet werden (Gruppenleiter/in, Kader B, Kader A) sowie Adjunkt/in eines Kadern. Die 38 Funktionen, unter denen diese Personen derzeit erfasst sind, werden aufgehoben. Parallel zum Projekt «EFOCA suite» wurde die Arbeit an mehreren Anträgen auf formelle Entscheidungen fortgesetzt.

Neben den Prämien wurden weitere Massnahmen im Zusammenhang mit der Stossrichtung 7 der Personalpolitik «Steigerung der Attraktivität des Arbeitgebers Staat» umgesetzt: Verbesserung der Internetpräsenz des Arbeitgebers Staat, mehr Informationen auf der Website des Staates, Einführung einer Marketingstrategie für soziale Netzwerke, insbesondere LinkedIn und Instagram, Präsenz am Forum der Berufe Start! für Personen auf der Suche nach einer beruflichen Grundbildung. Diese Massnahmen sollen nicht nur neue Talente anziehen, sondern auch das Image des Staates als attraktiver Arbeitgeber mit guten Arbeitsbedingungen stärken.

5.6.1.5 Amt für Informatik und Telekommunikation (ITA)

Im Jahr 2023 wurde die Umsetzung der Strategie Verwaltung 4.0 des Staatsrats (formalisiert im Richtplan zur Digitalisierung und zu den Informationssystemen) durch die Fortführung von 63 Projekten und den Start von 25 neuen Projekten unterstützt, insbesondere durch die Fortsetzung strategischer Projekte wie SAP, E-Justice, das kantonale Bezugssystem und E-Government (virtueller Schalter). Weiter wurden 56 Einsätze für den Support zur Aufrechterhaltung des Betriebszustands bestehender Lösungen durchgeführt.

Mit Budgetumverteilungen über das ganze Jahr konnte gewährleistet werden, dass das IT-Budget optimal genutzt und die Projekte in Anwendung der Richtlinie über Budgetumschichtungen und Kreditübertragungen vorangetrieben werden. So profitierten etwa die Projekte E-Justice und SAP sowie Projekte im Bildungsbereich von Budgetumverteilungen.

Im Laufe des Berichtsjahres konnte das Projektteam erfolgreich mehrere wichtige Meilensteine bei der Realisierung der SAP S/4HANA-Lösung erreichen. Für einige technische Entwicklungen braucht es jedoch noch eine umfassende Testphase um sicherzustellen, dass die Parametrierungen korrekt sind. Das Go Live wurde auf nächstes Jahr festgesetzt. Das Projekt zur Digitalisierung der Lieferantenrechnungen, das vom Betrieb von SAP S/4HANA abhängt, wird in den Pilotämtern ebenfalls nächstes Jahr starten. Das Projekt SAP Analytics Cloud Planning (SACP) seinerseits folgt dem ursprünglichen Zeitplan und soll ebenfalls 2025 implementiert werden.

Beim Umfang der Supportleistungen für die Nutzer/innen sind mit rund 20 000 Vorfällen und 30 000 Anfragen keine grossen Änderungen zu verzeichnen. Die Kerninfrastrukturen für die Datenspeicherung und -verarbeitung wurden erneuert, mit rund 1800 gehosteten Servern und 623 Terabyte Speicherplatz. Ausserdem wurde eine neue Infrastruktur eingerichtet, die intern gehostete Anwendungslösungen mit den gleichen Möglichkeiten wie bei grossen IT-Anbietern bereitstellt. Die kritischsten Lösungen werden mit dem erforderlichen Serviceniveau betrieben. Trotz der zunehmenden Obsoleszenz vieler Anwendungslösungen gewährleistet die Technikabteilung die bestmögliche IT-Sicherheit.

5.6.1.6 Amt für Vermessung und Geomatik (VGA)

Im Berichtsjahr genehmigte der Grosse Rat einstimmig die Totalrevision der Gesetzgebung über Geoinformation. Das VGA baute auch die allgemeine Nutzbarkeit der [webbasierten Kartenanwendungen](#) aus und trieb die Umsetzung des [Programms der amtlichen Vermessung](#) voran.

Amtliche Vermessung (AV)

Es wurden fünf Ersterhebungen von der Eidgenössischen Vermessungsdirektion anerkannt. Diese Ersterhebungen decken eine Gesamtfläche von 15 535 ha oder 9,3 % der Fläche des Kantonsgebiets ab. Drei Ersterhebungen über eine Gesamtfläche von 5964 ha oder 3,6 % der Fläche des Kantonsgebiets sind beim Amt zur Verifikation eingereicht worden.

Die beiden 2020 initiierten Operate zur Erneuerung der amtlichen Vermessung wurden von der Eidgenössischen Vermessungsdirektion anerkannt.

Zusätzlich zu den sieben Operaten über eine Gesamtfläche von 5334 ha, die in Arbeit sind, wurden zwei weitere Erneuerungsoperate zugewiesen. Sie decken eine Fläche von 1775 ha ab. Ihre Gesamtkosten betragen gegen 2,8 Millionen Franken und geben Anspruch auf 680 000 Franken Bundesbeiträge.

Die laufende Nachführung der amtlichen Vermessung garantiert die Aktualität der Geodaten der amtlichen Vermessung und wird von patentierten Ingenieur-Geometer/innen im Rahmen einer öffentlich-privaten Partnerschaft durchgeführt. Mit 2907 Mutationen hat der Arbeitsaufwand gegenüber dem Vorjahr etwas zugenommen (+5 %). Die derzeitigen Projekte betreffen die Revision der Nomenklatur (40 % realisiert), die Berichtigung von Grundstücksflächen (50 %) und die Harmonisierung der Hoheitsgrenzen mit dem Kanton Waadt (35 %).

GIS-Kompetenzzentrum (geografisches Informationssystem)

Die Einführung des Geoportals geo.fr.ch sowie die Einrichtung einer Plattform für die Veröffentlichung von geografischen Inhalten im Internet bewirkten eine neue Dynamik innerhalb des kantonalen GIS. Das Angebot an leicht zugänglichen Geodaten und Geodiensten wurde ausgebaut.

Gleichzeitig haben mehrere Ämter des Staates Freiburg Lösungen entwickelt, um ihre Produktivität zu steigern, die Arbeit der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter - im Büro oder vor Ort - zu erleichtern oder die Öffentlichkeit besser zu informieren. Das GIS-Kompetenzzentrum hat sie dabei beraten und begleitet.

Im Zuge der Arbeiten zur Migration der Online-Karten map.geo.fr.ch wurden der Grossteil der Entwicklungen abgeschlossen und die Integrations- und Testphasen vorbereitet. Diese äusserst beliebte Anwendung ermöglicht den Zugriff auf über [500 Geodaten](#).

Kataster der öffentlich-rechtlichen Eigentumsbeschränkungen

Gemäss Strategie und Massnahmenplan des Bundes hat der Kanton Freiburg seinen Umsetzungsplan für 2024-2027 erstellt.

Mit der Entwicklung neuer Funktionalitäten werden umfassendere Informationen über die ein Grundstück betreffenden Beschränkungen geliefert werden können. Insbesondere wurde eine vorläufige technische Lösung entwickelt, um die Nutzung des [ÖREB-Katasters](#) als amtliches Publikationsorgan in Ergänzung zum Amtsblatt zu ermöglichen. Diese Lösung wird in den ersten Tagen des Jahres 2024 bei der [Auflage der statischen Waldgrenzen](#) der Gemeinde Villarsel-sur-Marly erprobt.

5.6.1.7 Grundbuchämter (GBA)

Neben den juristischen und administrativen Haupttätigkeiten, die sich aus der Bearbeitung der Grundbuchanmeldungen ergeben, haben die Grundbuchämter die Arbeiten zur Einführung des eidgenössischen Grundbuchs der im kantonalen Kataster geführten Gemeinden und die Bearbeitung der Güterzusammenlegungen fortgesetzt. So wurden im Laufe des Jahres die Daten des eidgenössischen Grundbuchs der Gemeinden Corbières (Sektor Villarvolard), Courtepin (Sektor Wallenried) und Villaz (Sektoren Lussy, Macconnens und Villarimboud) in Kraft gesetzt. Weiter wurden 2023 auch die Dokumente betreffend die Güterzusammenlegung der Gemeinde Surpierre (Sektor Cheiry-Chapelle) in Kraft gesetzt.

Auf Anfrage stellen die Grundbuchämter regelmässig amtliche Auszüge aus, die über den Stand der Rechte an Grundstücken Auskunft geben. Gleichzeitig stieg 2023 die Zahl der öffentlichen und kostenlosen Abfragen der Daten des elektronischen Grundbuchs über die Applikation *RFpublic* deutlich an, ebenso wie die Abfragen durch professionelle Nutzer über die spezielle Fachapplikation *Intercapi*.

Gemäss Bundesgesetzgebung wurde ab 1. Januar 2023 mit der Zuordnung der AHV-Nummern im Personenidentifikationsregister der natürlichen Personen, die Inhaber/innen dinglicher Rechte sind, begonnen. Weiter wurde das eidgenössische eisenbahnrechtliche Plangenehmigungsverfahren in verschiedenen Sektoren des Kantons umgesetzt.

Was die IT betrifft, nahm das «*Comité informatique*» an mehreren Sitzungen mit dem ITA, der Firma BEDAG (Herausgeber und Anbieter ihrer Fachanwendung Capitastra) und der Kundschaft von Capitastra teil. Die laufenden IT-Projekte wurden weitergeführt, insbesondere die Projekte betreffend die Schnittstelle für die landesweite Grundstücksuche, die Einführung der AHV-Nummer als zusätzliches Attribut zum Personenidentifikator sowie die Behebung der Obsoleszenz von Anwendungen. Die Grundbuchämter mussten spezifische Supportanforderungen im Zusammenhang mit Capitastra und den entsprechenden peripheren Lösungen erfüllen. So konnte die Verfügbarkeit der fachspezifischen IT-Dienstleistung gewährleistet werden.

Die Vereinigung der Freiburger Grundbuchverwalterinnen wird von der Grundbuchverwalterin des Sensebezirks präsiert. In Arbeitsgruppen haben die Grundbuchverwalterinnen zu folgenden Vernehmlassungen Stellung genommen: Entwurf des Gesetzes über Geoinformation mit der kantonalen Verordnung über Geoinformation, kantonale Verordnung über die amtliche Vermessung, Entwurf zur Änderung des Gesetzes über die direkten Kantonssteuern, Entwurf zur Änderung des Ausführungsreglements zum Raumplanungs- und Baugesetz. Darüber hinaus wirkten die Grundbuchämter an der Antwort zum einheitlichen Beurkundungsverfahren sowie am Entwurf zur Änderung des Bundesgesetzes über Zweitwohnungen mit.

Im Berichtsjahr fanden im Rahmen der Aussenbeziehungen Treffen des Vorstands der Vereinigung mit der Freiburger Notariatskammer, mit der kantonalen Behörde für Grundstückverkehr und mit dem Vorstand der Vereinigung der Freiburger Geometer/innen statt. Das «*Comité informatique*» hat sich mit der Freiburger Notariatskammer, dem Amt für Justiz und den Anbietern von Leistungen in Zusammenhang mit elektronischen Transaktionen getroffen.

5.6.1.8 Finanzinspektorat (FI)

Das FI, das administrativ der FIND zugewiesen, in der Erfüllung seiner Aufgaben jedoch unabhängig ist, gab 83 Auditberichte heraus und gab 33 Empfehlungen ab (siehe Aufteilung nach Direktionen in den Kennzahlen). Das detaillierte Verzeichnis der Kontrollarbeiten und der per 31. Dezember 2023 noch offenen Empfehlungen wurde dem Staatsrat und der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission des Grossen Rates zugestellt.

2023 arbeitete das FI mit der internen Revision des Bundesamtes für Bauten und Logistik BBL im Rahmen eines Zwischenaudits zum Bau des Forschungsgebäudes am Agroscope-Standort in Posieux zusammen sowie auch mit den Kontrollorganen der Mitgliedskantone des Verbands CARA im Rahmen eines Audits zur Nachverfolgung der Umsetzung und Verbreitung des elektronischen Patientendossiers (EPD) zusammen.

5.6.1.9 Aufsichtsbehörde über das Grundbuch

Die Aufsichtsbehörde über das Grundbuch hat die laufenden Geschäfte erledigt und die sich stellenden Rechtsfragen behandelt. 2023 wurden (wie übrigens auch 2022) neun Beschwerden eingereicht. Die Behörde fällte 15 Entscheide (11 auf Französisch und 4 auf Deutsch), wovon sieben im Jahr 2022 eingereichte Beschwerden betrafen (5 Abweisungen, 2 Gutheissungen, 1 teilweise Gutheissung, 4 Nichteintreten, 1 Sistierung und 2 Abschreibungen). Die Bearbeitung der verbleibenden zwei Fälle, einschliesslich des sistierten Falls, wurde auf 2024 verschoben. Die Behörde konnte sich in erster Linie auf die rechtliche Aufsicht konzentrieren, da ein wesentlicher Teil der Tätigkeit der administrativen Aufsicht im Sinn einer Übergangslösung seit Januar 2023 von der Finanzdirektion ausgeübt wird. Beizufügen bleibt, dass die Zahl der Beschwerden in den letzten beiden Jahren im Vergleich zu den Vorjahren erheblich zugenommen hat. Schliesslich inspizierte die Behörde 2023 alle Grundbuchämter und führte stichprobenweise Kontrollen durch.

Im Jahr 2023 wurde die Behörde von Frau Bettina Hürlimann-Kaup, Professorin an der Universität Freiburg, präsiert. Der Vizepräsident, Herr Pierre-Henri Gapany, ist auf Ende Februar 2023 aus der Behörde ausgetreten. Herr Julien Francey (zum Mitglied gewählt im Juni 2023), Rechtsanwalt in Freiburg, folgte ihm in dieser Funktion nach. Frau Rose-Marie Genoud (gewählt im Oktober 2022 / Amtsantritt im Januar 2023) nahm ebenfalls als Mitglied

Einsitz. Herr Jérôme Delabays, Richter am Kantonsgericht, Herr Christoph Merk (gewählt im Oktober 2022 / Amtsantritt im Januar 2023), Grundbuchverwalter des Oberlandes (Thun), und Herr Sébastien Dorthe (gewählt im Juni 2023), Rechtsanwalt in Freiburg, fungierten als Ersatzmitglieder. Die Funktion des juristischen Sekretärs der Behörde wurde von Herrn Xavier Morard, Gerichtsschreiber beim Gericht des Saanebezirks, ausgeübt.

5.6.1.10 Schätzungskommission für die Steuer zum Ausgleich der Verminderung des Kulturlandes und die Handänderungssteuer

Die Arbeiten der Schätzungskommission wurden an ihrer Vollversammlung am 1. Dezember 2023 besprochen. Im Berichtsjahr wurden 6 Schätzungen durchgeführt.

Das Dossier 330 Art. 1495 Sektor Corpataux-Magnedens wurde überarbeitet und war Gegenstand eines Rekurses. Die Schätzungskommission hält an der Gültigkeit ihrer Expertise fest und wird auf allfällige Begehren nicht mehr eintreten.

In Bezug auf das Dossier 340 Art. 3119 in Pont-en-Ogoz verfügt die Kommission über keine zusätzlichen Informationen über das weitere Vorgehen nach den 2023 ergangenen Feststellungen (Pont-en-Ogoz).

2023 wurden folgende Dossiers bearbeitet:

- > Dossier 330 Art. 1495 Gibloux, Sektor Corpataux – Magnedens, 3. Expertise.
- > Dossier 338 Art. 2227, 2228 sowie 3023 Sektor Treyvaux, vergleichende Expertise.
- > Dossier 340 Art. 3119 Pont-en-Ogoz, Sektor Avry-dt-Pont, ergänzende Expertise.
- > Dossier 341 Art. 2218 St-Martin, dieses Dossier war letztlich nicht Gegenstand einer Expertise.
- > Dossier 342 Art. 3004 Treyvaux.
- > Dossier 343 Art. 113 Brünisried.

Bruno Mauron (Architekt) möchte sein Amt niederlegen und wird der Kommission ein Ersatzmitglied vorschlagen, bei dem es sich wiederum um eine Architektin/einen Architekten aus dem deutschsprachigen Kantonsteil handeln sollte.

[Alle News der FIND](#)

[Weitere Details zu den wichtigen Ereignissen der Einheiten der FIND](#)

5.6.2 Kennzahlen

5.6.2.1 Personalbestand

Behörden – Direktionen Finanzstellen	Rechnung 2023 VZÄ	Rechnung 2022 VZÄ	Differenz VZÄ
Finanzdirektion	484,42	476,44	7,98
Zentralverwaltung	484,42	476,44	7,98
3700/FINS Generalsekretariat	7,27	7,29	- 0,02
3705/TRES Finanzverwaltung	28,19	28,09	0,10
3710/IFEF Finanzinspektorat	7,67	7,40	0,27
3725/CIEF Amt für Informatik und Telekommunikation	138,65	134,40	4,25
3730/OPER Amt für Personal und Organisation	38,24	36,77	1,47
3740/SCCF Kantonale Steuerverwaltung	204,53	202,70	1,83
3760/SCAD Amt für Vermessung und Geomatik	18,93	18,64	0,29
3765/RFON Grundbuchämter	40,94	41,15	- 0,21

5.6.2.2 Personalfuktuation

Behörden – Direktionen Finanzstellen		Fluktuation 2023 %	Fluktuation 2022 %
Finanzdirektion		4,50	4,85
3700/FINS	Generalsekretariat	14,20	0
3705/TRES	Finanzverwaltung	3,26	7,53
3710/IFEF	Finanzinspektorat	0	0
3725/CIEF	Amt für Informatik und Telekommunikation	6,40	7,90
3730/OPER	Amt für Personal und Organisation	6,48	7,04
3740/SCCF	Kantonale Steuerverwaltung	2,42	4,26
3760/SCAD	Amt für Vermessung und Geomatik	0	5,44
3765/RFON	Grundbuchämter	8,46	0

5.6.2.3 Finanzverwaltung (FinV)

Staatsrechnung 2022	Aufwand Ausgaben Mio.	Ertrag Einnahmen Mio.	Überschuss (+) Defizit (-) Mio.
Erfolgsrechnung	4 516.8	4 517.3	+ 0.5
Investitionsrechnung	228.7	41.4	- 187.3

Staatsvoranschlag 2024	Aufwand Ausgaben Mio.	Ertrag Einnahmen Mio.	Überschuss (+) Defizit (-) Mio.
Erfolgsrechnung	4 236.8	4 237.7	+ 0.9
Investitionsrechnung	296.3	48.7	- 247.6

5.6.2.4 Kantonale Steuerverwaltung (KSTV)

Veranlagung ordentliche Steuern		Steuerperiode 2021	Steuerperiode 2022	Veränderung
Natürliche Personen	Anzahl zu veranlagende Dossiers	209 120	213 169	1,9%
	Bearbeitungsstand am 31.12.N+1	81,9%	81,5%	-0,5%
Juristische Personen	Anzahl zu veranlagende Dossiers	16 977	17 661	4,0%
	Bearbeitungsstand am 31.12.N+1	66,0%	63,0%	-4,5%
Quellensteuer	Anzahl zu veranlagende Dossiers	5 818	6 332	8,8%
	Anzahl Quellensteuerpflichtige	19 715	25 704	30,4%

Anzahl bearbeitete Dossiers	2022	2023	Veränderung
Grundstückgewinnsteuer	3 356	3 156	-6,0%
Erbschafts- und Schenkungssteuern	367	491	33,8%
Steuererlasse	196	172	-12,2%
Steuerhinterziehungen / Strafloze Selbstanzeigen	879	821	-6,6%

Steuerbezug durch den Kanton	2022	2023	Veränderung
Zahlungsvereinbarungen	27 055	27 882	3,1%
Zahlungsbefehle	19 395	20 102	3,6%

Druck und Versand	2022	2023	Veränderung
Druck	7 847 974	6 566 435	-16,3%
Versand	6 274 025	6 040 518	-3,7%

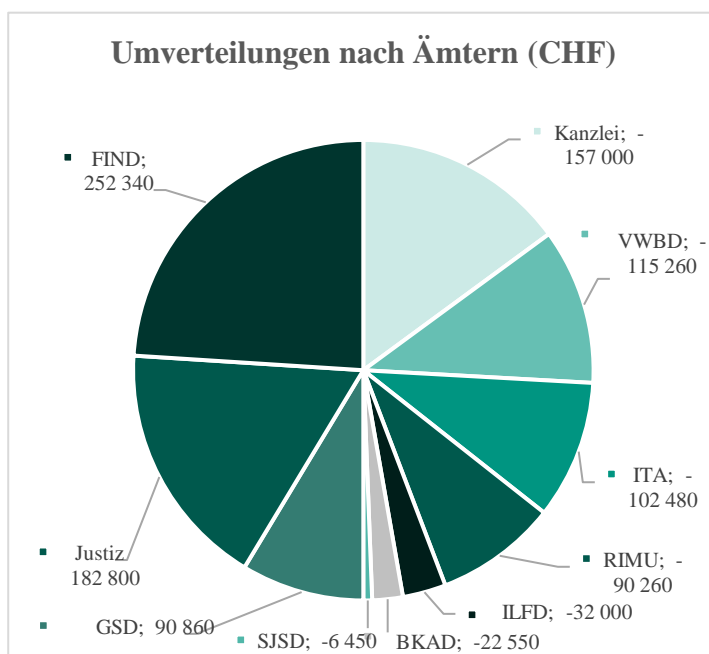
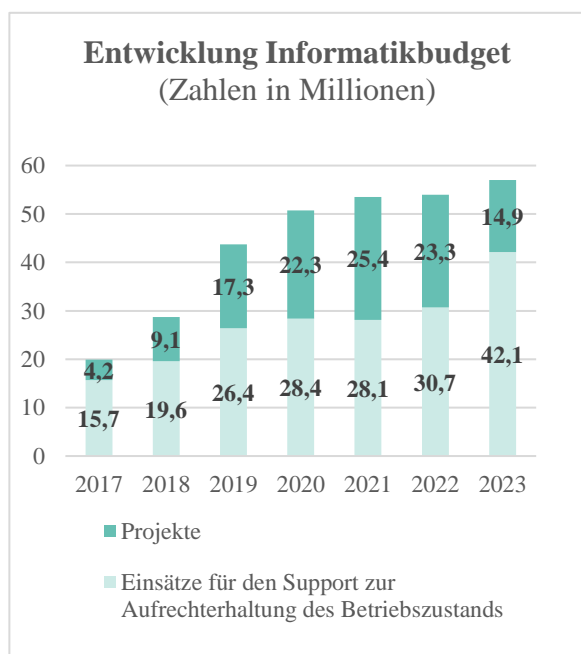
Call-Center Veranlagung der natürlichen Personen und Steuerbezug	2022	2023	Veränderung
Anzahl eingegangene Anrufe	186 327	169 470	-9,0%
Anzahl beantwortete Anrufe	147 902	140 659	-4,9%

5.6.2.5 Amt für Personal und Organisation (POA)

Teilnahme des Staatspersonals an Weiterbildungen	2021	2022	2023
Weiterbildung für alle	627	854	691
Kaderweiterbildung (ohne Einführungskurs)	203	104	176
Einführungsausbildung Kader	88	88	105
Schulung zur Prävention und für den Umgang mit Konfliktsituationen und Mobbing (MobV-Dispositiv)	51	155	330
Informatikkurse	83	84	86
Erste-Hilfe-Kurse	277	129	264
Total	1 329	1 414	1 652

Beratungsstelle Espace Gesundheit-Soziales	2021	2022	2023
Anzahl betreute Personen	507	506	583
Anzahl neue Fälle	260	281	308
Treffen/Telefongespräche/Videokonferenzen mit der betroffenen Person oder beteiligten Dritten	2 202	1 958	2 070
Netzgespräche/Bilanzen/Mediationen	179	161	173
E-Mail-Verkehr mit der betroffenen Person oder Dritten	3 906	4 623	4 862

5.6.2.6 Amt für Informatik und Telekommunikation (ITA)



Anzahl Projekte:

finanzieller Umfang	vor 2023 gestartete noch laufende Projekte	2023 gestartete noch laufende Projekte	2023 abgeschlossene Projekte	2023 bearbeitete Projekte total	2022 bearbeitete Projekte total
>= 3 000 000	5	2	1	8	6
>= 400 000	21	0	8	29	36
> 100 000	24	15	12	51	50
< = 100 000	13	8	17	38	40
Einsätze für den Support zur Aufrechterhaltung des Betriebszustands	09	29	18	56	32
Total:	72	54	55	182	164

(Zahlen in CHF)

5.6.2.7 Amt für Vermessung und Geomatik (VGA)

Amtliche Vermessung

Qualitätsstandard	Rechtsgültige Grundstücke Fläche [ha]	Rechtsgültige Grundstücke Fläche [%]	Projektierte Grundstücke Fläche [ha]	Projektierte Grundstücke Fläche [%]
AV93	71 090	43	99 564	60
PN	61 392	37	61 349	37
PN ps	3 117	2	916	1
Analog	31 646	19	5 416	3
Total	167 245	100	167 245	100

Bezeichnung	PR [ha]	REN [ha]	MPD [ha]	Total [ha]
Abgeschlossene Operate	15 535	507	5 093	21 135
Operate in Arbeit	5 964	5 334	7 940	19 238
Verteilte Operate	---	1 775	5 487	7 262
Total	21 499	7 616	15 520	47 635

Bezeichnung	Grundstücke	Technisch	Projektierte Gebäude	Total
Bearbeitete Dossiers	656 (+0%)	2 268 (+6%)	1 058 (-16%)	3 982 (+4%)

Geoinformation

23 Themen auf den Online-Karten	509 Geodaten auf den Online-Karten map.geo.fr.ch
49 Webbasierte Kartenanwendungen in Produktion	449 Auf dem Geoportal geo.fr.ch publizierte Geodaten
667 Metadatensätze	25 Auf geodienste.ch publizierte Geodaten
199 Datensätze auf opendata.swiss	22 Im ÖREB-Kataster veröffentlichte Beschränkungen
1 720 Wöchentliche statische Auszüge aus dem ÖREB-Kataster	2 200 Wöchentliche dynamische Auszüge aus dem ÖREB-Kataster

5.6.2.8 Grundbuchämter (GBA)

	2023	2022	Veränderung
Anzahl Grundbuchanmeldungen	30 493	32 255	-5,4 %
Offizielle Grundbuchauszüge	17 250	19 693	-12,4 %
Handänderungssteuern	Fr. 46 975 210	Fr. 52 366 659	-10,2 %
Grundpfandrechtssteuern	Fr. 14 777 110	Fr. 16 451 371	-10,2 %
Steuer Verm. Kulturland	Fr. 2 285 501	Fr. 2 500 943	-8,6 %
Veröff. Eigentumsübertragungen	5 781	5 750	0,5 %

5.6.2.9 Finanzinspektorat (FI)

Die Prüfberichte verteilen sich wie folgt auf die verschiedenen Direktionen:	2023	2022
Kanzlei	4	4
Bildung und kulturelle Angelegenheiten	9	17
Sicherheit, Justiz und Sport	24	23
Institutionen, Land- und Forstwirtschaft	6	5
Volkswirtschaft, Beschäftigung und Berufsbildung	13	16
Gesundheit und Soziales	16	12
Finanzen	7	10
Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	4	7

Weitere Kennzahlen der Einheiten der FIND

5.7 Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt RIMU

5.7.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

Die RIMU ist zuständig für Fragen der Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt. Konkret heisst das unter anderem: Sie entscheidet mit, was gebaut werden darf. Ausserdem kümmert sie sich um die Gebäude, die dem Staat gehören. Angestellte der RIMU sorgen zudem dafür, dass die Kantonsstrassen bedarfsgerecht und sicher sind und dass es ein gutes Angebot im öffentlichen Verkehr und für die sanfte Mobilität gibt. Und nicht zuletzt setzen sich ein für Nachhaltigkeit und den Schutz der Umwelt.

Im Jahr 2023 waren die Tätigkeiten der Direktion insbesondere von folgenden Punkten geprägt:

5.7.1.1 Klimaschutz

Am 30. Juni 2023 verabschiedete der Grosse Rat mit grosser Mehrheit das kantonale Klimagesetz (KlimG) sowie die in den Entwurf des Klimagesetzes integrierte Änderung einiger Artikel des Naturschutzgesetzes. Da innerhalb der gesetzlichen Frist von 30 Tagen kein Referendum ergriffen wurde, promulgierte der Staatsrat das Gesetz. Angesichts der klimatischen Herausforderungen beschloss er, [das Gesetz bereits auf den 1. Oktober 2023 in Kraft zu setzen](#).

Parallel dazu wurden 2023 weitere 27 Massnahmen des kantonalen Klimaplanes in Angriff genommen, [womit die Zahl der seit 2021 umgesetzten Massnahmen auf 76 gestiegen ist](#). Diese betreffen verschiedene Bereiche wie die Überwachung von ober- und unterirdischen Gewässern unter Einbezug der Auswirkungen des Klimawandels, die Verbesserung der ökologischen Infrastruktur im urbanen und periurbanen Raum, die Durchführung von Massnahmen zur Begrenzung der Erosion landwirtschaftlicher Flächen oder auch die Förderung der Entwicklung des öffentlichen Verkehrs und kohlenstoffarmer Transportmittel.

Darüber hinaus hat der Staatsrat eine neue Strategie zur Stärkung des Bodenschutzes im Kanton verabschiedet. Ziel ist es, die Ernährungssicherheit und die Wasserqualität zu gewährleisten, die Biodiversität zu erhalten, die Bevölkerung vor Naturgefahren zu schützen und dem Klimawandel zu begegnen. Die Strategie wurde am 27. Oktober 2023 veröffentlicht.

5.7.1.2 Mobilitätsgesetz

Das Mobilitätsgesetz (MobG), das die nachhaltige Mobilität fördert und den Klimazielen von Bund und Kantonen Rechnung trägt, [trat am 1. Januar 2023 in Kraft](#). Das neue Gesetz ersetzt das Strassengesetz von 1967 und das Transportgesetz von 1994. Es regelt alle Aspekte der Mobilität im Kanton, nicht nur den Personen- und Güterverkehr, sondern auch die Netzplanung sowie den Bau, die Finanzierung, den Unterhalt und die Signalisation von Mobilitätsinfrastrukturen.

Darüber hinaus bringt das MobG Änderungen der Zuständigkeiten mit sich. Beispielsweise wird die Verantwortung für Haltestellen des öffentlichen Verkehrs auf den Kanton übertragen und der Kanton kann mehr Verantwortung für die Entwicklung von Infrastrukturen für die sanfte Mobilität, wie z. B. Velostreifen, übernehmen. Konkret bedeutet dies unter anderem, dass der Kanton nun die Kosten übernimmt, wenn die Gemeinden die Bushaltestellen auf ihrem Gebiet so ändern, dass sie dem Behindertengleichstellungsgesetz (BehiG) entsprechen.

5.7.1.3 Neues Recht für das öffentliche Beschaffungswesen

[Seit dem 1. Januar 2023](#) gilt im Kanton Freiburg ein neues öffentliches Beschaffungsrecht. Dank der neuen Rechtsgrundlagen können ökologische und soziale Kriterien sowie die Bekämpfung von Schwarzarbeit und die Einhaltung der Arbeitsbedingungen stärker gewichtet werden. Das neue Gesetz über das öffentliche Beschaffungswesen (ÖBG) ermöglicht es dem Kanton Freiburg auch, der neuen Interkantonalen Vereinbarung über das öffentliche Beschaffungswesen (IVöB 2019) beizutreten.

5.7.1.4 Kollegium Heilig Kreuz, Agroscope-Laborneubau und andere grosse Bauprojekte

Das vollständig erweiterte und renovierte Kollegium Heilig Kreuz wurde [am 7. Oktober 2023](#) im Rahmen einer feierlichen Zeremonie von Staatsrätin Sylvie Bonvin-Sansonnens und Staatsrat Jean-François Steiert eingeweiht. Die Bevölkerung konnte die neuen Räumlichkeiten im Rahmen eines Tages der offenen Tür besichtigen. Das Projekt zur Renovierung und Erweiterung des Kollegiums war in einer Volksabstimmung im Jahr 2018 mit mehr als 80 % angenommen worden. Die Arbeiten ermöglichen es dem Kollegium, eine ausreichende Aufnahmekapazität für die nächsten 20 Jahre zu haben.

Die offenen Baustellen betreffen im Wesentlichen die Projekte Agroscope (Übergabe Ende 2025), Kantons- und Universitätsbibliothek (Übergabe Ende 2025), die erste Etappe der Vollzugsplanung (FRSA II, Übergabe Anfang 2024), das Weingut Faverges und das Finanzgebäude (Realisierung einer neuen Zone für einen zentralen Schalter). Die Bauarbeiten für das Naturhistorische Museum (NHMF), die im Juni durch die Freiburger Stimmbevölkerung bestätigt wurden, begannen im November (Fertigstellung 2027).

Im Juni bewilligte der Grosse Rat einen Verpflichtungskredit für die dringende Sanierung der Humilimont-Gebäude in Marsens und die Errichtung von provisorischen Pavillons.

Mehrere wichtige Projekte befanden sich 2023 in der Studienphase, darunter das Projekt am Thierryturm, das im Frühjahr in der Vorprojektphase validiert und für das im Laufe des Jahres ein Dossier für die Vorprüfung eingereicht worden ist. Im Mai wurde der Gewinner des Wettbewerbs für die [Hochschule für Wirtschaft](#) bekannt gegeben (geplante Fertigstellung 2027). Der Wettbewerb für die vollständige Sanierung [des PER10-Gebäudes](#) (Chemie) wurde im Frühjahr ausgeschrieben. Die Ergebnisse wurden für Januar 2024 erwartet.

Für das Projekt für ein [Interinstitutionelles kantonales Lager für Kulturgüter \(SIC\)](#) wurde im Sommer das Auflagedossier eingereicht. Dasselbe gilt für das Dossier der Fischzucht.

Im Dezember bewilligte der Grosse Rat einen Verpflichtungskredit für den Bau der Dreifachsporthalle für den Campus Schwarzsee und verschiedene grössere Unterhaltsarbeiten an den Gebäuden.

Ebenfalls im Dezember wurde ein zusätzlicher Studienkredit für die zweite Etappe der Strafvollzugsplanung (FRSA II) vom Staatsrat bewilligt.

Insgesamt steuert das Hochbauamt (HBA) aktuell 41 Projekte in der Phase Vorstudien, Projektierung oder Realisierung.

5.7.1.5 Energetische Optimierung der Staatsgebäude

Im Zuge der Energiekrise 2022–2023 hat das HBA bedeutende Energieoptimierungen durchgeführt, die sich speziell im Finanzgebäude mit einer bemerkenswerten Reduktion des Wärmeverbrauchs um 46 % niederschlugen. Diese Leistung, die einer Einsparung von 66 500 m³ Gas, 172 900 kg CO₂ oder 110 000 Franken entspricht, ist das Ergebnis konzentrierter Bemühungen zur Optimierung der Energienutzung.

Im Übrigen richten sich 12 Projekte nach dem SNBS-Standard mit dem Ziel, drei Projekte mit dem Label zu versehen: das neue Gebäude für die rechtswissenschaftliche Fakultät beim Thierryturm, das neue Gebäude der Kriminalpolizei sowie die Graue Halle auf dem Areal der Bluefactory. Stand heute sind 12 Gebäude an ein Fernwärmenetz angeschlossen. Auf 23 Gebäuden wurden Photovoltaikanlagen mit einer Gesamtproduktion von rund 2 350 000 kWh pro Jahr installiert. Weiter wurden 22 Ladestationen eingerichtet und 4 Gebäude im Rahmen der Zusammenarbeit mit der Energie-Stiftung Freiburg (ESF) energetisch optimiert.

5.7.1.6 Revitalisierung von Wasserläufen und andere Massnahmen im Bereich der Gewässer

Die erste Etappe der Arbeiten zur [Revitalisierung der Kleinen Glâne](#), die am 12. September 2022 in Saint-Aubin begann, wurde im Sommer 2023 abgeschlossen. Die zweite Etappe auf einem gleich langen Abschnitt begann im Spätsommer 2023 in Vully-les-Lacs (VD). Die Arbeiten zur Revitalisierung der Sense begannen im August 2023 in Wünnewil-Flamatt (Sektor Oberflamatt).

Im Jahr 2023 arbeitete das Amt für Umwelt (AfU) an der Vorbereitung der Projekte für die Behandlung von Mikroverunreinigungen in den Kläranlagen (ARA) von Freiburg, Villars-sur-Glâne, Pensier, Lucens (VD), Basse-Broye/Vully und Payerne (VD) mit. Die ARA Ecublens behandelt seit 2023 Mikroverunreinigungen und ist damit die erste im Kanton, die dazu fähig ist.

Parallel dazu hat das AfU den [Entwurf des Sachplans Trinkwasserinfrastrukturen \(STWI\) in die externe Vernehmlassung gegeben](#). Dieser Plan zielt darauf ab, eine nachhaltige Trink- und Löschwasserversorgung im ganzen Kanton zu gewährleisten und dabei die Entwicklung der Gemeinden zu berücksichtigen. Der Schutz der strategischen Fassungen, die zwei Drittel des Trinkwassers des Kantons liefern, ist ein zentrales Element dieser Planung. Zum Schutz vor neuen Schadstoffproblemen (Pestizide und andere Mikroverunreinigungen) und zur Berücksichtigung der Auswirkungen des Klimawandels wird eine regionale Koordination der Bewirtschaftung der Wasserressourcen vorgeschlagen.

Darüber hinaus führte das AfU eine Kampagne zur Messung der Konzentrationen der per- und polyfluorierten Alkylverbindungen (PFAS) im Grundwasser in Verbindung mit belasteten Standorten durch. Zur Gruppe der PFAS gehören mehr als 10 000 bekannte Verbindungen. Einige dieser Verbindungen sind biologisch nicht abbaubar und in der Umwelt (Wasser, Luft, Boden) leicht mobilisierbar. Das Amt hat einen [Aktionsplan ausgearbeitet, um ihre Verbreitung in der Umwelt zu begrenzen](#).

Aufgrund der Trockenheit setzte das AfU ab dem 30. Juni 2023 alle Bewilligungen für Wasserentnahmen aus Oberflächengewässern mit Ausnahme der Saane, des Broyekanal, des Grossen Kanals sowie des Greyerzer-, Murten-, Neuenburger- und Schifflensees aus. Um den Bedarf für die Bewässerung landwirtschaftlicher Flächen und für andere Zwecke zu decken, erstellte er Wasserentnahmepläne.

In den Monaten November und Dezember 2023 kam es zu Niederschlägen, die über den langjährigen Mittelwerten lagen: Viele Fliessgewässer im Kanton führten Hochwasser, das Werte in der Grössenordnung des 10-jährlichen Hochwassers erreichte. Dank der bestehenden Schutzmassnahmen und -bauten sowie der organisatorischen Massnahmen der Gemeinden blieben die Schäden insgesamt und über den gesamten Zeitraum hinweg relativ gering.

5.7.1.7 Angebot an öffentlichen Verkehrsmitteln

Mit dem [Fahrplanwechsel des öffentlichen Verkehrs am 10. Dezember 2023](#) wurde eine lokale Buslinie in Betrieb genommen, die die Gemeinde Estavayer bedient. Sie verbindet die am dichtesten besiedelten Quartiere mit dem Bahnhof von Estavayer-le-Lac. Das am 1. Januar 2023 in Kraft getretene Mobilitätsgesetz (MobG) erlaubt es dem Staat, sich an der Bestellung und Finanzierung von Ortsbuslinien ausserhalb der Agglomerationen zu beteiligen. Estavayer ist die erste Gemeinde, die von dieser neuen Bestimmung profitiert.

Im Jahr 2023 legten die TPF rund 16,8 Millionen Kilometer zurück, was einer Zunahme von 3,9 % im Vergleich zu 2022 entspricht. Auch die Zahl der Fahrgäste ist gestiegen. Im vergangenen Jahr beförderten die TPF 37,5 Millionen Personen, eine Zahl, die noch nie zuvor erreicht wurde.

Um diese Entwicklung zu fördern und zu erleichtern, will der Staat Freiburg seine Beteiligung am [Aktienkapital der TPF um 60 Millionen Franken erhöhen](#). Diese Einlage wird dazu dienen, bestimmte Investitionen der TPF zu finanzieren. Das Transportunternehmen plant für den Zeitraum 2023–2030 Investitionen in Höhe von etwas über 580 Millionen Franken, um beispielsweise seine Busflotte zu dekarbonisieren, neue Busse und Züge anzuschaffen sowie Bushöfe und Anlagen der kombinierten Mobilität zu bauen. Die Einlage des Staats, der Mehrheitsaktionär der TPF ist, wird es ermöglichen, die Bankkredite und damit die Zinsen zulasten der öffentlichen Hand, die das Angebot des öffentlichen Verkehrs bestellt, gering zu halten. Diese Erhöhung des Aktienkapitals unterliegt dem obligatorischen Finanzreferendum. Das Freiburger Volk stimmt am 3. März 2024 ab.

5.7.1.8 Veloinfrastruktur

Das Amt für Mobilität (MobA) und das Tiefbauamt (TBA) setzten die Umsetzung des Sachplans Velo fort. Sie begleiteten verschiedene Studien über das kantonale Velonetz. Das neue kantonale Mobilitätsgesetz und das neue Bundesgesetz über Velowege, die am 1. Januar 2023 in Kraft getreten sind, machen eine Revision des Sachplans Velo nötig. Diese Revision wurde 2023 in Angriff genommen. Die Gesamtlänge der Veloverkehrsanlagen auf den Freiburger Kantonsstrassen am 31. Dezember 2023 betrug 114,66 km.

Die MobA und der Freiburger Tourismusverband (FTV) haben im Rahmen des Wiederankurbelungsplans für die Freiburger Wirtschaft 2020 einen [Ideenwettbewerb zur touristischen Aufwertung des Greyerzerlandes durch das Velo](#) organisiert. Das Gesamtkonzept, das im Frühjahr 2023 von rund 15 Fachpersonen ausgewählt wurde, basiert auf einer 20 km langen autofreien Schleife, die langfristig die bekanntesten touristischen Orte zwischen Bulle, Broc, Pringy und Le Pâquier verbinden soll. Eine Machbarkeitsstudie ist in Auftrag gegeben worden.

Der FTV und das MobA sind daran, ein kantonales Mountainbike-Netz auszuarbeiten. Das Netz basiert auf einem Inventar der bestehenden Mountainbike-Routen, das vom Büro FRide im Auftrag des FTV erstellt wurde.

Es wurde ein [Katalog mit Veloausflügen für Schulen](#) erstellt und 2023 veröffentlicht; dieser listet rund zehn Routen durch den Kanton Freiburg auf. Er ist das Ergebnis einer Zusammenarbeit zwischen dem MobA, dem FTV, SchweizMobil, dem Amt für Sport und den beiden Ämtern für obligatorischen Unterricht. Zusätzlich zu diesem Katalog hat das Team Velo weitere Hilfsmittel für Lehrpersonen entwickelt, z. B. eine Hilfe für die Organisation von Ausflügen, Velo-Check-Ups für Schulklassen und Kurse für Begleitpersonen.

5.7.1.9 Strasseninfrastruktur

Das Tiefbauamt (TBA) führt derzeit 180 Strassen- und Veloinfrastrukturprojekte parallel durch. Dazu gehören die Umfahrungsstrasse von Prez-vers-Noréaz, die Umfahrungsstrasse von Kerzers sowie der Ost-Abschnitt der Umfahrungsstrasse von Romont und das Projekt für die Überdeckung der Autobahn N12 im Bereich von Chamblieux. Darüber hinaus waren 22 Kantonsstrassenabschnitt Gegenstand von baulichem Unterhalt (Austausch des Belags) und es wurden 320 von 1722 Kunstbauten inspiziert.

Im Jahr 2023 setzte das TBA seine Strategie zur Reduktion des Strassenlärms in die Praxis um, wobei die Geschwindigkeitsreduktion innerorts als prioritäre Massnahme bevorzugt wurde, soweit die Gegebenheiten vor Ort dies ermöglichen. Und schliesslich wurden die Arbeiten fortgesetzt, um die Bushaltestellen schrittweise an die Anforderungen des Behindertengleichstellungsgesetzes (BehiG) anzupassen.

Im Juni fand [der erste Tag der offenen Tür der Strassenwärter und Strassenwärterinnen](#) statt. Im Werkhof in Vaulruz konnten sich das Publikum ein Bild von dieser anspruchsvollen und nicht ungefährlichen Arbeit machen. Diese Veranstaltung war Teil der Präventions- und Sensibilisierungsbemühungen des Kantons für die Sicherheit der Strassenwärterinnen und Strassenwärter.

5.7.1.10 Revision des Raumplanungs- und Baurechts

Im Sommer 2023 wurde ein Gesetzesvorentwurf zur Änderung des Raumplanungs- und Baugesetzes (RPBG) im Hinblick auf die Einführung der Zuständigkeit der Gemeindelegislative für die Annahme der Orts- und der Detailbebauungspläne (OP und DBP) in die externe Vernehmlassung gegeben. Die RIMU und das BRPA werteten die eingegangenen Antworten im Laufe des Herbstes 2023 aus. Ein Gesetzesentwurf und die dazugehörige Botschaft werden Anfang 2024 dem Grossen Rat unterbreitet werden.

Im Sommer wurde zudem ein Verordnungsentwurf zur Änderung des Ausführungsreglements zum Raumplanungs- und Baugesetz (RPBR) in die externe Vernehmlassung gegeben, der einerseits Ausführungsbestimmungen aufgrund der Gesetzesänderungen zur Mehrwertabgabe (am 1. Oktober 2023 in Kraft getreten) und andererseits eine Lockerung der Bestimmungen über die Bewilligungspflicht und die [Befreiung bestimmter Objekte von der Bewilligungspflicht](#) vorsieht. Die Verordnung wurde Anfang Dezember vom Staatsrat verabschiedet. Die neuen Bestimmungen des RPBR treten am 1. Januar 2024 in Kraft. Den Gemeinden, die in diesem Bereich ein Reglement erlassen möchten, steht ein Musterreglement für die kommunale Mehrwertabgabe, wie sie im RPBG vorgesehen ist, zur Verfügung.

Im Anschluss an den Bericht der Arbeitsgruppe «bauenfreiburg», der der RIMU im Frühjahr 2023 vorgelegt wurde, stellten die RIMU und das BRPA Überlegungen zur Verbesserung der Dauer des ordentlichen Baubewilligungsverfahrens an, die durch eine Änderung des RPBG und/oder des RPBR erreicht werden könnte. Ein Gesetzesvorentwurf, der diese verschiedenen Vorlagen zusammenfasst, wird zu Beginn des Frühjahrs 2024 in die Vernehmlassung gegeben.

5.7.1.11 Umsetzung der Strategie Nachhaltige Entwicklung

Mit der [Verabschiedung der Verordnung über die Nachhaltigkeitsgovernance](#) im Jahr 2023 hat der Staatsrat die Schaffung des Büros für Nachhaltigkeit (BüN) in einem Erlass verankert. Das Büro hat die Aufgabe, die Grundsätze einer nachhaltigen Entwicklung in die Aktivitäten des Staats zu integrieren. Mit der Verordnung, die im April 2023 in Kraft trat, wurde auch das Netzwerk von Ansprechpersonen für Nachhaltigkeit der Kantonsverwaltung eingerichtet.

Im Jahr 2023 führte das Büro die Antenne für nachhaltige Quartiere weiter, die Gemeinden und Quartiervereine bei der Planung eines neuen nachhaltigen Quartiers oder bei der Ausrichtung eines bestehenden Quartiers auf mehr Nachhaltigkeit berät. Die Antenne wird mit der Unterstützung mehrerer Direktionen des Staats betrieben. Im Jahr 2023 wurden zwei Quartierbesuche organisiert. Die Besuche führten durch das Marly Innovation Center und das Altquartier der Stadt Freiburg. Daneben wird eine Toolbox zur Erleichterung des Übergangsprozesses und der Umsetzung laufend aktualisiert.

Im März wurde die [Roadmap Kreislaufwirtschaft](#) vorgestellt. Diese soll zu einer effizienteren Nutzung von Ressourcen beitragen, die ökologischen Auswirkungen senken und die Widerstandsfähigkeit der Freiburger Wirtschaftstätigkeiten verbessern.

Im Mai fand die zweite Ausgabe des [Projekts Meine ideale Stadt](#) statt, das in Zusammenarbeit mit der Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten (BKAD) und der Direktion für Gesundheit und Soziales (GSD) entwickelt wurde. Die Schülerinnen und Schüler von 11 Klassen (5H bis 8H) (ca. 200 Schülerinnen und Schüler) wurden in diesem Rahmen in die nachhaltige Entwicklung eingeführt, indem sie ein Modell ihrer idealen Stadt erstellten, die nüchterner, produktiver, widerstandsfähiger, näher und inklusiver ist, und ihr Modell Fachleuten vorstellten. Eine dritte Ausgabe wird 2024 folgen.

Am 16. November fand der [dritte Freiburger Nachhaltigkeitstag](#) zum Thema nachhaltige Konsummuster statt. Die Rückmeldungen der rund 80 Teilnehmerinnen und Teilnehmer waren sehr positiv. In Referaten und Workshops wurde diskutiert, wie jede und jeder von uns zu einem verantwortungsvollen Konsum beitragen kann.

5.7.1.12 Agglomerationspolitik

Der Bund hat die beiden Freiburger Agglomerationsprogramme AP4 genehmigt und finanziert sie zu 35 % mit. Die Agglomeration Freiburg kann somit mit rund 43 Millionen Franken an Bundesbeiträgen rechnen, Mobul mit 15 Millionen Franken.

Die Arbeiten an verschiedenen Massnahmen der ersten drei AP-Generationen wurden weiter vorangetrieben. So konnte mit der [Neugestaltung der Richemond-Kreuzung hinter dem Freiburger Bahnhof](#) begonnen werden, ebenso wie mit dem Bau der Westachse in Bulle. Bei einigen Projekten der Agglomeration Freiburg kommt es aus verschiedenen Gründen zu Verzögerungen. Im Laufe des Jahres 2024 müssen Entscheidungen darüber getroffen werden, ob bestimmte Projekte zurückgezogen und auf ein späteres AP verschoben werden sollen.

Die Arbeiten zur Umgestaltung der Agglomerationsstrukturen haben begonnen; erstmals werden vier Agglomerationen ein AP5 ausarbeiten, das 2025 dem Bund vorgelegt wird.

[Alle News der RIMU](#)

[Weitere Details zu den wichtigen Ereignissen der Einheiten der RIMU](#)

5.7.2 Kennzahlen

5.7.2.1 Personalbestand

Behörden – Direktionen Finanzstellen	Rechnung 2023 VZÄ	Rechnung 2022 VZÄ	Differenz VZÄ
Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	415,00	397,40	17,60
Zentralverwaltung	415,00	397,40	17,60
3800/TPSE Generalsekretariat	12,68	12,18	0,50
3805/OCAT Bau- und Raumplanungsamt	35,99	35,95	0,04
3808/SMOB Amt für Mobilität	15,19	14,64	0,55
3811/SPCH Tiefbauamt	148,46	145,55	2,91
3830/PCRN Nationalstrassen – Unterhalt	42,94	41,55	1,39
3845/OPEN Amt für Umwelt	56,29	55,10	1,19
3850/BATI Hochbauamt	103,45	92,43	11,02

5.7.2.2 Personalfluktuationsrate

Behörden – Direktionen Finanzstellen	Fluktuation 2023 %	Fluktuation 2022 %
Exekutive – RIMU	4,98	6,51
3850/BATI HBA	4,12	6,80
3805/OCAT BRPA	13,97	9,76
3845/OPEN AfU	1,37	2,19
3800/TPSE GS-RIMU	0	22,66
3830/PCRN SIERA	9,32	10,51
3808/SMOB MobA	9,12	11,39
3811/SPCH TBA (mit kantonalen Strassen)	3,35	4,15

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt [4.4.3](#).

- > **32 380 000:** Betrag in Franken, für den mit dem Bund aufgrund der verschiedenen Agglomerationsprogramme Finanzierungsvereinbarungen unterzeichnet wurden.
- > **21 900 000:** Im Jahr 2023 legten die Züge und Busse des regionalen Personenverkehrs auf dem Kantonsgebiet 21,9 Millionen Kilometer zurück (20,9 im Jahr 2022).
- > **2 350 000:** Auf 23 Staatsgebäuden sind Photovoltaikanlagen mit einer Gesamtproduktion von rund 2 350 000 kWh pro Jahr installiert.
- > **1500:** Für Projekte in der Projektierungs- oder Realisierungsphase wurden 1500 Aufträge vergeben.
- > **801:** Dies ist der am 15. November 2023 gemessene Abfluss der Saane in Freiburg, der höchste Wert seit Beginn der Messungen im Jahr 1949.
- > **446:** Zahl der Signalisationsdossiers auf Kantons- und Gemeindestrassen, die vom Tiefbauamt im Jahr 2023 bearbeitet wurden.

- > **155:** Die kantonale Nachhaltigkeitsstrategie 2021–2031 umfasst 155 Massnahmen, die in der Verantwortung der Direktionen liegen und wird über einen Verpflichtungskredit von 13 875 000 Franken über sechs Jahre finanziert.
- > **131** Tage ist die durchschnittliche Dauer der Prüfung eines Baugesuchs (60 Tage auf Gemeindeebene, 63 Tage auf kantonaler Ebene und 21 Tage in den Oberämtern).
- > **114,66:** Gesamtlänge der Veloverkehrsanlagen auf den freiburgischen Kantonsstrassen am 31. Dezember 2023 in Kilometern.
- > **27** neue Massnahmen des kantonalen Klimaplanes sind angelaufen, womit die Anzahl der umgesetzten Massnahmen seit 2021 auf 76 stieg.
- > **8,4** Jahre ist die durchschnittliche Dauer einer Gesamtrevision der Ortsplanung.

Weitere Kennzahlen zu den Verwaltungseinheiten der RIMU

5.8 Staatskanzlei SK

5.8.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Staatskanzlei

Neben ihrem Kerngeschäft, der Begleitung der Tätigkeiten des Staatsrats, über die im entsprechenden Kapitel berichtet wird, hat die [Staatskanzlei](#) die Beziehungen zwischen den Direktionen und den verschiedenen Einheiten, die ihr verwaltungstechnisch zugeordnet sind, koordiniert.

Im [E-Government](#) wurde die Entwicklung fortgesetzt. Bis Ende 2023 standen 11 Basisdienste (2021: 4, 2022: 6, 2023: 1 elektronische Einwilligung) und 35 Leistungen (2021: 20, 2022: 2, 2023: 13) zur Verfügung. Der (freiburgische) eINT-Basisdienst wurde schliesslich zu einem eCH-0258-Standard, der sich derzeit in der nationalen Vernehmlassung befindet und im eGov-Portal integriert wird, was Skaleneffekte und eine breitere Akzeptanz durch Anbieter von Softwarelösungen ermöglicht. Der virtuelle Schalter wurde im Rahmen der Teilnahme am Verein iGovPortal.ch mit einer neuen Version weiterentwickelt, die im Hinblick auf die Barrierefreiheit (Menschen mit Beeinträchtigung) besser geeignet ist und auf dem 2022 geschaffenen Freiburger Styleguide basiert. Ebenfalls in diesem Rahmen wird in Freiburg im Rahmen des Projekts Patente K und künftiger in Entwicklung befindlicher Projekte eine Lösung zur Leistungsgenerierung (PrestaGen) getestet, mit der die Qualität des Codes der Anbieter erhöht und der Wartungsaufwand verringert werden kann. Diese Lösung wird die Wartungskosten der Leistungen senken. Der Verein wächst weiter und hat im Jahr 2023 9 Mitglieder (2022: 7). Die Zahl der Benutzerinnen und Benutzer des virtuellen Schalters liegt erneut über 99 100 und nähert sich der 100 000er-Marke. Dies ist erfreulich und zeigt, dass dieses Instrument von der Bevölkerung und der Wirtschaft angenommen wird.

Dieses Jahr ist auch durch die grosse Revision der Verordnung über den virtuellen Schalter gekennzeichnet, die am 1. Dezember 2023 in Kraft trat und dank der die Governance rund um die Entwicklung und Einführung neuer Online-Behördenleistungen präzisiert wird. Die Verordnung wurde auch an die neue Datenschutzgesetzgebung angepasst und für die Verwendung der künftigen nationalen eID vorbereitet.

Das Programm DIGI-FR ist eine gemeinsame Initiative der Gemeinden und des Staates Freiburg mit dem Ziel, elektronische kommunale Verwaltungsvorgänge zu entwickeln und auf dem virtuellen Schalter des Staates Freiburg in Betrieb zu nehmen.

Die Leistungen der Gemeinden werden von und für die Gemeinden mit staatlicher Unterstützung entwickelt, und das Ganze baut auf Grundelementen auf, die der Staat Freiburg zur Verfügung stellt und bereits seit mehreren Jahren in Partnerschaft mit mehreren anderen Kantonen zu entwickeln begonnen hat.

Im Jahr 2023 trat das Programm DIGI-FR in seine operative Phase ein. Die wichtigsten Ereignisse lauten wie folgt:

- > Die Bevölkerung stellt nun zweimal mehr Online-Anfragen und -Anträge an die Gemeinden als im Vorjahr.
- > Alle Freiburger Gemeinden haben sich im virtuellen Schalter als Leistungserbringer angemeldet und haben in den gemeinsam mit dem Staat Freiburg eingerichteten Entwicklungsfonds DIGI-FR eingezahlt.
- > Elf neue Pilotgemeinden, die zu den ersten neun hinzugekommen sind, haben die verfügbaren Leistungen bereits online gestellt (Einwohnerkontrolle).

- > Diese Leistungen werden derzeit in allen Freiburger Gemeinden eingeführt, mit dem Ziel, sie in der ersten Hälfte des Jahres 2024 in Betrieb nehmen zu können.
- > Neue Leistungen werden derzeit geprüft und entwickelt, insbesondere im Fachbereich der Bewilligungen und der Reservierung von Objekten (Räume, Hütten, ...).
- > Die Roadmap für künftige Entwicklungen bis 2026, die sich an der Realität vor Ort in den Gemeinden orientiert, wurde vom strategischen Ausschuss abgesegnet.
- > Ein Anhang zur Vereinbarung vom 1. Januar 2023 über die Rahmenbedingungen für die Entwicklung und Finanzierung der Digitalisierung der öffentlichen Leistungen im Rahmen des Programms DIGI-FR, in dem die Verwaltung des gemeinsamen Finanztopfes geregelt wird, wurde von den leitenden Instanzen bestätigt, um die Prozesse des Finanzmanagements zu präzisieren.

Das [kantonale Bezugssystem](#) der natürlichen Personen wurde ab Sommer 2023 in Betrieb genommen, wobei verschiedene Ämter, die davon profitieren, schrittweise integriert wurden. Es handelt sich um die Pilotpartner und die staatlichen Organe, die einen Antrag auf Einsichtnahme in die verfügbaren Referenzdaten gestellt haben.

Die Fachbereichsregister des Amtes für Gemeinden (GA), des Amtes für Personal und Organisation (POA) und der Betreibungsämter (Umsetzung des kantonalen Auszugs) werden schrittweise mit dem Bezugssystem vernetzt. Die Vorbereitungsarbeiten haben begonnen (Vorbearbeitungen auf der Ebene der Qualität der fachlichen Register) und werden laufend fortgesetzt.

Der vernetzte virtuelle Schalter liefert von nun an eine Authentifizierungsleistung, die direkt mit dem kantonalen Bezugssystem verbunden ist.

Einige Daten aus ZEMIS (Zentrales Migrationsinformationssystem des Bundes über ausländische Personen) werden künftig im Bezugssystem für natürliche Personen als zweite qualifizierte Quelle bearbeitet.

Das Bezugssystem für Unternehmen und Einrichtungen befindet sich in der Anfangsphase der Realisierung, wobei mehrere Qualitätsvorbearbeitungen mit den Fachbereichen kombiniert werden.

Es sind deutliche Fortschritte bei den Arbeiten im Zusammenhang mit der ständigen Organisation im ITA, um das Bezugssystem dauerhaft zu etablieren und nach der Pilotphase sicher zu betreiben, zu vermerken.

Eine Vernehmlassung der endgültigen rechtlichen Grundlagen (Revision E-GovG) ist für das Frühjahr 2024 geplant. Der Staatsrat hat soeben beschlossen, dass die Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion (VWBD) ab 2025 die übergreifende Governance über das kantonale Bezugssystem sicherstellt. Das Amt für Statistik bleibt weiterhin stark involviert und wird ab 2025 im Rahmen einer immer ausgeprägteren Rolle auf der Datenebene das für die Bearbeitung zuständige Amt sein.

Die Staatskanzlei stellte ihre Informationstätigkeit über die Geschäfte des Staatsrates und der Verwaltung durch ihr [Büro für Information](#) (BdI) sicher, das im vergangenen Jahr insbesondere mit den Mitteilungen im Zusammenhang mit den eidgenössischen Wahlen beschäftigt war. Ausserdem arbeitete es an der Vorbereitung eines globalen Intranets für alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des Staates, das im Laufe des Jahres 2024 in Produktion gehen soll. Schliesslich bemühte es sich, seine Präsenz in den sozialen Netzwerken, insbesondere auf Instagram, weiter auszubauen, um mehr junge Freiburgerinnen und Freiburger zu erreichen.

Der [Sektor Übersetzung](#) prüft die deutschen Fassungen der Erlassentwürfe und der amtlichen Texte, die von den Direktionen und weiteren Behörden vorgelegt werden, auf ihre inhaltliche und sprachliche Richtigkeit. Er fertigt ausserdem Übersetzungen für die Staatskanzlei, für das Sekretariat des Grossen Rates und wenn nötig für das Staatsratspräsidium und die Direktionen an und koordiniert Fragen im Zusammenhang mit der Übersetzung Französisch-Deutsch und Deutsch-Französisch in der Kantonsverwaltung.

2023 übersetzten die Mitarbeiter des Sektors neben den üblichen Arten von Texten einige sehr umfangreiche Texte, wie die Tätigkeitsberichte der Bezirks- und Friedensgerichte, denjenigen von Fribourgissima und diejenigen verschiedener parlamentarischer Kommissionen. Auch für das E-Government und den Sektor Wahlen und Abstimmungen fertigte der Sektor zahlreiche, zum Teil umfangreiche Übersetzungen an. Ferner übersetzte er das Protokollreglement des Staatsrats und den Leitfaden für die Mitglieder. Daneben half er auch regelmässig den

Direktionen aus, wenn deren Übersetzerinnen und Übersetzer abwesend oder überlastet waren. Die Zahl der Aufträge für externe Übersetzungen vom Deutschen ins Französische ging etwas zurück: 35 Aufträge gegenüber 47 im Jahr 2022.

Der Sektor nahm die Titel der neuen Erlasse in die interne Terminologiedatenbank auf und leitete sie auch an die Bundeskanzlei weiter. Diese nahm sie in Termdat, die Terminologiedatenbank des Bundes, auf. Ein Mitarbeiter des Sektors hat die Terminologie aus der neusten Freiburger Gesetzgebung erfasst. Der Sektor hat an den Arbeiten des Interkantonalen Organs für terminologische Zusammenarbeit im öffentlichen Bereich (CoTerm) aktiv mitgewirkt. 2023 fanden eine Sitzung des Organs im Haus der Kantone in Bern und eine über Videokonferenz statt. Die Terminologie des Staates Freiburg steht weiterhin unter der Adresse <http://friterm.fr.ch> auf Internet zur Verfügung, und neue Einträge werden einmal im Monat hinzugefügt.

Die Konferenz der Übersetzerinnen und Übersetzer des Staates Freiburg, in der die Übersetzerinnen und Übersetzer der Kantonsverwaltung sowie des freiburger spitals und des Freiburger Netzwerks für psychische Gesundheit vereint sind, wurde 2011 geschaffen, wird vom Verantwortlichen des Sektors geleitet und behandelt Fragen der Übersetzung und der Terminologie beim Staat. Sie hielt 2023 eine Sitzung ab. Dabei wurde die Problematik der maschinellen Übersetzung diskutiert. Alle Übersetzerinnen und Übersetzer des Staates Freiburg nahmen an der Jahreskonferenz der «Association suisse des traducteurs, terminologues et interprètes ASTTI» teil. Sie war der Sicherheit für Sprachdienstleistende gewidmet.

Die wichtigsten Ereignisse im Jahr 2023 des [Sektors Aussenbeziehungen](#) (AB) finden Sie unter Kapitel [4.3](#) «Aussenbeziehungen» dieses Berichts.

Das [Amt für Gesetzgebung](#) (GeGA) hat insbesondere:

- > die Arbeiten fortgesetzt, die zur Verabschiedung des neuen Datenschutzgesetzes (Gesetz vom 13. Oktober 2023) durch den Grossen Rat führten, und einen ersten Entwurf der Ausführungsbestimmungen verfasst;
- > für alle Fragen im Zusammenhang mit E-Government die rechtliche Unterstützung der Staatskanzlei sichergestellt und in Zusammenarbeit mit den betroffenen Sektoren der Staatskanzlei verschiedene gesetzgeberische Arbeiten durchgeführt (Rechtsgrundlagen für das kantonale Bezugssystem; Verordnung über den virtuellen Schalter; ...);
- > einen besonderen Schwerpunkt auf Fragen im Zusammenhang mit amtlichen Veröffentlichungen gelegt, mit der Leitung der Gesetzgebungsarbeiten zur Unentgeltlichkeit des Amtsblatts (Gesetz vom 10. Oktober 2023); der Bereitstellung neuer Instrumente für Internetnutzer zur besseren Kenntnis der kantonalen Gesetzgebung (Newsletter, Zentralisierung der Informationen über die Referendumsfristen); oder auch der Verbesserung der Unterstützung der Direktionen im Prozess der Ausarbeitung und Erfassung der Erlasse, mit einer wichtigen Aktualisierung des Benutzerhandbuchs der Anwendung, die diesen Prozess verwaltet;
- > Unterstützung der Staatskanzlei in verschiedenen Fragen im Zusammenhang mit der Information der Öffentlichkeit, insbesondere durch die Vorbereitung eines ersten Entwurfs für die Revision der entsprechenden Verordnung.

Schlüsselzahlen des Gesetzgebungsamts:

- > In der ASF im Jahr 2023 veröffentlichte Erlasse: 18 Gesetze (2022: 13), 18 Dekrete (2022: 16), 83 Verordnungen und Reglemente (2022: 105).
- > Bemerkungen und Gutachten: 26 Antworten auf (externe, interne oder informelle) Vernehmlassungen zu Direktionsentwürfen (2022: 27); 8 Rechtsgutachten (2022: 3); und sehr viele Gutachten und juristische Auskünfte.

Die Einführung einer Lösung für die elektronische Archivierung (Projekt Novarc) wurde 2023 fortgesetzt. Die Plattform für den Transfer von Archivgut zwischen den Verwaltungseinheiten und dem [Staatsarchiv Freiburg](#) (StAF) ist seit Ende 2023 in Betrieb. Im Jahr 2024 werden in Zusammenarbeit mit Piloteneinheiten wie der Staatskanzlei und dem Amt für Gemeinden die ersten echten Ablieferungen stattfinden.

Das Projekt des virtuellen Lesesaals (Modul scopeXplore, genannt friXplore) wurde im Herbst 2023 online geschaltet. Am 11. November 2023 bot das StAF der Öffentlichkeit eine Vorführung und einen Besuch des Digitalisierungsateliers an. Ende 2023 bot der virtuelle Lesesaal bereits 160 000 Dokumente online an.

Das Projekt DIGIFONDS zur Digitalisierung des Dokumentenerbes des Staates, das im Regierungsprogramm verankert ist, wurde Ende 2022 gestartet. In einer ersten Phase geht es darum, gemeinsame Digitalisierungs- und Verzeichnungsstandards für alle Projektpartner (Ämter für Kulturgüter und kulturelle Einrichtungen des Staates) zu etablieren. Der stellvertretende Kantonsarchivar ist Projektleiter.

Im Bereich der kulturellen und wissenschaftlichen Aktivitäten hat nahm das StAF am 13. Mai 2023 an der 13. Freiburger Nacht der Museen unter dem Motto "Geschmack und Wissen" teil. Es wurden 660 Besucherinnen und Besucher begrüßt. Der zweite Band der Reihe "Bibliotheca Otolandana" erschien im Herbst 2023; es handelt sich um die Edition des "*Livre noir N° 4*" (1516-1521), ein Gerichtsregister von Freiburg. Anlässlich des 175. Jahrestags der Bundesverfassung von 1848 haben die Staatskanzlei und das StAF eine Ausstellung mit dem Titel "Freiburg und die Ursprünge der Bundesverfassung. Eine Retrospektive" organisiert, die in der Wandelhalle des Kantonsrats installiert wurde (7. September - 18. Oktober 2023). Die Ausstellung wurde der Öffentlichkeit zugänglich gemacht.

Ende November 2023 wurde in Zusammenarbeit mit den französischen Nationalarchiven und der schweizerischen UNESCO-Kommission ein Dossier eingereicht, um die beiden in Paris und Freiburg aufbewahrten Exemplare des ewigen Friedens von Freiburg aus dem Jahr 1516 in die Liste "Memory of the World" der UNESCO aufnehmen zu lassen. Eine Entscheidung wird für 2024 erwartet.

[Amt für Drucksachen und Material](#) (DMA): Nach den starken Preissteigerungen der letzten Jahre haben die Preise im Laufe des Jahres 2023 wieder eine gewisse Form der Stabilität erreicht.

Die Produktion des Stimmmaterials für die eidgenössischen Wahlen konnte in extrem kurzer Zeit durchgeführt werden. Dazu brauchte es viel Koordinationsarbeit und Gründlichkeit, um rechtzeitige Lieferungen gewährleisten zu können.

Im Bereich des Volumens der Schwarz-Weiss-Drucke war ein starker Rückgang zu verzeichnen, während das Volumen der Farbdrucke einen sehr leichten Rückgang zu verzeichnen hatte.

Die Aktivitäten des Sektors Einkauf, Lagerung und Vertrieb von Büromaterial werden am 1. Januar 2024 an die Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV) übertragen.

- > Es wurde Material im Wert von Fr. 1 329 657.50 ausgeliefert.
- > Es wurden im Laufe des Jahres 27 000 000 Blatt Refutura A4-Papier ausgeliefert.
- > Das Layout und die Produktion des Stimmmaterials für die eidgenössischen Wahlen wurden gemacht.
- > Im Bereich Digitaldruck (interne Produktion) wurden 3 826 648 Seiten produziert.
- > Die Aktivitäten im Bereich Büromaterial wurde an die Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV) übertragen.

Die Freiburger Bevölkerung hat anlässlich der eidgenössischen Wahlen vom 22. Oktober 2023 ihre sieben Vertreterinnen und Vertreter im Nationalrat und ihre zwei Vertreterinnen und Vertreter im Ständerat neu gewählt. Am selben Tag wählten die Bürgerinnen und Bürger des Glanebezirks nach dem Rücktritt von Willy Schorderet ihren neuen Oberamtmann. Ein zweiter Wahlgang war notwendig, um am 12. November 2023 die beiden Ständerätinnen zu wählen. Die Ergebnisse, Details und Statistiken sind auf der folgenden Website verfügbar:

<https://sygev.fr.ch/resultate>.

Der Tätigkeitsbericht der [Kantonalen Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation](#) (ÖDSMB) wird von der Behörde herausgegeben und ist über die folgende Internet-Adresse verfügbar: [Tätigkeitsbericht | Staat Freiburg](#).

[Alle News der Staatskanzlei](#)

[Weitere Kennzahlen zu den Einheiten der Staatskanzlei](#)

5.8.2 Kennzahlen

- > Website <https://www.fr.ch/de>: 14 852 Besucherinnen und Besucher/Tag (12 554 im Jahr 2022);
- > 340 Medienmitteilungen des Staates (330 im Jahr 2022);
- > 67 Medienkonferenzen, an denen mindestens ein Mitglied des SR beteiligt war (57 im Jahr 2022).

5.8.2.1 Personalbestand

Behörden – Direktionen Kostenstellen	Rechnung 2023 VZA	Rechnung 2022 VZA	Abweichungen VZA
Ausführende Gewalt – Staatskanzlei	57,44	55,56	1,88
Zentrale Verwaltung	57,44	55,56	1,88
3100/CETA Staatsrat	7,00	7,00	
3105/CHAN Staatskanzlei	25,15	23,82	1,33
3110/ECON Amt für Drucksachen und Material	8,10	8,63	-0,53
3115/OLEG Amt für Gesetzgebung	6,28	6,11	0,17
3118/AREF Staatsarchiv	7,21	7,01	0,20
3120/ATPD Kantonale Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation	3,70	2,99	0,71

5.8.2.2 Personalfluktuationsrate

Behörden – Direktionen	Fluktuation 2023 %	Fluktuation 2022 %
Staatskanzlei	2,61	3,72
Staatskanzlei	1,96	6,31
Amt für Drucksachen und Material	6,18	0
Amt für Gesetzgebung	0	0
Staatsarchiv	0	0
Kantonale Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation	18,13	30,09

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt [4.4.3](#).

[Siehe zu weiteren Kennzahlen der Entitäten der Staatskanzlei den folgenden Link](#)

6 Finanzielle und personelle Auswirkungen der Beschlüsse des Grossen Rates im Jahr 2023

(Art. 198, Abs. 3 des Grossratsgesetzes vom 6. September 2006)

Im Laufe des Jahres 2023 hat sich der Grosse Rat zu 18 Gesetzes- und 22 Dekretsentwürfen geäussert. Rund 58 % der im Grossen Rat beratenen und gutgeheissenen Erlasse, nämlich 13 Gesetze und 10 Dekrete, haben keine oder nur sehr geringfügige Auswirkungen in finanzieller Hinsicht.

Mit Vorbehalten aufgrund der Schwierigkeiten, die zum Teil einmaligen, zum Teil sich wiederholenden finanziellen Auswirkungen sowohl auf die Erfolgsrechnung als auch auf die Investitionsrechnung zusammenzuzählen, können die finanziellen und personellen Auswirkungen der anderen Gesetzes- und Dekretsentwürfe wie folgt zusammengefasst werden.

6.1 Bei der Investitionsrechnung

Hier hat der Grosse Rat im vergangenen Jahr zehn Verpflichtungskredite gesprochen, die insgesamt einem Investitions- oder Investitionsbeitragsvolumen von 97 653 070 Franken entsprechen. Bei den vier grössten Geschäften ging es um den Verpflichtungskredit für die Umsetzung der kantonalen Biodiversitätsstrategie (18 708 000 Franken), der sich aufgrund der erforderlichen neuen VZÄ nicht nur auf die Investitionsrechnung auswirkt, den zusätzlichen Verpflichtungskredit für den Bau einer Dreifachsporthalle und die Erneuerung der bestehenden Gebäude auf dem Campus Schwarzsee (18 320 000 Franken), den Verpflichtungskredit für die Renovation und den Umbau der Gebäude der Domaine des Faverges (17 574 000 Franken) sowie einen zusätzlichen Verpflichtungskredit im Bereich der digitalen Gesundheit (9 388 827 Franken). Dazu kommt noch das Dekret über die Erhöhung der Beteiligung des Staats Freiburg am Aktienkapital der Gesellschaft Freiburgerische Verkehrsbetriebe Holding AG in Höhe von 60 000 000 Franken.

6.2 Bei der Erfolgsrechnung

Die signifikanten Auswirkungen von fünf Gesetzen und einem Dekret auf die Erfolgsrechnung lassen sich wie folgt zusammenfassen:

- > Die Netto-Personalausgaben dürften aufgrund der Schaffung neuer Stellen im Rahmen des Voranschlags 2024 um über 18 Millionen Franken zunehmen (fast 212 zusätzliche Stellen, wovon mehr als 42 in Etatstellen umgewandelte, zuvor über Pauschalbeträge finanzierte Stellen). Die Kosten dieser Umwandlung in Etatstellen belaufen sich auf netto 0,7 Millionen Franken.
- > Das Gesetz über die Handänderungs- und Grundpfandrechtssteuern (Ersterwerb von Wohneigentum) führt zu Einnahmehausfällen von rund 5 Millionen Franken für den Staat und ebensoviel für die Gemeinden.
- > Das Gesetz über den Beitritt zur interkantonalen Vereinbarung über die Digitalisierung des Gesundheitswesens wird über den Zeitraum 2024-2028 mit insgesamt 14,3 Millionen Franken zu Buche schlagen, wobei die Kosten von 2,2 Millionen Franken im Jahr 2024 auf 3,4 Millionen Franken im Jahr 2028 steigen, um der Entwicklung der Lohnkosten und der Leistungen Dritter Rechnung zu tragen.
- > Das Klimagesetz zieht Personalmehrkosten für langfristig schätzungsweise 2 VZÄ nach sich.
- > Das Gesetz über die Besteuerung der Schiffe führt zu geschätzten jährlichen Steuerausfällen im Umfang von 0,5 Millionen Franken.
- > Das Gesetz über den Datenschutz generiert jährliche Mehrkosten von 0,3 Millionen Franken.

Im Jahr 2023 hat sich eine einzige vom Grossen Rat an den Entwürfen des Staatsrats vorgenommene Änderung auf die vorgesehenen Ausgaben ausgewirkt. So hat der Grosse Rat zusätzlich 1 300 000 Franken für den Bau eines fussballfeldartigen Sportplatzes auf dem derzeitigen grossen Parkplatz oder in unmittelbarer Nähe des Campus Schwarzsee gesprochen. Somit belaufen sich die staatlichen Ausgaben für die Dreifachsporthalle künftig auf

8 820 000 Franken, zusätzlich zu den 10 800 000 Franken, die für die Erneuerung der bestehenden Gebäude auf dem Campus Schwarzsee vorgesehen sind.

6.3 Gesetzes- und Dekretsentwürfe, die im Laufe des Jahres 2023 geprüft wurden

(mit Angabe der finanziellen und personellen Auswirkungen)

Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf	Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe		
				personell	finanziell	
				Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgs- rechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
G über die Änderung des Gesetzes über die Hundehaltung	2021- DIAF-25	ILFD	08.02.23		Weder finanzielle noch personelle Auswirkungen.	
D über einen Verpflichtungskredit für die Renovation und den Umbau der Gebäude der Domaine des Faverges	2016- DIAF-55	ILFD	09.02.23			Ausgaben: + 17 574 000 Fr.
D über die Verfassungsinitiative «Für bürgernahe öffentliche Spitalnotaufnahme 24/24» (Fristverlängerung)	2022- DSAS-95	GSD	10.02.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G zur Änderung des Energiegesetzes (öffentliche Beleuchtung)	2021- DEE-8	VWBD	10.02.23		Keine finanziellen Auswirkungen, abgesehen von den Kosten für die Anpassung der öffentlichen Beleuchtung, für die der Staat verantwortlich ist, wobei diese Kosten unter den Betriebsaufwand fallen.	
D über die Einreichung einer Standesinitiative bei der Bundesversammlung (Für die Wiederaufnahme der Schweiz in das Forschungsprogramm Horizon Europe)	2022- DICS-46	BKAD	21.03.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G zur Änderung des Ausführungsgesetzes zur Bundesgesetzgebung über Schuldbetreibung und Konkurs	2021-DSJ- 131	SJSD	21.03.23	Für 2023 wurde 1 VZÄ (93 000 Fr.) für die Vorbereitung, die Datenbank- bereinigung und die Einführung der kantonalen Bescheinigung budgetiert. Ab 2024 wurden 50 000 Fr. (0,5 VZÄ) pro Jahr vorgesehen und 2025 die Schaffung von 0,5 VZÄ (Erhalt der Qualität der 7 Datenbanken der Betriebsämter).	Die finanziellen Auswirkungen des Entwurfs stehen erstens in Zusammenhang mit den technischen Voraussetzungen für die Ausstellung kantonalen Betriebsauszüge und zweitens muss das ITA festlegen, welche zusätzlichen IT-Infrastrukturen (Server, Software) notwendig sind. Dieser spezifische Bedarf ist zum jetzigen Zeitpunkt schwer bezifferbar.	

				Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats <i>GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe</i>		
Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf	Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	<u>personell</u>	<u>finanziell</u>	
				Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgs- rechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
G über die Besteuerung der Schiffe (SStG)	2021-DSJ- 173	SJSD	21.03.23		Das neue Besteuerungssystem führt zu geschätzten jährlichen Steuerausfällen im Umfang von 500 000 Fr. Die vorgesehenen Steuerreduktionen bzw. die Steuerbefreiung von Elektro- und Wasserstoffmotoren wird mittel- und langfristig einen zusätzlichen Rückgang um einige Zehntausend Franken zur Folge haben.	
D über die Einbürgerungen	2022- DIAF-28	ILFD	23.03.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	
D über die kompensierten Nachtragskredite zum Voranschlag des Staates Freiburg für das Jahr 2022	2022- DFIN-74	FIND	24.03.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G zur Änderung des Gesetzes über die Ausübung der politischen Rechte (PRG) und weiterer Gesetze in Zusammenhang mit der Ausübung der politischen Rechte	2020- DIAF-48	ILFD	24.03.23		Die Bestimmungen zur automatischen Nachzahlung und über die Komplexität der Auszahlung werden finanziell zu Buche schlagen, und zwar sowohl für die Gemeinden als auch für die Oberämter und die Staatskanzlei, wobei sich die Auswirkungen aber nur schwer beziffern lassen. Die Einführung von Rundungen bei der Verteilung der Unterstützung an politische Parteien für Wahlkampagnen wird zu einer Abnahme der bewilligten Mittel im Jahr 2026 um 30 000 Fr. und einer Zunahme der bewilligten Mittel im Jahr 2027 um 16 800 Fr. führen.	
D zur Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2022	2022- DFIN-43	FIND	24.05.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	

				Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats <i>GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe</i>		
Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf	Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	<u>personell</u>	<u>finanziell</u>	
				Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgs- rechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
D über die Einreichung einer Standesinitiative bei der Bundesversammlung (Verlängerung des Mutterschaftsurlaubs bei längerem Spitalaufenthalt der Mutter)	2022- DSAS-85	GSD	25.05.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G zur Änderung des Bau- und Raumplanungsgesetzes vom 2. Dezember 2008 (RPBG)	2023- DAEC-8	RIMU	25.05.23		Weder finanzielle noch personelle Auswirkungen.	
D über die Einbürgerungen	2023- DIAF-5	ILFD	27.06.23		Keine Mehrkosten.	
G zur Änderung des Ausführungsgesetzes zum Bundesgesetz über das bäuerliche Bodenrecht (AGBGBB)	2015- DIAF-4	ILFD	27.06.23		Der Gesetzesentwurf zieht keinen zusätzlichen finanziellen Aufwand nach sich. Die Kosten dürften sogar leicht zurückgehen.	
D betreffend Fristverlängerung für die Volksabstimmung über die Verfassungsinitiative «Für bezahlbare Prämien»	2023- DSAS-37	GSD	28.06.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G zur Änderung des Gesetzes vom 19. November 1997 über die Universität und zur Aufhebung des Gesetzes vom 21. Mai 2015 über die Pädagogische Hochschule Freiburg	2023- DICS-9	BKAD	29.06.23		Die derzeit der HEP PH FR zugewiesenen Mittel werden in das Budget der Universität aufgenommen, was einen grundsätzlich neutralen Vorgang für die Staatsfinanzen darstellt.	
D über einen Verpflichtungskredit für den Erwerb von Büroäumlichkeiten in Miteigentümerschaft mit dem Bund in der Überbauung «Gare-Casino» in Estavayer-le-Lac für eine Zweigstelle des Bundesamts für Strassen	2022- DAEC-281	RIMU	30.06.23			Ausgaben: + 5 038 750 Fr.

				Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats <i>GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe</i>		
Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf	Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	<u>personell</u>	<u>finanziell</u>	
				Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgs- rechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
G Klimagesetz (KlimG)	2022-CE- 177	RIMU	30.06.23	In Zusammenhang mit dem zeitlichen Abstand zwischen dem Massnahmenplan und dem Klimagesetz wird der Personalbedarf für die zusätzlichen Aktivitäten, die sich aus dem Gesetz ergeben, langfristig auf 2 VZÄ geschätzt.	Betreffend den zeitlichen Zusammenhang zwischen dem KKP und dem Gesetzesentwurf wurden gewisse Ausgaben, die zur Erreichung der Ziele dieses Gesetzes beitragen und die nicht Gegenstand von Massnahmen des KKP der ersten Generation (geschätzte Gesamtkosten von 22 800 000 Fr.) sind, nicht in den Verpflichtungskredit aufgenommen, der 2021 bewilligt wurde (21 000 000 Fr.). Ein etwaiger zusätzlicher Bedarf zur Erreichung der Ziele des Gesetzes wird ausserhalb des Verpflichtungskredits in die nächsten Voranschläge aufgenommen.	
G zur Änderung des Gesetzes über die Handänderungs- und Grundpfandrechtssteuern (HGStG) - Ersterwerb von Wohneigentum	2023- DFIN-1	FIND	06.09.23		Die Einführung eines Steuerfreibetrags wird unweigerlich zu Steuerausfällen für den Staat und die Gemeinden führen. Anhand einer Schätzung dürften sich die Steuereinbussen für den Staat auf über 5 Millionen Franken belaufen. Auch die Gemeinden hätten mit Steuereinbussen in der gleichen Grössenordnung von 5 Millionen Franken zu rechnen.	
D über die Gewährung eines Verpflichtungskredits für die dringend nötige Sanierung der Gebäude an der Route d'Humilimont 30 und 60 in Marsens	2023- DIME-90	RIMU	08.09.23			Ausgaben: + 8 990 000 Fr.
G zur Änderung des Gesetzes über die Pensionskasse des Staatspersonals (Zusammensetzung des Verwaltungsrats)	2022- DFIN-66	FIND	08.09.23		Weder finanzielle noch personelle Auswirkungen.	

				Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats <i>GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe</i>			
Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf	Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	<u>personell</u>	<u>finanziell</u>		
				Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgs- rechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken	
G	zur Änderung des Gesetzes über die Veröffentlichung der Erlasse (kostenloses Amtsblatt und Vereinfachung der Geschäftsprozesse) (VEG)	2023-CE- 30	ILFD	10.10.23		Es ist schwierig, die Auswirkungen des kostenlosen ABI im Internet auf den Betrag, der dem Staat zurückerstattet wird, abzuschätzen. Zwar werden damit die Einnahmen aus den Abonnements wegfallen, man darf jedoch hoffen, dass die Werbeeinnahmen aufgrund der grösseren Verbreitung des ABI im Internet zunehmen werden. Die neuen Werkzeuge, die eingeführt werden, verursachen bescheidene Kosten, Die auf fünf Jahre berechneten Gesamtkosten des Projekts belaufen sich auf höchstens rund 21 000 Fr.	
D	über einen Verpflichtungskredit für den Erwerb des Gebäudes und des Grundstücks an der Rue des Moines 58, Artikel 97 des Grundbuchs von Romont	2022- DIME-258	RIMU	11.10.23			Ausgaben: + 6 277 000 Fr.
D	über die Erhöhung der Beteiligung des Staates Freiburg am Aktienkapital der Gesellschaft Freiburgische Verkehrsbetriebe Holding AG	2023- DIME-38	RIMU	11.10.23			Finanzielle Beteiligung des Staates am Aktienkapital in Höhe von 60 000 000 Fr.
G	über die Totalrevision des Gesetzes über den Datenschutz	2023-CE- 149	ILFD	12.10.23	Die zusätzliche Arbeitsbelastung beläuft sich auf 0,25 VZÄ pro Direktion plus Staatskanzlei, d. h. insgesamt 2 VZÄ. Die Umstellung auf das neue Gesetz wird zu einem höheren Personalbedarf der Behörde führen, doch lässt sich dies derzeit nur schwer beziffern.	Die Einführung der Ansprechpersonen für Datenschutz führt zu einer neuen Ausgabe von 345 000 Franken pro Jahr.	
G	DStG 2024: Revision	2023- DFIN-6	FIND	12.10.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	

				Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats <i>GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe</i>		
Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf	Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	<u>personell</u>	<u>finanziell</u>	
				Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgs- rechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
D über einen Verpflichtungskredit zur Übernahme der Mehrkosten der Pflegeheime und Spitexdienste im Rahmen der finanziellen Unterstützungsmassnah- men COVID-19	2023- DSAS-22	GSD	13.10.23			Ausgaben: + 6 825 663 Fr.
D zum Entwurf des Voranschlags des Staates Freiburg für das Jahr 2024	2022- DFIN-83	FIND	22.11.23	+ 211.75 VZÄ (neue und zusätzliche Stellen) wovon 42.50 VZÄ im Rahmen der Umwandlung von Pauschalbeträgen in Etatstellen.	Neue und zusätzliche Stellen: Bruttoaufwand: + 27 999 930 Fr. Nettoaufwand: + 18 068 185 Fr. Die Nettokosten der Umwandlung von Pauschalbeträgen in Etatstellen belaufen sich auf 670 800 Fr.	
D über die Einbürgerungen	2023- DIAF-15	ILFD	22.11.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G über den Steuerfuss der direkten Kantonssteuern für die Steuerperiode 2024	2023- DFIN-25	FIND	22.11.23		Beibehaltung des Einkommenssteuer- fusses von 96 % (keine zusätzlichen finanziellen Auswir- kungen gegenüber dem Vorjahr). Die Kosten der Einkommenssteuer- fussenkung von 98% auf 96% waren für 2022 auf 17 000 000 Fr. beziffert worden.	
D über die Eröffnung eines Zusatzkredits im Bereich der digitalen Gesundheit	2023- DSAS-56	GSD	23.11.23			Ausgaben: + 9 388 827 Fr.
D über einen Verpflichtungskredit für die Finanzierung der Eishockey- Weltmeisterschaft	2023- DSJS-193	SJSD	23.11.23			Ausgaben: + 2 041 000 Fr. Die finanzielle Unterstützung durch den Staat beläuft sich auf insgesamt 3 760 000 Fr. Sie umfasst eine logistische Unterstützung in Form von Sachleistungen, die nicht weiterverrechnet werden, im Umfang von 1 719 000 Fr. und Finanzhilfen im Betrag von maximal 2 041 000 Fr., höchstens zur Hälfte aus dem Sportfonds.

				Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats <i>GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe</i>			
Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf	Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	<u>personell</u>	<u>finanziell</u>		
				Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgs- rechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken	
G	über den Beitritt zur interkantonalen Vereinbarung über die Digitalisierung des Gesundheitswesens	2023- DSAS-55	GSD	23.11.23		Der Betrag zu Lasten des Staates umfasst zum einen den kantonalen Anteil an den Kosten des Vereins CARA (technische und organisatorische Infrastruktur der Plattform) und zum anderen die jährlichen Kosten der digitalen Gesundheits- dienstleistungen im Kanton (Aktivitäten des Amtes für Gesundheit und Leistungen Dritter). Er beläuft sich auf 14 314 797 Fr. für die Jahre 2024 – 2028 und steigt von 2 150 432 Fr. im Jahr 2024 auf 3 380 067 Fr. im Jahr 2028, um der Entwicklung der Lohnkosten und der Leistungen Dritter Rechnung zu tragen.	
D	über einen zusätzlichen Verpflichtungskredit für den Bau einer Dreifachsporthalle und die Erneuerung der bestehenden Gebäude auf dem Campus Schwarzsee / Lac Noir	2022- DIME-144	RIMU	24.11.23		Ausgaben: + 10 800 000 Fr. (Verpflichtungskredit zur Finanzierung der Erneuerung der bestehenden Gebäude) + 7 520 000 fr. (zusätzlicher Verpflichtungskredit zum vom Grossen Rat am 04.11.16 für die Dreifachsporthalle gesprochenen Kredit) GR: + 8 820 000 Fr. (zusätzlich 1 300 000 Fr. für einen Sportplatz)	
G	über Geoinformation	2023- DFIN-26	FIND	24.11.23		Es ist mit gewissen finanziellen Folgen zu rechnen, die sich gegenwärtig nur schwer abschätzen lassen.	
D	über einen Verpflichtungskredit für die Umsetzung der kantonalen Biodiversitätsstrategie	2021- DIAF-37	ILFD	27.11.23		Ausgaben: + 18 708 000 Fr.	

				Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats <i>GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe</i>		
Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf	Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	<u>personell</u>	<u>finanziell</u>	
				Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgs- rechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
D über die Gültigkeit der Verfassungsinitiative «Für die Erhaltung des Greizersees und seiner Ufer»	2023- DIAF-35	ILFD	27.11.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	
D über einen Verpflichtungskredit für Daueranlagen in Staatswäldern und in weiteren Gütern	2023- DIAF-16	ILFD	19.12.23			Ausgaben: + 4 489 830 Fr., wovon 329 250 Fr. Eigenleistungen
G zur Änderung des Gesetzes über die kantonale Statistik (Datenverknüpfung)	2022- DEEF-38	VWBD	21.12.23		Keine finanziellen Auswirkungen.	

Annexe

GRAND CONSEIL

2023-CE-196

Rapport d'activité 2023 du Conseil d'Etat

Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG

Présidence : Claude Brodard

Vice-présidence : Bruno Riedo

Membres : Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Jean-Daniel Schumacher

Prendre acte

Par décision tacite, la commission propose au Grand Conseil de prendre acte de ce rapport d'activité.

Le 8 mai 2024

Anhang

GROSSER RAT

2023-CE-196

Tätigkeitsbericht 2023 des Staatsrats

Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK

Präsidium: Claude Brodard

Vize-Präsidium: Bruno Riedo

Mitglieder: Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Jean-Daniel Schumacher

Kenntnisnahme

Die Kommission beantragt dem Grossen Rat stillschweigend, diesen Bericht zur Kenntnis zu nehmen.

Den 8. Mai 2024

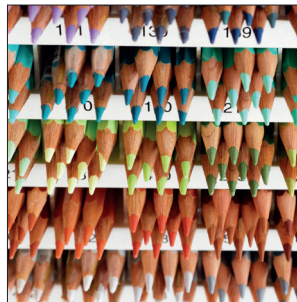
Rapport annuel de l'OCMS Jahresbericht der KLVG

—
2023



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Office cantonal du matériel scolaire OCMS
Kantonale Lehrmittelverwaltung KLVG



Sommaire

Inhalt

Le mot du président du Conseil d'administration Das Wort des Präsidenten des Verwaltungsrates	4
Présentation de l'OCMS Präsentation der KLVG	6
Rapport d'activité Tätigkeitsbericht	8
Comptes 2023 Jahresrechnung 2023	18
Compte d'exploitation Erfolgsrechnung	21
Bilan Bilanz	22
Rapport de l'organe de révision Bericht der Revisionsstelle	23
Mandat de prestations Leistungsauftrag	25

Message du président du Conseil d'administration

L'OCMS est une structure efficace qui évolue tout en soignant son sens du service. La qualité de ses prestations et de son travail suffit à assurer l'image d'une entreprise dynamique. Le plaisir des relations avec ses clientes et ses clients, ainsi que les interactions saines avec les différents partenaires embellit encore le tableau.

Avec la reprise d'une partie des activités du Service d'achat du matériel et des imprimés (SAMI), la location d'un nouvel espace de stockage à Rossens ainsi que la poursuite des travaux visant la mise en place d'une centrale d'achat pour l'équipement informatique des écoles, l'OCMS étend ses activités. Il témoigne, encore une fois, de sa capacité à se diversifier régulièrement ainsi qu'à répondre à de nouveaux besoins.

Mes félicitations vont à tout le personnel de l'office pour son travail qui offre constamment aux écoles de quoi poursuivre leur œuvre et qui contribue ainsi aux efforts communs à plusieurs partenaires en faveur de

Das Wort des Präsidenten des Verwaltungsrates

Die KLVG ist eine leistungsstarke Struktur, die sich weiterentwickelt und dabei ihre Dienstleistungsorientierung bewahrt. Die Qualität ihrer Leistungen und ihrer Arbeit trägt dazu bei, das Image eines dynamischen Betriebs zu gewährleisten. Die Freude an den Kundenbeziehungen sowie die solide Zusammenarbeit mit den verschiedenen Partnern unterstreichen das Bild zusätzlich.

Mit der Übernahme eines Teils der Aufgaben des Amtes für Drucksachen und Material (DMA), dem Mieten eines neuen Lagerraums in Rossens sowie der Fortsetzung der Arbeiten zur Einrichtung einer zentralen Beschaffungsstelle für die EDV-Ausrüstung der Schulen weitet die KLVG ihre Aktivitäten aus. Sie beweist einmal mehr die Fähigkeit, sich immer wieder zu erweitern und auf neue Bedürfnisse zu reagieren.

Meine Komplimente gehen an alle Mitarbeitenden des Amtes für ihre Arbeit, die den Schulen ständig die Mittel zur Verfügung stellt, damit sie ihre Arbeit



l'instruction. Je voudrais également témoigner ma gratitude à la direction de l'OCMS pour son implication qui s'inscrit dans ce réseau d'institutions. Avec les tâches qui appartenaient au SAMI, cet engagement bénéficiera aussi désormais à l'ensemble des employé-e-s de l'Etat. Vous en êtes toutes et tous chaleureusement remercié-e-s.

Hugo Stern
Chef du Service de l'enseignement obligatoire de langue française (SEnOF)
Président du Conseil d'administration

machen können und zu den gemeinsamen Bemühungen zahlreicher Partner zugunsten der Bildung beiträgt. Ich möchte auch der Leitung der KLVG, welche Teil dieses Netzwerks ist, meinen Dank für ihr Engagement aussprechen. Mit den Aufgaben, die bisher im DMA waren, wird dieses Engagement nun auch allen Angestellten des Kantons zugutekommen. Ihnen allen sei an dieser Stelle herzlich gedankt.

Hugo Stern
Vorsteher des Amts für französischsprachigen obligatorischen Unterricht (FOA)
Präsident des Verwaltungsrats

Présentation de l'OCMS

Präsentation der KLVG

Le Conseil d'administration / Der Verwaltungsrat

Présidence
Präsident

Stern Hugo

Chef du Service de l'enseignement obligatoire de langue française
Vorsteher des Amts für französischsprachigen obligatorischen
Unterricht

Membres
Mitglieder

Aebischer Nicolas

Représentant du personnel OCMS
Personalvertreter KLVG

Dayer Michael

Directeur d'école primaire
Primarschulleiter

Fasel Markus

Inspecteur scolaire
Schulinspektor

Joye Pascal

Conseiller communal de Belmont-Broye,
représentant de l'Association des communes fribourgeoises
Gemeinderat von Belmont-Broye
Vertreter des Freiburger Gemeindeverbandes

Carole Raetzo

Députée au Grand conseil
Grossrätin

Yerly Laurent

Trésorier d'Etat
Staatsschatzverwalter

Membre avec
voix consultative
Mitglied mit
beratender Stimme

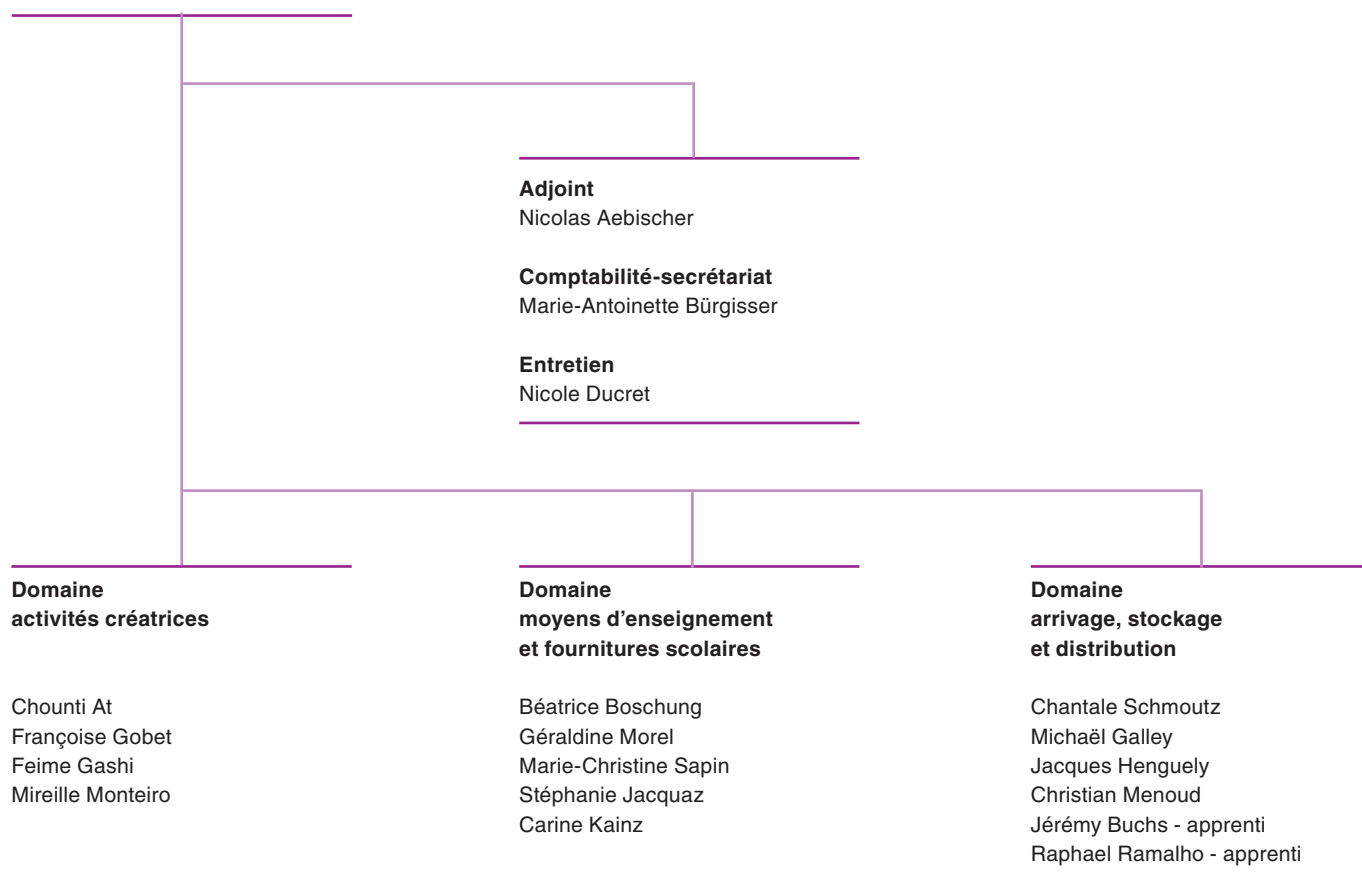
Thierry Vial

Directeur OCMS
Direktor KLVG

L'entreprise / Der Betrieb

Direction

Thierry Vial



Rapport d'activité

2023 en bref

L'année 2023 a été marquée par la mise en service d'un nouvel entrepôt à Rossens. En novembre 2022, l'Office est parvenu à sous-louer 1000 m² dans un entrepôt neuf situé à la route de Montena 97, à Rossens. Ce local, parfaitement bien équipé, offrant une hauteur sous plafond de 8 mètres, a pu être loué à des conditions raisonnables. Idéalement situé, à quelques minutes de la sortie d'autoroute, cette halle accueillera tout l'assortiment des moyens d'enseignement. Il offre de la place pour quelque 1000 palettes ainsi que 650 tabliers sur de petites étagères.

Au début de l'année 2023, tous les moyens d'enseignement ont été déplacés à Rossens depuis l'entrepôt externe de Socadem à Givisiez et depuis notre bâtiment de Granges-Paccot. A partir du mois d'avril, nous avons pu renoncer au stockage externe de Givisiez. Ces déménagements, ainsi que la configuration et mise en place des nouveaux locaux, ont généré un important volume de travail supplémentaire pour notre équipe logistique et notre administration.

Tätigkeitsbericht

2023 in Kürze

Das Jahr 2023 war geprägt von der Inbetriebnahme des neuen Lagerhauses in Rossens. Im November 2022 gelang es der KLVG, 1000 m² in einem neuen Lagerhaus an der Route de Montena 97 in Rossens zu mieten. Das bestens ausgestattete Gebäude mit einer Deckenhöhe von 8 Metern konnte zu angemessenen Bedingungen angemietet werden. Ideal gelegen, nur wenige Minuten von der Autobahnausfahrt entfernt, wird in dieser Halle das gesamte Sortiment an Lehrmitteln gelagert. Diese Halle bietet Platz für rund 1000 Paletten sowie 650 Tablare auf kleinen Regalen.

Zu Beginn des Jahres 2023 wurden alle Lehrmittel aus dem externen Lager von Socadem in Givisiez und von unserem Gebäude in Granges-Paccot nach Rossens verlegt. Ab April konnten wir auf das externe Lager in Givisiez vollständig verzichten. Diese Umzüge sowie die Einrichtung und der Aufbau der neuen Räumlichkeiten bedeuteten für unser Logistikteam und unsere Verwaltung viel zusätzliche Arbeit.



Les commandes de moyens d'enseignement sont désormais préparées et expédiées directement depuis Rossens. Nos locaux du chemin de la Madeleine, à Granges-Paccot, ne servent qu'au stockage des fournitures et textiles. En contre-partie, dans notre magasin, le rayon des livres est beaucoup plus fourni que par le passé. La clientèle y trouvera en principe tous les titres figurant au catalogue officiel. Cette externalisation des livres et jeux vers Rossens a quelques inconvénients pour la clientèle qui souhaite acheter au magasin des livres en grandes quantités. Ces articles doivent en effet être commandés à Rossens et ne sont plus disponibles immédiatement au magasin.

Les commandes sont donc désormais préparées sur deux sites différents: les fournitures à Granges-Paccot et les livres à Rossens. Cette répartition du travail sur deux emplacements n'est, en soi, guère rationnelle. C'est toutefois la seule solution possible face au manque de place à Granges-Paccot. Cette répartition sur deux sites entraîne par ailleurs des transports supplémentaires entre les deux sites: soit pour réapprovisionner le magasin, soit pour regrouper des commandes avant leur expédition par la poste.

Hormis durant quelques semaines au début de l'automne, une partie de l'équipe logistique était présente à Rossens durant toute l'année. L'effectif y variait de une à quatre personnes, selon le volume de travail.

Le bâtiment de Rossens fait également office de réserve pour de gros articles de papeterie qui ne trouveraient pas de place à Granges-Paccot. Relevons par ailleurs que notre transporteur, la maison Socadem, est également sous-locataire de cet entrepôt de Rossens. Cette proximité favorise l'efficacité du travail et la réactivité face aux souhaits de la clientèle.

Le nouvel entrepôt nous permet de mieux répondre aux objectifs fixés par le mandat de prestations en matière de développement durable. En effet, ce bâtiment correspond aux exigences actuelles en matière de chauffage (pompe à chaleur), d'éclairage et d'isolation thermique. Dans le même état d'esprit, nous avons procédé au remplacement des 177 tubes fluorescents des locaux de Granges-Paccot par du LED; une économie de 40% de la consommation électrique est attendue.

Die Bestellungen für Lehrmittel werden nun direkt von Rossens aus bereitgestellt und versandt. Unsere Räumlichkeiten am Chemin de la Madeleine in Granges-Paccot werden nur noch für die Lagerung von Büromaterial und Textilien genutzt. Im Gegenzug ist die Buchabteilung in unserem Shop viel umfangreicher als früher. Die Kunden finden dort grundsätzlich alle Titel, die im offiziellen Katalog aufgeführt sind. Diese Auslagerung der Bücher und Spiele nach Rossens hat für Kunden, die im Laden Bücher in grösseren Mengen kaufen wollen, einige Nachteile. Diese Artikel müssen nämlich in Rossens bestellt werden und sind im Laden nicht mehr sofort verfügbar.

Daher werden die Bestellungen nun an zwei verschiedenen Standorten vorbereitet: das Schulmaterial in Granges-Paccot und die Bücher in Rossens. Diese Aufteilung der Arbeit auf zwei Standorte ist an sich wenig zweckmässig. Sie ist jedoch die einzig mögliche Lösung angesichts des Platzmangels in Granges-Paccot. Diese Aufteilung auf zwei Standorte führt ausserdem zu zusätzlichen Transporten zwischen den beiden Standorten: entweder um das Lager aufzufüllen oder um Bestellungen vor dem Versand per Post zusammenzuführen.

Abgesehen von einigen Wochen im Frühherbst arbeitete ein Teil des Logistikteams das ganze Jahr über in Rossens. Die Anzahl der Mitarbeiter variierte je nach Arbeitsvolumen zwischen einem und vier Personen.

Das Gebäude in Rossens dient auch als Reserve für grosse Papeterieartikel, die in Granges-Paccot keinen Platz finden würden. Ausserdem ist unser Spediteur, die Firma Socadem, ebenfalls Untermieter in diesem Lager in Rossens. Diese Nähe fördert die Effizienz der Arbeit und die schnelle Reaktion auf Kundenwünsche.

Das neue Warenlager ermöglicht es uns, die im Leistungsauftrag festgelegten Ziele in Bezug auf die nachhaltige Entwicklung besser zu erfüllen. Das Gebäude entspricht nämlich den aktuellen Anforderungen in Bezug auf Heizung (Wärmepumpe), Beleuchtung und Wärmedämmung. Im gleichen Sinne haben wir die 177 Leuchtstoffröhren in den Räumlichkeiten in Granges-Paccot durch LED ersetzt; es wird eine Einsparung von 40% des Stromverbrauchs erwartet.

L'exercice 2022 avait été marqué par un fort renchérissement des prix d'achat. En 2023, cette tendance s'est stabilisée pour certains groupes d'articles, comme le papier recyclé, mais elle s'est malheureusement maintenue dans d'autres parties de l'assortiment: classeurs, cartons, répertoires, laminage, colles, couleurs, etc.

Alors que nous avons assisté en 2022 à la faillite de notre fournisseur historique de papier à dessin, le mouvement de consolidation dans la branche s'est poursuivi en 2023. En juin, le groupe français Hamelin annonçait la reprise de Pelikan, l'une des marques emblématique de notre assortiment. En septembre, le fabricant des classeurs fédéraux, Biella, annonçait la fermeture de son usine de Brugg (BE). Biella appartient depuis peu au groupe français Exacompta. Ces évolutions s'inscrivent dans un contexte de baisse des volumes en lien avec la numérisation.

La marge brute sur le prix de vente est restée bien en dessous de l'objectif de 21%: elle atteint finalement 18,7%. Le renchérissement du prix de revient de la marchandise n'a donc été que partiellement reporté sur les prix de vente. Les autres charges d'exploitation, notamment celles liées aux locaux et à l'informatique, ont connu dans le même temps une forte croissance. Il résulte de ces deux évolutions (baisse de la marge et augmentation des charges d'exploitation) une perte de 124'801 francs.

Le stock à fin 2023 se maintient au niveau élevé qu'il avait atteint pour la première fois en 2022. Alors que nous recevions auparavant la majeure partie de nos marchandises en janvier-février, elles arrivent désormais déjà à partir de novembre-décembre. Cela nous permet un travail logistique plus rationnel.

Sur le front de la vente, l'exercice a été marqué par une forte croissance dans le domaine des moyens d'enseignement. Grâce aux nombreuses introductions de nouveaux moyens d'enseignement et aux nouvelles versions de certains autres, le chiffre d'affaires de ce secteur a augmenté de 12,7%. La rentrée 2023 a notamment vu le lancement de la nouvelle méthode Allegro pour la musique à l'école primaire, du côté francophone. Développé en collaboration avec Fritic, le SEnOF et le canton du Valais, ce moyen d'enseignement est presque entièrement numérique, le seul support papier consistant en un cahier d'exercices.

Das Geschäftsjahr 2022 war durch eine starke Verteuerung der Einkaufspreise gekennzeichnet gewesen. Im Jahr 2023 hat sich dieser Trend bei einigen Artikelgruppen, wie Recyclingpapier, stabilisiert, bei anderen Teilen des Sortiments jedoch leider fortgesetzt: Ordner, Kartons, Register, Laminierung, Klebstoffe, Farben etc.

Während wir 2022 den Konkurs unseres langjährigen Lieferanten von Zeichenpapier miterlebt hatten, setzte sich die Konsolidierung in der Branche 2023 fort. Im Juni kündigte der französische Konzern Hamelin die Übernahme von Pelikan, einer der symbolträchtigen Marken in unserem Sortiment, an. Im September kündigte der Hersteller von Bundesordnern, Biella, die Schliessung seines Werks in Brugg (BE) an. Biella gehört seit kurzem zur französischen Exacompta-Gruppe. Diese Entwicklungen sind eine Folge des Volumenrückgangs im Zusammenhang mit der Digitalisierung.

Die Bruttomarge auf den Verkaufspreis blieb weit unter dem angestrebten Wert von 21%: Sie erreichte schliesslich 18,7%. Die Verteuerung der Warenpreise wurde also nur teilweise auf die Verkaufspreise übertragen. Die anderen Betriebskosten, insbesondere die Kosten für Räumlichkeiten und Informatik, verzeichneten im gleichen Zeitraum einen starken Anstieg. Aus diesen beiden Entwicklungen (Rückgang der Marge und Anstieg der Betriebskosten) ergibt sich ein Verlust von 124'801 Franken.

Der Lagerbestand Ende 2023 bleibt auf dem hohen Niveau, das er 2022 zum ersten Mal erreicht hatte. Während wir früher den Grossteil unserer Waren im Januar/Februar erhielten, treffen sie nun bereits ab November/Dezember bei uns ein. Dies ermöglicht uns eine effizientere Logistikarbeit.

An der Verkaufsfrent war das Geschäftsjahr von einem starken Anstieg im Bereich der Lehrmittel geprägt. Dank der zahlreichen Einführungen neuer Lehrmittel und der neuen Versionen einiger anderer Lehrmittel stieg der Umsatz in diesem Bereich um 12,7%. Mit Beginn des Schuljahres 2023 wurde auf der französischsprachigen Seite insbesondere die neue Methode Allegro für Musik in der Grundschule eingeführt. Dieses in Zusammenarbeit mit Fritic, dem SEnOF und dem Kanton Wallis entwickelte Lehrmittel ist fast vollständig digital, wobei der einzige Papierträger aus einem Übungsheft besteht.

L'OCMS assure le préfinancement d'une partie des coûts de ce moyen d'enseignement.

Les ventes de fournitures scolaires connaissent quant à elles une progression plus modeste, de 6,7%. L'assortiment proposé par l'OCMS continue à croître et comportait à fin 2023 un peu plus de 13'000 références. L'objectif de développement de l'offre, tel que fixé par le mandat de prestations 2021-2025, n'a toutefois pas encore été atteint. Nos acheteurs s'efforcent constamment de privilégier des alternatives écologiques tout en maintenant des prix compétitifs.

Au niveau du personnel, l'OCMS peut, cette année encore, se féliciter de la stabilité de ses effectifs. Depuis la rentrée, nous occupons pour la première fois un deuxième apprenti logisticien. Le volume de travail supplémentaire généré par la mise en service de l'entrepôt de Rossens a été bien maîtrisé grâce à l'engagement et la motivation de nos collaborateurs et collaboratrices. Les absences pour maladies et accidents sont restées très limitées. Les collaborateurs auxiliaires, engagés durant la haute saison du printemps, ont également donné entière satisfaction. Le télétravail n'est pas pratiqué à l'OCMS.

Lors de sa séance du 22 mai 2023, le Conseil d'Etat a décidé que l'OCMS reprendrait, dès le 1er janvier 2024, les activités d'achat, de stockage, de facturation et de distribution du matériel bureautique pour l'ensemble de l'administration cantonale. La préparation de cette extension de nos activités à l'administration cantonale s'est déroulée en parfaite collaboration avec nos collègues du SAMI. Durant le deuxième semestre 2023, il s'est agi de créer dans notre système informatique les articles et les clients à reprendre, de mettre sur pied un nouveau site web à l'adresse FriOffice.ch, de saisir l'inventaire repris du SAMI et d'organiser les locaux nécessaires (reprise de la cave du SAMI et transformation des rayonnages).

Die KLVG übernimmt die Vorfinanzierung eines Teils der Kosten für dieses Lehrmittel.

Der Verkauf von Schulbedarf stieg mit 6,7% weniger stark an. Das von der KLVG angebotene Sortiment wächst weiter und umfasste Ende 2023 etwas mehr als 13'000 Artikel. Das im Leistungsauftrag 2021-2025 festgelegte Ziel, das Angebot weiter auszubauen, wurde jedoch noch nicht erreicht. Unsere Einkäufer sind ständig bemüht, umweltfreundliche Alternativen zu fördern und gleichzeitig die Preise wettbewerbsfähig zu halten.

Auf der Personalebene kann sich die KLVG auch in diesem Jahr über einen stabilen Personalbestand freuen. Seit Schulbeginn beschäftigen wir erstmals einen zweiten Lernenden in der Logistik. Das zusätzliche Arbeitsvolumen, das durch die Inbetriebnahme des Lagers in Rossens entstand, konnte dank des Engagements und der Motivation unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter gut bewältigt werden. Die krankheits- und unfallbedingten Absenzen blieben sehr gering. Auch die Hilfskräfte, die während der Hochsaison im Frühjahr eingestellt wurden, arbeiteten zur vollsten Zufriedenheit. Home Office wird in der KLVG nicht praktiziert.

In seiner Sitzung vom 22. Mai 2023 beschloss der Staatsrat, dass die KLVG ab dem 1. Januar 2024 die Aufgaben des Einkaufs, der Lagerung, der Fakturierung und der Verteilung des Büromaterials für die gesamte Kantonsverwaltung übernehmen wird. Die Vorbereitung dieser Ausweitung unserer Tätigkeiten auf die Kantonsverwaltung erfolgte in perfekter Zusammenarbeit mit unseren Kolleginnen und Kollegen des DMA. Im zweiten Halbjahr 2023 ging es darum, in unserem Informatiksystem die zu übernehmenden Artikel und Kunden anzulegen, eine neue Website unter der Adresse FriOffice.ch einzurichten, das von DMA übernommene Inventar zu erfassen und die notwendigen Räumlichkeiten zu organisieren (Übernahme des Kellers von DMA und Umbau der Regale).



Conseil d'administration

Le Conseil d'Etat a procédé en 2022 au renouvellement du Conseil d'administration de l'OCMS pour la période administrative 2022-2027. Aucun changement n'est intervenu en 2023 dans la composition du Conseil.

Durant cet exercice, le Conseil d'administration s'est réuni à trois reprises. Le «Groupe organisation», délégation du Conseil, a tenu quatre séances. Deux projets d'envergure ont occupé le Conseil cette année: la reprise d'une partie des activités du SAMI ainsi que la stratégie d'éducation numérique à l'école obligatoire (EdNum).

La préparation du rapprochement avec le SAMI avait déjà été mise en route en 2022 et s'est achevée durant l'exercice 2023. S'agissant de la stratégie d'éducation numérique, le Conseil a été associé par la Direction de la formation et des affaires culturelles (DFAC) à l'élaboration du message et du projet de loi. Il est envisagé que l'OCMS soit chargé de l'appel d'offres pour l'acquisition des tablettes et ordinateurs. Notre Office se verrait également chargé d'exploiter une plateforme d'achat destinée aux établissements.

Verwaltungsrat

Der Staatsrat hat 2022 die Erneuerung des Verwaltungsrats der KLVG für die Verwaltungsperiode 2022-2027 beschlossen. Im Jahr 2023 gab es keine Änderungen in der Zusammensetzung des Verwaltungsrats.

Im Berichtsjahr trat der Verwaltungsrat drei Mal zusammen. Die Arbeitsgruppe «Organisation», eine Delegation des Rates, hielt vier Sitzungen ab. Zwei umfangreiche Projekte beschäftigten den Rat in diesem Jahr: die Übernahme eines Teils der DMA-Aktivitäten sowie die Strategie für die digitale Bildung in der obligatorischen Schule (EdNum).

Die Vorbereitungen für die Heranführung an das DMA waren bereits 2022 in Angriff genommen und im Berichtsjahr 2023 abgeschlossen worden. Was die Strategie zur digitalen Bildung betrifft, so wurde der Rat von der Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten (BKAD) in die Ausarbeitung der Botschaft und des Gesetzesentwurfs einbezogen. Es ist vorgesehen, dass die KLVG mit der Ausschreibung für die Beschaffung von Tablets und Computern beauftragt wird. Unser Amt würde auch mit dem Betrieb einer Beschaffungsplattform für die Schulen beauftragt werden.

Le Conseil a par ailleurs traité les objets suivants:

- › approbation des comptes 2022;
- › acceptation du rapport d'activité 2022 et transmission au Conseil d'Etat pour adoption;
- › adoption du budget 2023.

Relations externes

Etat de Fribourg

Direction de la formation et des affaires culturelles (DFAC)

Comme mentionné plus haut, l'OCMS a collaboré avec le Secrétariat général de la DFAC dans le cadre du projet d'Education numérique (EdNum) visant à équiper l'école obligatoire en ordinateurs et tablettes.

L'OCMS collabore avec les deux services de l'enseignement obligatoire (francophone et germanophone) dans les domaines suivants:

- › concevoir un assortiment de moyens d'enseignement et de fournitures correspondant aux exigences des services;
- › élaborer les formulaires de commande;
- › fournir aux services les données permettant d'élaborer les budgets;
- › éditer de nouveaux moyens d'enseignement spécifiques au canton;
- › produire différents documents d'information destinés aux écoles ou aux parents;
- › distribuer dans les écoles tout matériel demandé par les services.

Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes (SOPFA)

Pour les élèves des écoles du cycle d'orientation de langue française et allemande, l'Office a produit et distribué à la demande du SOPFA les ouvrages suivants:

- › le document «Une vie, des directions» pour 2022 à 2024;
- › les brochures «Après le CO 2023» et «Nach der OS 2023»;
- › la brochure «Guide de stage».

Der Vorstand befasste sich unter anderem mit folgenden Themen:

- › Genehmigung des Jahresabschlusses 2022;
- › Annahme des Tätigkeitsberichts 2022 und Überweisung an den Staatsrat zur Genehmigung;
- › Genehmigung des Budgets 2023.

Externe Beziehungen

Kanton Freiburg

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten (BKAD)

Wie bereits erwähnt, arbeitete die KLVG mit dem Generalsekretariat der BKAD im Rahmen des Projekts «Digitale Bildung» (EdNum) zusammen, das zum Ziel hat, die Pflichtschulen mit Computern und Tablets auszustatten.

Die KLVG arbeitet mit den Ämtern für obligatorischen Unterricht (französisch- und deutschsprachig) in den folgenden Bereichen zusammen:

- › Gestaltung eines Sortiments für Lehrmittel und Büromaterialien gemäss den Anforderungen der Behörden;
- › Erstellung von Bestellformularen;
- › Bereitstellung der Daten zur Erstellung der Budgets;
- › Herausgabe von neuen kantonsspezifischen Lehrmitteln;
- › Herstellung von Informationsmaterial für Schulen oder Eltern;
- › Verteilen von Material an Schulen, das von den Behörden bestellt wurde.

Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung (BEA)

Für die Schülerinnen und Schüler der französisch- und deutschsprachigen Orientierungsschulen hat die Lehrmittelverwaltung auf Anweisung der BEA hin folgende Publikationen hergestellt und ausgeliefert:

- › das Dokument «Une vie, des directions» für 2022 bis 2024;
- › die Broschüren «Après le CO 2023» und «Nach der OS 2023»;
- › die Broschüre «Guide de stage».

Centre de compétences fri-tic

Le Centre fri-tic et l'OCMS ont poursuivi en 2023 leur collaboration en vue de l'édition d'un moyen d'enseignement pour la musique, projet commun des cantons du Valais et de Fribourg. Cette coopération est une première dans le sens où le nouveau moyen d'enseignement est essentiellement numérique, les supports papier étant limités à des cahiers d'exercices. L'OCMS se charge notamment de la gestion des droits d'auteurs.

Entreprises des arts graphiques du canton

L'Office a pu attribuer plusieurs mandats dans différentes entreprises du canton, principalement dans la branche des arts graphiques. Ces travaux concernent les moyens d'enseignement fribourgeois ainsi que ceux des cantons romands (CIIP-COMOS) qui sont attribués à des entreprises spécialisées dans le graphisme, l'impression, la reliure, le cartonnage et le conditionnement. Il faut relever que la répartition des travaux dépend de l'objet à réaliser et de l'équipement de l'entreprise.

Ateliers protégés

L'OCMS travaille depuis longtemps avec plusieurs ateliers protégés du canton pour la production, l'assemblage ou le conditionnement de certains articles pédagogiques destinés aux écoles.

Service d'achat du matériel et des imprimés (SAMI)

En mai 2023, le Conseil d'Etat a approuvé le transfert des activités liées à l'achat, au stockage et à la distribution de matériel au sein de l'administration cantonale du SAMI vers l'OCMS. Les deux services ont collaboré durant toute l'année afin d'organiser ce transfert d'activités.

Suisse romande

Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP)

Dans le domaine des moyens d'enseignement, l'OCMS travaille en étroite collaboration avec la Commission pour la production et la distribution des moyens scolaires (COMOS). Cette dernière est composée des responsables des offices du matériel scolaire de chaque canton romand (Genève, Vaud, Valais, Neuchâtel, Jura, Berne franco-

Fachstelle fri-tic

Die Fachstelle fri-tic und die KLVG haben im Jahr 2023 ihre Zusammenarbeit zur Herausgabe eines französischsprachigen Musiklehrmittels, ein Gemeinschaftsprojekt der Kantone Wallis und Freiburg, fortgesetzt. Diese Kooperation ist insofern neu, als das neue Lehrmittel hauptsächlich digital ist und sich die Papiermedien auf die Arbeitshefte beschränken. Die KLVG ist insbesondere auch für die Verwaltung der Urheberrechte verantwortlich.

Grafische Betriebe des Kantons

Die Verwaltung konnte mehrere Aufträge an verschiedene Unternehmen im Kanton, hauptsächlich grafische Betriebe, vergeben. Diese Aufträge betreffen die Produktion von freiburgischen Lehrmitteln sowie von Lehrmitteln aller Westschweizer Kantone (CIIP-COMOS), die an spezialisierte Unternehmen im Bereich grafischer Gestaltung, Druck, Einband, Kartonage und Verpackung erteilt werden. Die Vergabe der Aufträge hängt dabei jeweils vom Auftragsobjekt und von der Ausstattung des Betriebs ab.

Geschützte Werkstätten

Die KLVG arbeitet seit langem mit mehreren geschützten Werkstätten des Kantons zusammen für die Herstellung, Zusammenstellung und Verpackung gewisser pädagogischer Unterrichtsmittel, die für die Schulen bestimmt sind.

Amt für Drucksachen und Material (DMA)

Im Mai 2023 genehmigte der Staatsrat die Übertragung der Tätigkeiten im Zusammenhang mit dem Kauf, der Lagerung und der Verteilung von Material innerhalb der Kantonsverwaltung vom DMA zur KLVG. Die beiden Dienststellen arbeiteten das ganze Jahr über zusammen, um diese Übertragung der Tätigkeiten zu organisieren.

Westschweiz

Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP)

Im Bereich der Lehrmittel arbeitet die KLVG eng mit der Commission pour la production et la distribution des moyens scolaires (COMOS) zusammen. Letztere setzt sich zusammen aus den Lehrmittelverantwortlichen der Westschweizer Kantone (Genf, Waadt, Wallis, Neuenburg, Jura, französischsprachiger Teil von Bern und Freiburg).

phone et Fribourg). Conférence spécialisée de la CIIP, la COMOS fait partie de l'Unité des moyens d'enseignement romands pour la scolarité obligatoire (UMER-SO). Elle est chargée d'exécuter les décisions de la Conférence en matière de réalisation, de diffusion, de distribution, de gestion de stocks et de réimpression des ressources didactiques et des moyens d'enseignement pour la scolarité obligatoire. Depuis 2022, M. Nicolas Aebischer, adjoint de direction à l'OCMS, occupe la présidence de cette importante institution du monde scolaire romand.

Les membres de la COMOS ont à nouveau siégé régulièrement en 2023, pour préparer la production de nouveaux moyens d'enseignement ou la réimpression de moyens existants. Au chapitre des nouveautés éditées en 2022 on relève notamment:

- > Math 8°;
- > Français 3-4°;
- > Français 5-6°;
- > Grüne Max 5°, nouvelle version (allemand);
- > More! 7°, nouvelle version (anglais).

Groupement d'intérêt pour l'achat des fournitures scolaires (GRAFOUS)

L'OCMS collabore avec les différents offices romands du matériel scolaire (Genève, Jura, Neuchâtel, Valais et Vaud) pour un approvisionnement commun de fournitures scolaires.

Cette activité comporte plusieurs avantages:

- > standardisation des fournitures dans plusieurs cantons;
- > sécurité d'approvisionnement accrue grâce à un volume de stockage plus élevé pour chaque produit;
- > mise en commun des volumes cantonaux pour un marché groupé, afin d'obtenir de meilleures conditions de la part des fournisseurs.

Les membres se sont rencontrés à quatre reprises en 2023 pour traiter les dossiers des différents produits achetés en commun:

- > articles couleur (crayons, feutres, Néocolors, gouache, acrylique);
- > cahiers scolaires et feuilles pour classeurs;
- > dictionnaires;

Die Fachkonferenz der CIIP, die COMOS, ist Teil der Unité des moyens d'enseignement romands pour la scolarité obligatoire (UMER-SO). Sie ist verantwortlich für die Umsetzung der Entscheidungen der CIIP in den Bereichen Realisierung, Verbreitung, Vertrieb, Lagerverwaltung und Nachdruck von didaktischen Materialien und Lehrmitteln für die obligatorische Schule. Im Jahr 2022 übernahm Herr Nicolas Aebischer, stellvertretender Leiter der KLVG, das Amt des Präsidenten dieser wichtigen Institution der Westschweizer Schulen.

Die Mitglieder der COMOS tagten 2023 wieder regelmässig, um die Produktion neuer Lehrmittel oder den Nachdruck bestehender Lehrmittel vorzubereiten. Zu den Neuheiten, die 2022 herausgegeben werden, gehören unter anderem:

- > Math 8H;
- > Französisch 3-4H;
- > Französisch 5-6H;
- > Grüne Max 5H Neue Version (Deutsch);
- > More! 7H, Neue Version (Englisch);

Groupement d'intérêt pour l'achat des fournitures scolaires (GRAFOUS)

Für den Einkauf von Schulmaterial arbeitet die KLVG eng mit den verschiedenen Westschweizer Lehrmittelverwaltungen der Kantone Genf, Jura, Neuenburg, Waadt und Wallis zusammen.

Diese Zusammenarbeit bietet mehrere Vorteile:

- > Vereinheitlichung des Materials in mehreren Kantonen;
- > Höhere Versorgungssicherheit dank grösserem Lager volumen pro Produkt;
- > Zusammenlegung der kantonalen Mengen zu einem Sammelauftrag, um bessere Einkaufsbedingungen zu erhalten.

Die Mitglieder der GRAFOUS haben sich 2023 viermal getroffen, um die Dossiers der gemeinsamen Produkte zu behandeln:

- > Farbartikel (Farbstifte, Filzstifte, Neocolor, Wasserfarben, Acrylfarben);
- > Schulhefte und Ordnerblätter;
- > Wörterbücher;



- > calculatrices;
- > carte scolaire suisse (version langue française);
- > machines à laminer avec consommables;
- > fournitures plastiques (règles graduées, équerres);
- > pinceaux;
- > ciseaux;
- > aiguiser-crayons, aimants et accessoires pour tableaux;
- > jeux;
- > diverses fournitures pour les activités créatrices;
- > Textile et mercerie.

Grâce à ses travaux étendus de prospection, l'OCMS est devenu une source d'approvisionnement pour d'autres services cantonaux du matériel scolaire. Si ces derniers profitent ainsi de conditions avantageuses, l'école obligatoire du canton de Fribourg bénéficie des économies d'échelles.

L'Office suit en permanence l'évolution du marché des fournitures scolaires et des produits pour les activités créatrices. Cela permet une comparaison objective des différents marchés et une approche au plus près de la fabrication du produit recherché. De plus, le fait de pouvoir traiter directement avec les fabricants offre plus de sécurité pour un approvisionnement maîtrisé. Chaque canton partage ses connaissances et profite en retour d'un savoir commun.

- > Taschenrechner;
- > Schülerkarte Schweiz (in französischer Sprache);
- > Laminiergeräte und Zubehör;
- > Kunststoffartikel (Lineale und Winkelmesser);
- > Pinsel;
- > Scheren;
- > Spitzer, Magnete und Wandtafelzubehör;
- > Spiele;
- > Verschiedene Artikel für kreatives Gestalten;
- > Textil und Mercerie.

Dank seiner umfangreichen Beschaffungsarbeit wurde die KLVG zu einer Bezugsquelle für andere kantonale Schulmaterialämter. Während diese so von günstigen Bedingungen profitieren, profitiert die obligatorische Schule des Kantons Freiburg von den Skaleneffekten.

Das Amt beobachtet kontinuierlich die Entwicklungen auf dem Markt für Schulbedarf und Produkte für kreative Beschäftigungen. Dies ermöglicht einen objektiven Vergleich der verschiedenen Märkte und einen hautnahen Einblick in die Herstellung des gesuchten Produkts. Darüber hinaus bietet die Tatsache, dass man direkt mit den Herstellern verhandeln kann, mehr Sicherheit für eine kontrollierte Versorgung. Jeder Kanton teilt sein Wissen und profitiert im Gegenzug vom gemeinsamen Wissen.

Suisse alémanique

La collaboration avec les collègues suisses alémaniques passait principalement par la Verlagsdirektorenkonferenz de l'ILZ (Interkantonale Lehrmittelzentrale). Si l'ILZ continue d'exister avec un mandat revu à la baisse, la Verlagsdirektorenkonferenz a cessé d'exister à fin 2021.

Certains responsables des offices cantonaux des moyens d'enseignement de Suisse alémanique et des cantons bilingues ont toutefois souhaité maintenir un échange annuel. L'OCMS continue à participer à ces réunions, à l'instar d'une dizaine de collègues des autres cantons. Elle sont chaque fois l'occasion d'un riche échange avec les collègues alémaniques.

Deutschschweiz

Die Zusammenarbeit mit den Deutschschweizer Kollegen lief hauptsächlich über die Verlagsdirektorenkonferenz der ILZ (Interkantonale Lehrmittelzentrale). Während die ILZ mit einem reduzierten Mandat weiterbesteht, hat die Verlagsdirektorenkonferenz Ende 2021 aufgehört zu existieren.

Einige Verantwortliche der kantonalen Lehrmittelämter der Deutschschweiz und der zweisprachigen Kantone wollten jedoch den jährlichen Austausch beibehalten. So nimmt die KLVG weiterhin zusammen mit rund zehn Kollegen aus anderen Kantonen an den Sitzungen teil. Sie sind jedes Mal eine Gelegenheit für einen bereichernden Austausch mit den deutschsprachigen Kolleginnen und Kollegen.

Comptes 2023

Présentation des comptes

Alors que l'exercice 2022 avait été marqué par une perte de près de 400'000 francs, l'objectif du budget 2023 consistait à rétablir l'équilibre du compte de pertes et profits. Cet objectif n'est pas atteint puisque l'exercice 2023 boucle sur une nouvelle perte, de 124'801 francs. Ce résultat est en réalité plus mauvais que celui de 2022 si l'on considère que la perte de 2022 était presque entièrement due à une augmentation des réserves latentes sur le stock.

Bilan

Actifs circulants et Actifs immobilisés

Ces deux exercices déficitaires successifs laissent des traces dans les liquidités qui sont en nette baisse. Toutefois, les créances envers les clients ont plus que doublé; le principal débiteur est la DFAC pour le solde des livraisons de l'année.

Jahresrechnung 2023

Rechnungslegung

Nachdem das Jahr 2022 mit einem Verlust von fast 400'000 Franken abgeschlossen wurde, bestand das Ziel des Budgets 2023 darin, die Gewinn- und Verlustrechnung wieder ins Gleichgewicht zu bringen. Dieses Ziel wurde nicht erreicht, da das Geschäftsjahr 2023 mit einem weiteren Verlust von 124'801 Franken abschloss. Dieses Ergebnis ist in Wirklichkeit schlechter als das von 2022, wenn man bedenkt, dass der Verlust von 2022 fast vollständig auf eine Erhöhung der stillen Reserven auf dem Lagerbestand zurückzuführen war.

Bilanz

Umlaufvermögen und Anlagevermögen

Diese beiden aufeinanderfolgenden Verlustjahre hinterlassen ihre Spuren in der Liquidität, die deutlich zurückgegangen ist. Die Forderungen gegenüber Kunden haben sich jedoch mehr als verdoppelt; Hauptschuldner ist die BKAD für den Restbetrag der Lieferungen des Jahres.



Le stock comprend des travaux en cours pour un montant de 340'591 francs, représentant les travaux en cours pour le nouveau moyen d'enseignement pour la musique «Allegro».

L'investissement financé par l'OCMS auprès de la CIIP pour la production des moyens d'enseignement romands se monte désormais à 2'766'222 francs. La contribution annuelle destinée à ce crédit d'investissement s'est élevée à 163'996 francs.

Alors qu'aucun investissement significatif n'avait été réalisé au cours des années précédentes, des étagères et du mobilier ont été activés à hauteur de 55'393 francs en 2023, ainsi qu'une machine pour un montant de 10'490 francs. Il s'agit d'équipements pour le nouvel entrepôt de Rossens. Ces investissements ont déjà été amortis aux taux de 25% et 30% à la fin de l'exercice.

Capitaux étrangers et Capitaux propres

Les dettes envers les fournisseurs sont en augmentation de près de 150% par rapport au bilan 2022. La dégradation des liquidités nous a conduit à profiter entièrement des délais de paiements accordés par les fournisseurs. Les fonds étrangers à long terme consistent en diverses provisions. Leur montant demeure inchangé à fin 2023.

Compte de résultat

Produits

L'Office a réalisé un chiffre d'affaires net de 12,7 millions, en hausse de 9,8% par rapport aux comptes 2022. Les produits des prestations de service, à hauteur de 180'922 francs, consistent en des travaux effectués pour la COMOS ou pour le nouveau moyen d'enseignement de la musique. Les escomptes, d'un montant de 114'984 francs, ont été accordés aux Services de l'enseignement obligatoire (2% sur tous leurs achats de moyens d'enseignement).

Der Bestand umfasst angefangene Arbeiten in Höhe von 340'591 Franken, welche die laufenden Arbeiten für das neue Lehrmittel für Musik «Allegro» beinhalten.

Die von der KLVG bei der CIIP finanzierte Investition für die Produktion der Westschweizer Lehrmittel beläuft sich nun auf 2'766'222 Franken. Der jährliche Beitrag, der für diesen Investitionskredit bestimmt ist, belief sich auf 163'996 Franken.

Während in den Vorjahren keine nennenswerten Investitionen getätigt worden waren, wurden 2023 Regale und Mobiliar im Wert von 55'393 Franken sowie eine Maschine im Wert von 10'490 Franken beschafft. Dabei handelt es sich um Ausrüstungen für das neue Lager in Rossens. Diese Investitionen wurden am Ende des Geschäftsjahres bereits mit 25% und 30% abgeschrieben.

Fremdkapital und Eigenmittel

Die Verbindlichkeiten gegenüber Lieferanten sind im Vergleich zur Bilanz 2022 um fast 150% gestiegen. Die Verschlechterung der Liquidität hat uns dazu veranlasst, die von den Lieferanten gewährten Zahlungsfristen voll auszunutzen. Das langfristige Fremdkapital besteht aus verschiedenen Rückstellungen. Ihre Höhe bleibt bis Ende 2023 unverändert.

Erfolgsrechnung

Erträge

Das Amt erzielte einen Nettoumsatz von 12,7 Millionen, was einer Steigerung von 9,8 % gegenüber der Rechnung von 2022 entspricht. Die Erträge aus Dienstleistungen in Höhe von 180'922 Franken bestehen aus Arbeiten für die COMOS oder für das neue Lehrmittel für den Musikunterricht. Die Preisnachlässe in Höhe von 114'984 Franken wurden den Ämtern für obligatorischen Unterricht gewährt (2% auf alle ihre Lehrmitteleinkäufe).

Charges

Les charges de marchandises sont en hausse de 4,9% par rapport à l'exercice 2022. La marge brute demeure ainsi à un niveau nettement inférieur au budget: 18,7% contre 21,0% au budget.

Les charges du personnel augmentent de 3,5% par rapport à 2022. Les autres charges d'exploitation connaissent une très forte augmentation et passent de 517'623 francs en 2022 à 709'336 francs en 2023. Ce montant comprend notamment les charges d'informatique, qui croissent de près de la moitié, ainsi que les loyers du nouvel entrepôt de Rossens et la location des machines de cet entrepôt.

En raison des investissements dans les machines et le mobilier, les charges d'amortissement sont en hausse pour la première fois depuis de nombreuses années.

Résultat

La baisse de la marge brute combinée à la forte augmentation des autres charges d'exploitation conduit à un déficit de 124'801 francs.

Aufwand

Der Warenaufwand stieg im Vergleich zum Jahr 2022 um 4,9%. Die Bruttomarge bleibt damit auf einem deutlich niedrigeren Niveau als im Budget: 18,7% gegenüber 21,0% im Budget.

Der Personalaufwand steigt im Vergleich zu 2022 um 3,5%. Der übrige Betriebsaufwand verzeichnet einen sehr starken Anstieg und steigt von 517'623 Franken im Jahr 2022 auf 709'336 Franken im Jahr 2023. Dieser Betrag umfasst insbesondere den Informatikaufwand, der um fast die Hälfte wächst, sowie die Mieten für das neue Lager in Rossens und die Miete für die Maschinen in diesem Lager.

Aufgrund von Investitionen in Maschinen und Mobiliar steigen die Abschreibungskosten zum ersten Mal seit vielen Jahren an.

Ergebnis

Der Rückgang der Bruttomarge in Kombination mit dem starken Anstieg der anderen Betriebskosten führt zu einem Defizit von 124'801 Franken.

Compte d'exploitation

Erfolgsrechnung

	2023	2022	
Produits des ventes			Verkaufsertrag
Produits des ventes	12'770'008.29	11'633'379.07	Ertrag aus Verkäufen
Prestations de service	180'992.89	135'333.45	Ertrag aus Dienstleistungen
Escomptes accordés	-114'984.00	-100'938.00	Erhaltene Rabatte
Produit net des ventes	12'836'017.18	11'667'774.52	Bruttoertrag
Charges de marchandise			Warenaufwand
Achat de marchandises	10'002'830.75	10'208'804.42	Wareneinkauf
Frais d'achats	37'949.81	66'293.00	Beschaffungskosten
Réduction déduction de l'impôt préalable	490'386.93	463'108.19	Reduktion des Vorsteuerabzugs MwSt.
Escomptes et rabais obtenus	-30'232.97	-34'102.46	Erhaltene Rabatte und Skonti
Ajustement stock	-60'817.80	-753'193.00	Anpassung der Lagerbestände
Charges nettes de marchandise	10'440'116.72	9'950'910.15	Warenaufwand
Bénéfice brut d'exploitation	2'395'900.46	1'716'864.37	Bruttoertrag
Marge brute I	18.7%	14.7%	Bruttomarge I
Charges de personnel			Personalaufwand
Salaires	1'342'619.75	1'319'559.51	Löhne und Gehälter
Charges sociales	319'807.82	296'424.35	Sozialleistungen
Autres charges de personnel	69'075.87	56'214.09	Sonstiger Personalaufwand
Charges de personnel	1'731'503.44	1'672'197.95	Personalaufwand
Bénéfice brut après charges de personnel	664'397.02	44'666.42	Bruttogewinn nach Personalkosten
Marge brute II	5.2%	0.4%	Bruttomarge II
Autres charges d'exploitation			Sonstige Betriebskosten
Charges des locaux	249'917.71	142'549.63	Aufwand für Lokale
Entretien et remplacement machines et mobilier	42'593.98	44'473.85	Unterhalt Maschinen + Mobilier
Assurances-choses	5'683.05	5'499.38	Versicherungsbeiträge
Frais de vente	225'658.46	187'927.03	Verkaufsspesen
Frais de bureau	16'995.23	16'316.09	Bürospesen
Charges de publicité	4'114.32	3'102.11	Werbeaufwand
Honoraires et frais d'administration	12'224.94	10'868.87	Honorare / administrativer Aufwand
Charges d'informatiques	152'149.05	106'887.03	Informatikaufwand
Autres charges d'exploitation	709'336.74	517'623.99	Sonstige Betriebskosten
Bénéfice d'exploitation avant amortissements	-44'939.72	-472'957.57	Betriebsgewinn vor Abschreibungen
Marge d'exploitation avant amortissements	-0.4%	-4.1%	Operative Marge vor Abschreibungen
Amortissements			Abschreibungen
Amortissement mobilier, machines et installations	22'936.95	9'012.47	Abschreibung Mobilier, Maschinen, Anlagen
Amortissement bâtiment	29'634.69	30'869.47	Abschreibung Gebäude
Amortissements	52'571.64	39'881.94	Abschreibungen
Bénéfice d'exploitation	-97'511.36	-512'839.51	Betriebsgewinn
Résultat exceptionnel et hors exploitation			Nichtbetriebliche Erträge
Produits exceptionnels	8'358.64	143'423.99	Ausserordentliche Erträge
Charges exceptionnelles	-35'648.36	-19'092.27	Ausserordentliche Aufwendungen
Produits hors exploitation		100.75	Andere nichtbetriebliche Erträge
Résultat exceptionnel et hors exploitation	-27'289.72	124'432.47	Nichtbetriebliche Erträge
Perte de l'exercice	-124'801.08	-388'407.04	Gewinn des Geschäftsjahres

Bilan

Bilanz

Actif	2023	2022	Aktiven
Actif circulant			Umlaufvermögen
Liquidités			Flüssige Mittel
Caisse	7'399.78	5'413.20	Kasse
Poste	1'071'718.34	1'046'149.26	Postkonto
Banque	55'013.60	674'181.35	Bankkonto
C/c Trésorerie d'Etat			Konto beim Staat
Créances résultant de ventes	765'121.30	345'883.75	Forderungen aus Lieferungen
Stock	2'777'378.65	2'564'090.56	Vorräte, Lager
Actifs de régularisation	58'530.22	26'999.40	Aktive Rechnungsabgrenzung
	4'735'161.89	4'662'717.52	
Actif immobilisé			Anlagevermögen
Immobilisations financières			Finanzanlagen
Crédit d'investissement CIIP-UMER-SO	2'766'222.00	2'602'226.00	Investitionskredite CIIP/UMER-SO
Immobilisations corporelles			Sachanlagen
Machines et appareils	15'838.11	12'135.87	Maschinen und Geräte
Mobilier et installations	50'678.38	11'434.14	Möbiliar und Einrichtungen
Installations et agencement			Einrichtungen
Immeuble	3'849'174.11	3'849'174.11	Immobilien Sachanlagen
Fonds amortissement immeuble	-3'137'941.61	-3'108'306.92	Abschreibung Immobilien Sachanlagen
	3'543'970.99	3'366'663.20	
Total de l'actif	8'279'132.88	8'029'380.72	Total der Aktiven

Bilan

Bilanz

Passif	2023	2022	Passiven
Fonds étrangers à court terme			Kurzfristiges Fremdkapital
Dettes à court terme			Kurzfristige Schulden
Dette envers des tiers	685'481.01	300'203.87	Schulden gegenüber Dritten
Passifs de régularisation	16'000.00	26'723.90	Passive Rechnungsabgrenzung
	701'481.01	326'927.77	
Fonds étrangers à long terme			Langfristiges Fremdkapital
Provisions à long terme			Langfristige Rückstellungen
Pour éditions	2'250'000.00	2'250'000.00	Für Editionen
Pour renouvellement des installations	160'000.00	160'000.00	Für Installationen
Pour renouvellement des façades	950'000.00	950'000.00	Für Fassadenrenovation
Pour recapitalisation Caisse de prévoyance	0.00	0.00	Zur Rekapitalisierung der Pensionskasse
Autres provisions	70'000.00	70'000.00	Andere Rückstellungen
	3'430'000.00	3'430'000.00	
Fonds propres			Eigenmittel
Capital	3'000'000.00	3'000'000.00	Eigenkapital
Réserve légale issue du bénéfice	1'274'400.00	1'274'400.00	Gesetzliche Rücklage aus Gewinn
Bénéfice au bilan			Bilanzgewinn
Bénéfice reporté	-1'947.05	386'459.99	Gewinn- / Verlustvortrag
Perte de l'exercice	-124'801.08	-388'407.04	Jahresgewinn
	4'147'651.87	4'272'452.95	
Total du passif	8'279'132.88	8'029'380.72	Total der Passiven

Rapport de l'organe de révision

Bericht der Revisionsstelle

Gefid Conseils SA

Route de l'Ancienne Papeterie 104, CH-1723 Marly
T +41 26 322 36 42, info@gefidsa.ch, gefidsa.ch



Rapport de l'organe de révision à l'attention de la Direction de la formation et des affaires culturelles

Madame la Conseillère d'Etat,
Mesdames, Messieurs,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de pertes et profits et annexe) de l'Office cantonal du matériel scolaire, Granges-Paccot, pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi du 13 septembre 2007 sur l'Office cantonal du matériel scolaire (LOCMS).

Marly, le 11 mars 2024.



Signature électronique qualifiée - Droit suisse

Gefid Conseils SA
Claude Brodard
Expert-réviseur agréé

Bericht der Revisionsstelle an die Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

Sehr geehrte Frau Staatsrätin,
Sehr geehrte Damen und Herren,

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung und Anhang) der Kantonalen Lehrmittelverwaltung, Granges-Paccot, für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstöße nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem Gesetz vom 13. September 2007 über die Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLVG) entsprechen.

Marly, den 11. März 2024.



Signature électronique qualifiée - Droit suisse

Gefid Conseils SA
Claude Brodard
Zugelassener Revisionsexperte

Mandat de prestations

Le nouveau mandat de prestations pour la période 2021-2025 a été approuvé par le Conseil d'Etat le 24 novembre 2020 et est entré en vigueur le 1^{er} janvier 2021.

Le gouvernement cantonal a fixé à l'Office les objectifs généraux suivants:

- › accomplir ses tâches et fournir des prestations en adéquation avec les attentes de la clientèle et conformément à la loi du 13.09.2007 (LOCMS; RSF 413.4.1);
- › offrir une qualité constante de ses prestations;
- › veiller à la satisfaction de la clientèle;
- › garantir des prix compétitifs;
- › assurer la pérennité de l'Office.

Pour la période 2021 à 2025, de nouveaux objectifs particuliers ont été ajoutés au mandat de prestations.

Nous relevons particulièrement les suivants:

- › participer le cas échéant à des projets d'acquisition de matériel informatique ou de logiciels;
- › analyser la pertinence d'une coopération avec le Service d'achat du matériel et des imprimés (SAMI)
- › tenir compte des exigences du développement durable;
- › moderniser le système de vente en ligne;
- › développer l'assortiment afin de mieux répondre à la demande des écoles;
- › assurer la distribution du matériel de protection sanitaire pour l'école obligatoire et, le cas échéant, les communes;
- › continuer à financer la production des nouveaux moyens d'enseignement romands développés par la Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP).

En fin de période, le mandat de prestations fera l'objet d'une évaluation de la conformité d'exécution par rapport aux objectifs fixés.

Leistungsauftrag

Der neue Leistungsauftrag für den Zeitraum 2021-2025 wurde am 24. November 2020 vom Staatsrat genehmigt und ist seit dem 1. Januar 2021 in Kraft.

Die Kantonsregierung hat der KLVG die folgenden allgemeinen Ziele vorgegeben:

- › Erfüllung der Aufgaben und Leistungen gemäss den Erwartungen der Kundschaft sowie in Übereinstimmung mit dem Gesetz vom 13.09.2007 (KLVG; SGF 413.4.1)
- › Anbieten einer konstanten Leistungsqualität
- › Zufriedenstellen der Kundschaft
- › Gewährleistung von wettbewerbsfähigen Preisen
- › Sicherung des Fortbestands des Unternehmens

Für den Zeitraum 2021 bis 2025 wurden dem Leistungsauftrag neue spezifische Ziele hinzugefügt. Wir heben insbesondere die folgenden hervor:

- › Beteiligung bei Bedarf an Projekten zur Beschaffung von Hardware oder Software
- › Analyse ob eine Zusammenarbeit mit dem Amt für Drucksachen und Material (DMA) sinnvoll ist
- › Berücksichtigung der Anforderungen der nachhaltigen Entwicklung
- › Modernisierung des Online-Verkaufssystems
- › Sortimentenerweiterung, um der Nachfrage der Schulen besser gerecht zu werden
- › Verteilung des Gesundheitsschutzmaterials für den obligatorischen Unterricht und ggf. die Gemeinden sicherstellen
- › Weiterhin die Produktion der neuen Westschweizer Lehrmittel finanzieren, die von der Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP) entwickelt wurden.

Am Ende der Berichtsperiode wird der Leistungsauftrag einer Bewertung unterzogen, inwieweit die Umsetzung den Zielen entspricht.

Impressum

Crédit photographique:

Couverture haut: © unsplash.com
autres: © OCMS, Fribourg

Rédaction:

Office cantonal du matériel scolaire, Fribourg

Conception et production:

Service d'achat du matériel et des imprimés, Fribourg -
Nicolas Chardonnens

Bildnachweis:

Umschlag Oben: © unsplash.com
Andere: © KLVG, Freiburg

Redaktion:

Kantonale Lehrmittelverwaltung, Freiburg

Konzept und Produktion:

Amt für Drucksachen und Material, Freiburg -
Nicolas Chardonnens

Office cantonal du matériel scolaire OCMS
Kantonale Lehrmittelverwaltung KLVG
Chemin de la Madeleine 1, 1763 Granges-Paccot
T +41 26 552 22 22
www.didactis.ch

Annexe

GRAND CONSEIL

2024-DFAC-3

Rapport d'activité :
Rapport d'activité 2023
de l'Office cantonal du matériel scolaire (OCMS)

Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG

Présidence : Claude Brodard

Vice-présidence : Bruno Riedo

Membres : Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Jean-Daniel Schumacher

Prendre acte

La commission propose au Grand Conseil tacitement de prendre acte de ce rapport d'activité.

Le 24 avril 2024

Anhang

GROSSER RAT

2024-DFAC-3

Tätigkeitsbericht:
Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLVG).
Jahresbericht 2023

Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK

Präsidium : Claude Brodard

Vize-Präsidium : Bruno Riedo

Mitglieder : Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Jean-Daniel Schumacher

Kenntnisnahme

Die Kommission beantragt dem Grossen Rat stillschweigend, diesen Tätigkeitsbericht zur Kenntnis zu nehmen.

Den 24. April 2024

Décret relatif au compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'année 2023

du ...

Actes concernés (numéros RSF):

Nouveau: –

Modifié(s): –

Abrogé(s): –

Le Grand Conseil du canton de Fribourg

Vu les articles 102 et 113 de la Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (Cst.);

Vu la loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (LFE);

Vu l'arrêté du Conseil d'Etat N° 2024-120 du 27 février 2024;

Vu le message 2022-DFIN-82 du Conseil d'Etat du 26 mars 2024;

Sur la proposition de cette autorité,

Décète:

I.

Art. 1

¹ Le compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'exercice 2023 est adopté.

² Il présente les résultats suivants:

	Fr.	Fr.
Compte de résultats:		
> Revenus	4'222'431'241.70	
> Charges	4'222'188'724.25	
> Excédent de revenus		242'517.45

	Fr.	Fr.
Compte des investissements:		
> Recettes	34'485'955.24	
> Dépenses	246'129'504.64	
> Excédent de dépenses		211'643'549.40
Insuffisance de financement		52'588'394.00

II.

Aucune modification d'actes dans cette partie.

III.

Aucune abrogation d'actes dans cette partie.

IV.

Le présent décret n'est pas soumis au referendum.

Il entre en vigueur dès son adoption.

Dekret zur Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2023

vom ...

Betroffene Erlasse (SGF Nummern):

Neu: –

Geändert: –

Aufgehoben: –

Der Grosse Rat des Kantons Freiburg

gestützt auf die Artikel 102 und 113 der Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (KV);

gestützt auf das Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (FHG);

gestützt auf den Staatsratsbeschluss Nr. 2024-120 vom 27. Februar 2024;

nach Einsicht in die Botschaft 2022-DFIN-82 des Staatsrats vom 26. März 2024;

auf Antrag dieser Behörde,

beschliesst:

I.

Art. 1

¹ Die Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2023 wird genehmigt.

² Sie weist folgende Ergebnisse aus:

	Fr.	Fr.
Erfolgsrechnung:		
> Ertrag	4'222'431'241.70	
> Aufwand	4'222'188'724.25	
> Ertragsüberschuss		242'517.45
Investitionsrechnung:		
> Einnahmen	34'485'955.24	
> Ausgaben	246'129'504.64	
> Ausgabenüberschuss		211'643'549.40
Finanzierungsfehlbetrag		52'588'394.00

II.

Keine Änderung von Erlassen in diesem Abschnitt.

III.

Keine Aufhebung von Erlassen in diesem Abschnitt.

IV.

Dieses Dekret untersteht nicht dem Referendum.

Es tritt mit seiner Annahme in Kraft.

Annexe

GRAND CONSEIL

2022-DFIN-82

Projet de décret :
Comptes de l'Etat de Fribourg. Exercice 2023

Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG

Présidence : Claude Brodard

Vice-présidence : Bruno Riedo

Membres : Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Jean-Daniel Schumacher

Entrée en matière

Par 14 voix contre 0 et 0 abstention (1 membre est excusé), la commission propose au Grand Conseil d'entrer en matière sur ce projet de décret.

Vote final

Par 15 voix contre 0 et 0 abstention, la commission propose au Grand Conseil d'accepter ce projet de décret selon la version initiale du Conseil d'Etat.

Le 8 mai 2024

Anhang

GROSSER RAT

2022-DFIN-82

Dekretsentswurf:
Staatsrechnung des Kantons Freiburg 2023

Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK

Präsidium : Claude Brodard

Vize-Präsidium : Bruno Riedo

Mitglieder : Catherine Beaud, Christel Berset, Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Jean-Daniel Schumacher

Eintreten

Mit 14 zu 0 Stimmen bei 0 Enthaltungen (1 Mitglied ist entschuldigt) beantragt die Kommission dem Grossen Rat, auf diesen Dekretsentswurf einzutreten.

Schlussabstimmung

Mit 15 zu 0 Stimmen bei 0 Enthaltungen beantragt die Kommission dem Grossen Rat, diesen Dekretsentswurf in der ursprünglichen Fassung des Staatsrats anzunehmen.

Den 8. Mai 2024

Rapport d'activité 2024-GC-50

27 février 2024

de la CIP-GYB aux Parlements des cantons de Fribourg et Vaud pour l'année 2023

La Commission interparlementaire de contrôle du Gymnase intercantonal de la Broye (CIP-GYB), composée de Mesdames et Messieurs les Député-e-s

> Délégation fribourgeoise

Grandgirard Pierre-André, Lauber Pascal, Raetzo Tina, Robatel Pauline, Rodriguez Rose-Marie (Cheffe de délégation), Sudan Stéphane, Thévoz Ivan

> Délégation vaudoise

Keller Vincent, Mocchi Alberto, Pedrolì Sébastien, Radice Jean-Louis, Rapin Nicole (Cheffe de délégation), Rey-Marion Alette, Schneiter Thierry

> sous la présidence de Mme la Députée Nicole Rapin,

transmet son rapport d'activité 2023 aux Parlements des cantons de Fribourg et Vaud, conformément à l'art. 15 al. 5 de la Convention sur la participation des Parlements aux conventions intercantionales (CoParl).

1. Mission légale

Conformément à son mandat légal, défini à l'article 73 de la Convention intercantonale sur la création et l'exploitation du Gymnase intercantonal de la Broye (CIGB), la Commission interparlementaire a exercé un contrôle coordonné sur cet établissement, plus particulièrement sur le budget et les comptes annuels.

Afin d'assurer sa mission de haute surveillance, la CIP-GYB a comme à l'accoutumée siégé à deux reprises au cours de l'année 2023. La première séance s'est déroulée le 5 avril 2023 (comptes 2022) et la seconde le 20 septembre 2023 (budget 2024). Y ont participé :

- M. le Conseiller d'Etat Frédéric Borloz, Chef du Département de l'enseignement et de la formation professionnelle (DEF) du canton de Vaud et Président du Conseil du GYB pour les années 2022 et 2023,
- M. le Directeur du GYB Nicolas Fragnière,
- Mme l'Administratrice du GYB Géraldine Dafflon,

- M. François Piccand, Chef du Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré du canton de Fribourg, et
- M. Lionel Éperon, Directeur général de l'enseignement postobligatoire (DGEP) du canton de Vaud.

Les réponses apportées aux questions et demandes d'informations complémentaires de la Commission l'ont été à sa pleine satisfaction. Elle remercie l'ensemble de ses interlocuteurs.

Le Secrétariat du Grand Conseil fribourgeois assume le secrétariat permanent de la Commission plénière.

2. Comptes 2022

Avec des charges d'exploitation de Fr. 19'427'284.--, l'exercice 2022 s'est clos sur un excédent de Fr. 776'815.85 après attribution à la réserve de Fr. 318'694.70.

Les principaux facteurs suivants expliquent ce résultat :

- L'ouverture prévue de trois postes supplémentaires d'enseignement n'a pas été nécessaire, l'augmentation annoncée du nombre d'étudiantes et étudiants ne s'étant pas vérifiée.
- Le budget du personnel prévoyait la mise en place de mesures salariales (au niveau des salaires et de la contribution à la caisse de pension) pour soutenir le changement de régime de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg (CPPEF). Ces montants n'ont finalement pas été utilisés.
- La question de la fourniture d'ordinateurs aux enseignantes et enseignants ou d'un dédommagement en lien avec l'introduction de l'approche BYOD au secondaire supérieur n'a pas encore été réglée en 2022. Le budget alloué n'a donc pas été utilisé.
- L'impact de l'augmentation des charges d'énergie n'a pas encore eu beaucoup d'effets en 2022, même s'il s'agit du premier exercice incluant entièrement l'extension.
- L'entretien du bâtiment a pris du retard : la prise en main du bâtiment par une nouvelle équipe de conciergerie, les défauts sous garantie à gérer dans l'extension ainsi que l'indisponibilité des entreprises en fin d'année, particulièrement les électriciens, fortement mis à contribution lors de la crise énergétique, expliquent ce retard. Le budget prévu n'a donc pas été entièrement utilisé.

Au niveau des revenus, les responsables du GYB se sont réjouis de constater que les locations (aula, salles de conférence, salles de réunion, salles de sport, etc.) retrouvent peu à peu leur niveau d'avant-Covid. De plus, même si la progression du restaurant du Gymnase est un peu plus lente, elle est encourageante.

Le résultat final a donc permis de renflouer la réserve, plafonnée à 5% du résultat, et de rembourser les cantons pour le solde.

3. Budget 2024

Le budget 2024 se caractérise par une augmentation des charges nettes de 3,14% (ou Fr. 666'650.--) par rapport à l'exercice précédent, pour atteindre un montant total de Fr. 21'872'210.--. Cette évolution est due aux facteurs principaux suivants :

- Augmentation du prix du gaz (+ 30% par rapport à 2023) et de l'électricité (+ 35% par rapport à 2023). Il y a cependant un transfert de charge puisque l'extension est chauffée par géothermie : le GYB est ainsi moins impacté par l'augmentation du prix du gaz.
- Augmentation du périmètre à entretenir (extension).
- Augmentation de l'effectif des élèves, qui nécessite l'engagement de 3 EPT d'enseignement supplémentaires.
- Renforcement de l'équipe de conciergerie pour internaliser certains travaux et entretiens extérieurs : de 2,5 EPT actuellement à 3 EPT.
- Entretien général de l'infrastructure : par exemple, le sol de la salle de sport triple doit impérativement être rénové ; un montant de Fr. 100'000.-- a été planifié à cette fin.
- Réforme de l'Ecole de commerce : la nouvelle Ecole de commerce nécessite la mise en place d'une entreprise d'entraînement. Cela implique notamment une hausse des coûts des mandats pédagogiques.
- Salaires du personnel : le GYB a prévu une augmentation des salaires de 2%.

Au budget 2024, l'effectif total des collaboratrices et collaborateurs (administration, enseignement et services parascolaires) devrait passer de 115,8 à 119,3 EPT.

4. Direction du Gymnase intercantonal de la Broye

A la suite de la démission de la Directrice du GYB, Madame Sabine De Vito-Bolla, le poste a été mis au concours fin 2022 pour une entrée en fonction de la nouvelle Directrice ou du nouveau Directeur le 1^{er} août 2023.

Après un processus de sélection rigoureux, le Conseil du GYB a décidé de nommer M. Nicolas Fragnière Directeur du GYB. Jusqu'ici Adjoint de Direction, M. Fragnière a l'avantage de déjà très bien connaître le Gymnase, d'autant plus qu'il a fonctionné comme Directeur ad intérim lors du départ de Mme De Vito-Bolla. Le Conseil du GYB a par ailleurs loué ses qualités managériales et humaines ainsi que sa maîtrise de la gestion du quotidien durant l'intérim.

5. Faits et chiffres de l'année 2023

La CIP-GYB a reçu de nombreuses informations sur la gestion et le fonctionnement du GYB lors des deux séances de 2023. Les faits et chiffres suivants sont à relever particulièrement :

- 350 titres ont été délivrés en juin 2023 dans les différentes filières proposées.
- A la rentrée 2023-2024, 1286 élèves étaient inscrit-e-s au GYB (chiffres au 20 septembre 2023), réparti-e-s dans 59 classes. Les effectifs sont en légère hausse par rapport à l'année scolaire précédente.
- 127 enseignant-e-s travaillent au GYB, ce qui représente environ 104 EPT. S'y ajoutent 21 personnes composant le personnel administratif.
- Le GYB est en train de mettre sur pied un « Plan qualité » : différentes reconnaissances sont en cours, notamment concernant la charte qualité, les critères d'évaluation et les valeurs de l'établissement. Le corps enseignant a eu l'opportunité de faire des remarques et de définir des critères concrets démontrant la qualité d'une école.
- Le 25 novembre 2022, le GYB a été victime d'un incendie qui n'a heureusement pas eu de conséquences graves. L'établissement a été évacué de manière très efficace et rapide. Plainte ayant été déposée, l'enquête suivait toujours son cours en 2023.
- A la suite de déprédations répétées (littering, tags), le Conseil du GYB a décidé d'installer un système de vidéosurveillance dans le périmètre du GYB. L'installation de plusieurs caméras a bien entendu fait l'objet d'une procédure très stricte respectant notamment le droit des personnes et la protection des données.

6. Changement de présidence pour les années 2024-2025

En application de l'art. 72 al. 2 de la Convention intercantonale du 9 décembre 2002 sur la création et l'exploitation du Gymnase intercantonal de la Broye (CIGB), la présidence de la CIP-GYB va changer de main pour les années 2024 et 2025. La Présidente actuelle, Mme la Députée Nicole Rapin (Vaud), laissera ainsi sa place à la Cheffe de la délégation fribourgeoise, Mme la Députée Rose-Marie Rodriguez. Le Conseil du GYB sera quant à lui présidé par Mme Sylvie Bonvin-Sansonnens, Conseillère d'Etat en charge de la Direction de la formation et des affaires culturelles du canton de Fribourg.

En conclusion, la CIP-GYB souligne la bonne conduite et le bon fonctionnement de l'établissement. Elle adresse ainsi sa reconnaissance au Directeur, M. Nicolas Fragnière, ainsi qu'à l'ensemble de l'équipe du GYB qui œuvre à ses côtés.

La CIP-GYB recommande donc aux Grands Conseils des cantons de Vaud et Fribourg de prendre acte de ce rapport d'activité 2023.

Au nom de la Commission interparlementaire de contrôle du Gymnase intercantonal de la Broye

Nicole Rapin

Présidente

Alain Renevey

Secrétaire

Tätigkeitsbericht 2024-GC-50

27. Februar 2024

der IPK-GYB an die Parlamente der Kantone Freiburg und Waadt für das Jahr 2023

Die Interparlamentarische Aufsichtskommission über das Interkantonale Gymnasium der Region Broye (IPK-GYB), der folgende Grossrätinnen und Grossräte angehören

> Freiburger Delegation

Grandgirard Pierre-André, Lauber Pascal, Raetzo Tina, Robatel Pauline, Rodriguez Rose-Marie (Delegationsleiterin), Sudan Stéphane, Thévoz Ivan

> Waadtländer Delegation

Keller Vincent, Mocchi Alberto, Pedrolì Sébastien, Radice Jean-Louis, Rapin Nicole (Delegationsleiterin), Rey-Marion Aliette, Schneiter Thierry

> unter dem Präsidium von Grossrätin Nicole Rapin,

übermittelt den Parlamenten der Kantone Freiburg und Waadt ihren Tätigkeitsbericht 2023 gemäss Artikel 15 Abs. 5 des Vertrags über die Mitwirkung der Parlamente an den interkantonalen Verträgen (ParlVer).

1. Gesetzlicher Auftrag

Gestützt auf ihren gesetzlichen Auftrag nach Artikel 73 der Interkantonalen Vereinbarung über die Schaffung und den Betrieb des Interkantonalen Gymnasiums der Region Broye (CIGB) hat die interparlamentarische Kommission die koordinierte Aufsicht über das Gymnasium der Region Broye, insbesondere über das Budget und die Rechnung, ausgeübt.

Zur Wahrnehmung der Oberaufsicht hat die IPK-GYB im Jahr 2023 wie üblich zweimal getagt. Die erste Sitzung fand am 5. April 2023 (Rechnung 2022) und die zweite am 20. September 2023 (Budget 2024) statt. Teilgenommen haben:

- Staatsrat Frédéric Borloz, Vorsteher des Département de l'enseignement et de la formation professionnelle (DEF) des Kantons Waadt und Präsident des Rates des GYB für die Jahre 2022 und 2023,
- der Direktor des GYB Nicolas Fragnière,
- die Verwalterin des GYB Géraldine Dafflon,
- François Piccand, Vorsteher des Amtes für Unterricht der Sekundarstufe 2 des Kantons Freiburg, und

- Lionel Éperon, Generaldirektor für nachobligatorischen Unterricht (DGEP) des Kantons Waadt.

Die Fragen und die Gesuche um zusätzliche Informationen wurden zur vollen Zufriedenheit der Kommission beantwortet. Sie dankt allen Gesprächspartnerinnen und -partnern.

Das Sekretariat des Freiburger Grossen Rates führt das ständige Sekretariat der Plenarkommission.

2. Rechnung 2022

Bei einem Betriebsaufwand von Fr. 19'427'284.-- schloss das Geschäftsjahr 2022 mit einem Überschuss von Fr. 776'815.85 ab, nach Zuteilung von Fr. 318'694.70 an die Reserven.

Dieses Ergebnis ist auf die folgenden Hauptfaktoren zurückzuführen:

- Die geplante Einrichtung von drei zusätzlichen Lehrerstellen war nicht nötig, da sich der angekündigte Anstieg der Studierendenzahlen nicht bewahrheitete.
- Das Personalsbudget sah die Einführung von Lohnmassnahmen (auf der Ebene der Löhne und des Beitrags an die Pensionskasse) vor, um den Primatwechsel bei der Pensionskasse des Staatspersonals des Staates Freiburg (PKSPF) zu unterstützen. Diese Beträge waren schliesslich nicht erforderlich.
- Die Frage der Bereitstellung von Computern für Lehrerinnen und Lehrer oder einer Entschädigung im Zusammenhang mit der Einführung des BYOD-Konzepts in der Sekundarstufe II ist im Jahr 2022 noch nicht geklärt. Das bewilligte Budget wurde daher nicht ausgeschöpft.
- Die Auswirkungen der höheren Energiekosten haben sich im Jahr 2022 noch kaum bemerkbar gemacht, obwohl es das erste Jahr ist, das die bauliche Erweiterung vollständig einschliesst.
- Die Instandhaltung des Gebäudes hat sich verzögert: Die Übernahme des Gebäudes durch ein neues Hausmeisterteam, die Mängel, die im Erweiterungsbau repariert werden mussten und unter Garantie fielen, und die Nichtverfügbarkeit von Unternehmen zum Jahresende, insbesondere von Elektrikern, die während der Energiekrise stark in Anspruch genommen wurden, erklären diese Verzögerung. Das bewilligte Budget wurde daher nicht ausgeschöpft.

Auf der Einnahmenseite stellten die Verantwortlichen des GYB erfreut fest, dass die Vermietungen (Aula, Konferenzräume, Sitzungszimmer, Sporthallen usw.) allmählich wieder das Niveau von vor der Covid-19-Krise erreichten. Zudem ist der Fortschritt in der Mensa des Gymnasiums zwar etwas langsamer als erwartet, aber dennoch ermutigend.

Das Endergebnis ermöglichte es daher, die auf 5 % des Ergebnisses begrenzte Reserve aufzufüllen und den Kantonen den Restbetrag zu erstatten.

3. Budget 2024

Das Budget 2024 zeichnet sich durch einen Anstieg des Nettoaufwands um 3,14% (oder Fr. 666'650.--) gegenüber dem Vorjahr auf einen Gesamtbetrag von Fr. 21'872'210.-- aus. Diese Entwicklung ist auf die folgenden Hauptfaktoren zurückzuführen:

- Erhöhung des Gaspreises (+30% im Vergleich zu 2023) und des Strompreises (+35% im Vergleich zu 2023). Es findet jedoch eine Lastverschiebung statt, da der Erweiterungsbau durch Erdwärme beheizt wird: das GYB ist dadurch weniger stark vom Anstieg der Gaspreise betroffen.
- Vergrößerung des zu unterhaltenden Perimeters (Erweiterungsbau).
- Erhöhung der Schülerzahl, was die Einstellung von 3 zusätzlichen Lehrer-VZÄ erfordert.
- Verstärkung des Hausmeisterteams, um bestimmte Arbeiten und Ausseninstandhaltungen zu internalisieren: von derzeit 2,5 VZÄ auf 3 VZÄ.
- Allgemeine Instandhaltung der Infrastruktur: Z. B. muss der Boden in der Dreifachsporthalle unbedingt renoviert werden; dafür wurde ein Betrag von Fr. 100'000.-- eingeplant.
- Reform der Handelsschule: Die neue Handelsschule erfordert die Einrichtung einer Übungsfirma. Dies bedeutet unter anderem, dass die Kosten für pädagogische Aufträge steigen.
- Gehälter des Personals: Das GYB sieht eine Lohnerhöhung von 2% vor.

Insgesamt steigt die Zahl der Mitarbeitenden des GYB (Verwaltung, Unterricht und schulergänzende Angebote) von 115,8 auf 119,3 VZÄ.

4. Direktion des Interkantonalen Gymnasiums der Region Broye

Nach dem Rücktritt der Direktorin des GYB, Sabine De Vito-Bolla, wurde die Stelle Ende 2022 mit Stellenantritt der neuen Direktorin oder des neuen Direktors am 1. August 2023 ausgeschrieben.

Nach einem strengen Auswahlverfahren hat der Rat des GYB beschlossen, Nicolas Fragnière zum Direktor des GYB zu ernennen. Nicolas Fragnière, bisher stellvertretender Direktor, hat den Vorteil, dass er das Gymnasium bereits sehr gut kennt, zumal er während der Rücktrittsphase von Sabine De Vito-Bolla als Direktor ad interim fungierte. Der Rat des GYB lobte zudem seine Management- und menschlichen Qualitäten sowie seine Bewältigung des Alltagsgeschäfts während der Interimszeit.

5. Fakten und Zahlen für das Jahr 2023

Die IPK-GYB erhielt anlässlich der beiden Sitzungen im Jahr 2023 zahlreiche Informationen über die Verwaltung und den Betrieb des GYB. Die folgenden Fakten und Zahlen sind besonders hervorzuheben:

- 350 Abschlusszeugnisse wurden bis Juni 2023 in den verschiedenen angebotenen Ausbildungsgängen ausgestellt.
- Zu Beginn des Schuljahres 2023-2024 waren 1286 Schülerinnen und Schüler am GYB eingeschrieben (Stand: 20. September 2023), die auf 59 Klassen verteilt sind. Die Schülerzahlen sind im Vergleich zum letzten Schuljahr leicht gestiegen.
- Am GYB arbeiten 127 Lehrpersonen, was rund 104 VZÄ entspricht, und 21 Personen, die das Verwaltungspersonal bilden.
- Das GYB ist daran, einen «Qualitätsplan» zu erstellen: Verschiedene Anerkennungen, insbesondere der Qualitätscharta, der Evaluationskriterien und der Werte der Einrichtung, sind im Gang. Die Lehrkräfte hatten die Möglichkeit, Bemerkungen zu machen und konkrete Kriterien zu definieren, welche die Qualität einer Schule belegen.
- Am 25. November 2022 wurde das GYB Opfer eines Brandes, der glücklicherweise keine schwerwiegenden Folgen hatte. Die Einrichtung wurde sehr effizient und schnell evakuiert. Es wurde Anzeige erstattet, und die Ermittlungen konnten im Jahr 2023 noch nicht abgeschlossen werden.
- Aufgrund wiederholter Sachbeschädigungen (Littering, Tags) hat der Rat des GYB beschlossen, auf dem Gelände des GYB ein Videoüberwachungssystem zu installieren. Die Installation mehrerer Kameras war natürlich Gegenstand eines sehr strengen Prüfverfahrens, in dem insbesondere die Einhaltung der Personenrechte und des Datenschutzes geprüft wurden.

6. Wechsel des Präsidiums für die Jahre 2024-2025

In Anwendung von Artikel 72 Abs. 2 der Interkantonalen Vereinbarung vom 9. Dezember 2002 über die Schaffung und den Betrieb des Interkantonalen Gymnasiums der Region Broye (CIGB) wechselt das Präsidium der IPK-GYB für die Jahre 2024 und 2025. Die derzeitige Präsidentin, Grossrätin Nicole Rapin (Waadt), wird somit ihren Platz der Freiburger Delegationsleiterin, Grossrätin Rose-Marie Rodriguez, überlassen. Das Präsidium des Rates des GYB übernimmt Staatsrätin Sylvie Bonvin-Sansonnens, Vorsteherin der Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten des Staates Freiburg.

Als Schlussfolgerung unterstreicht die IPK-GYB die gute Leitung und den guten Betrieb der Schule. Sie richtet damit ihre Dankbarkeit an Direktor Nicolas Fragnière und an das gesamte Team des GYB, das an seiner Seite arbeitet.

Die IPK GYB empfiehlt dem Grossen Rat der Kantone Waadt und Freiburg, diesen Tätigkeitsbericht 2023 zur Kenntnis zu nehmen.

Im Namen der Interparlamentarischen Aufsichtskommission über das Interkantonale Gymnasium der Region Broye

Nicole Rapin
Präsidentin

Alain Renevey
Sekretär



Réponse du Conseil d'Etat à un instrument parlementaire

Motion 2023-GC-209

Révision de la loi sur les bourses et les prêts d'études (LBPE, RSF 44.1)

Auteur-e-s :	Levrat Marie / Michellod Savio
Nombre de cosignataires :	2
Dépôt :	09.09.2023
Développement :	09.09.2023
Transmission au Conseil d'Etat :	11.09.2023
Réponse du Conseil d'Etat :	16.04.2024

I. Résumé de la motion

Par motion déposée et développée le 9 septembre 2023, les députés Marie Levrat et Savio Michellod demandent une révision de la loi sur les bourses et les prêts d'études du 14 février 2008 (ci-après LBPE, RSF 44.1) et par voie de conséquence de son règlement du 8 juillet 2008 qui l'accompagne (RBPE, RSF 44.11). Pour appuyer leur demande, ils mettent en exergue quatre éléments.

Ils constatent premièrement que depuis la création des bases légales susmentionnées, les forfaits d'entretien, fixés sur la base de l'ordonnance fixant les normes de calcul de l'aide matérielle de la loi sur l'aide sociale de 2006, et les forfaits de logement, basés sur les prix des loyers moyens du canton publiés par l'Office fédéral de la statistique en 2003, n'ont jamais été adaptés.

Par ailleurs, les députés Levrat et Michellod soulignent que les possibilités financières des parents de la personne en formation sont toujours prises en considération, même si cette dernière est âgée de 38 ans et a elle-même déjà des enfants. Selon les motionnaires, cette situation est très délicate et ne facilite pas du tout, voire entrave, la possibilité de se former. Ils estiment que la situation financière des parents doit donc être ignorée à partir d'un certain âge.

Troisièmement, les députés Levrat et Michellod font remarquer que les personnes de plus de 40 ans ne peuvent plus bénéficier d'une bourse et que seule la solution du prêt sans intérêt, remboursable, peut leur être proposée. L'idée de s'endetter constitue un frein pour celles-ci. Ils sont d'avis, qu'afin de donner les mêmes chances aux personnes de plus de 40 ans, cette limite d'âge devrait être augmentée à 45 ou 50 ans.

Enfin, les motionnaires regrettent que les personnes admises à titre provisoire, titulaires d'un permis F sans statut de réfugié, ainsi que les personnes bénéficiant du statut de protection (permis S) n'aient pas accès aux bourses d'études.

II. Réponse du Conseil d'Etat

Les bases légales en matière de subsides de formation, à savoir la loi sur les bourses et les prêts d'études (ci-après : LBPE, RSF 44.1) et son règlement d'exécution (RBPE, RSF 44.11) sont entrés en vigueur en 2008. Une refonte de la précédente législation s'était avérée nécessaire en raison notamment de l'entrée en vigueur, en 2008, de la Réforme de la péréquation financière et de la répartition des tâches entre Confédération et cantons (RPT). Celle-ci impliquait le retrait de la Confédération du financement des bourses d'études à l'exception du degré tertiaire (écoles techniques, écoles supérieures, hautes écoles spécialisées, universités) et une baisse de la subvention fédérale de quelque 3 millions de francs.¹

Par ailleurs, à la fin de la décennie 2000, la Conférence des directrices et directeurs cantonaux de l'instruction publique (ci-après la CDIP) était en train d'élaborer l'Accord intercantonal sur l'harmonisation des régimes de bourses d'études (ci-après le Concordat). Celui-ci a été adopté par l'assemblée plénière de la CDIP le 18 juin 2009 et le canton de Fribourg y a adhéré par loi du 21 mai 2010 (RSF 44.6).

Compte tenu de ces éléments, ajoutés aux changements intervenus dans les structures familiales et sur le plan de la formation, le moment était opportun pour abroger les anciennes dispositions légales datant du début des années 1990 et de repartir sur de nouvelles bases. Ainsi, dès l'année de formation 2008/09, le canton de Fribourg s'était doté d'une législation moderne, en adéquation avec les changements sociaux intervenus depuis les années 1990 et compatible avec le Concordat.

Toutefois, le coût de l'opération avait été élevé pour le canton. En effet, outre la baisse considérable de la subvention fédérale de 3 millions de francs, le Grand Conseil avait décidé que le domaine des subsides de formation deviendrait une tâche exclusivement cantonale. Ainsi, le canton avait dû prendre à sa charge le montant auquel les communes contribuaient jusqu'alors, soit près de 1 million de francs.

Par ce bref rappel des faits, le Conseil d'Etat souhaite souligner qu'au moment de la mise en œuvre de la LBPE et du RBPE en 2008, le canton avait consenti un effort financier considérable d'environ 4 millions de francs par année en faveur du domaine des subsides de formation.

Dans leur motion, les députés Levrat et Michellod, pour appuyer leur demande de révision des bases légales, mentionnent quatre éléments :

1. Les forfaits d'entretien et de logement

Dans le calcul d'une bourse, la plupart des dépenses est retenue sur une base forfaitaire. Les forfaits pour les frais de logement se fondent sur les prix des loyers moyens du canton publiés par l'Office fédéral de la statistique (ci-après OFS) de 2003. Quant aux forfaits relatifs aux frais d'entretien, ils s'alignent sur l'ordonnance fixant les normes de calcul de l'aide matérielle de la loi sur l'aide sociale de 2006. Les différents forfaits figurent dans [l'annexe 1 RBPE](#).

Il est à relever qu'aussi bien les forfaits de logement de 2003 que ceux d'entretien de 2006 ont été augmentés de 20 % par rapport aux normes de l'OFS et de celles de l'aide sociale dans le budget des parents de la personne en formation, en application des art. 19 et 22 RBPE. Initialement, le but

¹ Message No 36 du 8 octobre 2007 du Conseil d'Etat au Grand Conseil accompagnant le projet de loi sur les bourses et prêts d'études, p. 2

de cette augmentation de 20 % était de ne pas limiter l'accès aux bourses d'études aux seules personnes en formation dont les parents vivent de l'aide sociale. En revanche, les personnes en formation qui ne résident pas chez leurs parents ne bénéficient pas des 20 % supplémentaires.

> Forfaits « logement »

La dernière enquête réalisée par l'OFS concernant les loyers moyens dans le canton de Fribourg date de 2021. Il en ressort que les forfaits actuellement en vigueur dans le calcul du budget des parents, même augmentés de 20 %, sont inférieurs à ceux déterminés par l'OFS pour l'année 2021, hormis le forfait pour une famille de 6 personnes. Si l'on adaptait les forfaits avec la volonté de reproduire ce qui prévalait lors de l'entrée en vigueur des bases légales, c'est-à-dire le coût moyen des logements de 2021 augmenté de 20 %, l'accès aux bourses d'études en serait facilité.

Logement
Budget des parents

	Forfaits en vigueur pour calcul bourse OFS 2003 + 20 %	OFS 2021	OFS 2021 + 20 %
1 personne	13 680	14 820	17 784
2 personnes	13 680	14 820	17 784
3 personnes	16 747	17 508	21 010
4 personnes	20 621	21 888	26 266
5 personnes	24 005	24 240	29 088
6 personnes	25 444	25 440	30 528

S'agissant des prix des loyers moyens pris en compte pour les personnes en formation logeant à l'extérieur du domicile des parents, ils datent également de 2003 et ne sont pas majorés de 20 %. Ils sont nettement au-dessous des normes 2021 de l'OFS, comme l'indique le tableau ci-dessous.

Logement
Budget personne en formation avec logement à l'extérieur

	Forfaits en vigueur pour calcul bourse OFS 2003	OFS 2021
1 personne	6840	8376
2 personnes	9168	12 192
3 personnes	11 400	14 820
4 personnes	13 956	17 508
5 personnes	17 184	21 888
6 personnes	20 004	24 240

> Forfait « entretien »

Depuis 2006, les forfaits pour les frais d'entretien n'ont pas augmenté de manière aussi significative que ceux des logements. Ainsi, dans le budget des parents, les forfaits en vigueur dans le calcul des bourses d'études, qui sont majorés de 20 %, sont encore plus élevés que ceux appliqués actuellement par l'aide sociale. Toutefois, l'on se situe en-dessous des 20 % de différence prévus au moment de l'entrée en vigueur des bases légales.

**Entretien
Budget des parents**

	Forfaits en vigueur pour calcul bourse Aide sociale 2006 + 20 %	Aide sociale en vigueur depuis 2024	Aide sociale en vigueur depuis 2024 + 20 %
1 personne	13 824	12 180	14 616
2 personnes	21 154	18 648	22 378
3 personnes	25 718	22 644	27 173
4 personnes	29 578	26 064	31 277
5 personnes	33 451	29 460	35 352
6 personnes	37 325	31 932	38 318
7 personnes	41 198	34 404	41 285

En ce qui concerne les forfaits des frais d'entretien en vigueur pour les personnes en formation logeant à l'extérieur du domicile de leurs parents, ne bénéficiant pas de la majoration de 20 %, ils sont en-dessous des normes actuelles de l'aide sociale.

**Entretien
Budget personne en formation avec logement à l'extérieur**

	Forfaits en vigueur pour calcul bourse Aide sociale 2006	Aide sociale en vigueur depuis 2024
1 personne	11 520	12 180
2 personnes	17 628	18 648
3 personnes	21 432	22 644
4 personnes	24 648	26 064
5 personnes	27 876	29 460
6 personnes	31 104	31 932
7 personnes	34 332	34 404

Comme le constatent les motionnaires, les forfaits n'ont fait l'objet d'aucune adaptation depuis l'entrée en vigueur de la LBPE et du RBPE en 2008.

Le Conseil d'Etat souhaite toutefois souligner que les bourses d'études sont à considérer comme un élément du dispositif de tout ce qui est entrepris à l'échelon du canton en termes de formation et non comme un maillon isolé. Il rappelle que le canton de Fribourg investit des sommes importantes dans le domaine de la formation. Sur la base des statistiques fédérales² (base = 2021), les dépenses publiques d'éducation dans le canton de Fribourg rapportées au PIB se montent à 8,1 % ; chiffre qui est de loin le plus élevé de tous les cantons (moyenne suisse : 5,6 % ; Vaud, le deuxième, est à 6,1 %). Ces mêmes dépenses représentent 34,1 % de l'ensemble des dépenses publiques fribourgeoises (moyenne suisse : 17,7 %), ce qui place là aussi Fribourg en tête de tous les cantons. En francs par habitant, avec un montant de 4990 francs (moyenne suisse : 4749 francs), Fribourg se classe 4^{ème} au niveau national. Ces données démontrent l'effort majeur consenti en faveur de la formation, qui inclut bien entendu les bourses.

Par ailleurs, le canton de Fribourg finance une très large palette de formations et de filières. Malgré sa capacité financière relativement modeste par rapport à d'autres cantons tels que ceux de Vaud, de Genève ou de Zürich par exemple, le canton de Fribourg finance une université cantonale « complète » (enveloppe financière à cette fin en 2024 = 118.974 millions à charge de l'Etat), une HEP bilingue (enveloppe financière 2024 = 19.179 millions de francs à charge du budget de l'Etat) et des HES dans divers domaines tels que l'architecture, l'ingénierie, la gestion, la santé et le travail social (enveloppe financière 2024 = 23.057 millions de francs à charge du budget de l'Etat). Ces investissements permettent aux jeunes fribourgeois d'étudier à proximité de chez eux à moindre frais. En outre, au vu de la situation géographique du canton de Fribourg, une personne fribourgeoise en formation, en fonction de son lieu de résidence, a la possibilité d'accomplir ses études à Lausanne, Berne ou Neuchâtel, tout en habitant chez ses parents, ce qui diminue considérablement les frais de formation et rend la formation de degré tertiaire financièrement accessible. Enfin, en 2022, la bourse moyenne fribourgeoise s'élevait à 6028 francs. Cette somme permet de couvrir les frais de formation (abonnement TPF toutes les zones, 5 repas pris à l'extérieur, écolage et frais accessoires) d'une personne qui étudie dans une haute école du canton et qui loge chez ses parents.

Néanmoins, le Conseil d'Etat est conscient qu'un effort doit être fourni dans le domaine des bourses d'études. C'est pourquoi, il procédera à une adaptation des forfaits dans le cadre de l'élaboration du budget 2025. Selon une estimation établie sur la base d'une simulation, les ajuster pour reproduire ce qui prévalait en 2008, soit l'application des prix des loyers moyens du canton et des normes de calcul de l'aide matérielle de la loi sur l'aide sociale les plus récents, augmentés de 20 % dans le budget des parents de la personne en formation, provoquerait une hausse du budget des bourses, qui se situe actuellement à quelque 11 millions de francs, d'environ 4 millions de francs par année. Il s'agit d'un montant brut car des économies seraient réalisables notamment dans le domaine de l'aide sociale.

2. La subsidiarité des subsides de formation

Les députés Levrat et Michellod remettent en question le principe de subsidiarité prévu à l'art. 6 LBPE. Selon ce dernier, c'est en premier lieu aux personnes en formation et à leurs parents qu'il incombe de financer une formation avec leurs propres moyens. Le canton n'agit qu'à titre subsidiaire là où, sans aide, une formation ne pourrait pas être suivie. Cette disposition ne fixe pas de limite d'âge à la prise en considération des revenus des parents. Par conséquent, la situation

² Dépenses publiques d'éducation, Office fédéral de la statistique (admin.ch)

financière de ceux-ci est toujours retenue dans le calcul, quels que soient l'âge, la situation familiale, les études déjà accomplies et le parcours professionnel de la personne en formation.

Le Conseil d'Etat est conscient que le principe de subsidiarité, qui constitue également une pierre angulaire du Concordat, peut représenter un frein à la formation, principalement à celle des adultes. Toutefois, les moyens à disposition de l'Etat n'étant pas illimités, il est important que le budget à disposition profite en premier lieu aux personnes dont les parents ne disposent pas de ressources financières suffisantes. L'abandon du principe de subsidiarité à partir d'un certain âge déboucherait sur un système « arrosoir » qui verrait des personnes issues d'un milieu aisé bénéficier d'une aide financière étatique, alors que le but fondamental des bourses est de soutenir les personnes dont les ressources sont limitées. Ainsi, il est à craindre que les montants supplémentaires consentis à cet effet n'atteignent pas vraiment leur cible.

La législation actuelle accorde néanmoins un avantage non négligeable aux personnes en formation qui ont atteint l'âge de 25 ans. En effet, la situation financière de leurs parents n'est retenue plus que partiellement, ce qui augmente les chances d'obtenir une bourse ou permet d'obtenir un subside plus élevé. Le Conseil d'Etat est d'avis que le principe de subsidiarité est un garde-fou qu'il est important de maintenir.

3. Limite d'âge de 40 ans pour l'obtention d'une bourse

Les motionnaires déplorent que les personnes de plus de 40 ans n'aient plus accès aux bourses d'études. Seul le prêt de formation peut leur être proposé. Selon les députés Levrat et Michellod, l'idée de s'endetter constitue un frein pour certaines personnes. Afin de donner les mêmes chances aux personnes de plus de 40 ans, ils émettent l'idée d'augmenter cette limite d'âge à 45 ou 50 ans.

Le Conseil d'Etat tient à préciser que les bourses d'études visent d'abord à faciliter l'accès à la formation post-obligatoire. La priorité doit être mise sur la formation initiale, qui concerne principalement les jeunes qui sortent de l'école obligatoire. Les ressources financières du canton étant, rappelons-le, restreintes, il est important de donner d'abord aux personnes issues d'un milieu social défavorisé la chance de suivre une première formation plutôt que d'offrir une reconversion à des personnes déjà formées, ce qui est le cas de la plupart des personnes de plus de 40 ans.

Le Conseil d'Etat relève qu'avec une limite d'âge fixée à 40 ans, le canton de Fribourg se montre plus généreux que le Concordat dans lequel la limite d'âge n'est que de 35 ans. S'agissant de la formation des adultes, le Conseil d'Etat rappelle que celle-ci peut être financée par d'autres biais, comme notamment, sous certaines conditions, l'assurance chômage ou invalidité, ou même l'aide sociale sur la base d'une appréciation précise de la situation de la personne bénéficiaire. Le secteur privé a également un rôle à jouer au niveau de la formation continue. En effet, l'art. 5 de la loi fédérale sur la formation continue (LFCo) précise, dans les principes de responsabilité, que « *La formation continue relève de la responsabilité individuelle* » et que « *Les employeurs, tant publics que privés, favorisent la formation continue de leurs collaborateurs* ». Il est également prévu que « *En complément à la responsabilité individuelle et aux offres privées, la Confédération et les cantons contribuent à ce que la formation continue soit accessible à chacun en fonction de ses capacités.* ».

Par ailleurs, le Conseil d'Etat estime qu'il n'est pas déraisonnable d'attendre d'une personne déjà formée, désireuse de se reconverter ou de suivre une formation continue, qu'elle apporte une contribution financière personnelle. Celle-ci peut provenir de sa propre épargne ou prendre la forme

d'un prêt accordé sans intérêt par le Service des subsides de formation (ci-après le Service), remboursable à la fin de la formation.

4. Elargissement du cercle des bénéficiaires aux personnes titulaires d'un permis F et S

Les bénéficiaires de subsides de formation sont définis à l'art. 10 LPBE. Si les réfugiés reconnus, titulaires d'un permis de séjour (permis B), ont accès aux bourses d'études, ce n'est pas le cas de toutes les personnes au bénéfice d'un livret pour étrangers admis provisoirement (permis F). En effet, l'on distingue deux types de permis F :

- > avec statut de réfugié admis à titre provisoire : les personnes en possession de ce permis sont incluses dans le cercle des bénéficiaires des bourses d'études ;
- > sans statut de réfugié admis à titre provisoire : ce statut implique qu'aucune bourse n'est accordée à ces personnes.

En réalité, que le statut de réfugié soit accordé ou non, la notion de « admis provisoirement » n'est plus appropriée. En effet, ces personnes ne peuvent pas être renvoyées (renvoi d'une personne dans son pays d'origine inadmissible en raison d'une guerre civile, une situation de violence prolongée ou une nécessité médicale par exemple). Par conséquent, elles sont, pour la plupart d'entre elles, destinées à rester en Suisse toute leur vie. La formation est ainsi le meilleur moyen de les intégrer. En outre, selon l'art. 85a de la loi fédérale sur les étrangers et l'intégration, elles peuvent exercer une activité lucrative dans toute la Suisse.

Depuis 2014, la politique d'intégration est mise en œuvre en Suisse sur la base de programmes d'intégration cantonaux PIC. Le canton de Fribourg mène son troisième PIC qui court de 2024 à 2027. Celui-ci comprend sept domaines, dont l'un porte sur l'aptitude à la formation et l'employabilité. Dans ce contexte, au niveau des subsides de formation, l'inégalité de traitement entre les deux types de permis F n'a plus lieu d'exister.

Quant aux individus bénéficiant du statut de protection S, ils ne font pas non plus partie des ayants droit aux subsides de formation. Si tous n'aspirent pas à rester en Suisse, il est important que ceux qui y résident puissent suivre une formation dans les meilleures conditions possibles.

Au vu de ce qui précède, la question d'un élargissement du cercle des bénéficiaires de subsides de formation aux personnes titulaires du permis F sans statut de réfugié et du permis S fait sens et mérite d'être analysée. Durant l'année de formation 2023/24, 99 personnes au bénéfice d'un permis S et 126 personnes titulaires d'un permis F sans statut de réfugié sont en formation, tout niveau confondu (préparation à la formation, formation professionnelle, collège ou ECG, université ou haute écoles). L'intégration de ces personnes dans le cercle des bénéficiaires des bourses d'études occasionnerait, par extrapolation avec l'expérience faite avec les réfugiés bénéficiaires de bourses d'études dont le nombre est d'environ deux cents, une dépense supplémentaire brute de quelque 1,5 million de francs.

III. Conclusion

Depuis l'entrée en vigueur de la LBPE il y a 15 ans, il est indéniable qu'un nombre considérable d'éléments a changé, que ce soit au niveau de la structure familiale, de l'offre de formations, de l'évolution de la population ou encore des exigences du marché du travail par exemple. A cela

s'ajoutent la pandémie Covid-19 et, depuis le début de l'année 2022, l'inflation qui met une pression supplémentaire sur le budget des familles fribourgeoises les plus démunies.

Chaque changement est un défi pour notre canton et le Conseil d'Etat tente d'y répondre en adoptant des solutions pragmatiques et en adéquation avec les moyens financiers à sa disposition. En ce qui concerne les familles, plus particulièrement celles dont les ressources sont restreintes, plusieurs mesures ont été mises en place pour soulager leur budget. Le Conseil d'Etat pense aux prestations complémentaires pour familles (LPCFam), qui doivent encore être acceptées par la population fribourgeoise, et aux améliorations apportées dans le domaine de l'aide au recouvrement et l'avance de pensions alimentaires (LARACE). Quant aux allocations familiales, celles accordées dans le canton de Fribourg font partie des plus élevées de Suisse.

Le Conseil d'Etat est conscient qu'un effort doit être consenti dans le domaine des subsides de formation. Il propose au Grand Conseil de fractionner la motion et de se prononcer sur chacun des quatre points abordés ci-dessus. En cas de refus sur le fractionnement, le Conseil d'Etat invite le Grand Conseil à rejeter la motion.

En cas d'acceptation du fractionnement, le Conseil d'Etat invite le Grand Conseil à :

- > accepter le volet visant à adapter les forfaits, tout en prenant note que le Conseil d'Etat le fera dans le cadre de l'établissement du budget 2025, ce qui ne nécessite pas d'adaptation légale ;
- > refuser le volet relatif à l'abandon de la prise en compte de la situation financière des parents lorsque la personne en formation a atteint un certain âge ;
- > refuser le volet qui consiste à augmenter l'âge jusqu'auquel une personne peut obtenir une bourse d'études (actuellement 40 ans) ;
- > accepter le volet qui porte sur l'intégration, dans le cercle des bénéficiaires des bourses d'études, des étrangers admis à titre provisoire sans le statut de réfugié admis à titre provisoire et des personnes titulaires du statut de protection S.

L'adaptation des forfaits en vigueur figurant dans l'annexe 1 RBPE ne nécessite pas de modification légale. En revanche, dans le cas où le Parlement accepterait le quatrième volet ci-dessus ou souhaiterait adapter certaines dispositions de la loi sur les bourses et les prêts d'études, il serait opportun d'attendre que la réforme de la loi sur l'aide sociale (LASoc) ait abouti. En effet, certains aspects de cette dernière, notamment ceux concernant la formation des personnes bénéficiaires de l'aide sociale et son financement, auront un impact direct sur les subsides de formation. Il y aura lieu d'examiner notamment les possibilités d'une meilleure intégration de la loi sur les bourses et les prêts d'études avec la nouvelle législation sur l'aide sociale. Le Conseil d'Etat demandera au Grand Conseil un report de délai s'il ne s'avérait pas possible d'effectuer les travaux législatifs dans l'année qui suivrait l'adoption du quatrième volet ou toute autre éventuelle adaptation légale découlant de cette motion.



Antwort des Staatsrats auf einen parlamentarischen Vorstoss

Motion 2023-GC-209

Revision des Gesetzes über die Stipendien und Studiendarlehen (StiG, SGF 44.1)

Urheber/in:	Levrat Marie / Michellod Savio
Anzahl Mitunterzeichner/innen:	2
Einreichung:	09.09.2023
Begründung:	09.09.2023
Überweisung an den Staatsrat:	11.09.2023
Antwort des Staatsrats:	16.04.2024

I. Zusammenfassung der Motion

In ihrer am 9. September 2023 eingereichten und begründeten Motion verlangen Grossrätin Marie Levrat und Grossrat Savio Michellod eine Revision des Gesetzes vom 14. Februar 2008 über die Stipendien und Studiendarlehen (StiG, SGF 44.1) und in der Folge des dazugehörigen Reglements vom 8. Juli 2008 (StiR, SGF 44.11). Zur Untermauerung ihrer Forderung heben sie vier Punkte hervor.

Sie stellen erstens fest, dass die Unterhaltspauschalen, die auf der Grundlage der Verordnung über die Richtsätze für die Bemessung der materiellen Hilfe nach dem Sozialhilfegesetz von 2006 festgelegt wurden, und die Wohnpauschalen, die auf den vom Bundesamt für Statistik im Jahr 2003 veröffentlichten durchschnittlichen Mietpreisen des Kantons basieren, seit der Schaffung der oben genannten gesetzlichen Grundlagen nie angepasst worden sind.

Die Grossratsmitglieder Levrat und Michellod heben zudem hervor, dass die finanziellen Möglichkeiten der Eltern der Person in Ausbildung stets berücksichtigt werden, auch wenn diese Person 38 Jahre alt ist und selbst Kinder hat. Nach Ansicht der Motionärin und des Motionärs ist dies sehr heikel, da dadurch die Möglichkeit einer Ausbildung keineswegs erleichtert, sondern vielmehr erschwert wird. Sie sind der Ansicht, dass die finanzielle Situation der Eltern ab einem bestimmten Alter ignoriert werden sollte.

Drittens weisen die Grossratsmitglieder Levrat und Michellod darauf hin, dass Personen über 40 Jahre kein Stipendium mehr erhalten können und ihnen nur ein zinsloses, rückzahlbares Darlehen angeboten werden kann. Der Gedanke, sich zu verschulden, schreckt diese Personen ab. Nach Ansicht der Motionärin und des Motionärs sollte die Altersgrenze auf 45 oder 50 Jahre angehoben werden, damit Personen über 40 einen chancengerechten Zugang zur Bildung haben.

Schliesslich bedauern die Motionärin und der Motionär, dass vorläufig aufgenommene Personen mit Ausweis F ohne Flüchtlingsstatus sowie Personen mit Schutzstatus (Ausweis S) keine Stipendien erhalten können.

II. Antwort des Staatsrats

Die gesetzlichen Grundlagen für Ausbildungsbeiträge, nämlich das Gesetz über die Stipendien und Studiendarlehen (StiG, SGF 44.1) und das dazugehörige Ausführungsreglement (StiR, SGF 44.11) sind 2008 in Kraft getreten. Eine Überarbeitung der vorherigen Gesetzgebung hatte sich namentlich aufgrund des Inkrafttretens der Neugestaltung des Finanzausgleichs und der Aufgabenteilung zwischen Bund und Kantonen (NFA) im Jahr 2008 als notwendig erwiesen. Dies bedeutete den Ausstieg des Bundes aus der Finanzierung der Stipendien, ausser bei Ausbildungen der Tertiärstufe (Eidgenössische Technische Hochschulen, Höhere Schulen, Universitäten). Zudem wurde der Bundesbeitrag um rund 3 Millionen Franken gekürzt.¹

Ende der 2000er Jahre erarbeitete die Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektorinnen und -direktoren (EDK) zudem die Interkantonale Vereinbarung zur Harmonisierung von Ausbildungsbeiträgen (das Konkordat). Dieses Konkordat wurde von der Plenarversammlung der EDK am 18. Juni 2009 verabschiedet, und der Kanton Freiburg ist ihm per Gesetz vom 21. Mai 2010 (SGF 44.6) beigetreten.

Angesichts dieser Sachlage und des Wandels der Familienstrukturen und des Bildungsbereichs war es an der Zeit, die alten gesetzlichen Bestimmungen aus den frühen 1990er Jahren aufzuheben und auf einer neuen Grundlage zu beginnen. So verfügte der Kanton Freiburg bereits im Ausbildungsjahr 2008/09 über eine moderne Gesetzgebung, die den gesellschaftlichen Veränderungen seit den 1990er Jahren gerecht wurde und mit dem Konkordat vereinbar war.

Die Kosten für den Kanton waren jedoch hoch. Denn neben der erheblichen Kürzung des Bundesbeitrags um 3 Millionen Franken hatte der Grosse Rat beschlossen, dass der Bereich der Ausbildungsbeiträge zu einer ausschliesslich kantonalen Aufgabe werden sollte. So musste der Kanton den bisherigen Beitrag der Gemeinden von fast 1 Mio. Franken übernehmen.

Mit diesem kurzen Rückblick möchte der Staatsrat betonen, dass der Kanton zum Zeitpunkt der Umsetzung des StiG und des StiR im Jahr 2008 einen erheblichen finanziellen Aufwand von rund 4 Millionen Franken pro Jahr für den Bereich der Ausbildungsbeiträge geleistet hatte.

In ihrer Motion nennen Grossrätin Levrat und Grossrat Michellod zur Begründung ihrer Forderung nach einer Revision der gesetzlichen und reglementarischen Grundlagen vier Elemente:

1. Die Unterhalts- und Wohnpauschalen

Bei der Berechnung eines Stipendiums werden die meisten Ausgaben pauschal berücksichtigt. Die Pauschalbeträge für die Wohnkosten basieren auf den vom Bundesamt für Statistik (BFS) veröffentlichten durchschnittlichen Mietpreisen des Kantons aus dem Jahr 2003. Die Pauschalbeträge für die Unterhaltskosten entsprechen der Verordnung über die Richtsätze für die Bemessung der materiellen Hilfe nach dem Sozialhilfegesetz von 2006. Die verschiedenen Pauschalbeträge sind in [Anhang 1 StiR](#) aufgeführt.

Es ist anzumerken, dass im Jahr 2003 die Wohnpauschale und im Jahr 2006 die Unterhaltspauschale im Vergleich zu den Richtsätzen des BFS und der Sozialhilfe im Budget der Eltern der Person in Ausbildung in Anwendung von Artikel 19 und 22 StiR um 20 % erhöht wurden. Ursprünglich wurde

¹ Botschaft Nr. 36 vom 8. Oktober 2007 des Staatsrats an den Grossen Rat zum Gesetzesentwurf zur Änderung des Gesetzes über die Stipendien und Studiendarlehen, S. 14 (Kap. 2.1).

mit der Erhöhung um 20 % bezweckt, den Zugang zu Stipendien nicht einzig auf Personen in Ausbildung zu beschränken, deren Eltern von der Sozialhilfe leben. Den Personen in Ausbildung, die nicht bei ihren Eltern wohnen, wurde hingegen die zusätzlichen 20 Prozent nicht gewährt.

> Pauschalbetrag für die «Wohnkosten»

Die letzte Erhebung des BFS zu den durchschnittlichen Mietpreisen im Kanton Freiburg stammt aus dem Jahr 2021. Daraus geht hervor, dass die derzeit gültigen Pauschalbeträge bei der Berechnung des Elternbudgets selbst nach einer Erhöhung um 20 % unter den vom BFS für das Jahr 2021 ermittelten Pauschalbeträgen liegen, abgesehen vom Pauschalbetrag für eine sechsköpfige Familie. Würde man die Pauschalbeträge anpassen, um die Situation wiederherzustellen, die beim Inkrafttreten der Rechtsgrundlagen herrschte, d. h. die um 20 % erhöhten durchschnittlichen Wohnkosten von 2021, würde dies den Zugang zu Stipendien erleichtern.

Wohnen
Budget der Eltern

	Geltender Pauschalbetrag für die Berechnung des Stipendiums		
	BFS 2003 + 20 %	BFS 2021	BFS 2021 + 20 %
1 Person	13 680	14 820	17 784
2 Personen	13 680	14 820	17 784
3 Personen	16 747	17 508	21 010
4 Personen	20 621	21 888	26 266
5 Personen	24 005	24 240	29 088
6 Personen	25 444	25 440	30 528

Die berücksichtigten durchschnittlichen Mietpreise für Personen in Ausbildung, die nicht bei den Eltern wohnen, stammen ebenfalls aus dem Jahr 2003 und wurden nicht um 20 % erhöht. Sie liegen deutlich unter den Normen des BFS von 2021, wie die folgende Tabelle zeigt.

Wohnen
Budget der Person in Ausbildung mit auswärtiger Unterbringung

	Geltende Pauschalbeträge für die Berechnung des Stipendiums	
	BFS 2003	BFS 2021
1 Person	6840	8376
2 Personen	9168	12 192
3 Personen	11 400	14 820
4 Personen	13 956	17 508
5 Personen	17 184	21 888
6 Personen	20 004	24 240

> Pauschalbetrag für die «Unterhaltskosten»

Seit 2006 sind die Pauschalbeträge für die Unterhaltskosten nicht mehr so stark gestiegen wie diejenigen für die Wohnkosten. So sind im Budget der Eltern die bei der Berechnung der Stipendien geltenden Pauschalbeträge, die um 20 % erhöht werden, noch höher als die derzeit von der Sozialhilfe angewendeten Pauschalbeträge. Allerdings liegt man damit unter der Differenz von 20 %, die zum Zeitpunkt des Inkrafttretens der gesetzlichen Grundlagen vorgesehen war.

**Unterhaltskosten
Budget der Eltern**

	Geltende Pauschalbeträge für die Berechnung des Stipendiums Sozialhilfe 2006 + 20 %	Sozialhilfe in Kraft seit 2024	Sozialhilfe in Kraft seit 2024 + 20 %
1 Person	13 824	12 180	14 616
2 Personen	21 154	18 648	22 378
3 Personen	25 718	22 644	27 173
4 Personen	29 578	26 064	31 277
5 Personen	33 451	29 460	35 352
6 Personen	37 325	31 932	38 318
7 Personen	41 198	34 404	41 285

Die geltenden Pauschalbeträge für die Unterhaltskosten der Personen in Ausbildung, die nicht bei den Eltern wohnen und nicht in den Genuss der 20-prozentigen Erhöhung kommen, liegen unter den aktuellen Sozialhilfenormen.

**Unterhaltskosten
Budget der Person in Ausbildung mit auswärtiger Unterbringung**

	Geltende Pauschalbeträge für die Berechnung des Stipendiums Sozialhilfe 2006	Sozialhilfe in Kraft seit 2024
1 Person	11 520	12 180
2 Personen	17 628	18 648
3 Personen	21 432	22 644
4 Personen	24 648	26 064
5 Personen	27 876	29 460
6 Personen	31 104	31 932
7 Personen	34 332	34 404

Wie die Motionärin und der Motionär festgestellt haben, wurden die Pauschalbeträge seit dem Inkrafttreten des StiG und des StiR Jahr 2008 nicht mehr angepasst.

Der Staatsrat möchte jedoch betonen, dass die Ausbildungsbeiträge als Teil des gesamten Bildungsangebots des Kantons zu betrachten sind und nicht als isoliertes Unterstützungsangebot. Er erinnert daran, dass der Kanton Freiburg beträchtliche Summen in die Bildung investiert. Auf der Grundlage der Bundesstatistik² (Basis = 2021), belaufen sich die öffentlichen Bildungsausgaben im Kanton Freiburg im Verhältnis zum BIP auf 8,1 %; dies ist der höchste Wert aller Kantone (Schweizer Durchschnitt: 5,6 %; Waadt mit dem zweithöchsten Wert liegt bei 6,1 %). Diese Ausgaben machen 34,1 % (Schweizer Durchschnitt: 17,7 %) der gesamten Ausgaben des Staates Freiburg aus, womit Freiburg auch hier an der Spitze aller Kantone steht. Bei den Pro-Kopf-Ausgaben belegt Freiburg mit einem Betrag von 4990 Franken (Schweizer Durchschnitt: 4749 Franken) auf nationaler Ebene den 4. Rang. Diese Zahlen belegen die grossen Anstrengungen, die für die Bildung unternommen werden, wozu natürlich auch die Stipendien gehören.

Darüber hinaus finanziert der Kanton Freiburg eine sehr breite Palette an Ausbildungen und Studiengängen. Trotz seiner relativ bescheidenen Finanzkraft im Vergleich zu anderen Kantonen wie beispielsweise Waadt, Genf oder Zürich finanziert der Kanton Freiburg eine «komplette» kantonale Universität (Finanzrahmen zu diesem Zweck im Jahr 2024 = 118,974 Millionen Franken zulasten des Staates), eine zweisprachige PH (Finanzrahmen 2024 = 19,179 Millionen Franken zulasten des Staates) und Fachhochschulen in verschiedenen Bereichen wie Architektur, Ingenieurwesen, Management, Gesundheit und Sozialarbeit (Finanzrahmen 2024 = 23,057 Millionen Franken zulasten des Staates). Diese Investitionen ermöglichen es den jungen Freiburgerinnen und Freiburgern, in der Nähe ihres Wohnorts kostengünstig zu studieren. Angesichts der geografischen Lage des Kantons Freiburg kann zudem eine Freiburgerin oder ein Freiburger je nach Wohnort in Lausanne, Bern oder Neuenburg studieren und gleichzeitig weiterhin bei den Eltern wohnen, was die Ausbildungskosten erheblich senkt und die Ausbildung auf Tertiärstufe finanziell erschwinglich macht. Das durchschnittliche Stipendium des Kantons Freiburg betrug im Jahr 2022 6028 Franken. Mit diesem Betrag können die Ausbildungskosten (TPF-Abonnement für alle Zonen, 5 auswärtige Mahlzeiten, Semestergebühren und Nebenkosten) einer Person gedeckt werden, die an einer Hochschule im Kanton studiert und bei ihren Eltern wohnt.

Dennoch ist sich der Staatsrat bewusst, dass im Bereich der Ausbildungsbeiträge Anstrengungen unternommen werden müssen. Daher wird er im Rahmen der Erstellung des Staatsvoranschlag 2025 eine Anpassung der Pauschalbeträge vornehmen. Nach einer simulierten Schätzung würde eine Anpassung der Pauschalbeträge an den Stand von 2008, d. h. die Anwendung der aktuellen kantonalen durchschnittlichen Mietpreise und der Bemessungsgrundlagen des Sozialhilfegesetzes, die im Elternbudget der Person in Ausbildung um 20 % erhöht wurden, würde das Stipendienbudget jedes Jahr rund 4 Millionen Franken höher ausfallen. Es handelt sich um einen Bruttobetrag, da Einsparungen möglich sind, insbesondere im Bereich der Sozialhilfe.

2. Die Subsidiarität von Ausbildungsbeiträgen

Die Grossratsmitglieder Levrat und Michellod stellen das in Artikel 6 StiG verankerte Subsidiaritätsprinzip in Frage. Nach diesem Prinzip obliegt es in erster Linie den Personen in Ausbildung und ihren Eltern, eine Ausbildung aus eigenen Mitteln zu finanzieren. Der Kanton handelt nur subsidiär dort, wo eine Ausbildung ohne Unterstützung nicht möglich wäre. Diese Bestimmung legt keine Altersgrenze für die Berücksichtigung des Einkommens der Eltern fest. Daher wird deren finanzielle Situation immer in die Berechnung einbezogen, unabhängig von Alter,

² Öffentliche Bildungsausgaben, Bundesamt für Statistik (admin.ch)

Familienstand, bereits abgeschlossener Ausbildung und beruflichem Werdegang der Person in Ausbildung.

Der Staatsrat ist sich bewusst, dass das Subsidiaritätsprinzip, das auch ein Eckpfeiler des Konkordats ist, ein Hemmnis für die Bildung, hauptsächlich für die Erwachsenenbildung, darstellen kann. Da die dem Staat zur Verfügung stehenden Mittel jedoch begrenzt sind, ist es wichtig, dass das zur Verfügung stehende Budget in erster Linie Personen zugutekommen, deren Eltern nicht über ausreichende finanzielle Mittel verfügen. Die Aufgabe des Subsidiaritätsprinzips ab einem bestimmten Alter würde zu einem «Giesskannensystem» führen, bei dem Personen aus wohlhabenden Verhältnissen von staatlicher finanzieller Unterstützung profitieren würden, obwohl das grundlegende Ziel von Stipendien darin besteht, Personen mit begrenzten Mitteln zu unterstützen. So ist zu befürchten, dass die für diesen Zweck bereitgestellten zusätzlichen Beträge ihr Ziel nicht wirklich erreichen.

Die aktuelle Gesetzgebung gewährt Personen in Ausbildung, die das 25. Lebensjahr vollendet haben, jedoch einen erheblichen Vorteil. Denn die finanzielle Situation ihrer Eltern wird nur noch teilweise berücksichtigt, was die Chancen auf ein Stipendium erhöht oder einen höheren Ausbildungsbeitrag ermöglicht. Der Staatsrat ist der Ansicht, dass das Subsidiaritätsprinzip eine Leitplanke ist, die unbedingt beibehalten werden sollte.

3. Altersgrenze von 40 Jahren für ein Stipendium

Die Motionärin und der Motionär bemängeln, dass Personen über 40 Jahren keine Stipendien mehr erhalten. Ihnen kann nur ein Ausbildungsdarlehen angeboten werden. Nach Ansicht von Grossrätin Levrat und Grossrat Michellod stellt der Gedanke, sich zu verschulden, für manche Menschen ein Hindernis dar. Damit Personen über 40 einen chancengleichen Zugang zur Bildung haben, schlagen sie vor, diese Altersgrenze auf 45 oder 50 Jahre anzuheben.

Der Staatsrat möchte klarstellen, dass die Stipendien in erster Linie dazu dienen, den Zugang zur nachschulischen Ausbildung zu erleichtern. Der Schwerpunkt sollte auf der Erstausbildung liegen, die vor allem junge Menschen nach Abschluss der obligatorischen Schule betrifft. Da die finanziellen Ressourcen des Kantons, wie bereits erwähnt, knapp sind, ist es wichtig, zunächst Personen aus einem sozial benachteiligten Umfeld die Chance auf eine Erstausbildung zu geben, anstatt bereits ausgebildeten Personen eine Umschulung anzubieten, was bei den meisten Personen über 40 der Fall ist.

Der Staatsrat stellt fest, dass der Kanton Freiburg mit einer Altersgrenze von 40 Jahren grosszügiger ist als das Konkordat, in dem die Altersgrenze nur bei 35 Jahren liegt. Was die Erwachsenenbildung betrifft, so weist der Staatsrat darauf hin, dass diese auch auf anderem Wege finanziert werden kann, wie insbesondere unter bestimmten Bedingungen durch die Arbeitslosen- oder Invalidenversicherung oder sogar durch die Sozialhilfe auf der Grundlage einer genauen Beurteilung der Situation der begünstigten Person. Auch der Privatsektor spielt bei der Weiterbildung eine Rolle. Denn in Artikel 5 des Bundesgesetzes über die Weiterbildung (WeBiG) heisst es in den Grundsätzen zur Verantwortung: *«Der einzelne Mensch trägt die Verantwortung für seine Weiterbildung»* und *«Die öffentlichen und die privaten Arbeitgeber begünstigen die Weiterbildung ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter»*. Weiter heisst es: *«Bund und Kantone tragen in Ergänzung zur individuellen Verantwortung und zum Angebot Privater dazu bei, dass sich Personen ihren Fähigkeiten entsprechend weiterbilden können»*.

Im Übrigen ist der Staatsrat der Ansicht, dass es nicht unangemessen ist, von einer bereits ausgebildeten Person, die sich umschulen oder weiterbilden möchte, einen persönlichen finanziellen Beitrag zu erwarten. Diese kann aus eigenen Ersparnissen stammen oder in Form eines zinslosen Darlehens vom Amt für Ausbildungsbeiträge gewährt werden, das nach Abschluss der Ausbildung zurückzuzahlen ist.

4. Erweiterung des Kreises der Begünstigten auf Personen mit Ausweis F und S

Die Empfängerinnen und Empfänger von Ausbildungsbeiträgen sind in Artikel 10 StiG definiert. Während anerkannte Flüchtlinge mit einer Aufenthaltsbewilligung (Ausweis B) Zugang zu Stipendien haben, gilt dies nicht für alle Personen mit einem Ausweis für vorläufig aufgenommene Ausländer (Ausweis F). Es werden zwei Arten von Ausweisen F unterschieden:

- > mit dem Status als vorläufig Aufgenommene: Personen, die im Besitz dieses Ausweises sind, werden in den Kreis der Stipendienempfänger aufgenommen;
- > ohne den Status als vorläufig Aufgenommene: dieser Status bedeutet, dass diesen Personen keine Stipendien gewährt werden.

In Wirklichkeit ist der Begriff «vorläufig aufgenommen» nicht mehr angemessen, unabhängig davon, ob den betreffenden Personen der Flüchtlingsstatus gewährt wird oder nicht. Diese Personen können nämlich nicht zurückgeschickt werden (die Rückführung einer Person in ihr Herkunftsland ist z. B. aufgrund eines Bürgerkriegs, anhaltender gewalttätiger Konflikte oder einer medizinischen Notwendigkeit unzulässig). Folglich werden sie in den meisten Fällen ihr ganzes Leben lang in der Schweiz bleiben. Bildung ist somit der beste Weg, um sie zu integrieren. Zudem können sie gemäss Art. 85a des Bundesgesetzes über die Ausländerinnen und Ausländer und über die Integration in der ganzen Schweiz eine Erwerbstätigkeit ausüben.

Seit 2014 erfolgt die spezifische Integrationsförderung in der Schweiz auf der Grundlage von kantonalen Integrationsprogrammen KIP. Der Kanton Freiburg führt sein drittes KIP durch, das von 2024 bis 2027 läuft. Dieses umfasst sieben Bereiche, von denen sich einer mit der Ausbildungs- und Arbeitsmarktfähigkeit befasst. In diesem Zusammenhang gibt es bei den Ausbildungsbeiträgen keine Ungleichbehandlung der beiden Arten des Ausweises F mehr.

Personen mit Schutzstatus S gehören ebenfalls nicht zu den Anspruchsberechtigten für Ausbildungsbeiträge. Auch wenn nicht alle in der Schweiz bleiben möchten, ist es wichtig, dass diejenigen, die hier leben, eine Ausbildung unter den bestmöglichen Bedingungen absolvieren können.

Vor diesem Hintergrund macht die Frage einer Erweiterung des Kreises der Empfängerinnen und Empfänger von Ausbildungsbeiträgen auf Personen mit Ausweis F ohne Flüchtlingsstatus und Ausweis S Sinn und verdient es, geprüft zu werden. Im Ausbildungsjahr 2023/24 befinden sich 99 Personen mit Ausweis S und 126 Personen mit Ausweis F ohne Flüchtlingsstatus in Ausbildung, und zwar auf allen Stufen (Vorbereitung auf eine Ausbildung, Berufsbildung, Mittelschule oder Fachmittelschule, Universität oder Hochschule). Die Aufnahme dieser Personen in den Kreis der Stipendienempfänger würde, wenn man die Erfahrungen mit den rund 200 Flüchtlingen, die Stipendien erhalten, extrapoliert, zusätzliche Bruttoausgaben von rund 1,5 Millionen Franken verursachen.

III. Schlussbemerkungen

Seit dem Inkrafttreten des StiG vor 15 Jahren hat sich unbestreitbar vieles verändert, z. B. die Familienstruktur, das Ausbildungsangebot, die Bevölkerungsentwicklung oder auch die Anforderungen des Arbeitsmarktes. Hinzu kommen die Covid-19-Pandemie und seit Anfang 2022 die Inflation, die das Budget der ärmsten Freiburger Familien zusätzlich belastet.

Jede Veränderung ist für unseren Kanton eine Herausforderung, die der Ständerat mit pragmatischen Lösungen und im Einklang mit den ihm zur Verfügung stehenden finanziellen Mitteln zu bewältigen versucht. Für Familien, insbesondere für solche mit begrenzten Mitteln, wurden mehrere Massnahmen zur Entlastung ihres Budgets eingeführt. Der Staatsrat denkt dabei an die Ergänzungsleistungen für Familien (FamELG), die von der Freiburger Bevölkerung noch akzeptiert werden müssen, und die Verbesserungen im Bereich der Inkassohilfe und Bevorschussung von Unterhaltsbeiträgen (IHBUG). Die Kinderzulagen im Kanton Freiburg gehören zu den höchsten in der Schweiz.

Der Staatsrat ist sich bewusst, dass im Bereich der Ausbildungsbeiträge Anstrengungen unternommen werden müssen. Er schlägt dem Grossen Rat vor, die Motion aufzuteilen und über jeden der vier oben erörterten Punkte abzustimmen. Im Falle einer Ablehnung dieser Aufteilung empfiehlt der Staatsrat dem Grossen Rat, die Motion abzulehnen.

Im Falle der Annahme der Aufteilung schlägt der Staatsrat dem Grossen Rat vor:

- > den Teil akzeptieren, der auf eine Anpassung der Pauschalbeträge abzielt, jedoch zur Kenntnis nehmen, dass der Staatsrat dies im Rahmen der Erstellung des Staatsvoranschlags 2025 tun wird, was keine gesetzliche Anpassung erfordert;
- > den Teil ablehnen, der sich auf den Verzicht auf die Berücksichtigung der finanziellen Situation der Eltern bezieht, wenn die Person in Ausbildung ein bestimmtes Alter erreicht hat;
- > den Teil ablehnen, mit dem das Alter, bis zu dem eine Person ein Stipendium erhalten kann, angehoben wird (derzeit 40 Jahre);
- > den Teil akzeptieren, der sich mit der Aufnahme von vorläufig aufgenommenen Ausländern ohne vorläufig aufgenommenen Flüchtlingsstatus und von Personen mit Schutzstatus S in den Kreis der Stipendienempfänger befasst.

Die Anpassung der in Anhang 1 StiR aufgeführten geltenden Pauschalbeträge erfordert keine Gesetzesänderung. Sollte das Parlament hingegen den oben genannten vierten Teil annehmen oder einige Bestimmungen des Gesetzes über die Stipendien und Studiendarlehen anpassen wollen, wäre es angebracht, bis zum Abschluss der Reform des Sozialhilfegesetzes (SHG) zu warten. Denn gewisse Aspekte des neuen Gesetzes, insbesondere jene über die Ausbildung von Sozialhilfeempfängerinnen und Sozialhilfeempfängern und deren Finanzierung, werden sich direkt auf die Ausbildungsbeiträge auswirken. Insbesondere wird zu prüfen sein, wie das Gesetz über Stipendien und Studiendarlehen besser in die neue Gesetzgebung zur Sozialhilfe integriert werden kann. Der Staatsrat wird beim Grossen Rat eine Fristverlängerung beantragen, falls es nicht möglich sein sollte, die Gesetzgebungsarbeiten innerhalb eines Jahres nach der Annahme des vierten Teils oder einer allfälligen anderen gesetzlichen Anpassung, die sich aus dieser Motion ergibt, durchzuführen.

Rapport de la commission interparlementaire de contrôle de la convention romande sur les jeux d'argent pour l'année 2023

Mesdames les Députées et Messieurs les Députés des Grands Conseils des cantons de Fribourg, Vaud, Valais, Neuchâtel, Genève et Jura,

Conformément aux dispositions précisées ci-dessous, la commission interparlementaire de contrôle de la convention romande sur les jeux d'argent (CIP de contrôle CORJA) vous invite à prendre connaissance de son deuxième rapport annuel.

1. Cadre législatif

La convention romande sur les jeux d'argent (CORJA) est entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2021. Elle a pour but la coordination de la politique des cantons romands en matière des jeux de loterie et de répartition des bénéfiques de la Loterie Romande (LoRo). La CORJA reprend ainsi les dispositions contraignantes du concordat suisse sur les jeux d'argent (CJA) tout en étendant l'engagement des cantons romands à d'autres domaines de coopération obligatoire.

L'activité de la commission découle du contrôle parlementaire d'institutions intercantionales généralisé par « la Convention relative à la négociation, à la ratification, à l'exécution et à la modification des conventions intercantionales et des traités avec l'étranger », accord remplacé en 2011 par « la Convention relative à la participation des parlements cantonaux dans le cadre de l'élaboration, de la ratification, de l'exécution et de la modification des conventions intercantionales et des traités des cantons avec l'étranger » (CoParl).

Le présent rapport annuel de la commission, à l'intention des parlements cantonaux, repose sur les dispositions contenues aux articles 25, 26 et 27 du chapitre 11 de la CORJA.

2. Composition et missions de la CIP de contrôle CORJA

La CIP de contrôle est composée de 3 membres par canton signataire, soit 18 parlementaires (art. 25, al. 2 CORJA). Elle se réunit au minimum une fois par an (art. 26, al. 1 CORJA). L'art. 27 CORJA prévoit que la CIP est chargée du contrôle coordonné des organes intercantonaux, soit la Conférence des Présidentes et Présidents des Organes de Répartition (CPOR), la Conférence des Présidentes et Présidents des Organes de Répartition du Sport (CPORS) et la Conférence Romande des membres de gouvernement concernés par les Jeux d'Argent (CRJA) ainsi que l'examen des comptes spéciaux du Tribunal des Jeux d'Argent (TJAr).

Le rôle de la CIP de contrôle est stratégique et général, l'objectif étant de donner des impulsions, notamment au travers de la CRJA. L'art. 27 CORJA précise que la CIP de contrôle prête une attention particulière à la protection des mineurs pour les jeux de petite envergure.

Il convient de préciser que l'activité opérationnelle de contrôle de la LoRo est celle de la GESPA pour les loteries et de la Commission fédérale des maisons de jeu (CFMJ) pour les casinos. Le contrôle direct de la CIP de contrôle porte donc essentiellement sur les jeux de petite envergure.

En 2023, les membres de la CIP de contrôle étaient les suivants :

Fribourg

CLEMENT Christian
PASQUIER Nicolas
MICHELLOD Savio

Genève

POGET Philippe
VOUMARD Jean-Marie
WICKY Raymond

Jura

BEUCHAT-WILLEMIN Géraldine
CHETELAT Pierre
GERBER Claude

Neuchâtel
DURINI Arnaud
SKARTSOUNIS Diane
STUDER Sloane

Valais
BIRBAUM Thomas
DUBUIS Alexandre
PERROUD Bruno

Vaud
CALA Sébastien
DEVAUD Grégory
TREBOUX Maurice

3. Séance 2023 de la CIP de contrôle

La séance annuelle de la CIP s'est déroulée le 6 février 2023 dans la salle du Bicentenaire, au parlement vaudois. Durant cette séance, la CIP de contrôle a traité des objets suivants :

Election de la présidence et de la vice-présidence

Période	Présidence	Vice-Présidence
2022	M. Raymond Wicky – GE	M. Thomas Birbaum – VS
2023	M. Thomas Birbaum – VS	M. Nicolas Pasquier – FR

M. Thomas Birbaum, député du canton du Valais, s'est proposé d'assurer la présidence pour l'année 2023. M. Nicolas Pasquier quant à lui, s'est proposé pour la vice-présidence.

Rapport de la CIP de contrôle pour l'année 2022

Part « prévention » de 0,5%

En réponse à une question sur ce rapport, le directeur général de la LoRo, M. Jean-Luc Moner-Banet, rappelle que la part « prévention », fixée à 0,5%, est calculée sur la base du bénéfice brut des jeux. La première partie de ce montant est versée au programme cantonal de lutte contre la dépendance et la seconde partie est reversée dans le canton en fonction de ses besoins propres. M. Moner-Banet précise que cette part « prévention » de 0,5% est ancrée dans le concordat suisse (art. 66, al. 1 CJA), de sorte que si un autre pourcentage était souhaité, cela nécessiterait une modification du concordat et cela impliquerait de convaincre tous les cantons.

Le rapport de la CIP de contrôle CORJA pour l'année 2022 est approuvé sans modifications.

Rapport de la CRJA pour l'année 2021

Jeux de petite envergure

Il est indiqué par M. Alain Maeder, secrétaire de la CRJA, qu'il existe trois catégories de jeux de petite envergure autorisés par les cantons. La première catégorie reconnue par le droit fédéral est celle des petits paris sportifs. Sur ce point, la nouvelle loi fédérale n'apporte pas de changement, les cantons romands s'étant mis d'accord pour que ces petits paris sportifs restent interdits.

La deuxième catégorie concerne les petits tournois de poker. À ce jour, une seule autorisation a été délivrée dans le canton de Vaud. Dans le canton de Fribourg, deux autorisations ont été délivrées par la police du commerce. Par ailleurs, dans ce canton, trois tournois sont organisés régulièrement par une nouvelle société qui se trouve dans la partie alémanique du canton. Le médecin cantonal est concerné par ces tournois pour les aspects de prévention. C'est lui qui se penche sur les mesures de prévention qui sont proposées dans la demande d'autorisation.

La troisième catégorie est celle des petites loteries traditionnelles, par exemple la vente de chaînes de billets volants. Ces jeux sont en perte de vitesse et ils auront bientôt disparu du paysage, en tout cas dans le canton de Fribourg car les organisateurs de ce type de petites loteries n'arrivent plus à remplir les conditions légales. Les lotos constituent un autre type de jeux également compris dans la catégorie des petites loteries.

Difficultés avec les lotos

Les sociétés de certains cantons romands qui organisent des lotos ont été confrontées à des difficultés, qui ont donné lieu à une intervention de la GESPA. À Fribourg, les préfets sont compétents pour délivrer les autorisations. Or, il a été constaté que toutes les exigences légales n'étaient pas toujours respectées. Ces conditions légales concernent deux aspects : (1) le taux de redistribution aux joueurs doit correspondre à 50% et (2) un carton sur dix doit être gagnant. Dans la pratique, les difficultés concernent soit l'une soit les deux exigences à la fois. Pour cette raison, la conférence des préfets de Fribourg avait initialement décidé de geler la situation et de ne plus délivrer de nouvelles autorisations, étant donné que les exigences légales n'étaient pas respectées.

La conférence a ensuite levé l'interdiction générale (15 jours avant la séance du 6 février 2023). À la suite de cette levée de l'interdiction, deux organisateurs de loto ont travaillé au développement d'un nouveau processus de jeu qui a passé la rampe de l'examen des conditions légales. Il y a donc à nouveau des autorisations qui sont délivrées pour des lotos.

Les lotos dans le district d'Aigle

Un membre de la CIP indique que le district d'Aigle avait saisi la CRJA pour la question des lotos et confirme que cela constitue une vraie problématique pour les petites communes. Les lotos traditionnels de sociétés locales rencontrent des difficultés d'organisation. À Aigle, cela concerne une dizaine de lotos par année et plus de 700'000 francs de chiffre d'affaires. La première condition légale des 50% est toujours remplie pour ces lotos.

La loi fédérale risque de pénaliser des lotos qui fonctionnent pourtant bien. Pour le district d'Aigle, s'il fallait combler les 350'000 francs de bénéfice générés par ces lotos, ce ne serait pas possible. Les lots sont en nature, il n'y a pas de lots en espèce. Pour garder une attractivité pour le tissu associatif de ces régions, il est important selon lui d'adopter des exceptions. Pour les petits lotos, la question concerne surtout la valeur des lots.

Il est indiqué par M. Moner-Banet qu'un groupe, composé notamment de représentants de la Confédération et des cantons, travaille sur ces questions et adressera un rapport au Conseil fédéral à ce sujet, avec des recommandations qui pourront ensuite être traitées par les deux chambres fédérales puis en plénum. Il précise que c'est le bon moment pour les députés de donner des impulsions qui pourraient être prises en compte lors du processus d'évaluation de la législation. Le processus législatif prendra cependant quelques années.

La problématique des bons d'achat

M. Maeder rappelle que la loi fédérale n'exclut pas les lotos en argent. Pour les petites loteries, il s'agit de jeux organisés sous le couvert de la loi sur les jeux d'argent, avec notamment l'idée de réaliser des gains en espèce, comme pour les lotos. Pour ces derniers, si les gains sont en nature, la législation fédérale ne s'applique pas et l'organisateur doit simplement annoncer l'organisation à une autorité locale.

Certains lotos proposent des bons d'achat, qui juridiquement ne sont pas des lotos en argent, mais dont la valeur a été considérée comme trop élevée par la GESPA (autorité intercantonale de surveillance des jeux d'argent). Cette dernière a considéré que le fait de gagner un bon pour une grande surface commerciale était comparable à un lot en argent. Elle a donc émis la recommandation de ne plus autoriser les lotos proposant des bons d'achat d'une certaine valeur, sans déterminer la valeur maximum autorisée.

La GESPA ne peut interdire ces lotos car dans la définition juridique, un bon n'est pas un gain en argent, mais cette question va encore évoluer. Le canton de Berne a d'ores et déjà suivi la recommandation de la GESPA en décidant que pour organiser un loto avec des bons, il faut passer par le même processus que pour un loto avec des gains en espèce. Une rencontre avec la GESPA aura lieu pour essayer de trouver des solutions.

Durée d'autorisation pour la LoRo et les casinos

Il est mentionné que la LoRo a obtenu son autorisation d'exploiter pour une durée de 20 ans. Selon M. Moner-Banet, la GESPA a certainement retenu cette durée par analogie avec les autorisations qui sont attribuées aux casinos pour 20 ans.

Etudes en lien avec la prévention du jeu excessif

Un membre de la CIP doute qu'une nouvelle étude se justifie sachant qu'une étude a déjà été réalisée quelques années auparavant. M. Moner-Banet explique qu'il y a d'une part l'évaluation annuelle de la LoRo et de Swisslos faite par la GESPA – dont les rapports sont publiés sur le site de la GESPA –, et d'autre part la CLASS (Conférence latine des affaires sociales et sanitaires), qui souhaite réaliser une étude de plus grande ampleur entre 2023 et 2024 au niveau international, afin d'analyser l'effet du jeu illégal au niveau transfrontalier et sur internet. Il n'y a selon M. Moner-Banet pas de hausse de la dépendance, mais pas de baisse non plus, et cette enquête permettra d'avoir des données scientifiques sur ces points.

Rapport du TJAr pour l'année 2021

Il est précisé que les comptes du TJAr ont été vérifiés par le contrôle des finances du canton de Berne et le rapport a été approuvé par la CSJA (Conférence spécialisée des membres de gouvernements concernés par les jeux d'argent) le 9 août 2022.

Procédures en cours

Un membre de la CIP aimerait savoir si les charges en lien avec certains types de jeux, faisant l'objet de procédures en cours, ont été abandonnées par gain de paix, et si ces jeux sont accessibles à nouveau. M. Moner-Banet précise que cette procédure concerne l'autorisation de la loterie électronique sous l'empire de la nouvelle loi. À ce jour, une seule disposition est encore en cours de clarification. Cette dernière concerne l'exclusion des charges appliquée à la loterie électronique. Le Tribunal fédéral disposant de tous les éléments nécessaires, la procédure devrait prendre fin d'ici l'automne 2023.

Rapport de la CPOR pour l'année 2021

La CIP de contrôle n'a pas de remarques ou questions à formuler au sujet de ce rapport.

Rapport de la CPORS pour l'année 2021

Fondation « Tour de Romandie »

Un membre de la CIP aimerait comprendre pourquoi un montant important a été attribué aux activités sportives en lien avec le vélo, alors que d'autres sports n'ont pas bénéficié d'aides. Il lui est indiqué par M. Moner-Banet que la CPORS décide de l'attribution des montants destinés aux grandes manifestations, culturelles et sociales d'un côté, sportives de l'autre. Au total, 5% des montants annuels sont destinés au sport, au niveau cantonal.

Le président de la Fondation « Tour de Romandie », présent en tant que membre de la CIP, précise que d'autres dossiers qui répondaient aux critères ont été acceptés et que ces aides figureront dans le rapport couvrant l'année 2022. Il souligne que les critères d'attribution sont stricts. Il faut notamment que la manifestation touche au minimum quatre cantons. Il faut par ailleurs que l'unanimité des organes de répartition valide le dossier. Il reconnaît qu'il a été jusqu'à maintenant plus difficile pour d'autres sports d'en bénéficier, mais il estime que cela devrait changer à partir de l'année prochaine.

Le président de la CIP précise que les contributions de la LoRo distribuées par la CPORS s'élevaient au total à 1'400'000 francs (950'000 francs pour le Tour de Romandie masculin et 450'000 francs pour le Tour de Romandie féminin).

Questions à la CPORS

Un membre de la CIP aimerait savoir quels sont les critères appliqués dans le cadre de la sélection des dossiers, notamment sous l'angle territorial. Il se demande si le fait que quatre cantons doivent être concernés par la manifestation signifie que le territoire desdits cantons doit être directement touché. L'exemple du Bol d'Or, qui se déroule sur le territoire de trois cantons avec des participants d'autres cantons, ainsi que les compétitions de ski, qui se déroulent à un endroit mais qui rassemblent des skieurs de différentes régions, sont mentionnés.

Par ailleurs, ce même membre de la CIP se demande pourquoi la CIP s'est réunie à quatre reprises pour traiter trois dossiers.

Réponses de la CPORS

Le président de la CPORS précise que le projet ou les activités doivent être au bénéfice d'au moins quatre cantons romands ou dont le rayonnement intercantonal est reconnu unanimement par les membres de la CPORS. Lors de différentes séances, la CPORS a décidé que les fêtes romandes ou fédérales (lutte, gymnastique, tir, etc.) pourront obtenir une contribution financière. La contribution à différents centres nationaux de performance fera l'objet d'un point spécifique de l'ordre du jour de la séance du 28 mars 2023 de la CPORS.

Le président de la CPORS a également confirmé que trois dossiers ont été traités en 2021. Deux dossiers ont été acceptés (Tours de Romandie féminin et masculin). Le troisième dossier a été refusé car il ne correspondait pas aux critères définis.

4. Conclusion

La CIP de contrôle recommande aux Grands Conseils des cantons de Fribourg, Vaud, Valais, Neuchâtel, Genève et Jura, de prendre acte du présent rapport, présenté conformément à l'art. 27, al. 5 CORJA.



Lausanne, le 5 février 2024

Président 2023 CIP de contrôle CORJA
Thomas Birbaum (VS)

Bericht der Interparlamentarischen Aufsichtskommission der Westschweizer Vereinbarung über Geldspiele für das Jahr 2023

Sehr geehrte Grossrätinnen und Grossräte der Kantone Freiburg, Waadt, Wallis, Neuenburg, Genf und Jura

Gemäss den nachfolgend erwähnten Bestimmungen unterbreitet Ihnen die Interparlamentarische Aufsichtskommission der Westschweizer Vereinbarung über Geldspiele (IPK CORJA) ihren zweiten Jahresbericht zur Kenntnisnahme.

1. Rechtlicher Rahmen

Die Westschweizer Vereinbarung über Geldspiele (CORJA) trat am 1. Januar 2021 in Kraft. Ihr Ziel ist die Koordination der Politik der Westschweizer Kantone in Sachen Lotteriespiele und Verteilung der Gewinne der Loterie Romande (LoRo). Die CORJA übernimmt die zwingenden Bestimmungen des Gesamtschweizerischen Geldspielkonkordats (GSK) und dehnt die Verpflichtung der Westschweizer Kantone auf weitere Bereiche aus, in denen eine Zusammenarbeitspflicht besteht.

Die Tätigkeit der Aufsichtskommission ergibt sich aus der parlamentarischen Aufsicht über interkantonale Institutionen, die in der Westschweiz durch die «Vereinbarung über die Aushandlung, Ratifikation, Ausführung und Änderung der interkantonalen Verträge und der Vereinbarungen der Kantone mit dem Ausland» allgemein eingeführt wurde. Diese Vereinbarung wurde 2011 durch den «Vertrag über die Mitwirkung der Kantonsparlamente bei der Ausarbeitung, der Ratifizierung, dem Vollzug und der Änderung von interkantonalen Verträgen und von Verträgen der Kantone mit dem Ausland (ParlVer)» abgelöst.

Dieser Jahresbericht der Kommission an die Kantonsparlamente stützt sich auf die Artikel 25–27 des 11. Kapitels der CORJA.

2. Zusammensetzung und Aufgaben der IPK CORJA

Die IPK CORJA besteht aus drei Mitgliedern pro Unterzeichnerkanton, d. h. aus 18 Parlamentarierinnen und Parlamentariern (Art. 25 Abs. 2 CORJA). Sie tritt mindestens einmal pro Jahr zusammen (Art. 26 Abs. 1 CORJA). Artikel 27 CORJA sieht vor, dass die IPK mit der koordinierten interparlamentarischen Aufsicht über die durch diese Vereinbarung geschaffenen interkantonalen Organe, d. h. die Präsidenten-Konferenz der Verteilorgane (CPOR), die Präsidenten-Konferenz der Verteilorgane für den Sport (CPORS) und die Westschweizer Fachdirektorenkonferenz Geldspiele (CRJA), sowie mit der Prüfung der Sonderrechnung des Geldspielgerichts (GSG) beauftragt ist.

Die Rolle der IPK CORJA ist strategisch und allgemein, wobei das Ziel darin besteht, Impulse zu geben, insbesondere durch die CRJA. Artikel 27 CORJA besagt, dass die IPK CORJA bei Kleinspielen dem Schutz von Minderjährigen besondere Aufmerksamkeit zu schenken hat.

Es gilt darauf hinzuweisen, dass die operative Aufsicht über die LoRo derjenigen der interkantonalen Geldspielaufsicht (GESPA) für die Lotterien und der Eidgenössischen Spielbankenkommission (ESBK) für die Casinos entspricht. Die direkte Aufsicht durch die IPK CORJA betrifft daher hauptsächlich Kleinspiele.

2023 setzte sich die IPK CORJA aus folgenden Abgeordneten zusammen:

Freiburg
CLEMENT Christian
PASQUIER Nicolas

Genf
POGET Philippe
VOUMARD Jean-Marie

Jura
BEUCHAT-WILLEMEN Géraldine
CHETELAT Pierre

MICHELLOD Savio

WICKY Raymond

GERBER Claude

Neuenburg

DURINI Arnaud

SKARTSOUNIS Diane

STUDER Sloane

Wallis

BIRBAUM Thomas

DUBUIS Alexandre

PERROUD Bruno

Waadt

CALA Sébastien

DEVAUD Grégory

TREBOUX Maurice

3. Sitzung 2023 der IPK CORJA

Die jährliche Sitzung der IPK CORJA fand am 6. Februar 2023 im «Salle du Bicentenaire» des Waadtländer Parlaments statt. Während dieser Sitzung befasste sich die IPK CORJA mit folgenden Gegenständen:

Wahl des Präsidiums und des Vizepräsidiums

Jahr	Präsidium	Vizepräsidium
2022	Raymond Wicky – GE	Thomas Birbaum – VS
2023	Thomas Birbaum – VS	Nicolas Pasquier – FR

Thomas Birbaum, Grossrat des Kantons Wallis, erklärte sich dazu bereit, das Präsidium für das Jahr 2023 zu übernehmen. Nicolas Pasquier übernahm seinerseits das Vizepräsidium.

Bericht der IPK CORJA für das Jahr 2022

Anteil «Prävention» von 0,5 Prozent

In Beantwortung einer Frage zu diesem Bericht erklärt der Generaldirektor der LoRo, Jean-Luc Moner-Banet, dass der Anteil «Prävention» von 0,5 Prozent auf der Grundlage des Bruttospielertrags berechnet wird. Der erste Teil dieses Betrags fliesst in das kantonale Programm zur Bekämpfung der Glücksspielsucht, während der zweite Teil je nach Bedarf im Kanton eingesetzt wird. Jean-Luc Moner-Banet weist darauf hin, dass dieser Anteil «Prävention» von 0,5 Prozent im gesamtschweizerischen Geldspielkonkordat (Art. 66 Abs. 1 GSK) verankert ist, was wiederum bedeutet, dass eine Änderung dieses Prozentsatzes eine entsprechende Änderung des GSK bedingt, der alle Kantone zustimmen müssten.

Der Bericht der IPK CORJA für das Jahr 2022 wird ohne Änderungen genehmigt.

Bericht der CRJA für das Jahr 2021

Kleinspiele

Der Sekretär der CRJA, Alain Maeder, erklärt, dass es drei Kategorien von kantonal bewilligten Kleinspielen gibt. Bei der ersten bundesrechtlich anerkannten Kategorie handelt es sich um lokale Sportwetten. Für diese Kategorie bringt das neue Bundesgesetz keine Änderungen mit sich, da sich die Westschweizer Kantone darauf geeinigt haben, dass lokale Sportwetten verboten bleiben.

Die zweite Kategorie betrifft kleine Pokerturniere. Bis dato wurde im Kanton Waadt nur eine einzige Bewilligung erteilt. Im Kanton Freiburg hat die Gewerbepolizei zwei Bewilligungen erteilt. In diesem Kanton werden regelmässig drei Turniere von einer neuen Gesellschaft mit Sitz im deutschsprachigen Kantonsteil organisiert. Der Kantonsrat behält diese Turniere in Bezug auf die Präventionsaspekte im Auge. In diesem Zusammenhang befasst er sich mit den Präventionsmassnahmen, die im Bewilligungsgesuch aufgeführt werden.

Die dritte Kategorie schliesslich umfasst traditionelle Kleinlotterien, z. B. der Verkauf von Losen. Sie haben allerdings an Beliebtheit eingebüsst und dürften demnächst von der Bildfläche verschwinden, zumindest im Kanton Freiburg, da die Organisatoren dieser Art von

Kleinlotterien nicht mehr in der Lage sind, die gesetzlichen Anforderungen zu erfüllen. Lottos stellen eine weitere Art von Kleinspielen dar, die ebenfalls in die Kategorie der Kleinlotterien fallen.

Schwierigkeiten im Zusammenhang mit Lottos

In einigen Westschweizer Kantonen waren Vereine, die Lottos veranstalten, mit Schwierigkeiten konfrontiert, die ein Eingreifen der GESPA erforderten. In Freiburg sind die Oberämter für die Erteilung der Bewilligungen zuständig. Allerdings musste festgestellt werden, dass nicht immer alle gesetzlichen Anforderungen eingehalten wurden. Diese gesetzlichen Anforderungen betreffen zwei Aspekte: (1) Die Auszahlungsquote muss mindestens 50 Prozent betragen und (2) mindestens jeder zehnte Karton muss einen Gewinn ausweisen. In der Praxis wird zuweilen nur eine dieser beiden Anforderungen oder sogar gar keine eingehalten. Aus diesem Grund hatte die Freiburger Oberamtspersonenkonferenz ursprünglich beschlossen, einen Marschhalt einzulegen und keine neuen Bewilligungen mehr zu erteilen, da die gesetzlichen Anforderungen nicht eingehalten wurden.

Die Konferenz hat dieses allgemeine Verbot anschliessend wieder aufgehoben (15 Tage vor der Sitzung vom 6. Februar 2023). Im Anschluss an die Aufhebung dieses Verbots haben zwei Lottoveranstalter ein neues Spielverfahren ausgearbeitet, das im Einklang mit den gesetzlichen Anforderungen steht. Folglich werden wieder Bewilligungen für Lottos erteilt.

Lottos im Bezirk Aigle

Ein Mitglied der IPK berichtet, dass der Bezirk Aigle in Sachen Lottos an die CRJA gelangt ist, und betont, dass die Anforderungen kleine Gemeinden vor grosse Probleme stellen. Die lokalen Vereine haben Schwierigkeiten bei der Organisation von traditionellen Lottos. In Aigle betrifft dies rund zehn Lottos pro Jahr mit einem Umsatz von 700'000 Franken. Die erste gesetzliche Anforderung, also die Auszahlungsquote von mindestens 50 Prozent, wird bei diesen Lottos immer erfüllt.

Das Bundesgesetz könnte ein Hindernis für Lottos darstellen, die eigentlich ein voller Erfolg sind. Für den Bezirk Aigle wäre es schlicht unmöglich, die 350'000 Franken Gewinn, die diese Lottos abwerfen, zu kompensieren. Bei den Gewinnen handelt es sich ausschliesslich um Sach- und nicht etwa um Geldpreise. Damit diese Lottos für das regionale Vereinswesen attraktiv bleiben, ist es seiner Meinung nach wichtig, dass Ausnahmen vorgesehen werden. Bei Kleinlotterien dreht sich die Frage vor allem um den Wert der Gewinne.

Jean-Luc Moner-Banet weist darauf hin, dass sich eine Arbeitsgruppe, bestehend aus Vertreterinnen und Vertretern des Bundes und der Kantone, gegenwärtig mit diesen Fragen befasst und dem Bundesrat einen diesbezüglichen Bericht mit Empfehlungen unterbreiten wird, die anschliessend von den beiden Bundeskammern und dem Plenum behandelt werden können. Er betont, dass jetzt ein guter Zeitpunkt für die Abgeordneten ist, um Impulse zu geben, die in die Gesetzgebungsarbeiten einfließen können. Das Gesetzgebungsverfahren wird allerdings einige Jahre in Anspruch nehmen.

Die Problematik der Einkaufsgutscheine

Alain Maeder erinnert daran, dass das Bundesgesetz Geldgewinne nicht verbietet. Kleinlotterien sind dem Geldspielgesetz unterstellt, wobei Geldgewinne zulässig sind, wie bei Lottos. Bestehen bei Letzteren die Gewinne aus Sachpreisen, findet die Bundesgesetzgebung hingegen nicht Anwendung und der Veranstalter muss die Durchführung lediglich bei einer lokalen Behörde melden.

Bei einigen Lottos können Einkaufsgutscheine gewonnen werden, die rechtlich gesehen zwar keine Geldgewinne sind, deren Wert von der GESPA allerdings als zu hoch erachtet wurde. Die GESPA war denn auch der Ansicht, dass ein Einkaufsgutschein für ein Einkaufszentrum mit einem Geldgewinn vergleichbar ist. Sie hat daher empfohlen, Lottos, bei denen

Einkaufsgutscheine mit einem bestimmten Wert gewonnen werden können, nicht mehr zu bewilligen, ohne dabei den zulässigen Maximalwert festzulegen.

Die GESPA kann diese Lottos aber nicht verbieten, da ein Einkaufsgutschein rechtlich gesehen kein Geldgewinn ist. Diese Frage ist aber noch nicht abschliessend geklärt. Der Kanton Bern ist der Empfehlung der GESPA bereits gefolgt, indem er entschieden hat, dass für die Veranstaltung von Lottos mit Einkaufsgutscheinen das gleiche Verfahren wie für Lottos mit Geldgewinnen gilt. Demnächst wird ein Treffen mit der GESPA durchgeführt, um Lösungen zu finden.

Dauer der Betriebsbewilligung für die LoRo und die Casinos

Es wird darauf hingewiesen, dass die LoRo ihre Betriebsbewilligung für eine Dauer von 20 Jahren erhalten hat. Gemäss Jean-Luc Moner-Banet hat die GESPA diese Dauer sicherlich mit Blick auf die Betriebsbewilligungen für die Casinos festgelegt, die ebenfalls eine Dauer von 20 Jahren haben.

Studien im Zusammenhang mit der Spielsuchtprävention

Ein Mitglied der IPK ist der Ansicht, dass sich eine neuerliche Studie erübrigt, da ja bereits vor einigen Jahren eine diesbezügliche Studie durchgeführt wurde. Der Generaldirektor der LoRo erklärt, dass es einerseits den jährlichen Auswertungsbericht der GESPA gibt – deren Berichte allesamt auf ihrer Website zu finden sind –, in dem die Wirksamkeit der Massnahmen von LoRo und Swisslos unter die Lupe genommen wird. Andererseits möchte die CLASS (Conférence latine des affaires sociales et sanitaires) zwischen 2023 und 2024 eine umfangreichere Studie auf internationaler Ebene durchführen, um die Auswirkungen der illegalen Glücksspiele auf grenzüberschreitender Ebene und im Internet zu analysieren. Gemäss Jean-Luc Moner-Banet ist bei der Glücksspielsucht weder eine Zunahme noch eine Abnahme zu beobachten, wobei diese Studie wissenschaftliche Daten zu dieser Problematik liefern wird.

Bericht des Geldspielgerichts für das Jahr 2021

Es wird darauf hingewiesen, dass die Rechnung des GSG durch die Finanzkontrolle des Kantons Bern geprüft wurde und dass der Bericht am 9. August 2022 von der Fachdirektorenkonferenz Geldspiele (FDKG) genehmigt wurde.

Laufende Verfahren

Ein Mitglied der IPK möchte wissen, ob die laufenden Verfahren im Zusammenhang mit den Auflagen für gewisse Spielarten aus Billigkeitsüberlegungen eingestellt wurden und ob diese Spiele wieder zugänglich sind. Jean-Luc Moner-Banet präzisiert, dass es hierbei um die Bewilligung für die elektronische Lotterie nach neuem Recht geht. Zum heutigen Zeitpunkt muss noch eine einzige Bestimmung geklärt werden. Diese betrifft die Auflagenbefreiung für die elektronische Lotterie. Da das Bundesgericht über alle nötigen Elemente verfügt, sollte das Verfahren spätestens im Herbst 2023 abgeschlossen sein.

Bericht der CPOR für das Jahr 2021

Die IPK hat weder Bemerkungen noch Fragen zu diesem Bericht.

Bericht der CPORS für das Jahr 2021

Stiftung «Tour de Romandie»

Ein Mitglied der IPK möchte wissen, warum dem Velosport ein grösserer Betrag gewährt wurde, während andere Sportarten leer ausgegangen sind. Jean-Luc Moner-Banet antwortet ihm, dass die CPORS über die Vergabe der Beträge entscheidet, die einerseits für kulturelle

und soziale und andererseits für sportliche Grossveranstaltungen gewährt werden. Insgesamt sind auf kantonaler Ebene fünf Prozent der jährlichen Beträge für den Sport bestimmt.

Der in seiner Rolle als Mitglied der IPK anwesende Präsident der Stiftung «Tour de Romandie» präzisiert, dass andere Dossiers, welche die Kriterien erfüllten, angenommen wurden und dass die diesbezüglichen Hilfen im Bericht für das Jahr 2022 aufgeführt werden. Er unterstreicht, dass die Gewährungskriterien streng sind. So müssen beispielsweise mindestens vier Kantone vom Anlass betroffen sein. Das Dossier muss zudem von sämtlichen Verteilorganen genehmigt werden. Er räumt ein, dass es bislang für andere Sportarten schwieriger war, in den Genuss dieser Hilfe zu kommen, ist aber zuversichtlich, dass sich dies ab dem nächsten Jahr ändert.

Der Präsident der IPK präzisiert, dass sich die von der CPORS verteilten Beiträge der LoRo auf insgesamt 1'400'000 Franken beliefen (950'000 Franken für die Tour de Romandie der Männer und 450'000 Franken für die Tour de Romandie der Frauen).

Fragen an die CPORS

Ein Mitglied der IPK möchte wissen, welche (insbesondere geografischen) Kriterien bei der Auswahl der Dossiers berücksichtigt werden. Es fragt sich insbesondere, ob die Tatsache, dass vier Kantone betroffen sein müssen, konkret bedeutet, dass die Veranstaltung auf ihrem Gebiet stattfinden muss. Angeführt werden Beispiele wie der Bol d'Or, der auf dem Gebiet von drei Kantonen mit Teilnehmenden aus anderen Kantonen stattfindet, oder Skirennen, die zwar an einem einzigen Ort ausgetragen, aber von Skifahrerinnen und Skifahrern aus verschiedenen Regionen bestritten werden.

Dieses Mitglied fragt sich zudem, warum die IPK viermal zusammengetreten ist, um lediglich drei Dossiers zu behandeln.

Antworten der CPORS

Der Präsident der CPORS präzisiert, dass das Projekt oder der Anlass mindestens vier Westschweizer Kantone zugutekommen oder dessen interkantonale Ausstrahlung von sämtlichen Mitgliedern der CPORS anerkannt werden muss. Im Rahmen mehrerer Sitzungen hat die CPORS beschlossen, dass Westschweizer oder eidgenössische Schwing-, Turn-, Schützenfeste usw. beitragsberechtigt sind. Die Beitragsberechtigung verschiedener nationaler Leistungszentren wurde an der Sitzung der CPORS vom 28. März 2023 erörtert.

Der Präsident der CPORS bestätigt zudem, dass im Jahr 2021 effektiv nur drei Dossiers behandelt wurden. Davon wurden zwei angenommen (Tour de Romandie der Männer und Tour de Romandie der Frauen). Das dritte Dossier wurde abgelehnt, da es die festgelegten Kriterien nicht erfüllte.

4. Schlussfolgerung

Die IPK CORJA empfiehlt den Grossen Räten der Kantone Freiburg, Waadt, Wallis, Neuenburg, Genf und Jura, diesen Bericht, der gemäss Artikel 27 Absatz 5 CORJA vorgelegt wird, zur Kenntnis zu nehmen.

Lausanne, 5. Februar 2024

Präsident 2023 der IPK CORJA
Thomas Birbaum (VS)



Réponse du Conseil d'Etat à un instrument parlementaire

Motion 2023-GC-201

Adaptation LVID – Permettre l'installation de caméras pour la gestion de parkings au sens de l'article 120 de la nouvelle loi sur la mobilité

Auteur-e-s :	Senti Julia / Morand Jacques
Nombre de cosignataires :	12
Dépôt :	06.09.2023
Développement :	06.09.2023
Transmission au Conseil d'Etat :	07.09.2023
Réponse du Conseil d'Etat :	05.03.2024

I. Résumé de la motion

Par motion déposée et développée le 6 septembre 2023, les député-e-s Julia Senti et Jacques Morand demandent une modification de la loi sur la vidéosurveillance (LVID) et, partant, de sa réglementation d'application (OVID), se fondant sur l'article 120 de la nouvelle loi sur la mobilité (LMob), qui oblige les exploitants de parkings publics d'une taille significative à prévoir un système de gestion des places de parc. Si des systèmes tels qu'une barrière ou des tickets peuvent être mis en place facilement dans la plupart des parkings, tel n'est cependant pas le cas dans certains centres villes, comme la vieille ville de Morat. Il faut dès lors trouver d'autres solutions, comme l'installation de caméras de vidéosurveillance destinées aux systèmes de guidage de parking. La solution envisagée s'avère toutefois non conforme à la LVID actuelle, laquelle ne permet en l'état que les installations de vidéosurveillance à des fins de prévention et de répression des infractions.

II. Réponse du Conseil d'Etat

A titre préliminaire, il sied de relever que l'article 120 LMob n'est pas dans sa lettre contraire à la LVID. Cette disposition entre cependant en conflit avec la LVID lorsqu'il n'y a pas d'autre moyen technique que la vidéosurveillance pour réaliser la tâche instaurée par la LMob. En effet, dans sa teneur actuelle, la LVID prévoit expressément que la vidéosurveillance est autorisée uniquement dans un but de prévention et de dissuasion (art. 3 al. 1 LVID). Par conséquent, l'installation de vidéosurveillance à des fins de gestion de parkings, qui ne correspond pas aux buts de la loi ni à son champ d'application, ne peut être autorisée en l'état.

1. Prises de position des entités concernées

Dans le cadre de cette motion, diverses entités ont été consultées, à savoir le Service de la mobilité (SMo), l'Association des communes fribourgeoises (ACF) et l'Autorité cantonale de la transparence, de la protection des données et de la médiation (ATPrDM), par le biais de sa Commission.

De manière générale, tant le SMO que l'ACF sont plutôt favorables à une adaptation de la LVid, étant précisé que le SMO fait toutefois mention, de manière générale, de l'existence de technologies déjà en places, davantage consensuelles au niveau de la protection des données, et capable de suivre le nombre de places disponibles en temps réel. Quant à l'ACF, elle relève que la technologie actuelle permet de flouter les données personnelles et d'atteindre le but sans enregistrer les données. Elle estime donc qu'à ces conditions, la modification respecte le principe de proportionnalité et permet de répondre efficacement à l'obligation de l'article 120 LMob.

De son côté, l'ATPrDM a préavisé négativement la motion et avance que la modification proposée s'écarte sensiblement des buts de la LVid, soit de prévenir les atteintes aux personnes et aux biens et de contribuer à la poursuite et à la répression des infractions (art. 3 al. 1 LVid), mais que l'évolution des technologies et l'entrée en vigueur de la LMob doivent éventuellement conduire à revoir le système. Elle insiste sur l'importance de maintenir la LVid dans une formulation générale, sans introduire d'exceptions spécifiques et recommande de mener une réflexion plus approfondie sur une adaptation de la loi. Ainsi, l'utilisation de la vidéosurveillance doit, selon l'autorité, être nécessaire pour une gestion rationnelle et efficace des installations publiques.

2. Cas particulier de la ville de Morat

L'exemple du parking se trouvant dans la vieille ville de Morat met en évidence la problématique en lien avec le dépôt de cette motion. Situé en extérieur, ce parking ne peut bénéficier d'un système de comptage des places disponibles à l'aide de capteurs au sol, de barrières ou encore de murs. Un système de vidéosurveillance semble donc la solution la mieux adaptée afin d'enregistrer le nombre de places disponibles et respecter l'obligation de l'article 120 LMob.

La commune de Morat a dès lors requis une autorisation de la Préfecture du Lac, autorisation qui fait l'objet d'un préavis de l'ATPrDM (art. 5 al. 2 LVid). Bien qu'en vertu de la LVid actuellement en vigueur, la demande aurait dû être refusée, l'ATPrDM l'a toutefois préavisée favorablement, sous réserve de l'admission de la motion. En effet, puisqu'elle considère l'article 120 LMob contraire à la LVid dans le cas présent, elle a reconnu que la disposition la plus récente devait être appliquée. Elle a par conséquent admis la demande en vertu de l'article 120 LMob, tout en précisant que si la motion n'aboutissait pas, elle procéderait à un nouvel examen. Dans cette hypothèse, la commune de Morat devrait trouver une solution alternative afin d'enregistrer le nombre de places disponibles, alors même que les autres solutions semblent difficilement réalisables.

3. Evolutions technologiques

A l'aune de ces éléments, il convient de constater qu'en l'état, la LVid permet l'installation et l'exploitation de systèmes de vidéosurveillance dans des lieux publics afin de prévenir les atteintes aux personnes et aux biens et contribuer à la poursuite et à la répression des infractions. Les seules exceptions à l'application de la loi se trouvent à l'article 2 al. 3 LVid, qui précise que la loi ne s'applique pas à la vidéosurveillance ordonnée par un ou une juge ou par la Police cantonale, ainsi qu'à la vidéosurveillance pratiquée par les gardes-faune dans l'exercice de leurs tâches de surveillance de la faune et de la flore ainsi que de la chasse et de la pêche (lit. a et b).

Le système actuel de la LVid peut engendrer des situations insatisfaisantes, comme cela pourrait être le cas pour un système de vidéosurveillance dans un parking qui correspondrait aux critères et aux buts de la loi (installation qui sert à prévenir les atteintes et à contribuer à la répression), dont on interdirait l'usage à des fins de gestion dudit parking. Il convient d'admettre néanmoins qu'un tel système ne pose pas outre mesure de problèmes de protection des données, ce d'autant plus que de

telles installations peuvent permettre de flouter systématiquement les images, tant des visages que des plaques d'immatriculation des véhicules. Les droits fondamentaux des usagers sont ainsi respectés.

Bien que des solutions alternatives et moins radicales soient possibles pour la gestion des parkings publics, une modification de la L Vid permettrait cependant une meilleure réponse aux exigences de l'article 120 L Mob, ce d'autant plus dans ce domaine en constante évolution. Ces perpétuels développements et avancées technologiques permettront à moyen et long terme d'améliorer la sécurité et la gestion des espaces publics notamment à des fins de logistique. La L Vid semble dès lors nécessiter une mise à jour qui lui permettra d'offrir davantage de cohérence avec les sollicitations futures qui risquent probablement d'intervenir en lien avec la vidéosurveillance et la gestion efficace des installations publiques.

4. Conclusion

Compte tenu des considérations qui précèdent et dans le contexte actuel, il apparaît justifié de faire évoluer le système existant. Les possibilités de réviser la L Vid pour permettre à la vidéosurveillance de s'adapter aux évolutions technologiques sont diverses, notamment en ajoutant une exception au champ d'application, voire en précisant la possibilité de télégestion dans le cadre de la vidéosurveillance d'observation.

Compte tenu de ce qui précède, le Conseil d'Etat invite le Grand Conseil à accepter cette motion.



Antwort des Staatsrats auf einen parlamentarischen Vorstoss

Motion 2023-GC-201

VidG-Anpassung – Ermöglichen der Installation von Kameras für das Parkplatzmanagement im Sinne von Artikel 120 des neuen Mobilitätsgesetzes

Urheber/in:	Senti Julia / Morand Jacques
Mitunterzeichnende:	12
Einreichen:	06.09.2023
Begründung:	06.09.2023
Weitergeleitet SR:	07.09.2023
Antwort des Staatsrats:	05.03.2024

I. Zusammenfassung der Motion

Mit einer am 6. September 2023 eingereichten und gleichentags begründeten Motion beantragen Grossrätin Julia Senti und Grossrat Jacques Morand eine Änderung des Gesetzes über die Videoüberwachung (VidG) und damit auch der Ausführungsbestimmungen (VidV). Sie begründen dies mit Artikel 120 des neuen Mobilitätsgesetzes (MobG), das Betreiberinnen und Betreiber von öffentlich zugänglichen Parkplätzen von erheblicher Grösse dazu verpflichtet, ein Parkplatzmanagementsystem einzurichten. Bei den meisten Parkplätzen liessen sich Schranken oder Ticketsysteme leicht einrichten, in einigen Stadtzentren wie der Altstadt von Murten sei dies jedoch nicht der Fall. Daher müssten andere Lösungen gefunden werden. So könnten für das Parkleitsystem zum Beispiel Videoüberwachungskameras installiert werden. Diese Lösung sei jedoch mit dem geltenden VidG nicht vereinbar, da dieses Videoüberwachungsanlagen derzeit nur für die Verhütung und Verfolgung von Straftaten erlaube.

II. Antwort des Staatsrats

Vorab ist festzuhalten, dass der Wortlaut von Artikel 120 MobG nicht im Widerspruch zum VidG steht. Die Bestimmung steht nur dann mit dem VidG in Konflikt, wenn es für die Erfüllung der im MobG eingeführten Aufgabe keine anderen technischen Mittel als die Videoüberwachung gibt. Aktuell sieht das VidG nämlich ausdrücklich vor, dass die Videoüberwachung nur zum Zweck der Prävention und Abschreckung zulässig ist (Art. 3 Abs. 1 VidG). Momentan kann die Videoüberwachung für das Parkplatzmanagement also nicht genehmigt werden, weil sie weder den Zielen des Gesetzes noch seinem Anwendungsbereich entspricht.

1. Stellungnahmen der betroffenen Stellen

Für die Beantwortung dieser Motion wurden verschiedene Stellen konsultiert, nämlich das Amt für Mobilität (MobA), der Freiburger Gemeindeverband (FGV) und, über ihre Kommission, die kantonale Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation (ÖDSMB).

Im Allgemeinen äussern sich sowohl das MobA als auch der FGV eher positiv zu einer Anpassung des VidG. Das MobA erwähnt jedoch, dass es bereits vorhandene Technologien gebe, mit denen sich die Zahl der verfügbaren Plätze in Echtzeit verfolgen lasse und die in Bezug auf den Datenschutz konsensfähiger wären. Der FGV weist darauf hin, dass es mit der heutigen Technologie möglich sei, Personendaten unkenntlich zu machen und das Ziel ohne Datenspeicherung zu erreichen. Er ist daher der Ansicht, dass die beantragte Änderung unter diesen Bedingungen verhältnismässig ist und eine wirksame Erfüllung der Verpflichtung aus Artikel 120 MobG erlaubt.

Die ÖDSMB lehnt die Motion in ihrer Stellungnahme ab und argumentiert, dass die vorgeschlagene Änderung deutlich von den Zielen des VidG abweiche, nämlich Übergriffen auf Personen und Sachen vorzubeugen und zur Verfolgung und Ahndung solcher Übergriffe beizutragen (Art. 3 Abs. 1 VidG). Allerdings machten die technologische Entwicklung und das Inkrafttreten des MobG eventuell eine Überprüfung des Systems erforderlich. Die ÖDSMB betont, dass es wichtig sei, eine allgemeine Formulierung des VidG beizubehalten und keine spezifischen Ausnahmen einzuführen. Zudem empfiehlt sie vertiefte Überlegungen zur Anpassung des Gesetzes. Ihrer Ansicht nach müsste der Einsatz von Videoüberwachung für eine rationale und effiziente Verwaltung der öffentlichen Anlagen erwiesenermassen nötig sein.

2. Sonderfall Stadt Murten

Das Beispiel des Parkplatzes in der Altstadt von Murten verdeutlicht die Problematik, die zu der vorliegenden Motion geführt hat. Der Parkplatz im Freien erlaubt kein Zählsystem mit Bodensensoren, Schranken oder auch Mauern. Deshalb wäre ein Videoüberwachungssystem am besten geeignet, um die verfügbaren Parkplätze zu ermitteln und so die Verpflichtung nach Artikel 120 MobG zu erfüllen.

Die Gemeinde Murten beantragte deshalb beim Oberamt des Seebezirks eine Bewilligung, die der ÖDSMB zur Stellungnahme vorgelegt wurde (Art. 5 Abs. 2 VidG). Obwohl der Antrag nach dem geltenden VidG hätte abgelehnt werden müssen, befürwortete ihn die ÖDSMB unter der Bedingung, dass die Motion angenommen werde. Da sie der Ansicht ist, dass Artikel 120 MobG im vorliegenden Fall dem VidG widerspricht, kam sie zum Schluss, dass die neuere Bestimmung angewendet werden müsse. Daher stimmte sie dem Antrag gestützt auf Artikel 120 MobG zu, wobei sie darauf hinwies, dass sie ihn bei einer Ablehnung der Motion erneut prüfen werde. In diesem Fall müsste die Gemeinde Murten eine andere Lösung finden, um die Zahl der verfügbaren Parkplätze zu ermitteln, obwohl die Alternativen schwer umsetzbar wären.

3. Technologische Entwicklung

In seiner jetzigen Form erlaubt das VidG die Installation und den Betrieb von Videoüberwachungsanlagen auf öffentlichem Grund, um Übergriffen auf Personen und Sachen vorzubeugen und zur Verfolgung und zur Ahndung solcher Übergriffe beizutragen. Die einzigen Ausnahmen sind in Artikel 2 Abs. 3 VidG aufgeführt, der besagt, dass das Gesetz nicht gilt, wenn die Videoüberwachung von einem Gericht oder der Polizei angeordnet oder von einem/r Wildhüter/in-Fischereiaufseher/in für die Beobachtung der Wildtiere und der Pflanzenwelt eingerichtet wird (Bst. a und b).

Das aktuelle VidG kann zu unbefriedigenden Situationen führen, wie zum Beispiel im Fall der Videoüberwachung eines Parkplatzes, die zwar den Kriterien und Zielen des Gesetzes entspricht (Anlage, die der Verhinderung von Straftaten dient und zur Repression beiträgt), aber für das Management des Parkplatzes verboten würde. Derweil ist davon auszugehen, dass ein solches

System keine übermässigen Datenschutzprobleme aufwerfen würde, zumal einige Anlagen das systematische Unscharfmachen der Bilder von Gesichtern und Kontrollschildern erlauben. Auf diese Weise würden die Grundrechte der Betroffenen gewahrt.

Obwohl es andere und weniger radikale Möglichkeiten für die Verwaltung öffentlicher Parkplätze gibt, wäre eine Änderung des VidG die bessere Lösung für die Anforderungen von Artikel 120 MobG, auch weil dieser Bereich einem ständigen Wandel unterworfen ist. Die stetigen Veränderungen und technologischen Fortschritte werden mittel- und langfristig dazu beitragen, die Sicherheit und die Verwaltung des öffentlichen Raums insbesondere für logistische Zwecke zu verbessern. Deshalb sollte das VidG auf den neusten Stand gebracht werden, damit es besser auf die zukünftigen Bedürfnisse zugeschnitten ist, mit denen bei der Videoüberwachung und der Verwaltung öffentlicher Anlage zu rechnen ist.

4. Fazit

Aufgrund der obenstehenden Erwägungen scheint es im aktuellen Kontext gerechtfertigt, das bestehende System weiterzuentwickeln. Es gibt verschiedene Möglichkeiten für eine Revision des VidG, mit der sich die Videoüberwachung an die technologische Entwicklung anpassen kann. So könnte eine Ausnahme vom Anwendungsbereich hinzugefügt oder die Möglichkeit des Fernmanagements bei beobachtender Videoüberwachung vorgesehen werden.

Aufgrund dieser Ausführungen lädt der Staatsrat den Grossen Rat ein, die vorliegende Motion anzunehmen.